



Välkommen till Trelleborgs värld

Årsstämma 2026

Trelleborg, 23 april 2026

Peter Nilsson, VD och koncernchef

En stundtals utmanande omvärld under 2025...

Geopolitik

HANDELSKONFLIKTER

Volatilitet

Inflation



Trots detta – ett rekordår för Trelleborg

Stark försäljning

34 329

Nettoomsättning

MSEK

Rekordhög resultat

6 286

EBITA

MSEK

Rekordhög lönsamhet

18,3%

EBITA

SEK

Starkt kassaflöde

5 288

Operativt kassaflöde

MSEK

2025



En global ledare inom specialutvecklade polymerlösningar

Fortsatt fokus på tillväxt inom attraktiva segment och nischer



**Hälsovård
och medicinteknik**



Flyg



**Nischer
inom fordon**

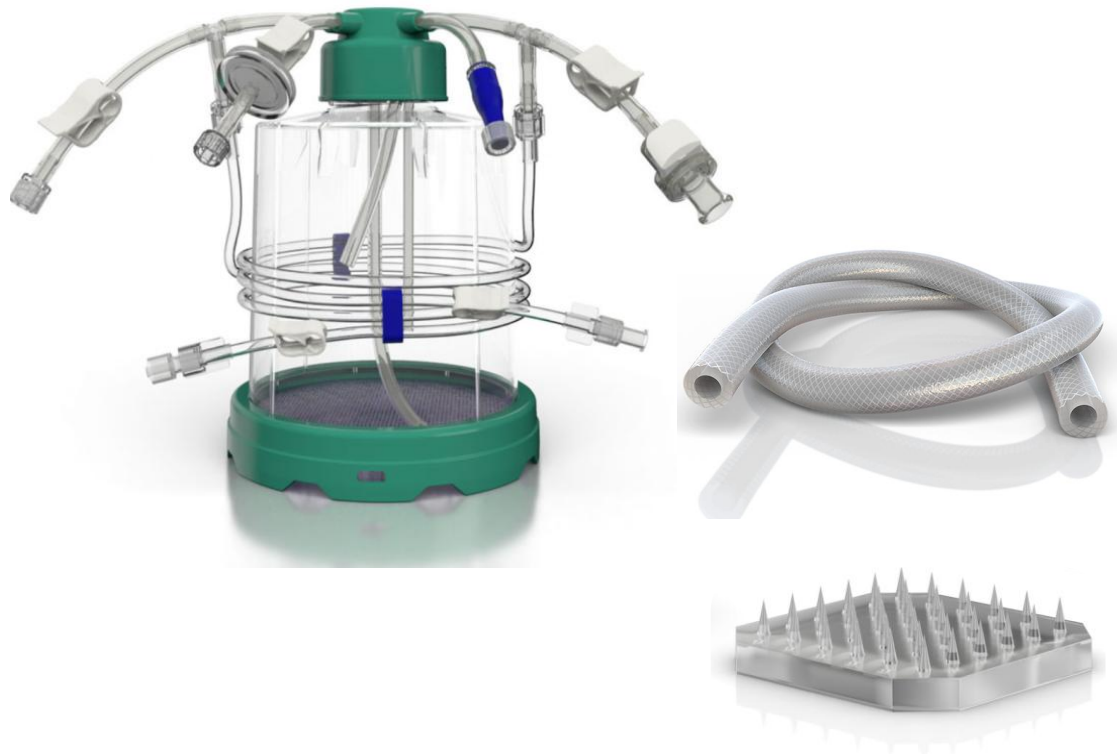


**Diversifierad
industri**

Var vi finns

