

SÄKER OCH EFFEKTIV RESURSANVÄNDNING

Manufacturing Excellence-programmet som utvecklar Trelleborgs produktionsprocesser, och Safety@Work, koncernens program för hälsa och säkerhet, är två av grundpelarna för verksamhetens arbete för säkra arbetsplatser och effektiv resurshantering.

Det viktigaste programmet för säkra arbetsplatser och effektiv resurshantering är Manufacturing Excellence som även innefattar arbetsmiljöprogrammet Safety@Work.

Inom ramen för Manufacturing Excellence bedrivs ett systematiskt förbättringsarbete för ökad säkerhet, kvalitet, leveransprecision och effektivitet som även ger tydligt positiva effekter på resursanvändningen genom att vara inriktat på att minimera allt resursslöseri. Läs mer om detta och andra Excellenceprogram på sidan 33.

Arbetsmiljö – Hälsa och säkerhet. Trelleborgs program Safety@Work syftar till att skapa en gemensam säkerhetskultur samt till att förebygga arbetsrelaterade olyckor och skador i samtliga produktionsenheter i koncernen. Programmet innefattar all personal, såväl anställd som inhyrd, utan undantag.

Uppföljningen av programmet sker genom årliga interna revisioner där anläggningarna bedöms i förhållande till best practice vad gäller arbetsmiljöledning, maskinsäkerhet, olycksuppföljning i syfte att undvika upprepning av samma typ av händelse, med mera.

Under året 2018 har två dödsolyckor skett – se sidan 60 – vilket lett till specifika åtgärder för eliminering av liknande risker och starkt bidragit till ett förnyat fokus på att förebygga och eliminera risker i arbetsmiljön, till exempel med nya hjälpmedel och e-learning, se även VD:s kommentar på sidan 47. Årets samlade utfall för

arbetsmiljörelaterade indikatorer återfinns i tabell på sidan 60 [III](#).

Råmaterial och kemikalier. De viktigaste råvarorna i Trelleborgs processer är polymerer (gummi, kompositer och plaster) och metallkomponenter samt tillsatssämnen såsom mjukgörare (oljor), fyllmedel som till exempel kimirök och vulkmedel (svavel, peroxider).

Trelleborgs koncernmiljöpolicy föreskriver att hänsyn ska tas till försiktighetsprincipen och att skadliga substanser och material så långt det är möjligt ska minskas och ersättas i produkter och processer. Som kemikalieanvändare omfattas Trelleborg av EU:s kemikalielagstiftning REACH. Förutom lokalt arbete med efterlevnaden av REACH utövades kemikaliearbetet under året i Global Chemical Task Force, en grupp på koncernnivå. Gruppen bistår affärsenheterna i arbetet med utfasning och ersättning av substanser som för närvarande bedöms som skadliga, liksom kontroll av sådana som bedöms kunna bli aktuella i framtiden. En intern Restricted Materials List är etablerad, och under 2018 har ett aktivt arbete bedrivits i Global Chemical Task Force med fokus på sådana prioriterade material.

Inom ramen för ETRMA, den europeiska organisationen för däck- och gummiproducenter, är Trelleborg representerat och deltar i arbetet med att bevaka och implementera EU-lagstiftning, till exempel för kemikalier.

Energi. En betydande del av koncernens energiförbrukning, liksom dess klimatpåverkan, hänger samman med förbränning av fossila bränslen för produktion av ånga (direkt energi och direkta utsläpp) samt med inköpt el, ånga och fjärrvärme (indirekt energi och indirekta utsläpp).

Energy Excellence, det mångåriga initiativet för systematisk energieffektivisering vid alla enheter är en integrerad del av programmet Manufacturing Excellence (se sidan 33).

Samtliga produktionsanläggningar måste visa upp en aktivitetsplan för att minska energianvändningen. Förutom processrelaterade åtgärder fokuserar många enheter på system för förbättrad uppföljning av energikonsumtionen samt på att öka energimedvetenheten hos personalen.

