

Miljö- information

I hållbarhetsrapportens avsnitt om *Miljö* beskrivs Trelleborgs arbete med väsentliga frågor på området vad avser policyer, åtgärder, mål och årets utfall. Huvudfrågorna finns inom klimat och energi, föroreningar respektive resursanvändning och cirkularitet. Nedan beskrivs några av årets viktigaste höjdpunkter.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET 2025 – MILJÖINFORMATION

Klimat och energi

Under 2025 har Trelleborg höjt ambitionsnivån inom klimatområdet. Det uppdaterade vetenskapsbaserade målet för Scope 1 och 2 är att minska CO₂-utsläppen med 75 procent genom fortsatt övergång till förnybar och fossilfri energi samt energieffektiviseringar inom Energy Excellence-programmet. För Scope 3 fortsätter arbetet med att förbättra datakvaliteten genom skräddarsydda utbildningsinsatser och verktyg. Trelleborg har även satt långsiktiga klimatmål: 90 procent minskning av samtliga CO₂-utsläpp före 2045. Det nya nettonollmålet är att eliminera alla CO₂-utsläpp senast 2050. Läs mer på sidorna 64–72.



Föroreningar

Trelleborgs arbete med att kartlägga och systematisera hanteringen av farliga kemikalier, som inleddes 2024, fortsatte under 2025 med ökat fokus på datakvalitet och nära dialog med verksamheten. Läs mer på sidorna 73–75.



Resursanvändning och cirkularitet

Fokus under 2025 har varit fortsatt arbete med material och processer för att öka andelen biobaserat och återvunnet material, samt förtydliga kopplingen mellan intern avfallsåtervinning och Trelleborgs cirkularitetsmål. Läs mer på sidorna 76–79.



VERKSAMHETEN 2025, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	28
HÅLLBARHETSRAPPORT	50
Inledning hållbarhet	51
Allmän information	52
» Miljöinformation	63
Information om samhällsansvar	80
Information om styrning	92
EU:s taxonomi	97
Upplysningskrav i ESRS	101
Bestyrkanderapport	163
Flerårsöversikt hållbarhet	168
FINANSIELL INFORMATION	103
ÖVRIG INFORMATION	164

Miljö – Klimat och energi

Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Trelleborgs påverkan inom klimat och energi är främst kopplad till CO₂-utsläpp från fossil energi i produktionen och uppströmsaktiviteter i värdekedjan. På medellång och lång sikt finns risk för ökade kostnader genom nya klimatrelaterade skatter och avgifter. Genom koncernövergripande program för energi- och klimateffektivitet arbetar Trelleborg aktivt för att minska dessa konsekvenser och finansiella risker. Exponeringen för klimatrelaterade risker utvärderas löpande via en regelbunden resiliensanalys (se sidorna 62 och 65–67).

Berörda delar av värdekedjan	Tidsramar	Förhållande till strategi och affärsmodell
Väsentliga konsekvenser inom området Klimat och energi		
CO ₂ -utsläpp inom Scope 1, 2, 3 och totala CO ₂ -utsläpp.	Egen verksamhet och leverantörs-kedjan	Kort – medellång sikt
Trelleborgs typ av industriell produktion och affärsmodell är totalt sett energikrävande. Egna CO ₂ -utsläpp (Scope 1 och 2) som orsakas av användningen av fossilbaserad energi samt framför allt leverantörskedjans utsläpp (Scope 3, kategori 1) har därmed <i>negativa konsekvenser</i> för samhället. Åtgärder och resurser inriktade på att reducera företagets negativa klimatpåverkan genom bland annat energieffektivisering och övergång till förnybara och fossilfria energikällor är en integrerad del av Trelleborgs strategi.		
Väsentliga finansiella risker inom området Klimat och energi		
Finansiella effekter av väsentliga omställningsrisker inom skatter och avgifter kopplade till CO ₂ -utsläpp, samt inom hållbarhetsrapportering.	Egen verksamhet	Medellång – lång sikt
Genom sitt strategiska arbete med att minska verksamhetens klimatpåverkan längs hela värdekedjan och förbättra kvaliteten och täckningen för den interna rapporteringen av energi- och klimatrelaterade data, både för den egna verksamheten och på sikt även för produktsidan, adresserar Trelleborg <i>väsentliga omställningsrisker</i> relaterade till ökade klimatrelaterade skatter och avgifter samt skärpta rapporteringskrav. Om nya regler eller prissättningsmekanismer införs på medellång eller lång sikt kan det uppstå en väsentlig risk för negativa finansiella effekter.		
Väsentliga finansiella möjligheter inom området Klimat och energi		
Energisparande och utsläppsminskande produkters andel av Trelleborgs utbud förväntas öka.	Kundkedjan	Kort – medellång – lång sikt
Trelleborgs affärsstrategi inkluderar satsningar på innovativa produkter och lösningar som bidrar till kundernas energi- och klimateffektivitet, vilket därmed utgör en <i>finansiell möjlighet</i> för företaget.		

Beskrivning av processen för väsentlighetsanalysen

Området *Klimat och energi* har historiskt varit bland de mest centrala frågorna på Trelleborgs hållbarhetsagenda. De tidigare väsentlighetsanalyserna har visat att både interna och externa intressenter anser att Trelleborgs satsningar på energieffektivitet och minskning av CO₂-utsläpp är mycket viktiga.

Den senaste revisionen bekräftade att området fortsatt är väsentligt från tre olika perspektiv: som en negativ konsekvens, en finansiell risk samt en finansiell möjlighet. Processen för att utvärdera påverkan på klimatförändringar är integrerad i Trelleborgs övergripande process för att identifiera väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter, som beskrivs på sidorna 60–62. Den omfattar både interna och externa intressentdialoger, kompletterade med kvantitativa analyser av finansiella konsekvenser. För klimatfrågor innebär detta att risker och möjligheter kopplade till CO₂-utsläpp, energianvändning och övergång till fossilfria lösningar bedöms över flera tidshorisonter. Scenarioanalys används för att testa robustheten i strategiska beslut och identifiera hur klimatpåverkan kan påverka affärsmodellen, inklusive tillgång till resurser och förändrade kundkrav. Resultaten integreras i koncernens strategiska planering och investeringsbeslut.



JOHAN WIJK
CHEF EXCELLENCE OCH HÅLLBARHET

”Vi har nått vårt klimatmål för Scope 1 och 2 efter flera års fokuserat arbete. Inför 2026 höjer vi ambitionen med ett uppdaterat mål om att minska dessa utsläpp med 75 procent till år 2030. Dessutom har vi satt ett mål om att nå nettonollutsläpp senast 2050. Vi kommer fortsätta våra satsningar på förnybar elektricitet och energieffektiviseringar, vilket skapar goda förutsättningar för att nå även dessa mål i framtiden.”

VERKSAMHETEN 2025, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	28
HÅLLBARHETSRAPPORT	50
Inledning hållbarhet	51
Allmän information	52
» Miljöinformation	63
Information om samhällsansvar	80
Information om styrning	92
EU:s taxonomi	97
Upplysningskrav i ESRS	101
Bestyrkanderapport	163
Flerårsöversikt hållbarhet	168
FINANSIELL INFORMATION	103
ÖVRIG INFORMATION	164

Resiliensanalys och klimatscenarioer

Detta avsnitt beskriver resiliensanalysen kopplad till klimatet. Resiliensanalysen omfattar Trelleborgs egen verksamhet, de senare leden i leverantörskedjan samt delar av kundkedjan. Den senaste dubbla väsentlighetsanalysen visar fortsatt att ökade CO₂-skatter och andra avgifter, samt den pågående skärpningen av klimatrelaterade regelverk och rapporteringskrav, sammantaget kan medföra väsentliga omställningsrisker. Fysiska klimatrelaterade risker har varit en integrerad del av företagets riskhanteringsprocess under lång tid (läs mer om Trelleborgs ERM-processer på sidorna 46–49). Överlag anses de fysiska riskerna vara mindre väsentliga för verksamheten än omställningsriskerna, men de är trots allt betydande. Därmed behöver Trelleborg även av sådana skäl aktivt arbeta med att ställa om till en mer koldioxidsnål och resilient affärsmodell. Omställningsrisker inom klimatområdet diskuterades under processen för den dubbla väsentlighetsanalysen tillsammans med representanter från Trelleborgs affärsområden. Diskussionen utgick från den riskanalys som kontinuerligt upprätthålls inom koncernens övergripande riskhanteringssystem (se sidan 49 för mer information). En analys av Trelleborgs klimatrelaterade risker och möjligheter inklusive framtida klimatscenarioer med deras respektive finansiella konsekvenser är underlag för och varianter av en tänkt framtidsbeskrivning för koncernen att agera efter.

Det regelmässiga trycket förväntas öka på medellång och lång sikt i alla regioner där Trelleborg är verksam, tydligast i EU. Trelleborgs nuvarande mål att minska CO₂utsläppen är satta för år 2030, vilket är i linje med resiliensanalysens tidshorisonter. Pågående åtgärder avseende inköpt och egenproducerad förnybar elektricitet samt Energy Excellence-programmet beskrivs på sidorna 15–16 samt 69 och förväntas

stärka Trelleborgs resiliens. De resurser som krävs för att effektivt genomföra åtgärderna beskrivs på sidorna 67–69. På något längre sikt kommer även befintliga tillgångar med inlåsta CO₂-utsläpp, såsom naturgasdrivna ångpannor, att utvärderas och kunna ersättas med mer climateffektiva lösningar.

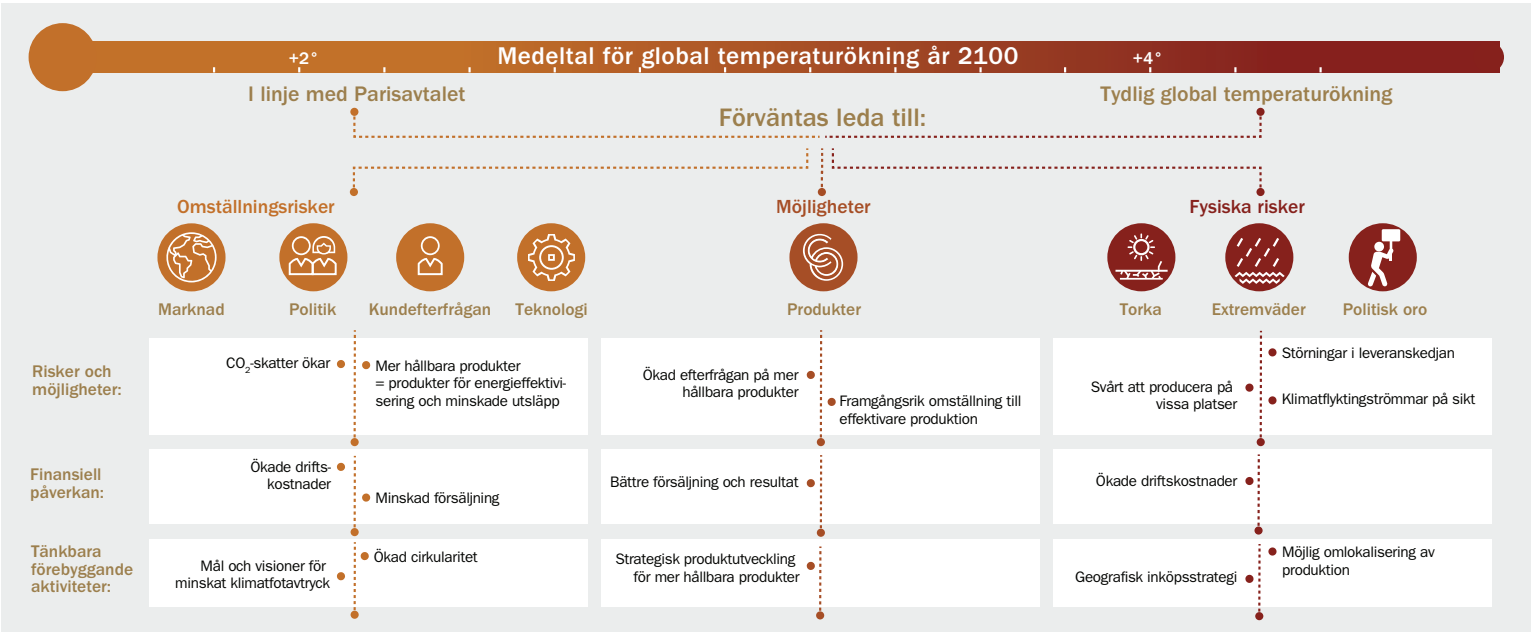
De klimatrelaterade scenarioanalyserna presenterade nedan är utformade i enlighet med riktlinjer i TCFD, ett TCFD-index finns tillgängligt på www.trelleborg.com. Klimatrelaterade risker beskrivs även i de finansiella noterna (se not 1 på sidan 115) och är integrerade i Trelleborgs riskhantering och används som underlag för kritiska antaganden i finansiella rapporter. Under 2025 har klimataspekter även integrerats i processen för förvärv och avyttringar, och inkluderats i due diligence-listan för förvärvade bolag. Läs mer på sidan 56.