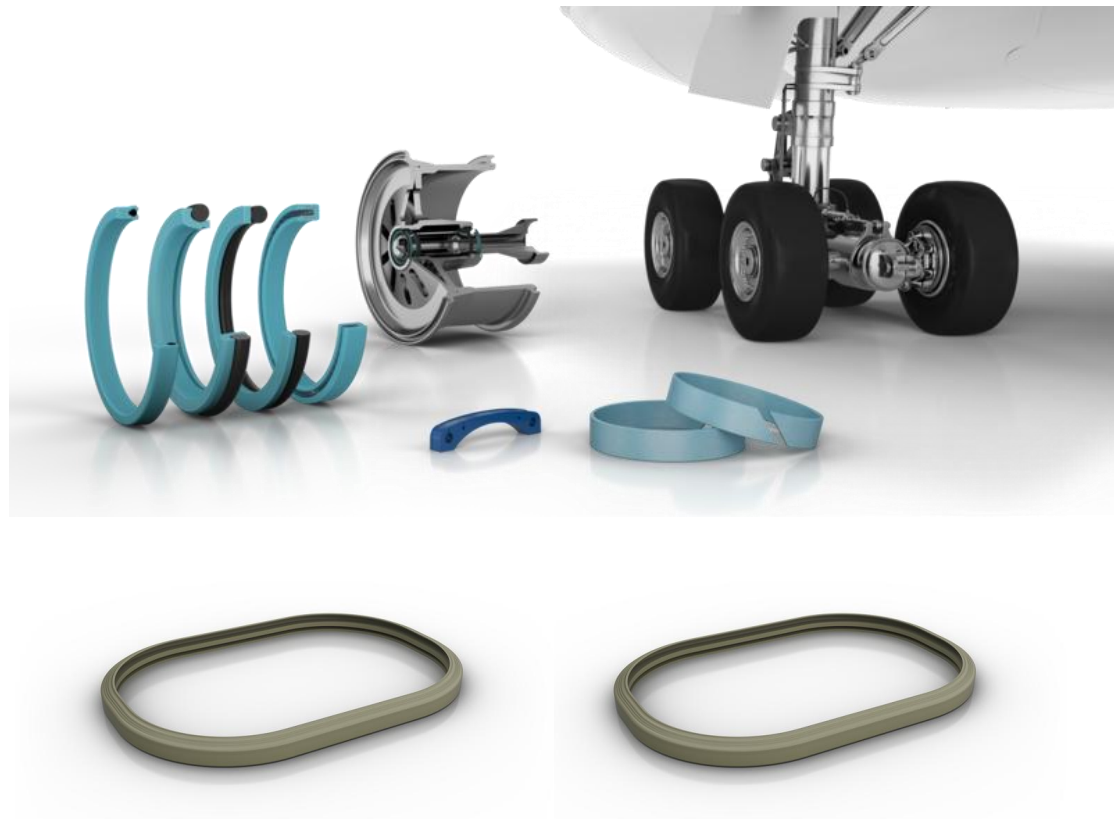
Hälsovård och medicinteknik

Utvalda exempel



Var vi finns Flyg

Utvalda exempel



Var vi finns Nischer inom fordon

Utvalda exempel



Var vi finns

Tillverkningsutrustning för halvledare

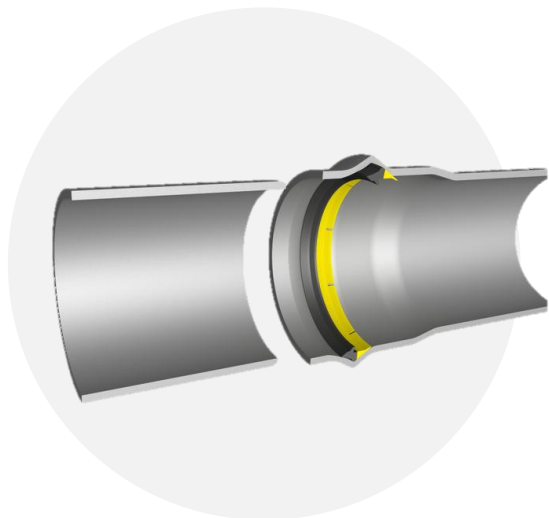
Utvalda exempel



Var vi finns

Vatten- och avloppsinfrastruktur

Utvalda exempel



Var vi finns Infrastruktur