Utfallet för året (se tabell på sidan 60 [III](#)) avspeglar en fortgående effektivisering som allra tydligast förbättrar resultaten för senast tillkomna enheter i koncernen.

Förnybar energi. Andelen förnybar energi ökar 2018, och redovisas för första gången som egen indikator i tabellen på sidan 60 [III](#).

Flera enheter har omställning på gång: ett projekt pågår i Sri Lanka, där biomassa ska ersätta nuvarande fossilt bränsle för produktionen från och med 2019.

Egenproducerad el via solceller förekommer i Indien och på Malta.



ÖPPEN REDOVISNING AV FRÅGOR OM KLIMAT OCH VATTEN ENLIGT CDP

Trelleborg deltar sedan 2007 i CDP:s (tidigare kallat Carbon Disclosure Project) frivilliga redovisning av utsläpp av växthusgaser, och redovisar där öppet relevanta nyckeltal och data, åtgärder för att förhindra negativa klimateffekter, liksom produkter/lösningar och initiativ som förbättrar samhället i detta avseende.

I CDP-kartläggningen av klimatfrågor 2018 erhöll Trelleborg resultatet B (2017: C), vilket betyder att företaget demonstrerar *Styrning av hur miljömässiga frågor är sammanvävda med verksamheten*. Detta är en högre nivå än sektorgenomsnittet, och högre än Europas regionala genomsnitt B-. För första gången redovisades även vattenfrågor, och där blev Trelleborgs resultat B-.

Ett företags resa i riktning mot gott miljöskydd/-förvaltningskap beskrivs av CDP med hjälp av en process i fyra steg som börjar med D (Öppenhet), fortsätter med C (Medvetenhet), därefter med B (Styrning), och till sist A (Ledarskap).

Klimat. Trelleborgs klimatmål "20 by 20" (se sidorna 52 och 60) adresserar och speglar koldioxidintensiteten (inga andra växthusgaser är aktuella), det vill säga de totala CO₂-utsläppens storlek i förhållande till verksamhetens storlek, liksom arbetet med omställning till utsläppsoptimering av energikällorna i respektive land. Utfallet 2018 för klimatrelaterade indikatorer återfinns i tabellen på sidan 60 [III](#). En översikt över mål och utmaningar på klimatområdet finns på sidorna 52–53.

Senare års förvärv har inneburit att verksamheten blivit mer energiintensiv, på grund av ökad andel däcktillverkning. För de närmaste åren är ett viktigt mål att fortsätta arbetet med att få senast tillkomna enheter att bli energieffektiva.

Baslinjen för klimatmålet "20 by 20" är satt med utgångspunkt från 2015 års prestanda för samtliga ingående enheter. Med denna baslinje som utgångspunkt har 2018 års utveckling varit mycket god och ger en bra grund för fortsättningen. Trelleborg följer noggrant denna utveckling för att klimatmålet "20 by 20" ska kunna uppnås.

Beräkningen av CO₂-utsläpp från inköpt el och ånga bygger i huvudsak på nationella omräkningsfaktorer från International Energy Agency. Dessa faktorer speglar respektive lands samlade energimix i genomsnitt: vattenkraft och kärnkraft ger lägre utsläpp, medan kol och olja ger högre utsläpp.

Senast förvärvade enheter finns i huvudsak i länder (Tjeckien, Serbien med flera) med en nationell energimix som har högt fossilbränsleinslag, vilket genererat relativt sett högre utsläpp i utgångsläget.

I Tjeckien har flera enheter under året gått över till grön el, vilket ger tydligt förbättrade resultat. Samtidigt noteras på de flesta marknader ett stigande pris för grön el.

Endast två av koncernens enheter – Prag i Tjeckien och Tivoli i Italien – ingår i EU:s system för utsläppsrätter, EU ETS. Systemet går enkelt beskrivet ut på att verksamheter tilldelas utsläppsrätter (1 rätt = 1 ton CO₂) efter ansökan och/eller köper utsläppsrätter på den internationella marknaden. Varje år ska verksamheterna

redovisa sina utsläpp av CO₂ samt överlämna utsläppsrätter motsvarande de utsläpp som de orsakat.

