



# Styrelseordföranden om bolagsstyrningen

**Balans mellan möjligheter och risker.** I styrelsens arbete är det viktigt att bibehålla blicken på den långsiktiga målbilden, att fokusera verksamheten mot de marknader och segment med bäst potential för lönsam tillväxt, samtidigt som de mer kortsiktiga frågorna får lov att ta plats. Konjunkturutvecklingen i främst Europa har medfört att styrelsen under året haft en förhöjd beslutsberedskap att agera inför en försvagad efterfrågan. Här spelar en god bolagsstyrning en avgörande roll. Det gäller att bevaka en bra balans mellan utvecklingen av koncernens affärsmöjligheter och identifiering och hantering av de risker som en alltmer komplex och dynamisk omvärld ställer oss inför, på kort och på lång sikt.

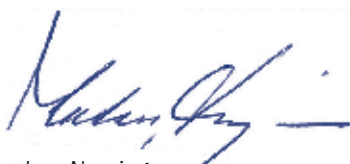
**Stark finansiell bas i verksamheten.** Under året har den största affären i Trelleborgs moderna historia, mätt i försäljning och antalet anställda, blivit verklighet. I juli bildades det samägda bolaget TrelleborgVibracoustic, världsledande inom antivibrationslösningar för personbilar och tunga fordon. I december blev det också klart med bolagets långsiktiga fristående finansiering som är ett viktigt sista steg i att göra TrelleborgVibracoustic operativt och bli en självständig global industriell aktör.

Härutöver är Trelleborgs kapitalstruktur mycket god, vilket ger en flexibilitet framöver. Nettoskulden minskade under året liksom skuldsättningsgraden, som nu uppgår till 38 procent.

**Höjd ribba och starkare fokus.** Från räkenskapsåret 2013 kommer Trelleborg att arbeta mot nya finansiella mål. Trelleborgs utveckling och framtid motiverar mer ambitiösa mål. Samtidigt förändrar vi den operativa organisationen i syfte att få ett starkare fokus på kärnaffärerna och en ännu mer transparent verksamhet. Du kan läsa om de nya affärsområdena i denna årsredovisning.

Corporate Responsibility är en fortsatt viktig del av den strategiska styrningen av Trelleborgskoncernen. I årsredovisningen har vi valt att lyfta fram avsnitten om medarbetare, produktionsprocesser och innovationer till det inledande strategikapitlet. Eftersom dessa delar står för en stor del av koncernens värdeskapande är detta en naturlig och framåtriktad förändring. Vi har också utvecklat sidorna om bolagsstyrning på hemsidan [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com) – besök dem gärna.

**Bolagsstyrningen stödjer värdeskapandet.** Jag har efter fjorton år i styrelsen, varav elva år som dess ordförande, förklarat att jag inte står till förfogande för omval. Jag har trivts utomordentligt bra i Trelleborg. I styrelsen, och bland medarbetarna, har vi under åren arbetat intensivt med att strukturera och positionera koncernen som världsledande inom specialutvecklade polymerlösningar. Denna utveckling hade naturligtvis inte varit möjlig utan god bolagsstyrning. Utvecklingen av processer för styrning och kontroll har på ett framgångsrikt sätt stött styrelsen och ledningen i arbetet för ökad kundnytta och värde åt aktieägarna. Jag vill tacka ägarna för det förtroende som visats mig under alla år och Trelleborgs medarbetare för stort engagemang, hårt arbete och stark förändringsvilja. Samtidigt vill jag önska den nya styrelsen lycka till med sitt arbete.



Anders Narvinger  
Styrelseordförande

# Bolagsstyrning

Trelleborg är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på NASDAQ OMX Stockholm, Large Cap. Trelleborg tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2012 års bolagsstyrningsrapport. Trelleborg har inte några avvikelser att rapportera. Rapporten har granskats av bolagets revisor.

**Aktieägare.** Aktiekapitalet i Trelleborg uppgår till 2 620 MSEK fördelat på 271 071 783 aktier, var och en med ett kvotvärde om 9,67 SEK.

Det finns två aktieslag: 28 500 000 A-aktier och 242 571 783 B-aktier.

Aktier av serie A har tio röster och av serie B en röst. Samtliga A-aktier ägs av Dunkerintressen, som består av ett antal stiftelser, fonder och förvaltningsbolag skapade genom testamentariska förordnanden av förre ägaren och grundaren av Helsingborgs och Trelleborgs gummi-fabriker, Henry Dunker, som avled 1962.

Antalet aktieägare var vid årets slut 49 932 (51 572).

Av det totala antalet aktier hade cirka 29 (23) procent utländska aktieägare.

Institutioner svarar för huvuddelen av ägandet. 85 (66) procent av det totala antalet aktier ägdes vid årsskiftet av juridiska personer och 15 (34) procent av fysiska personer.

För ytterligare information om aktien och aktieägare se sidorna 4-5 samt Trelleborgs webbplats.

**Årsstämma 2012.** Årsstämman ägde rum torsdagen den 19 april 2012 i Trelleborg. Vid stämman närvarade 720 (656) aktieägare, personligen eller genom ombud. Dessa representerade cirka 71 (72) procent av de totala rösterna. En aktieägare, Dunkerintressen,

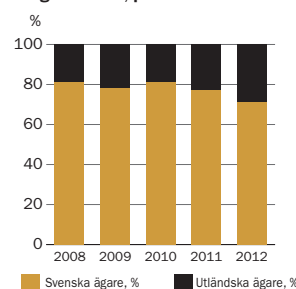
representerade ensamt cirka 76 (76) procent av rösterna företrädda på stämman. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Anders Narvinger.

Samtliga styrelseledamöter valda av stämman var närvarande.

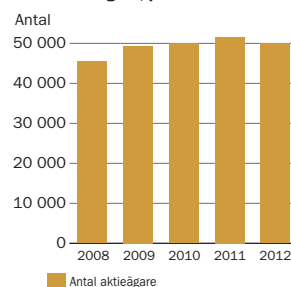
**Beslut.** Protokollet från årsstämman återfinns på Trelleborgs webbplats. Stämman fattade bland annat beslut om:

- Utdelning i enlighet med styrelsen och verkställande direktörens förslag om 2,50 SEK per aktie för räkenskapsåret 2011.
- Omval av samtliga styrelseledamöter.
- Omval av styrelsens ordförande Anders Narvinger.
- Fastställande av ersättning till styrelsen och revisor.
- Principer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare.
- Process för valberedningens tillsättande och arbete.

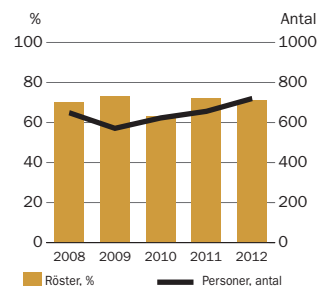
Aktieägarstruktur, per 31 december 2008-2012



Antal aktieägare, per 31 december 2008-2012



Närvaro årsstämma 2008-2012



## Ytterligare information om bolagsstyrning

På [www.trelleborg.com](http://www.trelleborg.com) finns bland annat följande information:

- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter, från och med 2004.
- Information från Trelleborgs årsstämmor från och med 2004
  - Kallelse
  - Protokoll
  - VD:s anföranden
  - Kommuniké