Utvalda exempel



Var vi finns

Tåg

Utvalda exempel



Var vi finns

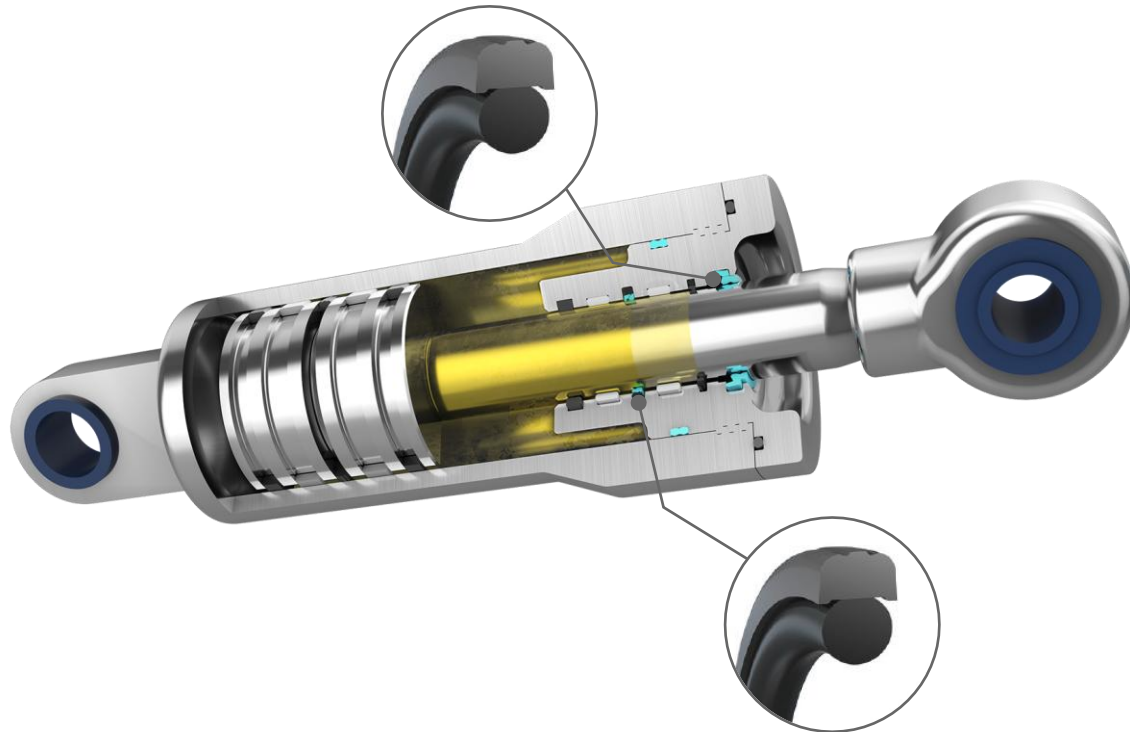
Flytande oljelagring och produktion

Utvalda exempel



Komplett portfölj av tätninglösningar inom flera industriella segment

Utvalda exempel






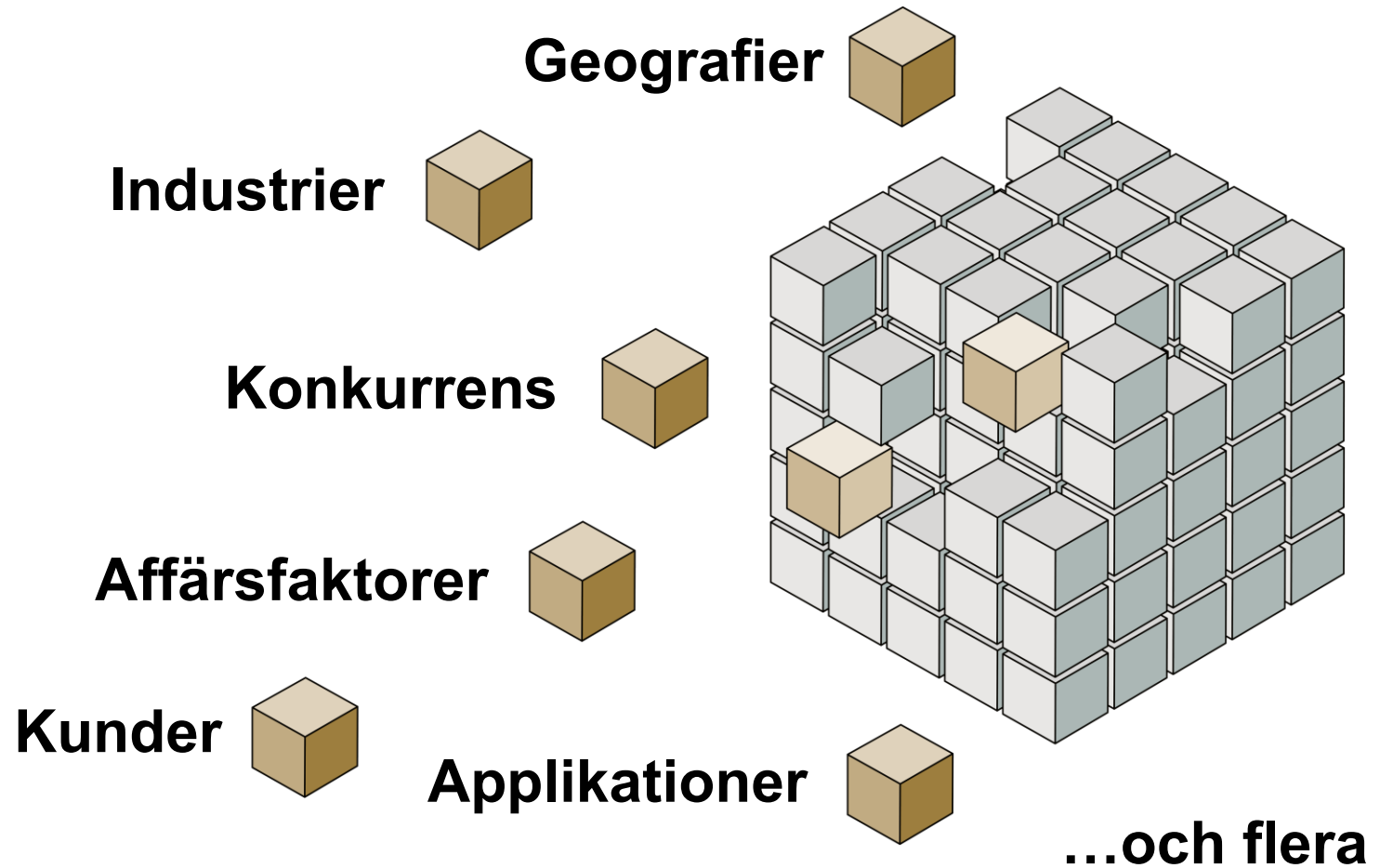
En global ledare inom specialutvecklade polymerlösningar