Analysen vidareutvecklas årligen, senast i samband med revisionen av Trelleborgs dubbla väsentlighetsanalys.

Analysen av de båda scenarierna baseras på två av FN-klimatpanelen IPCC:s projiceringar (RCP:er, Representative Concentration Pathways) av hur koldioxidhalten i atmosfären kan komma att öka fram till år 2100: 2 graders temperaturökning i medeltal innebär begränsad ökning av koldioxidhalten (RCP 2.6), medan 4 graders temperaturökning i medeltal innebär stor ökning (RCP 8.5).

Den inledande grafiska sammanfattningen med kommentarer nedan visar i förkortad form de viktigaste resultaten av analysen. De flesta riskerna och möjligheterna antas finnas i tidsintervallet 1–5 år om inget annat anges.

GRAFISK SAMMANFATTNING AV SCENARIOANALYSEN 2025



VERKSAMHETEN 2025, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	28
HÅLLBARHETSRAPPORT	50
Inledning hållbarhet	51
Allmän information	52
» Miljöinformation	63
Information om samhällsansvar	80
Information om styrning	92
EU:s taxonomi	97
Upplysningskrav i ESRS	101
Bestyrkanderapport	163
Flerårsöversikt hållbarhet	168
FINANSIELL INFORMATION	103
ÖVRIG INFORMATION	164

Scenarioanalys: två olika scenarier

Klimatrelaterade risker och möjligheter		+2 graders temperaturökning (medeltal)	+4 graders temperaturökning (medeltal)
		Scenario 1: 1 linje med Parisavtalet (under +2°C) Snabb omställning till ett koldioxidsnålt samhälle. Klimatpåverkan i detta scenario är baserad på IPCC:s scenario RCP 2.6. Scenariot präglas av att internationell politik förenas i omställningsarbetet mot klimatförändringarna, och halvering av de totala utsläppen av växthusgaser lyckas genomföras till 2050. Den globala temperaturhöjningen begränsas till 2 grader år 2100, vilket begränsar skadeverkningarna. Politiska beslut, skatter och regleringar införs gällande växthusgaser. Förnybar energi och anpassad teknik införs i stor skala. Snabba omställningar av samhällsinfrastruktur genomförs.	Scenario 2: Tydlig global temperaturhöjning (+4 °C) Långsam samhällsomställning. Klimatpåverkan i detta scenario är baserad på IPCC:s scenario RCP 8.5. Scenariot präglas av att politiska klimatinitiativ och samarbeten äger rum under internationella samarbetssvårigheter. Verksamheter i samhället är fortsatt beroende av fossila bränslen. Utsläppen av växthusgaser fortsätter och leder till 4 graders global temperaturhöjning år 2100. Perioder av torka, tydligt stigande havsnivåer, fler bränder och extremväder liksom översvämningar ger både problem i sig själva och skapar flyktingströmmar.
Tidsperspektiv		Exponering och respons	Exponering och respons
Omställningsrisker			
Omställningsrisker relaterade till nya rapporteringskrav inom klimat- och hållbarhetsområdet.	Kort sikt – aktuell risk	Hög risk Samhällets målsättning att begränsa temperaturökningen till +2 grader leder till striktare regleringar och uppföljning. Omfattningen av CO ₂ -regleringar och övriga hållbarhetsrapporteringskrav kan förväntas öka i olika delar av världen. I detta scenario där stater samarbetar för att begränsa klimatförändringarna kan en standardisering på sikt av de olika nationella eller regionala regelverken bli sannolik, vilket kan minska kostnaderna för ett internationellt verksamt företag. Läget vad avser detta är fortfarande svårbedömt.	Hög risk Ett scenario där temperaturökningen närmar sig 4 grader och där det visar sig att det saknas en global politisk vilja att gemensamt begränsa klimatriskerna genom standardisering av nationella regelverk. För de internationellt verksamma delarna av Trelleborgskoncernen påverkas situationen av att olika redovisningskrav råder i olika regioner, vilket leder till ökade kostnader för regelefterlevnad för koncernen som helhet.
Omställningsrisker relaterade till nya koldioxidrelaterade skatter och avgifter.	Medellång sikt	Hög risk Med ett +2-gradersmål för samhället kommer koldioxidskatter och -avgifter för verksamheterna att öka och få allt större effekt. I Trelleborgskoncernen är riskerna i nuläget störst för verksamheterna med fokus på Europa, eftersom det är i denna världsdel som utvecklingen i denna riktning går snabbast.	Hög risk Den relativa risken för ökade koldioxidrelaterade skatte-/avgiftsrelaterade kostnader skulle öka om resten av världen på sikt följer EU:s exempel. Beredskapen för kommande CO ₂ -regleringar ökar dock kontinuerligt i organisationen, liksom för råvaruprishöjningar på grund av motsvarande högre kostnader hos leverantörerna. Det blir viktigt att bevaka den politiska utvecklingen på årsbasis.
Omställningsrisker relaterade till förändringar i efterfrågan där kunder väljer bort fossila material.	Medellång – lång sikt	Medelhög risk Avancerade kunder inom flyg-, fordons- och byggindustrierna för redan idag fram krav på de produkter de köper in med avseende på lågt koldioxidinnehåll och återvinningsbarhet, vilket om de inte samtidigt accepterar högre priser riskerar leda till ett lönsamhetstryck för Trelleborg. Minskat klimatfotavtryck via Trelleborgs arbete i riktning mot ett vetenskapsbaserat klimatmål, inklusive nettonollmålet, samt åtgärder för ökad cirkularitet är en viktig och genomgripande förändring som pågår i företaget.	Låg risk Ett scenario där temperaturökningen närmar sig 4 grader och där efterfrågan på cirkulära, klimat- och energieffektiva produkter och lösningar är låg, medför låga finansiella risker för Trelleborg.
Fysiska risker			
Klimatrisker på vissa platser.	Lång sikt	Medelhög risk Överlag bedöms fysiska klimatrelaterade risker som medelhöga för Trelleborg. Vissa platser kan vara utsatta för fysiska klimatrisker, men en temperaturökning på +2 grader skulle totalt sett inte medföra några uppenbart väsentliga finansiella risker. Eventuell omlokalisering av produktion på grund av fysiska klimatrisker underlättas av att Trelleborg har produktionsanläggningar i olika relevanta världsdelar.	Medelhög risk Fysiska klimatrisker kan potentiellt sprida sig till regioner som tidigare inte varit högriskzoner i takt med att temperaturerna ökar med upp till 4 grader, vilket leder till att följande risker kan komma att öka: <i>Extremväder</i> – klimatförändringarna ökar i frekvens och intensitet för extrema händelser såsom orkaner, översvämningar, torka och värmeböljor. Detta kan leda till skador på samhällets infrastruktur och funktioner, samt dödsfall. <i>Migration</i> – när extremväder blir vanligare tvingar de ofta människor till förflyttningar från sina hem, temporärt eller permanent, beroende på händelsernas allvarlighet och vilka möjligheter till återhämtning drabbade områden har. Exempelvis kan utdragna perioder av torka leda till att jordbrukssamhällen förstörs och deras invånare tvingas migrera i jakt på bättre levnadsvillkor.



VERKSAMHETEN 2025, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	28
HÅLLBARHETSRAPPORT	50
Inledning hållbarhet	51
Allmän information	52
» Miljöinformation	63
Information om samhällsansvar	80
Information om styrning	92
EU:s taxonomi	97
Upplysningskrav i ESRS	101
Bestyrkanderapport	163
Flerårsöversikt hållbarhet	168
FINANSIELL INFORMATION	103
ÖVRIG INFORMATION	164

Klimatrelaterade risker och möjligheter		+2 graders temperaturökning (medeltal)	+4 graders temperaturökning (medeltal)
	Tidsperspektiv	Exponering och respons	Exponering och respons
Störningar av leverantörskedjan kan förväntas öka i framtiden.	Medellång sikt – Lång sikt	Ingen eller begränsad risk Inga eller begränsade störningar av egen produktion och leverantörskedjan.	Hög risk Klimatrelaterade kostnader i leverantörskedjan, både via skatter och pålagor samt eventuellt oplanerade utsläpp, riskerar att öka materialkostnaderna för Trelleborg. Även en temperaturökning på i medeltal 4 grader kan potentiellt leda till akuta störningar i leverantörskedjan och därmed medföra finansiella risker för Trelleborg. Förekommande störningar – med tillhörande förseningar och högre kostnader – kommer att vara negativa för produktion och försäljning. De kan också leda till behov av nya leverantörer, vilket leder till nya kostnader i form av leverantörsbedömningar. Frekventa störningar kan påverka pålitlighet i leveranser och därmed kundförtroendet. Eventuell omlokalisering av produktion på grund av störningar i leverantörskedjan underlättas av att Trelleborg har produktionsanläggningar i olika relevanta världsdelar.
Möjligheter			
Energisparande och utsläppsminskande produkters andel av Trelleborgs utbud förväntas öka.		Trelleborgs innovativa lösningar ökar såväl kunders som slutanvändares energieffektivitet, och minskar indirekt även deras CO ₂ -utsläpp. Både större marknad i sig och högre marknadsandel är nåbara möjligheter, delvis via ökande användning av biobaserat och återvunnet råmaterial, en utveckling som stöds av den koncerngemensamma gruppen Polymers for Tomorrow för att reducera koldioxidinnehållet i Trelleborgs produkter och ligga steget före konkurrensen. Nya material och nya tekniska lösningar bevakas.	Efterfrågan på produkterna i detta scenario kommer möjligen med en viss eftersläpning jämfört med ett +2-gradersscenario, men inget tyder i dagsläget på att detta inte kommer att vara ett framtida behov.

Omställningsplaner för klimatförändringar

Begränsning av klimatförändringarna är ett prioriterat område inom Trelleborgs omfattande hållbarhetsarbete. En strategisk plan för omställning till en hållbar verksamhet är direkt kopplad till Trelleborgs vetenskapsbaserade klimatmål, satsningar på energieffektivitet och på att öka andelen förnybar energi. Trelleborgs kortsiktiga klimatmål adresserar minskningar av CO₂-utsläpp i Scope 1, 2 och 3 mellan 2021 och 2030. Nettonollmålet är satt för 2050. Läs mer om Trelleborgs klimatmål på sidan 70.

Omställningsplanerna är anpassade till Trelleborgs övergripande affärsstrategi och finansiella planering, och ingår som en integrerad del i strate-

gins operativa implementering. Omställningsplanerna är godkända av Trelleborgs ledningsgrupp och styrelse.

