

## Valberedningens motiverade yttrande avseende förslag till styrelse i Trelleborg AB (publ) inför årsstämman 2026

I enlighet med av årsstämman antagna Principer för utseende av valberedning kontaktade styrelsens ordförande de vid augusti månads utgång fem största aktieägarna för att be dem utse en ledamot var till valberedningen inför årsstämman 2026.

Valberedningen fick därefter följande sammansättning:

- Ragnar Lindqvist, Dunkerstiftelserna
- Per Trygg, Lannebo Fonder
- Anna Sundberg, Handelsbanken Fonder
- Ulrik Grönwall, Swedbank Robur Fonder
- Carina Silberg, Alecta Tjänstepension

Valberedningens förslag är att styrelsen oförändrat ska bestå av sju ledamöter utan suppleanter. Monica Gimre har avböjt omval. Valberedningen föreslår omval av Johan Malmquist, Gunilla Fransson, Henrik Lange, Peter Nilsson (VD), Anne Mette Olesen och Jan Ståhlberg samt nyval av Marina Bill. Information om de föreslagna styrelseledamöterna finns på [www.trelleborg.com/sv-se/om-oss/bolagsstyrning](http://www.trelleborg.com/sv-se/om-oss/bolagsstyrning).

Marina Bill föreslås till ny ledamot. Marina Bill har en bred industriell och internationell erfarenhet från 25 år inom ABB-koncernen. För närvarande är hon Global Head of Sales & Commercial Operation inom ABB Robotics. Valberedningen sökte efter en kandidat som har en företagsledande befattning samt gedigen industriell och internationell erfarenhet. Marina Bill uppfyller väl dessa krav.

Vidare föreslås att Johan Malmquist omväljs till styrelsens ordförande.

Valberedningen har inför årsstämman haft fem protokollförda möten och intervjuat två styrelseledamöter, verkställande direktören samt ekonomi- och finansdirektören, liksom tagit del av ordförandens redogörelse för en utvärdering av styrelsens arbete. Valberedningen har därutöver haft löpande interna kontakter. Valberedningens uppfattning är att styrelsen under året har fungerat väl och att ordföranden och ledamöterna bedriver styrelsearbetet på ett motiverat, strukturerat och engagerat sätt.

För att bedöma de krav som kommer att ställas på styrelsen till följd av bolagets position och framtida inriktning har valberedningen övervägt styrelsens storlek och sammansättning vad avser bransch-erfarenhet, kompetens, internationell erfarenhet, hållbarhetserfarenhet och mångfald. En viktig utgångspunkt har varit principen att styrelsens sammansättning ska spegla och ge utrymme åt de olika kompetenser och erfarenheter som krävs för ett företag av Trelleborgs storlek, internationella närvaro samt tekniska bredd och djup.

Valberedningen har också gjort en bedömning beträffande varje ledamots möjlighet att ägna styrelseuppdraget tillräckligt med tid och engagemang med beaktande att det är fördelaktigt att en styrelseledamot i begränsad omfattning har andra styrelseuppdrag, vilket ökar kompetensen, de externa erfarenheterna och nätverkserfarenheter till förmån för Trelleborg. Valberedningen har konstaterat att styrelseledamöterna har en hög mötesnärvaro och att de är väl förberedda inför styrelsens möten.

Valberedningen anser att den föreslagna styrelsen väl motsvarar nämnda krav och kommer att kunna avsätta erforderlig tid för styrelseuppdraget samt således fortsatt kunna bedriva ett effektivt och engagerat styrelsearbete.

Förslaget till styrelse anser valberedningen även uppfyller kraven i Svensk kod för bolagsstyrning, kapitel 4. Valberedningen har tillämpat kodens regel 4.1 som mångfaldspolicy vid framtagandet av sitt förslag. Där anges att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Vidare anges att jämn könsfördelning ska eftersträvas. Exklusive verkställande direktören, är tre av de sex föreslagna ledamöterna kvinnor (50 %) och inklusive verkställande direktören således tre av de sju föreslagna ledamöterna kvinnor (42,8 %).

Valberedningen bedömer att ledamöterna Johan Malmquist, Anne Mette Olesen, Jan Ståhlberg och Marina Bill är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större ägare. Vidare noteras att Peter Nilsson är beroende i förhållande till bolaget samt att Henrik Lange och Gunilla Fransson är beroende i förhållande till bolagets största ägare, Dunkerstiftelserna.

---

Stockholm i februari 2026

Valberedningen i Trelleborg AB (publ)