Vatten. Vatten används främst till kylning och tvättning i produktionsprocesserna.

Årets utfall för vattenrelaterade indikatorer återfinns i tabellen på sidan 61 [III](#). Betydande minskningar av vattenanvändningen har gjorts sedan 2008, bland annat genom förbättrade kylsystem och återvinningssystem.

Utsläppen till vatten är begränsade. De utgörs i huvudsak av organiskt material. Kartläggning av vattenknapphet för regioner där Trelleborg har producerande enheter pekar på att vissa enheter är lokaliserade i regioner där vattenbrist kan uppstå i framtiden, exempelvis i Kina, Italien, Malta, USA och Sri Lanka. Fokus när det gäller den centrala uppföljningen ligger på nämnda regioner.

Avfall. Det pågår ett kontinuerligt arbete inom de lokala verksamheterna med att minska spill från produktionen, vilket bidrar till att minska avfallsmängden och till en högre återvinningsgrad. Återvinning sker via externa partners och internt.

Se årets utfall i tabellen på sidan 61 [III](#).

Utsläpp till luft. Förutom energirelaterade utsläpp som CO₂ (se sidan 60), svavel-dioxid och kväveoxider utgörs företagens utsläpp till luft huvudsakligen av flyktiga organiska ämnen, VOC (Volatile Organic Compounds). Trelleborg tillämpar samma definition av VOC som EU.

Utsläppen kommer främst från användning av lösningsmedelshaltiga vidhäftningsmedel, och är kritiska bara för ett relativt litet antal produkter och produktionsenheter.

Att reducera utsläpp av VOC är prioriterat ur både miljö- och hälsosynvinkel och utsläppen har kontinuerligt minskats under de senaste åren, se tabell på sidan 61 [III](#). Det senaste exemplet är en nyinstallerad återvinningsanläggning för lösningsmedel som togs i bruk i Barueri, Brasilien, under 2018.

 **-31%**



Utsläppen till luft av flyktiga organiska ämnen (VOC) har minskat radikalt under året, bland annat via ökad återvinning.

-6%



Energiförbrukningen relativt försäljningen har minskat med 6 procent 2018, vilket är påtagligt bättre än det interna målet om 3 procent.

-10%



Vattenanvändningen minskade under året trots ökad försäljning och ökade produktionsvolym. Totalt minskade koncernen sin vattenanvändning med 10 procent relativt försäljningen.

-5%



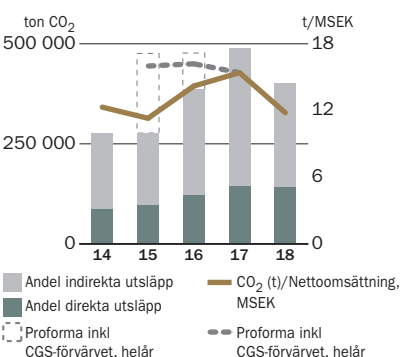
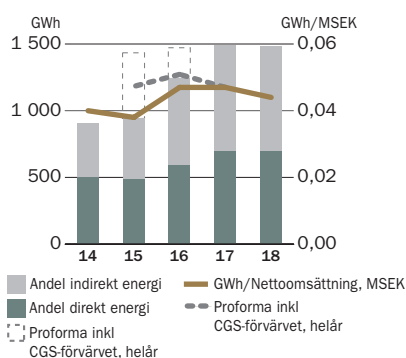
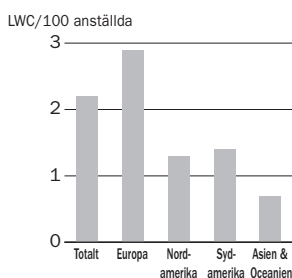
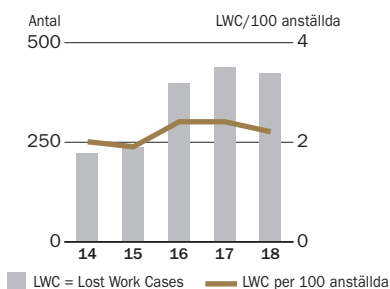
Relativt försäljningen minskade det totala avfallet med 5 procent. Även mängden farligt avfall minskar stadigt.