Under 2025 stärktes kopplingen till strategin genom att klimatmålen integrerades i Trelleborgs affärsområdets strategiska planer. Åtgärderna bröts ner på enhetsnivå med fokus på de mest energi- och koldioxidintensiva produktionsanläggningarna, där även individuella handlingsplaner togs fram.

Åtgärder för begränsning av klimatförändringarna samt drivkrafter för utfasning av fossila bränslen beskrivs på sidan 68. För Trelleborgs klimatrelaterade investeringar och finansiering redo-

visade som taxonomiförenliga kapitalutgifter samt planer för att anpassa verksamheten till taxonomins kriterier, se nedan samt i EU:s taxonomirapport 2025 på sidorna 97–100.

Trelleborgs omställningsplaner är kopplade till både löpande kostnader (OpEx) och planerade investeringar (CapEx). Övergången till förnybar elektricitet innebär ökade operativa kostnader, medan investeringar i solpaneler, energieffektiveringsutrustning och elektrifierade transporter utgör centrala CapEx-poster. Programmet Energy Excellence driver effektiviseringsåtgärder vid anläggningar. För Scope 3 omfattar CapEx utveckling av nya materiallösningar, medan OpEx täcker

leverantörssamarbeten och uppföljning. Dessa satsningar säkerställer att klimatmålen integreras i investeringsplaner och operativ styrning.

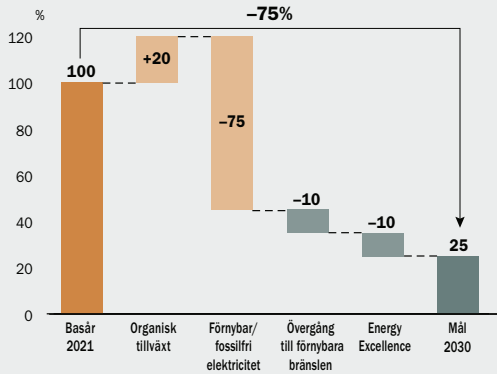
Organisk tillväxt förväntas över perioden ge en ackumulerad ökning på cirka 20 procent av basårvärdet.

Se nästa sida för Trelleborgs omställningsplaner för de kortsiktiga klimatmålen (målet för Scope 1 och 2, samt målet för Scope 3), samt för nettonollmålet.

VERKSAMHETEN 2025, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	28
HÅLLBARHETSRAPPORT	50
Inledning hållbarhet	51
Allmän information	52
» Miljöinformation	63
Information om samhällsansvar	80
Information om styrning	92
EU:s taxonomi	97
Upplysningskrav i ESRS	101
Bestyrkanderapport	163
Flerårsöversikt hållbarhet	168
FINANSIELL INFORMATION	103
ÖVRIG INFORMATION	164

OMSTÄLLNINGSPLAN FÖR KORTSIKTIGA KLIMATMÅL 2030 – SCOPE 1 OCH 2

Trelleborgs kortsiktiga klimatmål för Scope 1 och 2 är i linje med Parisavtalets 1,5°C-scenario. Naturgas som framför allt används för ångframställning i produktionen är den dominerande utsläppskällan i Scope 1. Inköpt elektricitet dominerar som utsläppskälla i platsbaserad Scope 2, men även inköpt fjärrvärme och inköpt ånga förekommer.

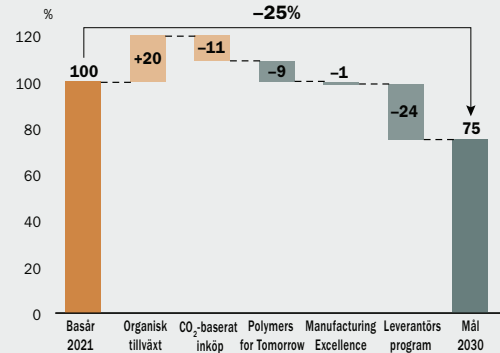


Hur målet kommer att uppnås

- » Övergång till ökad andel förnybar/fossilfri elektricitet förväntas minska utsläppen med 75 procent. De löpande kostnaderna för förnybar/fossilfri elektricitet är en del av OpEx.
- » Övergång från fossila till förnybara bränslen förväntas ge en minskning med cirka 10 procent. Exempel på relevanta indikatorer i taxonomirapporten, Andel av kapitalutgifter till investeringar (CapEx): 6.5 Transporter, inköpta eller leasade elektriska fordon.
- » Det interna energieffektiviseringsprogrammet Energy Excellence pågår inom ramen för Manufacturing Excellence. Kontinuerliga energieffektiviseringsinsatser vid anläggningarna sker i linje med programmet, varvid ytterligare effektiviseringspotential kommer att kartläggas och åtgärder genomföras. Exempel på relevanta indikatorer i taxonomirapporten, Andel av kapitalutgifter till investeringar (CapEx): 7.1 Byggnader, certifierade, 7.3 Utrustning för energieffektivisering.
- » Egen produktion av förnybar elektricitet, framförallt via solpaneler, är en åtgärd som redan implementerats på ett antal fabriker. Exempel på relevanta indikatorer i taxonomirapporten, Andel av kapitalutgifter till investeringar (CapEx): 4.1 El via foto-voltaiska installationer (solceller).

OMSTÄLLNINGSPLAN FÖR KORTSIKTIGA KLIMATMÅL 2030 – SCOPE 3

Trelleborgs kortsiktiga klimatmål för utsläpp från värdekedjan i Scope 3 är förenligt med ett "well below 2°C"-scenario. Kategorin Inköpta varor och tjänster dominerar tydligt Trelleborgs Scope 3-utsläpp och motsvarar enligt den utförda analysen cirka 72 procent av de totala Scope 3-utsläppen för basåret 2021.



Hur målet kommer att uppnås

- » Cirka 11 procent av Scope 3-utsläppen förväntas minska genom inköp av material med allt lägre CO₂-intensitet – en process där företräde ges till etablerade leverantörer som kan påvisa lägre CO₂-intensitet i materialen.
- » Ett samarbete mellan Trelleborg, leverantörer och start-ups pågår i programmet Polymers for Tomorrow för att identifiera alternativa material med lägre CO₂-utsläpp vilket potentiellt kan bidra till cirka 9 procents minskning.
- » Arbetet med att öka effektiviteten i produktionsprocesserna samt minimera avfall pågår inom Manufacturing Excellence, och kan potentiellt minska utsläppen i Scope 3 med cirka 1 procent.
- » Relevanta Scope 3-utsläpp kan minskas med 24 procent genom ett särskilt leverantörsprogram med fokus på samarbete för att säkerställa att leverantörer har planer och processer på plats för att minska sina CO₂-utsläpp.

OMSTÄLLNINGSPLAN FÖR NETTONOLLMÅL 2050

Trelleborgs mål är nettonollutsläpp senast 2050 i linje med SBTi:s Net-Zero Standard. Omställningsplanen för nettonoll kommer att uppdateras regelbundet för att följa teknikutveckling, regler och marknadsförväntningar. Nästa steg är att integrera omställningsplanen i investeringsstrategin och följa upp årligen. Planen bygger på tre huvudspår:

- » **Fortsatt genomförande av planerade aktiviteter.** Fokus kommer fortsatt att ligga på att minska CO₂-utsläppen i den egna verksamheten (Scope 1 och 2) samt i värdekedjan (Scope 3), i linje med de aktiviteter som beskrivs till vänster på denna sida.
- » **CO₂-minskningar inom samtliga Scope 3-kategorier.** För att nå nettonollutsläpp i hela värdekedjan behöver Trelleborg täcka de återstående Scope 3-kategorierna med konkreta reduktionsplaner. Vissa minskningar förväntas ske i samband med den övergripande klimatomställningen inom Scope 1 och 2, exempelvis för kapitalvaror samt bränsle- och energirelaterade aktiviteter. Riktade insatser planeras för transporter, både uppströms och nedströms. Här kommer Trelleborg att föra en nära dialog med fraktleverantörer och kunder för att optimera transportsträckor och successivt byta till fossilfria fordon. För kategorier kopplade till resursutflöden förväntas utsläppsminskningar i takt med Trelleborgs övergång till mer cirkulära material. Utsläppen från tjänsteresor och pendling står idag för cirka 1 procent av Trelleborgs totala Scope 3-utsläpp och kommer därför att hanteras främst lokalt på enhetsnivå, där flera förbättringsinitiativ redan är på plats.
- » **Hantering av kvarvarande utsläpp (cirka 10 procent).** För de CO₂-utsläpp som inte kan elimineras med befintlig teknik eller processförändringar kommer Trelleborg att använda kompletterande lösningar såsom koldioxidinfångning och lagring (Carbon Capture and Storage, CCS), samt andra lämpliga verktyg i enlighet med SBTi:s kriterier. Dessa kvarvarande utsläpp härrör främst från naturgas i vulkaniseringsprocesser i utrustning som inte byts ut inom de närmaste åren på grund av höga kostnader. Analysen visar att dessa CO₂-utsläpp inte bedöms äventyra koncernens övergripande klimatmål, men de kan öka omställningsrisken om kompletterande lösningar inte implementeras i tid eller om kostnaderna för dessa ökar kraftigt. Därför följs utvecklingen av CCS-teknik och andra lösningar noggrant som en del av Trelleborgs riskhantering och strategiska planering.

VERKSAMHETEN 2025, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	28
HÅLLBARHETSRAPPORT	50
Inledning hållbarhet	51
Allmän information	52
» Miljöinformation	63
Information om samhällsansvar	80
Information om styrning	92
EU:s taxonomi	97
Upplysningskrav i ESRS	101
Bestyrkanderapport	163
Flerårsöversikt hållbarhet	168
FINANSIELL INFORMATION	103
ÖVRIG INFORMATION	164

Policy eller motsvarande styrdokument

Koncernens Miljöpolicy innehåller ett antal principer gällande klimatförändringar och energianvändning. Enligt policyn ska Trelleborg arbeta med klimatmål för att reducera sin klimatpåverkan både från den egna verksamheten och från utsläpp längs värdekedjan. Energieffektiviteten och energimixen ska kontinuerligt förbättras och andelen förnybar/fossilfri energi ska öka.

Syfte och väsentlighet	Omfattning	Ansvariga för genomförandet	Tredjepartstandarder och intressenter	Tillgänglighet
Miljöpolicy				
Trelleborgs Miljöpolicy anger koncernens ställningstagande på miljöområdet. Policyn omfattar fem nyckelområden som återspeglar de viktigaste miljöfrågorna för Trelleborg: » Energi och klimat » Vatten » Biologisk mångfald » Föreningar » Cirkularitet Policyn beskriver nyckelprinciperna för Trelleborgs strategi för att hantera de potentiella och faktiska negativa effekterna inom dessa fem områden.	Trelleborg ska uppfylla eller överträffa de lokala miljölagarna i alla länder där verksamhet bedrivs. Alla betydande produktionsenheter ska implementera och underhålla ett certifierat miljöledningssystem i enlighet med ISO 14001. Miljöaspekter ska beaktas vid uppförande av nya byggnader eller vid betydande uppgraderingar eller kompletteringar av befintlig verksamhet. Trelleborg ska uppmuntra externa intressenter såsom leverantörer, underleverantörer och andra affärspartners att anta principerna i denna policy.	Chefen för Excellence och hållbarhet är ansvarig för att utfärda Miljöpolicyn och för att implementera avsnitten i policyn avseende energi och klimat, vatten, biologisk mångfald och cirkularitet. Chefen för riskhantering och miljö är ansvarig för att implementera avsnittet avseende föreningar. Trelleborgs koncernfunktionschefer, affärsområdeschefer och affärsenhetschefer är ansvariga för att Miljöpolicyn följs inom deras respektive ansvarsområde.	Tillämpliga lokala lagar och regler ska tillämpas där Trelleborg har sin verksamhet. Företaget ska ha en pågående dialog med sina intressenter med målet att säkerställa att Trelleborg utövar ett ansvarsfullt medborgarskap och når framgång på ett hållbart sätt. Utvecklingen av Trelleborgs Miljöpolicy har skett i dialog med interna och externa intressenter genom relevanta delar av koncernens breda intressentdialog och den årliga processen för dubbel väsentlighetsanalys, vilket säkerställer att policyn speglar både affärsstrategi och förväntningar från kunder, leverantörer och samhälle.	Miljöpolicyn kommer att vara en del av introduktionsutbildningar, pågående utbildningsprogram samt publiceras på intranätsidan för policier. Chefen för Excellence och hållbarhet eller chefen för riskhantering och miljö ger ytterligare vägledning om Miljöpolicyn eller om misstanke om brott mot policyn föreligger. Förfrågningar om förtydliganden och förfrågningar från externa intressenter, inklusive media och analytiker, ska ställas till Trelleborgs koncernstab Kommunikation. Miljöpolicyn finns tillgänglig på Trelleborgs intranät och även på www.trelleborg.com .

★ Åtgärder och resurser

Nedan beskrivs åtgärder kopplade till Trelleborgs Miljöpolicy för området *Klimat och energi*. Åtgärderna är presenterade efter drivkraft för utfasning av fossila bränslen i Scope 1 och 2. För de uppnådda minskningarna, se tabellen på sidan 72.

- » **Inköpt förnybar/fossilfri elektricitet** i egna produktionsanläggningar är ett pågående program med syfte att öka andelen av förnybar/fossilfri elektricitet av den totala elförbrukningen antingen via inköp av certifikat, eller via direkta avtal med elproducenter som upprättas på platser/i länder med relevanta elmarknadsstrukturer. Genom att fokusera arbetet med inköp av certifierad förnybar/fossilfri elektricitet på de lokala produktionsenheterna har Trelleborg kraftigt förbättrat sin energimix. Ambitionen är att bibehålla den höga andelen förnybar elektricitet i hela koncernen, som ett viktigt steg mot att på sikt uppnå nettonollmålet. Övergången till förnybar/fossilfri elektricitet hanteras som en del av den ordinarie verksamheten vid produktionsenheter och innebär ökade OpEx för inköp av certifierad förnybar/fossilfri el.
- » **Programmet Energy Excellence** är ett annat initiativ som är centralt för Trelleborgs klimatarbete. Energy Excellence pågår vid samtliga produktionsenheter. Under 2025 har ytterligare aktiviteter genomförts inom ramen för Energy Excellence Boost-projektet, såsom färdplaner för energieffektivitet och CO₂-reduktion. Programmet är särskilt kopplat till CapEx genom uppgraderingar av utrustning och anläggningar, medan OpEx täcker lokala aktiviteter och driftskostnader för genomförande.
- » **Bränsleomställning** är en prioriterad del av Trelleborgs klimatarbete. Fokuset ligger på att ersätta naturgas med förnybara alternativ, såsom biogas och biomassa, samt elektrifiera för att minska CO₂-utsläppen och stödja övergången till en fossilfri produktion. Detta sker till följd av lokala regelverk och bestämmelser, men även vid byte av äldre utrustning. Investeringar i energieffektiviseringsutrustning och bränsleomställning utgör centrala CapEx-poster.

- » **Egen produktion av förnybar elektricitet**, framförallt via solpaneler, är en åtgärd som redan implementeras på ett antal fabriker, och utredningar pågår på ytterligare produktionsenheter. Även investeringar i solcellsinstallationer är en del av CapEx-poster.

När det gäller det fortsatta arbetet med Scope 3 har fokus under 2025 varit på förbättringar av aktivitetsdata för relevanta beräkningar.

- » **Fördjupad SAQ för Scope 3** och andra hållbarhetsfrågor distribuerades under 2025 bland Trelleborgs 100 största leverantörer. Läs mer på sidan 78 och 91. Den fördjupade Self-Assessment Questionnaire (SAQ) innehöll frågor om, bland annat, leverantörernas energiförbrukning, klimatpåverkan samt hur deras CO₂-data kan allokeras till Trelleborg. Den fördjupade SAQ kräver främst OpEx för datainsamling, analys och leverantörsdialoger, medan CapEx kan tillkomma för utveckling av digitala plattformar för rapportering; dessa resurser ingår i koncernens ordinarie kostnadsstruktur och investeringsbudget och redovisas under funktionella kostnader respektive anläggningstillgångar i finansiella rapporter.

VERKSAMHETEN 2025, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	28
HÅLLBARHETSRAPPORT	50
Inledning hållbarhet	51
Allmän information	52
» Miljöinformation	63
Information om samhällsansvar	80
Information om styrning	92
EU:s taxonomi	97
Upplysningskrav i ESRS	101
Bestyrkanderapport	163
Flerårsöversikt hållbarhet	168
FINANSIELL INFORMATION	103
ÖVRIG INFORMATION	164

Mål och utfall

En central drivkraft i Trelleborgs omställningsplan mot klimatneutralitet är koncernens vetenskapsbaserade klimatmål, direkt kopplade till Trelleborgs Miljöpolicy, se mer nedan och på sidorna 67–68. Klimatmålen är validerade av Science Based Targets initiative (SBTi).

Klimatmålen omfattar Trelleborgs globala verksamhet inklusive alla egna produktionsenheter, samt relevanta aktiviteter uppströms i värdekedjan enligt Scope 1, 2 och 3, baserat på den uppdaterade organisationsstrukturen, med hänsyn tagen till förvärv och avyttringar, och geografisk närvaro. Klimatmålen baseras på SBTi:s metodik och Parisavtalets 1,5 °C-scenarier. Vid fastställandet har Trelleborg använt erkända datakällor och internationella standarder samt beaktat EU:s och nationella klimatramverk. Målen tar hänsyn till lokala förutsättningar och stödjer både globala klimatmål och en rättvis omställning. Klimatmålen utvecklades i nära dialog med Trelleborgs ledning och interna experter.

År 2021 valdes som basår för samtliga kortsiktiga klimatmål eftersom det var den senaste helårsdata som fanns tillgängliga när de första vetenskapsbaserade klimatmålen togs fram för SBTi-validering under 2022. Vid den senaste revisionen behöll Trelleborg målperioden 2021–2030, reviderade baslinjen och höjde ambitionsnivån i linje med SBTi:s krav och Parisavtalets 1,5 °C-ambition.

KLIMAT OCH ENERGI

Mål	Utfall 2025
–75% i Scope 1 och 2 i absoluta tal från basår 2021 till senast 2030	–69% i Scope 1 och Scope 2 jämfört med basår 2021
–25% i Scope 3, kategorin <i>Inköpta varor och tjänster</i> , i absoluta tal, från basår 2021 till senast 2030	–26% i Scope 3, kategorin <i>Inköpta varor och tjänster</i> , jämfört med basår 2021

Nya och uppdaterade klimatmål

Trelleborg uppnådde sina kortsiktiga mål för Scope 1 och 2 under 2024. Under 2025 har fokus legat på att höja ambitionsnivån och förbättra datakvaliteten. Baslinjen 2021 har uppdaterats för Scope 1, 2 och 3 med hänsyn till förändringar i organisationsstrukturen, där genomförda förvärv och avyttringar påverkat CO₂-utsläppen med mer än 5 procent, vilket överstiger tröskelvärdet som kräver revidering av klimatmålen. Detta arbete resulterade i uppdaterade vetenskapsbaserade mål. Målen täcker koldioxid (CO₂) som den dominerande växthusgasen i Trelleborgs utsläppsprofil. Konsistens med inventeringsgränser säkerställs genom att använda samma organisatoriska och operativa gränser som i GHG-rapporteringen, inklusive justeringar vid förvärv och avyttringar (>5 % tröskelvärde). Nedan presenteras de aktuella klimatmålen:

» **Målet för den egna verksamheten (Scope 1 och 2)** är att minska CO₂-utsläppen med 75 procent i absoluta tal år 2030 från det uppdaterade basåret 2021. Under 2025 har Trelleborg uppnått en minskning av utsläppen i Scope 1 och 2 på 69 procent jämfört med basåret, eller en minskning på 23 procent från föregående år (2024). Den viktigaste faktorn bakom förändringen för 2025 var fortsatt den ökade andelen förnybar/fossilfri elektricitet, se vidare till höger på denna sida, samt sidorna 69 och 72.

» **För aktiviteter uppströms i värdekedjan (Scope 3, kategori 1 – Inköpta varor och tjänster)** är målet att minska CO₂-utsläppen med 25 procent i absoluta tal år 2030 från det uppdaterade basåret 2021. Utfallet för 2025 på 26 procent är primärt ett resultat av ett fördjupat arbete med att förbättra datakvaliteten, se mer på sidorna 53 och 72. Bland annat har Trelleborg under året förstärkt det interna ramverket för rapportering av aktivitetsdata för kategorin *Inköpta varor och tjänster*. Arbetet fortsätter under 2026 med fokus på ytterligare förbättringar av leverantörsspecifik data (se Fördjupad SAQ för Scope 3 på sidan 69).

» **Nettonollmålet 2050** gäller alla CO₂-utsläpp, både i Scope 1, 2 och 3 (samtliga kategorier).

Förnybar/fossilfri elektricitet

I enlighet med koncernens Miljöpolicy avser Trelleborg att kontinuerligt öka andelen förnybar/fossilfri elektricitet. Genom att gradvis minska andelen fossila bränslen i den direkta och indirekta energianvändningen förväntar sig Trelleborg tydligt att reducera den klimatpåverkan som beror på den egna verksamheten.

VERKSAMHETEN 2025, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	28
HÅLLBARHETSRAPPORT	50
Inledning hållbarhet	51
Allmän information	52
» Miljöinformation	63
Information om samhällsansvar	80
Information om styrning	92
EU:s taxonomi	97
Upplysningskrav i ESRS	101
Bestyrkanderapport	163
Flerårsöversikt hållbarhet	168
FINANSIELL INFORMATION	103
ÖVRIG INFORMATION	164

Energianvändning och energimix

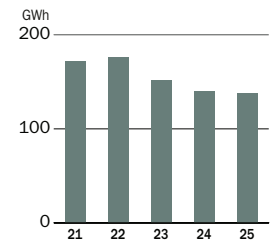
Tabellen nedan sammanfattar utfallet av Trelleborgs energianvändning och energimix för året 2025¹.

Användning av:	2025	2024	Förändring	Kommentar
Naturgas, MWh	137 852	140 214		
Propan, MWh	11 408	12 584		
Olja, MWh	13 345	13 409		
Elektricitet från icke-förnybara källor, MWh	17 703	32 761		
Fjärrvärme, ånga från icke-förnybara källor, MWh	32 254	46 813		
Total användning av fossil energi, MWh	212 562	245 781	–14%	Minskningen av användningen av fossil energi är en direkt följd av det ökade inköpet av förnybar/fossilfri elektricitet samt av lokala effektiviseringsprojekt, bland annat elektrifiering och uppgradering av viss produktionsutrustning.
Kärnenergi, MWh	22 329	21 104		
Elektricitet från förnybara källor, MWh	278 317	252 287		
Elektricitet köpt med ursprungsgarantier, MWh	166 234	144 631		
Elektricitet köpt med direkta avtal, MWh	112 083	107 656		
Biogas, MWh	1 087	308		
Förbrukning av egenproducerad förnybar energi, MWh	6 373	4 518		
Total användning av förnybar och fossilfri energi, MWh	308 106	278 217	11%	Ökningen av andelen förnybar/fossilfri energi beror främst på den etablerade processen för inköp av certifierad förnybar elektricitet.
Total energianvändning, MWh	520 668	523 998	–1%	Trots genomförda förvärv under året minskar den totala energianvändningen något, främst på grund av energieffektiviseringsåtgärder.
Andel fossila källor av total energianvändning, %	41%	47%		
Andel kärnenergikällor av total energianvändning, %	4%	4%		
Andel förnybara källor av total energianvändning, %	55%	49%		
Andel förnybar/fossilfri elektricitet av total elektricitetsanvändning, %	94%	89%	5 pp	Ökningen av andelen förnybar/fossilfri elektricitet beror främst på den etablerade processen för inköp av certifierad förnybar elektricitet, där ytterligare länder tillkommit under året.
Total energianvändning relativt omsättningen, GWh/mSEK	0,0152	0,0153	–1%	Trelleborgs energiintensitet uppgår till 0,0152 GWh/mSEK, en marginell minskning från förra året, i linje med den lägre totala energianvändningen ² . Industrin där Trelleborg verkar har en hög klimatpåverkan, och därmed avser intensitetsindikatorn Trelleborgs alla produktionsprocesser.