CDP: B

Trelleborg återfinns på nivåerna B respektive B- i sin öppna redovisning till CDP av klimat- respektive vattenfrågor. Båda nivåerna är bättre än sektorgenomsnittet, och bättre än Europas regionala genomsnitt.

Utfall 2018 inom området Resurser

Resurser	Var?	Utfall 2018	Mål och huvudsaklig styrning
HÄLSA OCH SÄKERHET	■	Kurvan visar antalet fall av arbetsrelaterad skada/sjukdom per 100 anställda som leder till mer än en dags frånvaro (LWC). Denna siffra har över tid gått nedåt. År 2018 har siffran minskat med cirka 8 procent.	<p>Programmet Safety@Work etablerar en gemensam säkerhetskultur via förbättringsprogram med förebyggande åtgärder vid alla produktionsenheter. Självutvärdering kombineras med interna och externa revisioner.</p> <p>Senast 2020 ska antalet olyckor minskas så att LWC per 100 anställda understiger 2,0.</p>
Dödsolyckor	■	2 dödsolyckor (0). I Barueri i Brasilien omkom en medarbetare i en olycka vid en pappersmaskin i mars 2018. I Xingtai i Kina omkom en medarbetare i samband med att ett däck exploderade vid montering i juli 2018.	
LWC	■	422 fall (438) som ledde till minst en dags frånvaro (LWC). Av dessa avsåg 9 fall inhyrd personal, och 21 fall kvinnor.	
LWC per 100 anställda	■	2,2 LWC per 100 anställda (2,4). För inhyrd personal var siffran 1,3, och för kvinnor 0,3. Se diagram till höger för den regionala situationen.	
LWD	■	28,7 förlorade arbetsdagar i genomsnitt per skada (30,3).	
Skyddskommitté	■	89 procent av anläggningarna har en skyddskommitté (84) med representation från såväl arbetsgivar- som arbetstagsarsida.	
Frånvaro i Sverige	●●●	5,0 procent av normal arbetstid (5,2).	
ENERGI	■	Totalt har energiförbrukningen legat på något lägre nivå än föregående år trots ökade volymer. Relativt omsättningen minskar förbrukningen, vilket stämmer med förväntningen att Trelleborgs systematiska åtgärder för energieffektivitet över tid leder till förbättrade resultat trots att förvärv tillfälligt kan påverka bilden.	<p>Sedan länge är energieffektivisering ett prioriterat område för Trelleborg via initiativet Energy Excellence, som är en del av programmet Manufacturing Excellence (se sidan 33).</p> <p>Internt råder målet att koncernen ska förbättra sin energieffektivitet med minst 3 procent om året.</p> <p>Lokala energikoordinatorer är utbildade via globala utbildningar, och en gemensam verktygslåda finns tillgänglig.</p> <p>Andelen förnybar energi ska kontinuerligt ökas, såväl direkt energi som indirekt.</p>
Energiförbrukning	■	Totalt 1 486 GWh (1 493). Andelen direkt energi är 692 GWh (696), andelen indirekt energi är 794 GWh (797).	
Energiförbrukning relativt omsättning	■	0,044 GWh per MSEK (0,047). Energiförbrukningen relativt omsättningen har minskat med cirka 6 procent.	
Förnybar energi	■	12 procent av total energiförbrukning, bestående av förnybar el, biomassa och egenproducerad el. Den egenproducerade elen kommer från solceller och uppgick till 524 MWh.	
Energikostnad	■	789 MSEK (734). Föregående års siffra är korrigerad.	
KLIMAT	■	Såväl totalt som relativt omsättningen har CO ₂ -utsläppen minskat under 2018, vilket i första hand beror på mer grön el i den europeiska däcktillverkningen. Även Trelleborgs systematiska åtgärder för energieffektivitet bidrar till resultatet, som för 2018 nått 26 procents minskning av utsläppen av CO ₂ relaterat till omsättningen jämfört med basvärdet från 2015 (se nederst sidan 52).	<p>Klimatmålet "20 by 20" syftar till att under 2015–2020 åstadkomma en 20-procentig minskning av utsläppen av CO₂ relaterat till omsättningen.</p> <p>Energisparande stöts av initiativet Energy Excellence (sidan 33) och har varit en prioriterad väg till utsläppsminskning. Detta kompletteras med en övergång till grön energi. Läs mer om "Trelleborg och klimatet" på sidorna 52–53.</p>
Totala CO ₂ -utsläpp	■	401 900 ton (487 200), varav de direkta utsläppen var 142 400 ton (144 700), och de indirekta utsläppen 259 500 ton (342 500). Minskningen av totalutsläppen jämfört med 2017 speglar högre andel grön el, framför allt vad gäller däcktillverkning i Italien och Tjeckien.	
CO ₂ -utsläpp relativt omsättning	■	11,8 ton per MSEK (15,4). Jämfört med fjolåret har alltså förbättringar skett under 2018, både via övergång till grön energi och via energieffektivisering.	