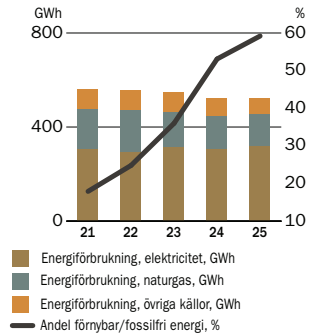
¹ Dattainsamlingen sker på bolagsnivå genom avläsning av fakturor, energimätningssystem eller genom dokumenterade antaganden. Gällande användningen av energimätningssystem är ambitionen att samtliga enheter ska ha ett system för automatisk avläsning av energiförbrukningen på plats inom kort, inom ramen för programmet Energy Excellence, se vidare på sidorna 15–16 och 69.

² För uppgifter om Trelleborgs omsättning som används vid beräkning av energiintensitet, se koncernens resultaträkning på sidan 105.

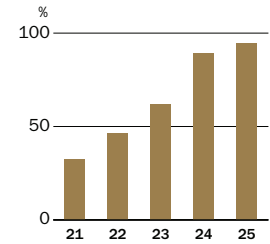
ENERGIANVÄNDNING, NATURGAS



TOTAL ENERGIANVÄNDNING



ANDEL FÖRNYBAR/FOSSILFRI EL AV TOTAL EL



VERKSAMHETEN 2025, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	28
HÅLLBARHETSRAPPORT	50
Inledning hållbarhet	51
Allmän information	52
» Miljöinformation	63
Information om samhällsansvar	80
Information om styrning	92
EU:s taxonomi	97
Upplysningskrav i ESRS	101
Bestyrkanderapport	163
Flerårsöversikt hållbarhet	168
FINANSIELL INFORMATION	103
ÖVRIG INFORMATION	164

CO₂-utsläpp inom Scope 1, 2, 3 och totala CO₂-utsläpp

Tabellen nedan sammanfattar utfallet av Trelleborgs CO₂-utsläpp för året 2025¹. Basåret 2021 uppdaterades under 2025 i samband med revideringen av klimatmålen, se mer på sidan 70.

Utsläpp	2025	2024	Förändring mot 2024	Basår 2021	Kommentar
Scope 1					
CO ₂ -utsläpp inom Scope 1, tCO ₂ e ^{2,3}	33 664	34 424	–2%	40 767	CO ₂ -utsläppen i Scope 1 för 2025 minskade jämfört med föregående år främst beroende på att förbrukningen av fossil energi, framför allt naturgas, har gått ner till följd av uppgraderingar i produktionsutrustningen, som en del av programmet Energy Excellence samt resultat från bränsleomställning.
Scope 2					
Platsbaserade CO ₂ -utsläpp inom Scope 2, tCO ₂ e	107 012	104 010	3%	121 964	Platsbaserade CO ₂ -utsläpp i Scope 2 ökade något till följd av en ökning av den totala elektricitetsförbrukningen, delvis kopplat till genomförda förvärv.
CO ₂ -intensitet – platsbaserad, tCO ₂ e/MSEK	3,1	3,0	2%		Omsättningen mellan åren är ungefär på samma nivå, men den platsbaserade CO ₂ -intensiteten ökar något till följd av den marginellt högre elektricitetsförbrukningen ⁴ .
Marknadsbaserade CO ₂ -utsläpp inom Scope 2, tCO ₂ e	15 562	29 567	–47%	116 840	Inköpt förnybar/fossilfri el: marknadsbaserade CO ₂ -utsläpp minskar kraftigt genom fortsatt ökning av andelen förnybar/fossilfri elektricitet, köpt med ursprungsgarantier i ytterligare länder jämfört med tidigare perioder.
CO ₂ -intensitet – marknadsbaserad, tCO ₂ e/MSEK	0,5	0,9	–48%		Omsättningen mellan åren är ungefär på samma nivå, men den marknadsbaserade CO ₂ -intensiteten minskar kraftigt till följd av den ökade andelen av förnybar/fossilfri elektricitet ⁴ .
Scope 1 och Scope 2, marknadsbaserad, tCO₂e	49 226	63 991	–23%	157 607	
Scope 3					
CO ₂ -utsläpp inom Scope 3, kategori 1 – <i>Inköpta varor och tjänster</i> , tCO ₂ e	698 294	800 000	–13%	938 014	Minskningen av CO ₂ -utsläpp från inköpta varor och tjänster beror i första hand på en ökad andel viktbase-rad data och därmed mer granulära emissionsfaktorer, läs mer på sidorna 53 och 70.
Totala Scope 3-utsläpp	994 425	1 100 000	–10%	1 300 000	Totala Scope 3-utsläpp redovisas för samtliga kategorier. För mer information om övriga Scope 3-kategorier, se längre ned på sidan.
Totala utsläpp					
Totala CO ₂ -utsläpp – platsbaserade, tCO ₂ e	1 135 101	1 238 434	–8%	1 462 731	För 2025 är de totala marknadsbaserade utsläppen lägre än de totala platsbaserade utsläppen på grund av den ökade andelen inköpt förnybar/fossilfri elektricitet.
Totala CO ₂ -utsläpp – marknadsbaserade, tCO ₂ e	1 043 651	1 163 991	–10%	1 457 607	

Scope 3 – övriga kategorier

Utöver kategori 1 (*Inköpta varor och tjänster*) omfattar Trelleborgs värdekedja flera andra kategorier med generellt begränsad klimatpåverkan och låg datatillgänglighet. Dessa kategorier täcks inte av det aktuella kortsiktiga målet för Scope 3, men är en del av omställningsplanen för nettonollmålet (se vidare på sidan 68):

- » Kategori 2 (*Kapitalvaror*): Utsläpp kopplade till investeringar i maskiner och utrustning bedöms vara marginella jämfört med materialinköp.
- » Kategori 3 (*Bränsle- och energirelaterade utsläpp, ej*

ingående i Scope 1 eller 2): Relaterar till uppströmsutsläpp från energiproduktion, men är små i förhållande till totala utsläpp.

- » Kategori 4 och 9 (*Transport och distribution, uppströms och nedströms*): Relaterar till transporter före och efter produktion, där påverkan är begränsad och ofta svår att kvantifiera med hög precision.
- » Kategori 5 (*Avfall från verksamheten*): Utsläpp från hantering av produktionsavfall, låga volymer.
- » Kategori 6 och 7 (*Affärsresor och pendlning*): Relaterar till personalens resor och pendlning, med liten andel av totala utsläpp.

» Kategori 8 och 13 (*Hyrda tillgångar, uppströms och nedströms*): Kategorierna är inte relevanta eftersom Trelleborg inkluderar alla hyrda tillgångar i redovisningen av Scope 1 och 2.

» Kategori 10 (*Bearbetning av sålda produkter*): Kategorin är exkluderad eftersom bearbetning av Trelleborgs produkter ger en minimal klimatpåverkan.

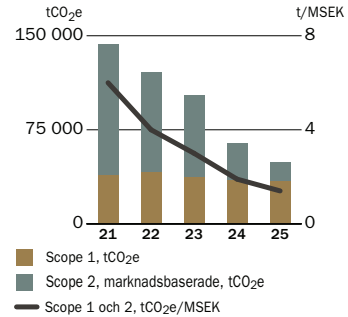
» Kategori 11 (*Användning av sålda produkter*): Kategorin är exkluderad eftersom Trelleborgs komponenter hanteras tillsammans med kundens slutprodukt vid livslängdsslut, vilket ger minimal direkt påverkan och begränsad möjlighet till styrning.

» Kategori 12 (*Slutbehandling av sålda produkter*): Påverkan är begränsad och varierar beroende på kundens hantering av produkterna.

» Kategori 14 (*Franchiser*): Kategorin är inte relevant eftersom Trelleborg inte äger några franchiser.

» Kategori 15 (*Investeringar*): Kategorin är exkluderad eftersom Trelleborgs investeringar avser koncernbolag som redan omfattas av Scope 1 och 2.

KONCERNENS CO₂-UTSLÄPP I SCOPE 1 OCH 2



BIOGENA UTSLÄPP

Trelleborgs produktionsprocesser ger upphov till mycket små biogena CO₂-utsläpp, främst från förbränning av biogas i energiproduktionen (se tabellen på sidan 71). Under 2025 uppgick dessa utsläpp till totalt 250 ton CO₂e (71), vilket är en marginell andel av Trelleborgs totala CO₂-utsläpp.

¹ Trelleborg använder varken koldioxidkrediter eller utsläppsrätter vid beräkning och rapportering av sina CO₂-utsläpp.

² Gällande EU:s utsläppshandelssystem och andra relevanta utsläppshandelssystem har CO₂-utsläppen i Scope 1 från Trelleborgs produktionsenheter varit inom de etablerade nationella gränsnivåerna under 2025.

³ CO₂-utsläpp i Scope 1 beräknas med bränslespecifika utsläppsfaktorer från DEFRA. För metoden för datainsamling och utsläppsfaktorer för Scope 2, se sidan 53.

⁴ För uppgifter om Trelleborgs omsättning som används vid beräkning av CO₂-intensitet, se koncernens resultaträkning på sidan 105.

VERKSAMHETEN 2025, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	28
HÅLLBARHETSRAPPORT	50
Inledning hållbarhet	51
Allmän information	52
» Miljöinformation	63
Information om samhällsansvar	80
Information om styrning	92
EU:s taxonomi	97
Upplysningskrav i ESRS	101
Bestyrkanderapport	163
Flerårsöversikt hållbarhet	168
FINANSIELL INFORMATION	103
ÖVRIG INFORMATION	164

Miljö – Föroreningar

Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Trelleborgs konsekvenser för miljö och människor inom området *Föroreningar* hör främst samman med användningen av kemikalier i produktionsprocesser.

Historiskt har hantering av framför allt olja och lösningsmedel gett upphov till förorening av mark och grundvatten på ett mindre antal fabriksområden. Sanering av förorenad mark pågår vid vissa enheter, vilket redovisas i den årliga rapporteringen.

Allmänt arbetar Trelleborg systematiskt för att minimera de potentiella negativa konsekvenserna för miljö och människor som kan orsakas av kemikalier som används i produktionsprocesserna. Ett exempel på en förorening som minskat avsevärt i omfattning är utsläpp från användningen av lösningsmedel för polymerbeläggning och vidhäftning mellan material. Lösningsmedel har sedan länge betraktats som ämnen vars användning ska minimeras i verksamheten.

Berörda delar av värdekedjan	Tidsramar	Förhållande till strategi och affärsmodell
Potentiella väsentliga konsekvenser inom området Föroreningar		
Användning av kemikalier i produktionsprocesser och slutprodukter.	Egen verksamhet	Kort – medellång – lång sikt
Kemikalieanvändningen i Trelleborgs produktionsprocesser medför en potentiell negativ konsekvens inom området <i>Föroreningar</i> med en direkt koppling till de egna medarbetarnas hälsa och säkerhet. Eftersom avancerade polymerlösningar kräver specifika kemiska egenskaper, är hanteringen av dessa ämnen direkt kopplad till affärsmodellen och produktionsstrategin. Förebyggande arbete är därför integrerat i både operativa rutiner och strategiska beslut. Om kemikaliehanteringen inte sker ansvarsfullt kan det leda till negativa konsekvenser för framförallt den egna verksamheten, men även för de lokala samhällena, såsom förorening av mark och vatten samt hälsorisker för människor i närheten av produktionsanläggningar. Därför är riskminimering en viktig del av Trelleborgs hållbarhetsstrategi och ansvarstagande gentemot omgivande samhällen.		

Beskrivning av processen för väsentlighetsanalysen

Trelleborgs konsekvenser för miljö och människor samt finansiella risker med koppling till bolagets kemikalieanvändning utvärderades inom den dubbla väsentlighetsanalys som reviderades under 2025, se sidorna 60–62.

Trelleborg arbetar kontinuerligt med att säkerställa att verksamheten följer relevanta kemikalielagstiftningar samt med att minimera risken för oplanerade utsläpp i mark, luft och vatten. Arbetet med att fastställa och förebygga potentiella negativa konsekvenser sker via interna program, rapportering och uppföljning.

Inom den egna verksamheten har fokuset under 2025 huvudsakligen varit på ytterligare förbättringar av datakvaliteten, se sidorna 53 och 74, samt fortsatt arbete med arbets säkerhet inom Safet@Work, läs mer på sidorna 83–84.

Åtgärderna genomfördes som en del av revisionen av den dubbla väsentlighetsanalysen inom området *Föroreningar*. Fördjupningen kompletterade Trelleborgs långvariga process för rapportering av kemikalieinventarier inom Global Chemicals Task Force, se sidan 74. Utsläpp av andra substanser, såsom kväve- och svaveloxider, från Trelleborgs produktionsprocesser bedöms inte vara väsentliga. Därför fokuserade analysen på rapporteringen från de produktionsenheter som hanterar betydande volymer av lösningsmedel (volatile organic compounds, VOC), ämnen som inger betänkligheter och mycket stora betänkligheter – ämnen som identifierats som mest relevanta utifrån verksamhetens karaktär och potentiella konsekvenser. Dessa ämnen kan vid oplanerade utsläpp påverka både egna medarbetare och



JOSÉ-LUIS LOSA
MILJÖANSVARIG

”Trelleborg arbetar systematiskt med att effektivisera användningen av kemikalier, vilket har lett till betydande minskningar av flera ämnen. Under 2025 har vi jobbat med ett koncernövergripande kemikalieinventarium som ska ge en tydligare bild av kvarvarande användning. Trelleborg kommer att fortsatt arbeta med en riskbaserad prioritering för att fasa ut eller begränsa framtida användning, utan att kompromissa med prestanda i kritiska applikationer.”

VERKSAMHETEN 2025, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	28
HÅLLBARHETSRAPPORT	50
Inledning hållbarhet	51
Allmän information	52
» Miljöinformation	63
Information om samhällsansvar	80
Information om styrning	92
EU:s taxonomi	97
Upplysningskrav i ESRS	101
Bestyrkanderapport	163
Flerårsöversikt hållbarhet	168
FINANSIELL INFORMATION	103
ÖVRIG INFORMATION	164

¹ Data om utsläpp av VOC från Trelleborgs verksamhet, för 2025 samt historiska år, finns redovisade i flerårsöversikten på sidan 168.

Policy eller motsvarande styrdokument

Trelleborgs Miljöpolicy som även inkluderar området *Föroreningar* beskrivs i mer detalj på sidan 69.

Syfte och väsentlighet	Omfattning	Ansvariga för genomförandet	Tredjepartstandarder och intressenter	Tillgänglighet
Miljöpolicy				
Enligt Miljöpolicy:n ska Trelleborg arbeta systematiskt med att förebygga och minska olyckor och föroreningar genom god praxis, tekniska förbättringar och substitution av skadliga ämnen, samt genom att identifiera och hantera miljöpåverkan i hela värdekedjan, inklusive leverantörer. För koncernens Miljöpolicy, se sidan 69.	Egen verksamhet	Chefen för riskhantering och miljö ansvarar för implementeringen av Miljöpolicy:n:s avsnitt kopplat till föroreningar.	Avsnittet i Miljöpolicy:n gällande området <i>Föroreningar</i> är utvecklat med hänsyn till relevanta normer och bestämmelser (REACH-lagstiftningen och andra) samt i en dialog med externa intressenter, såsom lokala myndigheter och branschorganisationer.	Miljöpolicy:n finns tillgänglig på Trelleborgs intranät och även på www.trelleborg.com .

Åtgärder och resurser

- » **Global Chemicals Task Force** är ett koncernövergripande initiativ som omfattar alla produktionsenheter. Som kemikalieanvändare omfattas Trelleborg av EU:s kemikalielagstiftning REACH. Arbetet inkluderar lokal efterlevnad och strategiskt kemikaliearbete på koncernnivå. Under 2025 har Global Chemicals Task Force stöttat bolag i projekt för kemikalieersättning, klassificering, rapportering och uppföljning av lagkrav.
- » **Fördjupad rapportering av ämnen som inger betänkligheter (substances of concern, SoC) och mycket stora betänkligheter (substances of very high concern, SVHC)** enligt ESRS-klassificering genomfördes under 2025 som en del av den dubbla väsentlighetsanalysen. Frågor om inköpta SoC och SVHC inkluderades i det koncerngemensamma rapporteringssystemet, med datainsamling två gånger per år. Den inrapporterade datan analyseras av kemiexperter och kompletterar Trelleborgs process för kemikalieinventering. Ambitionen för 2026 är att vidareutveckla processen och vid behov uppdatera den dubbla väsentlighetsanalysen.
- » **Fördjupad rapportering av VOC-utsläpp** genomfördes under andra halvåret. Enheter som hanterar kemikalier som kan leda till VOC-utsläpp besvarade en enkät om volymer av inköpta kemikalier, utsläpp samt utrustning för uppfångning av VOC. Resultaten analyserades och jämfördes med tidigare rapporteringsperioder, vilket ledde till korrigeringar i historisk VOC-data, se mer på sidan 53 och 168.

Åtgärder inom *Föroreningar* omfattar Trelleborgs egna tillverkningsprocesser och kräver främst OpEx som en del av ordinarie verksamhet. CapEx kan tillkomma för utrustning för uppfångning av VOC eller förbättrad kemikaliehantering. Dessa resurser ingår i koncernens kostnadsstruktur och investeringsbudget och redovisas under funktionella kostnader respektive anläggningstillgångar i finansiella rapporter. Inga större incidenter som krävt drifts- eller kapitalutgifter har inträffat under 2025.

Mål och utfall

Målet för området *Föroreningar* avser att i enlighet med Manufacturing Excellence-programmet kontinuerligt vid alla produktionsenheter förebygga föroreningar orsakade av utsläpp till luft, mark och vatten. Särskild vikt läggs vid rutiner för förebyggande av oplanerade utsläpp. Nolltolerans gäller för överträdelser av miljölagstiftning, inklusive krav på obligatoriska lokala tillstånd och efterlevnad av alla tillämpliga regler och föreskrifter i de jurisdiktioner där Trelleborg bedriver verksamhet.

Metodiken bygger på koncernens Miljöpolicy, ISO 14001-certifiering och Manufacturing Excellence-programmet. Målet har satts utifrån en bedömning av vad som är tekniskt möjligt att genomföra i befintliga och framtida processer, utan att kompromissa med kvalitet eller säkerhet, samt med hänsyn till gällande och kommande lagkrav för kemikalier, utsläpp och rapportering. Dessa faktorer har vägts samman för att säkerställa att målet är realistiskt och i linje med både affärsstrategi och regulatoriska krav. Intressenter involveras via Sustainability Council, leverantörsbedömningar och dialoger med lokala myndigheter.

Utsläpp av övriga ämnen till luft, mark och vatten bedöms som icke-väsentliga. Därför är målet för föroreningar främst kopplat till förebyggande arbete mot utsläpp från kemikalieanvändning i den egna verksamheten.

För att nå målet om att förebygga oförutsedda utsläpp och överträdelser inom *Föroreningar* arbetar Trelleborg enligt en etablerad och koncernövergripande process genom Global Chemicals Task Force i kombination med strukturerad uppföljning och nära dialog med lokala produktionsanläggningar. Processen syftar till att identifiera, hantera och minska risker kopplade till kemikalieanvändning och utsläpp samt att säkerställa efterlevnad av gällande miljökrav.

FÖRORENINGAR

Mål	Utfall 2025
Nolltolerans mot oförutsedda utsläpp	Ett inneslutet utsläpp av 1 kubikmeter hydraulisk olja inträffade vid en produktionsanläggning i USA
Nolltolerans mot överträdelser på miljöområdet	Noll överträdelser

VERKSAMHETEN 2025, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	28
HÅLLBARHETSRAPPORT	50
Inledning hållbarhet	51
Allmän information	52
» Miljöinformation	63
Information om samhällsansvar	80
Information om styrning	92
EU:s taxonomi	97
Upplysningskrav i ESRS	101
Bestyrkanderapport	163
Flerårsöversikt hållbarhet	168
FINANSIELL INFORMATION	103
ÖVRIG INFORMATION	164

Nyckeltal för föroreningar

Tabellen nedan sammanfattar nyckeltalen för året 2025 som är centrala för Trelleborgs mål för området *Föroreningar*.

NYCKELTAL

	2025	2024	Kommentar
Miljöledningssystem, antal certifierade enheter	72	71	Vid utgången av 2025 var 72 enheter (71) certifierade enligt ISO 14001, vilket motsvarar 63 procent (64) av alla aktuella enheter.
Sanering av förorenad mark, antal enheter	4	4	Sanering av förorenad mark pågår vid utgången av 2025 vid 4 enheter (4). Ytterligare 10 anläggningar (11) bedöms komma att omfattas av saneringskrav med en ännu inte fastställd omfattning. Avsättningar till miljöskulder uppgick till 296 MSEK (309). Trelleborg är delaktigt som en av flera parter i ytterligare saneringsfall, dock med marginellt kostnadsansvar.
Miljöstudier, antal	10	11	Miljöstudier genomförs för att undersöka och kartlägga anläggningars miljöpåverkan och identifiera eventuella miljöskulder hos aktuella bolag, ofta i samband med förvärv eller avveckling.

Som beskrivs på sidan 74, genomförde Trelleborg under 2025 en djupgående analys av kemikalieinventarierna i enlighet med ESRS-definitionerna av substances of concern (SoC) och substances of very high concern (SVHC). Syftet var att etablera en robust grund för fortsatt utveckling av ett internt rapporteringsramverk för relevanta nyckeltal. Vanligast förekommande kemikalier är olika typer av polymerer (EPDM, SBR, naturgummi, kloropren och

fluorpolymerer), silikon och kimrök, som inte är klassade som vare sig SVHC eller SoC, samt ett antal ämnen såsom toluen, N, N-dimetylformamid, destillat (petroleum), vätebehandlade tunga paraffiniska och zinkoxid.
Arbetet fortsätter under 2026, med ambitionen att i kommande rapporter redovisa volymer av SoC och SVHC mer heltäckande och enligt ESRS-kraven.