Teckenförklaring: ■ = Internt, alla enheter ■ = Internt, alla produktionsenheter ●●● = Internt, vissa enheter ■ = Externt, leverantörer

Utfall 2018 inom området Resurser

Resurser	Var?	Utfall 2018	Mål och huvudsaklig styrning																	
VATTEN	■	Vattenanvändningen, alltså vatten för produktionen plus sanitärt vatten, minskar 2018 både i absoluta tal och relativt omsättningen.	<p>Även om vatten ingår som ett av de centrala miljönyckeltalen som redovisas så är användningen allra mest central på de platser för produktion där vattenknapphet råder eller kan förväntas. Se vidare sidan 59.</p>																	
Vattenanvändning	■	2,29 miljoner m ³ (2,36)																		
Vattenanvändning relativt omsättning	■	67,4 m ³ per MSEK (74,7)																		
Vattenuttag	■	60 procent kommunalt vatten (61) 19 procent egen brunn (18) 20 procent ytvatten (floder, sjöar etc.) (20) 1 procent annan källa (1)																		
		<table border="1"> <caption>Vattenanvändning och vattenanvändning relativt omsättning (2014-2018)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>m³ Vatten</th> <th>m³/Nettoomsättning, MSEK</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>14</td> <td>~1 900 000</td> <td>~80</td> </tr> <tr> <td>15</td> <td>~1 800 000</td> <td>~75</td> </tr> <tr> <td>16</td> <td>~1 900 000</td> <td>~78</td> </tr> <tr> <td>17</td> <td>~2 000 000</td> <td>~75</td> </tr> <tr> <td>18</td> <td>~1 800 000</td> <td>~70</td> </tr> </tbody> </table>		År	m ³ Vatten	m ³ /Nettoomsättning, MSEK	14	~1 900 000	~80	15	~1 800 000	~75	16	~1 900 000	~78	17	~2 000 000	~75	18	~1 800 000
År	m ³ Vatten	m ³ /Nettoomsättning, MSEK																		
14	~1 900 000	~80																		
15	~1 800 000	~75																		
16	~1 900 000	~78																		
17	~2 000 000	~75																		
18	~1 800 000	~70																		
AVFALL	■	Avfallsmängden ökade något 2018 i absoluta tal med ökade produktionsvolym, men minskade relativt omsättningen på grund av effektiviseringar. Mängden farligt avfall minskade tydligt i linje med målsättningarna. Avfallshanteringsmetoder, såväl för farligt avfall som för övrigt avfall, framgår av diagrammen.	<p>Avfallsminskning är ett uttryckligt mål inom initiativet Manufacturing Excellence som bedrivs i alla produktionsenheter och som följs upp på månadsbasis, se vidare sidan 33.</p> <p>Mängden farligt avfall ska kontinuerligt minskas.</p>																	
Avfallsmängd	■	54 700 ton (53 500). Av den totala mängden utgjorde gummi 30 procent (28). Farligt avfall var 5 240 ton (7 113)																		
Avfallsmängd relativt omsättning	■	1,6 ton per MSEK (1,7)																		
Avfallskostnad	■	59 MSEK (51)																		
Avfallshantering	■	1 procent till intern materialåtervinning (4) 48 procent till extern materialåtervinning (47) 15 procent till energiåtervinning (14) 3 procent till förbränning (-) 23 procent till deponi (24) 10 procent till övrig hantering (11) Uppdelningen på metoder för hantering av icke-farligt respektive farligt avfall framgår av diagrammen till höger. Hanteringsmetoderna valdes i mer än hälften av fallen av leverantören. I cirka en fjärdedel av fallen valdes metoden av Trelleborg, och i cirka en fjärdedel av fallen var den valda metoden den enda tillgängliga.																		