VERKSAMHETEN 2025, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	28
HÅLLBARHETSRAPPORT	50
Inledning hållbarhet	51
Allmän information	52
» Miljöinformation	63
Information om samhällsansvar	80
Information om styrning	92
EU:s taxonomi	97
Upplysningskrav i ESRS	101
Bestyrkanderapport	163
Flerårsöversikt hållbarhet	168
FINANSIELL INFORMATION	103
ÖVRIG INFORMATION	164

Miljö – Resursanvändning och cirkularitet

Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Trelleborg är fortsatt beroende av fossilbaserade, icke-cirkulära råvaror såsom syntetiska polymerer och kimrök. På medellång och lång sikt kan detta innebära en efterfrågerisk, i takt med att samhället strävar efter att minska användningen av fossila material. Mer avancerade polymerapplikationer med särskilda egenskaper är svåra att ersätta och inte prioriterade i materialomställningen, vilket kräver fortsatt forskning och utveckling. Samtidigt arbetar Trelleborgs applikationsexperter aktivt med att identifiera mer hållbara materialalternativ. Ökad användning av cirkulära material bedöms utgöra en väsentlig affärsmöjlighet, då det kan bidra till ökad försäljning och stärkt kundvärde.

Berörda delar av värdekedjan	Tidsramar	Förhållande till strategi och affärsmodell
Väsentliga konsekvenser inom området Resursanvändning och cirkularitet		
Låg cirkulär materialanvändning, hög användning av jungfruliga fossilbaserade material.	Egen verksamhet och leverantörskedjan	Kort – medellång – lång sikt
Hög användning av jungfruliga fossilbaserade material bidrar till ökade CO ₂ -utsläpp och resurs-utarmning, vilket har <i>negativa konsekvenser</i> för människor och ekosystem, särskilt i utvinnings-områden där lokalbefolkning kan drabbas av miljöförstöring och hälsorisker. Ett prioriterat strategiskt område är en gradvis minskning av Trelleborgs beroende av jungfruliga fossilbaserade material genom att öka andelen biobaserade och återvunna material, en målsättning som företaget aktivt arbetar med inom programmet Polymers for Tomorrow, se mer på sidan 78.		
Avfall avsett för förbränning, deponi eller annan bortskaffning.	Egen verksamhet	Kort – medellång – lång sikt
Avfallshantering genom deponi, förbränning och annan bortskaffning leder till ytterligare <i>negativa konsekvenser</i> , såsom markförorening och utsläpp av skadliga ämnen. Målet inom det koncern-övergripande Manufacturing Excellence-programmet är att kontinuerligt minska mängden avfall. Fokuset under 2025 har varit att öka den interna materialåtervinningen, se sidan 79.		
Väsentliga finansiella risker inom området Resursanvändning och cirkularitet		
Reducerad försäljning till följd av minskad efterfrågan för produkter och material som är fossilbaserade.	Kundkedjan	Medellång – lång sikt
En hög användning av jungfruliga fossilbaserade material innebär ökade <i>kostnads- och försörjningsrisker</i> , särskilt i en omvärld med stigande råvarupriser och skärpta regleringar. Trelleborg adresserar denna väsentliga finansiella risk med programmet Polymers for Tomorrow, läs mer på sidan 78.		
Väsentliga finansiella möjligheter inom området Resursanvändning och cirkularitet		
Ökad försäljning och kundbehållning till följd av högre andel cirkulärt innehåll i produkterna.	Kundkedjan	Kort – medellång – lång sikt
Cirkularitet är en växande <i>finansiell möjlighet</i> , driven av kunders ökade efterfrågan på lösningar med lägre miljöpåverkan och högre resurseffektivitet. Ett bredare utbud av produkter med ökad andel biobaserade och återvunna material, exempelvis inom tätningar och polymerlösningar, skapar potential för ökad försäljning och större marknadsandelar.		



GIANLUCA ABBATI
ANSVARIG CIRKULARITET OCH MATERIALINNOVATION

”Trelleborg har lagt grunden för ett proaktivt cirkularitetsarbete genom att öka användningen av återvunnet material, introducera lösningar som återvunnen kimrök och testa slutna kretslopp i utvalda anläggningar. Framåt fokuserar vi på att gå från pilotprojekt till fullskalig implementering, säkra tillförlitliga flöden av råvaror och integrera cirkularitet i produktutvecklingen.”

VERKSAMHETEN 2025, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	28
HÅLLBARHETSRAPPORT	50
Inledning hållbarhet	51
Allmän information	52
» Miljöinformation	63
Information om samhällsansvar	80
Information om styrning	92
EU:s taxonomi	97
Upplysningskrav i ESRS	101
Bestyrkanderapport	163
Flerårsöversikt hållbarhet	168
FINANSIELL INFORMATION	103
ÖVRIG INFORMATION	164

Beskrivning av processen för väsentlighetsanalysen

Området *Resursanvändning och cirkularitet* är väsentligt från tre olika perspektiv: som en negativ konsekvens, en finansiell risk samt en finansiell möjlighet. Denna slutsats baseras på den sammanlagda konsoliderade bedömningen som gjordes under den senaste revisionen av Trelleborgs dubbla väsentlighetsanalys. De praktiska insatserna på området planeras och genomförs inom programmet *Polymers for Tomorrow*, i ett aktivt samarbete mellan koncernfunktionerna och Trelleborgs

lokala verksamheter. Läs mer på sidan 78. Under revisionen av analysen granskades Trelleborgs produktionsprocesser med avseende på möjligheten att ersätta jungfruliga fossilbase-rade material med biobaserade eller återvunna, inklusive material som återvinns internt, samt möjligheten att öka den interna materialåtervin-ningen och därmed ytterligare öka andelen åter-vunna insatsmaterial i produktionen. Fokus låg fort-satt på de utvalda materialkategorierna där potenti-

alen att öka den cirkulära andelen bedöms vara som störst, samt på hanteringen av avfall, särskilt deponi och förbränning, där negativa miljöeffekter och potentiella konsekvenser för lokalsamhällen identifierats som särskilt viktiga att adressera. Leverantörsleden granskades i samband med materialanalysen för att identifiera material-kategorier och leverantörer med potential för ökat cirkulärt innehåll. Under 2025 genomfördes en mer djupgående undersökning med hjälp av en

självutvärdering, läs mer på sidan 78 samt 91. Även kundkedjan analyserades med utgångspunkt i att Trelleborgs innovativa och mer cirkulära lösningar fortsatt kommer att efterfrågas av kunderna. Den dubbla väsentlighetsanalysen avseende cirkularitet är byggd på en nära dialog där affärs-områdena haft möjlighet att förankra sina respek-tive bedömningar av den konsekventiella och finan-siella väsentligheten med relevanta intressenter.

Material, produkter, avfall

Material
Trelleborgs verksamhet är materialintensiv och baseras främst på polymera material såsom syntetiskt gummi och naturgummi, kimrök, textilier, metaller och processoljor, varav flera har fossilt ursprung. På grund av vulkanisering är gummi-produkter svåra att återvinna, men återanvändning sker genom gummigranulat, pulver och återvunnen kimrök från pyrolys. Arbetet omfattar även testning av biobaserade processoljor, dialog med leveran-törer om mer hållbara textilier samt ökad intern materialåtervinning.

Förpackningar består huvudsakligen av plast och kartong och ses över i syfte att öka andelen biobaserat och återvunnet innehåll. I dagsläget kan Trelleborg inte redovisa andelen återvinningsbart material i förpackningsmaterial som medföljer

produkterna. Arbeta pågår för framtida rapportering.

Produkter och lösningar
Trelleborgs produkter är konstruerade för lång livs-längd i krävande miljöer. Inom vissa produktgrupper, som tätningar, överstiger hållbarheten bransch-genomsnittet, vilket bidrar till minskad resursför-brukning över tid.

Reparerbarheten varierar beroende på produkt-kategori. Vissa lösningar, exempelvis punktrepara-tion av rör, möjliggör selektiv reparation, medan andra produkter har begränsad reparerbarhet på grund av materialens permanenta egenskaper.

Andelen återvinningsbart innehåll ökar succes-sivt, bland annat genom användning av återvunnen kimrök, biobaserad EPDM och andra polymerer med lägre klimatpåverkan. Återvinningsbarhet

beaktas både i materialval och produktdesign. Trelleborgs enheter använder främst plast och kartong i sina förpackningar, båda är återvinnings-bara material.

Trelleborg har för närvarande inte möjlighet att rapportera andelen material i produkterna som är återvinningsbart. Arbetet med att möjliggöra sådan framtida rapportering pågår.

Avfall
Avfall består främst av produktionsrelaterade rest-material från polymerbaserade produkter, inklusive gummi, textilier, kimrök, metallrester och oljekonta-minerat avfall. Dessa material uppstår i samband med blandning, formning, vulkanisering och efter-bearbetning. Resurseffektiviteten stärks genom förbättrad

avfallssortering och kartläggning av avfalls-strömmar för att möjliggöra ökad återanvändning och minskad deponi. Relevanta avfallsströmmar är polymerrester, textilspill, metallrester och förpackningsmaterial. Även syntetiskt gummi, naturgummi, kimrök, polyes-terväv, stål, aluminium, processoljor och rengörings-kemikalier är material som förekommer i avfallet. Trelleborg redovisar två avfallskategorier – farligt samt icke-farligt avfall. Avfallshanteringsme-toder ska ständigt förbättras med syftet att mini-mera Trelleborgs negativa avfallsrelaterade påverkan på miljön. Arbetet omfattar förbättrad sortering, ökad intern återvinning och samarbete med externa aktörer för återvinning och energi-återvinning.

Policy eller motsvarande styrdokument

Trelleborgkoncernens Miljöpolicy reglerar arbetet inom området *Resursanvändning och cirkularitet*, se vidare sidan 69 för mer detaljer om policyn.

Syfte och väsentlighet	Omfattning	Ansvariga för genomförandet	Tredjepartstandarder och intressenter	Tillgänglighet
Miljöpolicy				
Miljöpolicyns avsnitt för cirkularitet innefattar Trelleborgs ambition att öka andelen biobaserat och återvunnet material, utveckla produkter med hänsyn till kunders och samhällets behov, bedöma och hantera miljö-, hälso- och säkerhetseffekter samt utforma produkter med livscykelperspektiv för att minska miljöpåverkan. För koncernens Miljöpolicy, se sidan 69.	Egen verksamhet	Chefen för Excellence och hållbarhet ansvarar för implementeringen av Miljöpolicyns avsnitt kopplat till resur-sanvändning och cirkularitet.	Avsnittet i Miljöpolicyn gällande området <i>Resursanvändning och cirkularitet</i> är utvecklat med hänsyn till lämpliga indu-stristandarder i en dialog med relevanta interna intressenter: Polymers for Tomorrow, Global Chemicals Task Force, Manu-facturing Excellence samt Purchasing Excellence.	Miljöpolicyn finns tillgänglig på Trelleborgs intranät och även på www.trelleborg.com .

★ Åtgärder och resurser

Under 2025 har cirkularitet integrerats i koncernens strategiska planer med fullt engagemang från affärsområden och affärsenheter, och cirkularitetsrelaterade nyckeltal följs upp genom årliga revisioner av lokala åtgärdsplaner för att säkerställa framsteg mot målet.

» **Polymers for Tomorrow**, ett koncernövergripande program som kontinuerligt pågår på de egna produktionsenheterna, är Trelleborgs viktigaste forum för arbetet med cirkularitet. Programmet lanserades 2021 för att systematiskt analysera situationen för Trelleborgs viktigaste råvarukategorier och för att planera ökad användning av lågkolhaltiga material för att nå målet om 25 procent biobaserade och återvunna material till 2030. Under 2025 har Polymers for Tomorrow-programmet lagt grunden för nästa steg i cirkularitetsarbetet. Programmet kräver främst OpEx för forskning och utveckling (FoU), leverantörssamarbeten och analysarbete. Viss CapEx kan tillkomma för testutrustning och materialutveckling. Kostnaderna ingår i koncernens FoU-budget och redovisas som funktionella kostnader respektive investeringar i anläggningstillgångar.

- **Återvunnen kimrök (rCB)**: Arbetet har intensifierats inom ramen för programmet Polymers for Tomorrow för att öka användningen av återvunnen kimrök i produktionen. Eftersom rCB har andra egenskaper än traditionell kimrök krävs anpassning av vissa gummiblandningar och processer. Detta steg är centralt för att minska miljöpåverkan och öka cirkulariteten i Trelleborgs materialflöden.

» **Manufacturing Excellence** är ytterligare en viktig faktor för Trelleborgs cirkularitetsarbete. Att kontinuerligt minska och återvinna avfall i produktionen har länge varit en nyckelfaktor i Trelleborgs ansträngningar att förbättra resurseffektiviteten. Visionen för dessa insatser är att kontinuerligt göra framsteg i riktning mot målsättningen noll avfall, samt att uppnå en gradvis årlig minskning av allt farligt avfall. Programmet är pågående i hela koncernen, med aktiviteter och initiativ som definieras och bedrivs lokalt. Årets resultat av Manufacturing Excellence-åtgärder inom området *Resursanvändning och cirkularitet* redovisas i nyckeltalstabellen på sidan 79. Programmet kräver OpEx för lokala förbättringsprojekt och utbildning, samt CapEx vid investeringar i ny utrustning för exempelvis avfallsminimering och resurseffektivitet, med redovisning i ordinarie kostnadsstruktur och investeringsbudget.

- **Återvinning för internt bruk** är en avfallshanteringsmetod som ingår i Trelleborgs ordinarie rapportering av avfall och omfattas av Manufacturing Excellence. Den definieras som återvinning av material för vidare användning i den interna produktionsprocessen. Sedan 2025 utgör detta nyckeltal en del av underlaget för beräkning av andelen cirkulära material. Under året har fokus legat på att förtydliga definitionen, kommunicera med verksamheten om vikten av intern återvinning samt kartlägga potentialen för ökad återvinning av utvalda material inom den egna produktionen. Läs mer på sidan 79.

MILJÖINFORMATION – RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULARITET

» **Purchasing Excellence** är en del av Excellence-ramverket (se mer på sidorna 15–16). Programmet pågår kontinuerligt och omfattar inköpsorganisationerna vid samtliga produktionsenheter. Under året har inköpsorganisationens roll för att främja cirkularitet betonats, med särskilt fokus på synergier mellan inköp, FoU och produktutveckling. Årets främsta resultat av Purchasing Excellence-åtgärder inom området *Resursanvändning och cirkularitet* är den självutvärdering som beskrivs nedan. Relevant OpEx krävs för processutveckling, leverantörsbedömningar och självutvärderingar. Eventuella CapEx tillkommer vid digitala verktyg för inköpsstyrning. Kostnaderna ingår i koncernens ordinarie kostnadsstruktur och investeringsbudget.

- **Fördjudad SAQ för cirkularitet** för ett urval av cirka 100 av Trelleborgs mest kritiska leverantörer genomfördes under andra halvåret 2025 inom ramen för Purchasing Excellence, läs mer på sidan 91. Utvärderingen inkluderade frågor om leverantörernas insatser för ökad cirkularitet, såsom mål, nyckeltal, reduktionsplaner och planerade aktiviteter. Den innehöll även specifika frågor om de produkter som Trelleborg köper från respektive leverantör, samt om möjliga alternativ med liknande egenskaper men med högre andel cirkulära material. Den insamlade informationen möjliggjorde en uppskattning av potentialen att på kort sikt öka andelen biobaserade och återvunna material i inköp, i linje med Trelleborgs koncerngemensamma mål för cirkularitet.

🌱 Mål och utfall

Trelleborgs mål för biobaserat och återvunnet material är att, i enlighet med Miljöpolicyn, öka den cirkulära materialanvändningen och därmed minska sitt beroende av jungfruliga fossilbaserade material. Trelleborg ska ha 25 procent biobaserat (biobaserat jungfruligt och biobaserat återvunnet) och återvunnet material till 2030. Målet omfattar inköpt material i utvalda kategorier och inkluderar även det material som återvinns för internt bruk. Trelleborgs cirkularitetsmål inkluderar de flesta av de direkta materialkategorierna, med undantag för sådana material där det i dagsläget är problematiskt att bevisa det cirkulära innehållet. Målet är frivilligt.

Eftersom målet även omfattar intern återvinning krävs det att produktionsenheterna kartlägger sina avfallsströmmar och identifierar möjligheter till återanvändning. Det bidrar till bättre datakvalitet, ökad resurseffektivitet och minskad miljöpåverkan. Dessutom är cirkularitetsmålet nära kopplat till andra ämnen inom resursanvändning, såsom produktdesign, materialval och avfallshantering. Det driver utveckling mot ökad återanvändning, minskad deponi och förbättrad spårbarhet i värdekedjan.

Trelleborg följer avfallshierarkin: förebyggande, återanvändning, återvinning (inklusive intern och extern återvinning samt energiåtervinning) och slutlig bortskaffning. Målet att öka andelen biobaserat och återvunnet material, inklusive internt återvunnet avfall, relaterar främst till steg 3 – återvinning.

Målet har definierats utifrån en kombination av teknisk genomförbarhet, tillgång till cirkulära material i

relevanta kategorier samt affärsstrategiska och miljömässiga överväganden. Bedömningen bygger på interna analyser av materialflöden, input från materialspecialister och externa branschinsikter. Ett centralt antagande är att tillgången till biobaserade och återvunna alternativ successivt ökar fram till 2030, i takt med teknikutveckling och leverantörernas omställning. Målet bygger på principer som stöds av vetenskapligt underbyggda insikter kring resurseffektivitet och cirkulär ekonomi. Genom att öka andelen biobaserat och återvunnet material bidrar målet till minskad miljöpåverkan och är utformat för att harmonisera med internationella ramverk och bästa praxis.

Trelleborgs cirkularitetsmål utvecklades i en nära dialog med interna intressenter – materialspecialister, arbetsflödesledare från Polymers for Tomorrow, FoU-team och andra relevanta grupper och funktioner. Även en bred grupp av externa intressenter var involverade, både direkt och indirekt – branschorganisationer, forskningscentra och strategiska partners.

RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULARITET

Mål	Utfall 2025
25% biobaserat och återvunnet material till senast 2030	17%

VERKSAMHETEN 2025, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	28
HÅLLBARHETSRAPPORT	50
Inledning hållbarhet	51
Allmän information	52
» Miljöinformation	63
Information om samhällsansvar	80
Information om styrning	92
EU:s taxonomi	97
Upplysningskrav i ESRS	101
Bestyrkanderapport	163
Flerårsöversikt hållbarhet	168
FINANSIELL INFORMATION	103
ÖVRIG INFORMATION	164

Nyckeltal för cirkularitet

Koncernens cirkularitetsmål, som beskrivs i mer detalj på sidan 78, omfattar ett antal kategorier där det är möjligt att bevisa det cirkulära innehållet, samt återvinningen för det interna bruket. Från och med 2025 inkluderas även vikten av material som återvinns för internt bruk.

Beräkningen av andelen biobaserat och återvunnet material (inklusive internt återvunnet avfall) av den totala vikten i utvalda materialkategorier baseras på att vikten av inköpt material är jämförbar med vikten av material som används i produktionen under året. Data hämtas främst från leverantörs-

dokumentation och interna produktionsrapporter. När primärdata saknas används vedertagna branschspecifika schablonfaktorer. Klassificeringen av produkter som utformade enligt cirkulära principer bygger på ökad andel biobaserat och återvunnet innehåll, möjlighet till återanvändning eller återvinning, samt minskad miljöpåverkan över livscykeln. Ett centralt antagande är att tillgången till biobaserat och återvunnet material ökar successivt fram till 2030, i takt med teknikutveckling och leverantörernas omställning och ökade kundkrav.

Avfallsdata baseras främst på rapporter från

interna system och avfallsentreprenörer. När direkt mätning saknas används uppskattningar från historiska data och standardiserade omräkningsfaktorer. Antaganden inkluderar att entreprenörernas rapporterade vikter är korrekta och att fördelningen mellan behandlingsmetoder är stabil över tid.

Under 2025 fortsatte arbetet med att förtydliga de cirkulära nyckeltalen och förbättra datakvaliteten. I årets resultat står biobaserat material (exempelvis naturgummi) och återvunnet/återanvänt material (exempelvis stål), inklusive material återvunnet för internt bruk, för lika delar.

Läs mer om uppskattningar av data i värdekedjan på sidan 53.

RESURSFÖRÄNDRINGEN – CIRKULÄRT INNEHÅLL I UTVALDA KATEGORIER

Vikten av material i utvalda kategorier	2025, ton	2024, ton	2025, %	2024, %	Kommentar
Totalt material i utvalda kategorier	116 759	132 831	100%	100%	Den totala vikten av dessa material minskade mellan 2024 och 2025 främst till följd av förändrade volymer inom några kategorier.
Biobaserat material (inköpt)	9 808	11 155	8,5%	8,4%	Biobaserat material är framför allt naturgummi och fyllnadsmaterial. Vikten minskade något främst på grund av förändrade volymer.
Återvunnet material (inköpt)	8 506	7 153	7,4%	5,4%	Ökningen beror primärt på ett aktivt arbete med att kartlägga och identifiera återvunna material inom flera kategorier.
Materialåtervinning – internt bruk	1 453		1,3%		Material som återvinns för internt bruk har från och med 2025 inkluderats i beräkningen. Se tabell nedan för mer information om Trelleborgs avfallshantering.
Biobaserat och återvunnet material	19 767	18 308	16,9%	13,8%	Ökningen i cirkulärt innehåll beror främst på den ökade andelen av återvunnet material, inklusive avfallsåtervinning för internt bruk, samt en lägre totalvikt i utvalda kategorier.

AVFALL – KATEGORIER OCH HANTERINGSMETODER

Typ av avfallsbehandling	2025, ton			2024, ton			Kommentar
	Farligt	Ikke-farligt	Totalt	Farligt	Ikke-farligt	Totalt	
Materialåtervinning – internt bruk	–	1 453	1 453	–	1 344	1 344	Material som återvinns för internt bruk hanteras antingen genom direkt intern återvinning, eller skickas till en extern part och återintroduceras därefter i den Trelleborg-verksamhet som genererade avfallet. Nyckeltalet ingår från och med 2025 i Trelleborgs beräkning av cirkularitetsnyckeltalen, se tabell ovan.
Materialåtervinning – externt bruk	675	12 332	13 007	878	11 887	12 765	
Energiåtervinning	656	5 150	5 806	888	4 767	5 655	
Förberedelse för återanvändning	–	87	87	–	25	25	
Totalt avfall avlett från bortskaffande	1 331	19 022	20 353	1 766	18 023	19 789	I enlighet med Trelleborgs Miljöpolicy ska andelen avfall som avletts från bortskaffande kontinuerligt öka. Totalvikt av avfall avlett från bortskaffande ökar till följd av riktade insatser med syfte att förbättra avfallshantering vid Trelleborgs lokala produktionsenheter.
Förbränning	534	1 624	2 158	451	1 089	1 540	
Deponi	103	7 124	7 227	141	7 164	7 305	
Annat	268	808	1 076	368	952	1 320	
Totalt avfall avsett för bortskaffande	905	9 556	10 461	960	9 205	10 165	I enlighet med koncernens Miljöpolicy ska andelen avfall som avses för bortskaffande kontinuerligt minska. Den marginalökningen mellan åren kan delvis förklaras av den pågående optimeringen av Trelleborgs produktionsstruktur.
Total mängd avfall	2 236	28 578	30 814	2 726	27 228	29 954	

VERKSAMHETEN 2025, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	28
HÅLLBARHETSRAPPORT	50
Inledning hållbarhet	51
Allmän information	52
» Miljöinformation	63
Information om samhällsansvar	80
Information om styrning	92
EU:s taxonomi	97
Upplysningskrav i ESRS	101
Bestyrkanderapport	163
Flerårsöversikt hållbarhet	168
FINANSIELL INFORMATION	103
ÖVRIG INFORMATION	164