		<table border="1"> <caption>Avfallsmängd och avfallsmängd relativt omsättning (2014-2018)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Avfall (t)</th> <th>Avfall (t)/Nettoomsättning, MSEK</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>14</td> <td>~45 000</td> <td>~2,0</td> </tr> <tr> <td>15</td> <td>~42 000</td> <td>~1,8</td> </tr> <tr> <td>16</td> <td>~48 000</td> <td>~1,9</td> </tr> <tr> <td>17</td> <td>~50 000</td> <td>~1,8</td> </tr> <tr> <td>18</td> <td>~54 700</td> <td>~1,6</td> </tr> </tbody> </table> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>Icke-farligt avfall</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Farligt avfall</p> </div> </div>	År	Avfall (t)	Avfall (t)/Nettoomsättning, MSEK	14	~45 000	~2,0	15	~42 000	~1,8	16	~48 000	~1,9	17	~50 000	~1,8	18	~54 700	~1,6
År	Avfall (t)	Avfall (t)/Nettoomsättning, MSEK																		
14	~45 000	~2,0																		
15	~42 000	~1,8																		
16	~48 000	~1,9																		
17	~50 000	~1,8																		
18	~54 700	~1,6																		
UTSLÄPP	■	Utsläppen av flyktiga organiska ämnen (VOC), både mätt som totala utsläpp samt relativt omsättningen, minskade tydligt under året trots ökade produktionsvolym. Större delen av minskningen beror på en ny återvinningsanläggning som tagits i bruk i Brasilien. Utsläppen av svaveldioxid och kväveoxider minskade något trots ökad produktionsvolym.	<p>Väsentliga utsläpp utgörs framför allt av VOC (volatile organic compounds, eller flyktiga organiska ämnen), definierade enligt EU:s normer. Att reducera VOC-utsläpp är prioriterat både ur miljö- och hälsosynvinkel.</p>																	
VOC	■	655 ton (952)																		
VOC relativt omsättning	■	0,019 ton per MSEK (0,030)																		
Svaveldioxid	■	181 ton (187)																		
Kväveoxider	■	62 ton (65)																		
		<table border="1"> <caption>VOC-utsläpp och VOC-utsläpp relativt omsättning (2014-2018)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>VOC (t)</th> <th>VOC (t)/Nettoomsättning, MSEK</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>14</td> <td>~950</td> <td>~0,030</td> </tr> <tr> <td>15</td> <td>~900</td> <td>~0,028</td> </tr> <tr> <td>16</td> <td>~950</td> <td>~0,028</td> </tr> <tr> <td>17</td> <td>~800</td> <td>~0,025</td> </tr> <tr> <td>18</td> <td>~655</td> <td>~0,019</td> </tr> </tbody> </table>	År	VOC (t)	VOC (t)/Nettoomsättning, MSEK	14	~950	~0,030	15	~900	~0,028	16	~950	~0,028	17	~800	~0,025	18	~655	~0,019
År	VOC (t)	VOC (t)/Nettoomsättning, MSEK																		
14	~950	~0,030																		
15	~900	~0,028																		
16	~950	~0,028																		
17	~800	~0,025																		
18	~655	~0,019																		

Teckenförklaring: ■ = Internt, alla enheter ■ = Internt, alla produktionsenheter ■ = Internt, vissa enheter ■ = Externt, leverantörer