Ledande positioner i utvalda segment

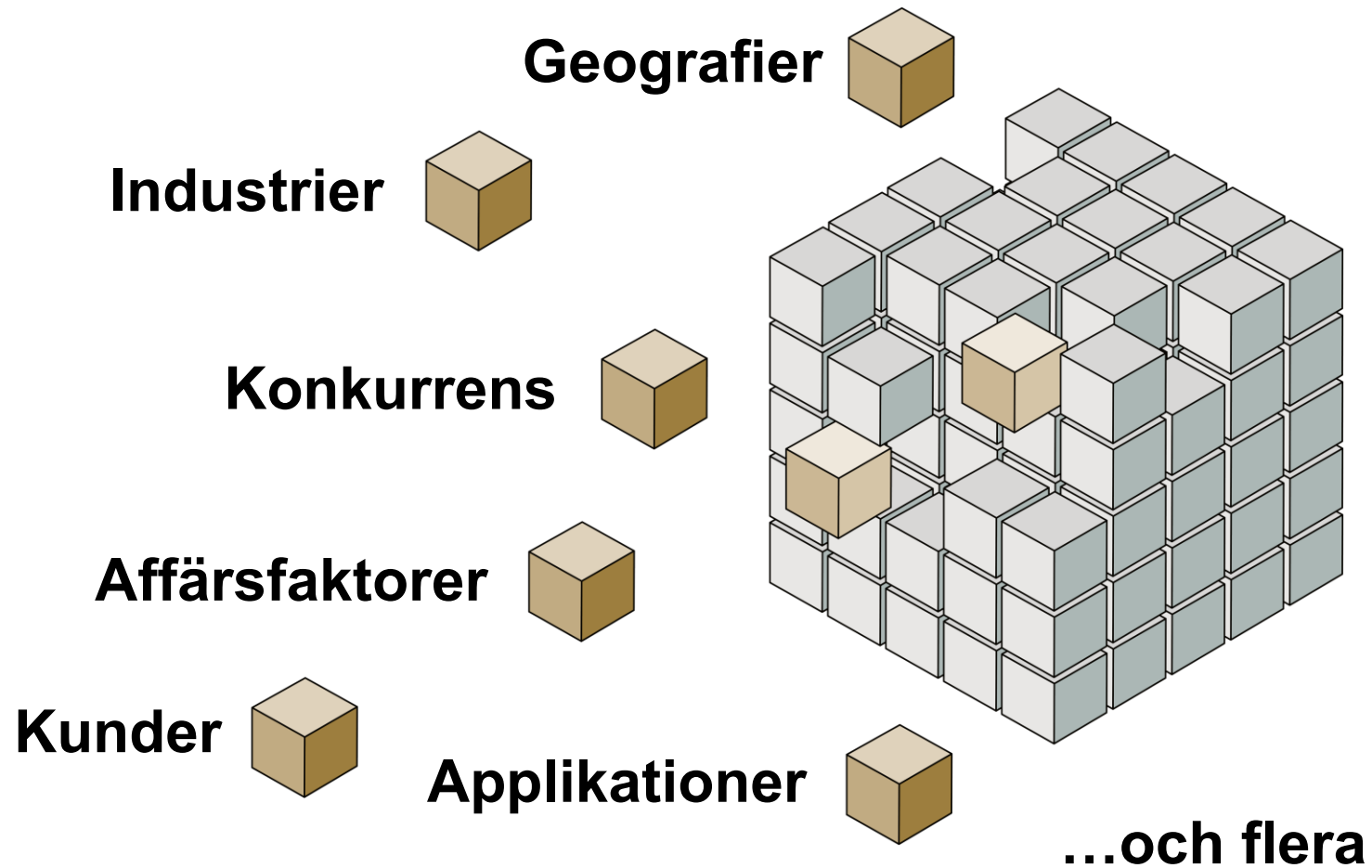


**Vi väljer ut
noggrant var
vi spelar...**



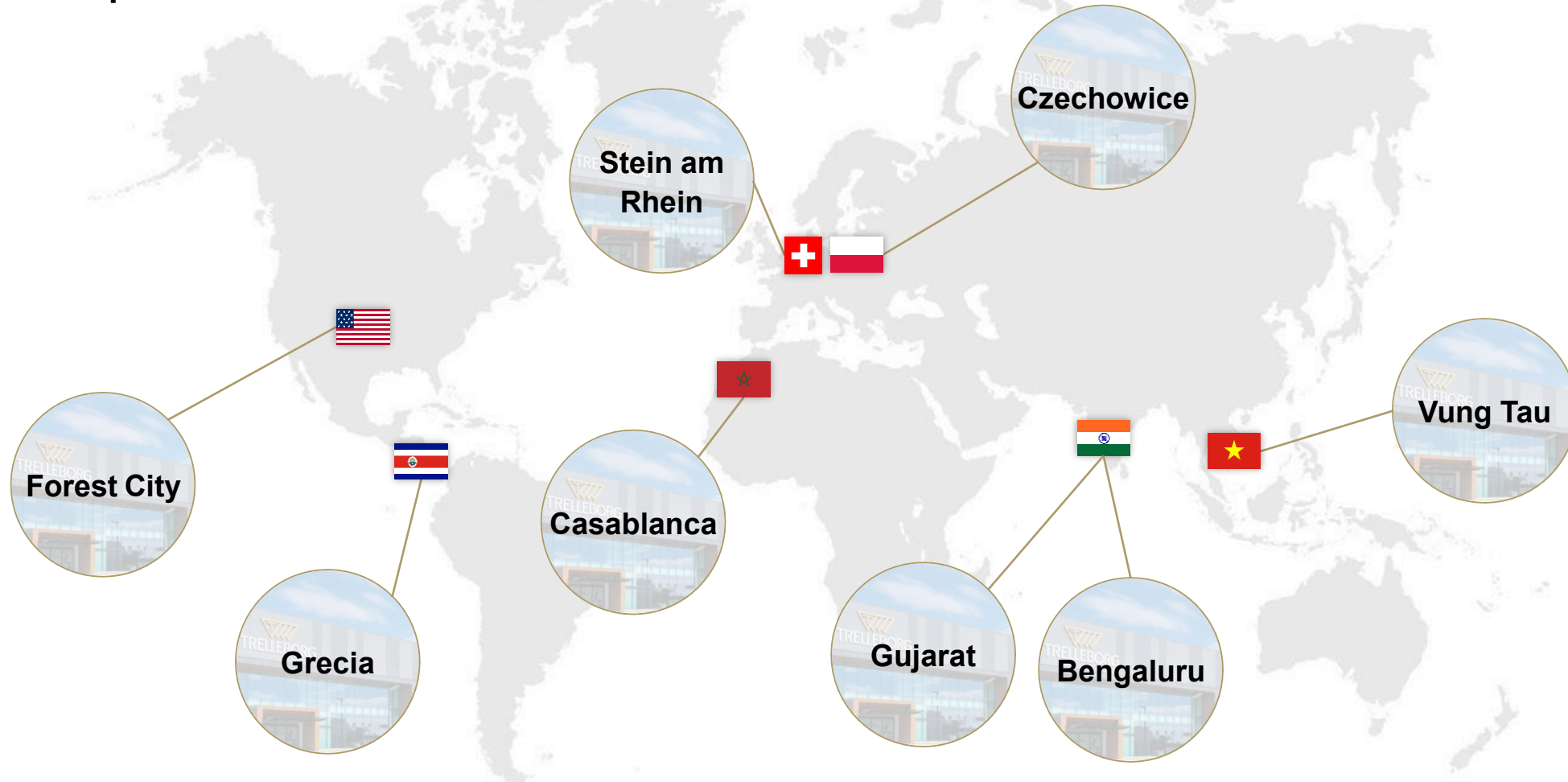


**...och var vi
inte spelar**



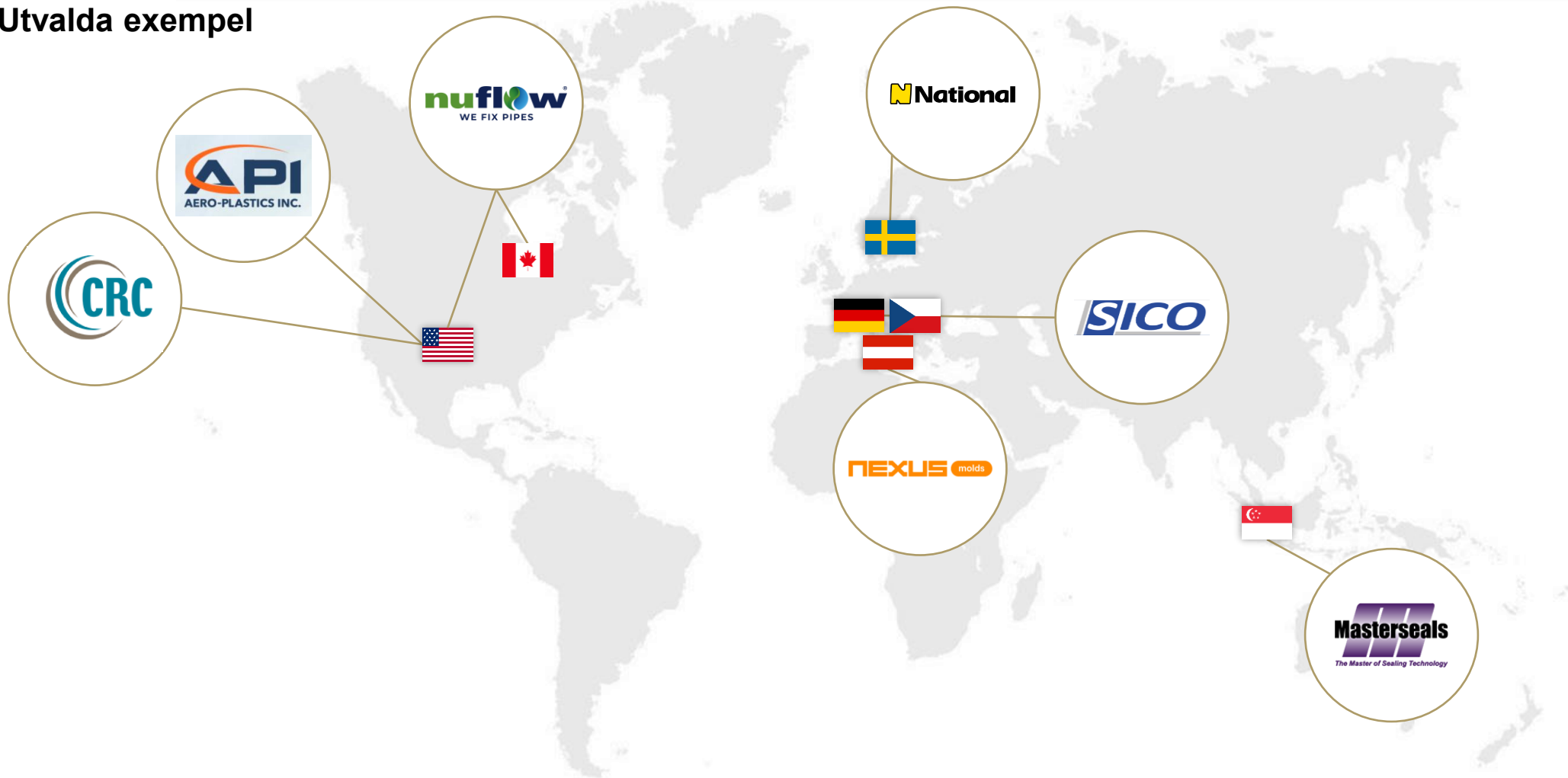
Investeringar på rekordnivåer och fortsatta förvärv

Utvalda exempel



Investeringar på rekordnivåer och fortsatta förvärv

Utvalda exempel



Investeringar på rekordnivåer och fortsatta förvärv

Utvalda exempel



Protecting the Essential

Trelleborg skyddar det som är betydelsefullt i samhället – människor, miljön, infrastruktur och industriell utrustning

En hållbarhetsledare i vår industri



Polymers for Tomorrow

Målsättning

>25%

andel återvunna eller biobaserade material i våra produkter senast 2030

Biobaserade material



Cirkulära material



Fortsatt minskning av CO₂-utsläpp

Målsättning – senast 2030

-50%

Redan uppnått

Scope 1 och 2 målsättning

-25%

På god väg

Scope 3 målsättning



SCIENCE
BASED
TARGETS

Nu höjer vi ribban ytterligare

Målsättning – senast 2030

Höjd ambitionsnivå

-75%

Scope 1 och 2 målsättning

På god väg

-25%

Scope 3 målsättning



SCIENCE
BASED
TARGETS



En global organisation – stark tro på individer



Trelleborgs operationella modell



**Tydliga roller,
tydligt ansvar**

**Delegering
och tillit**

**Intern
succession**

**Lokalt
entreprenörskap**

**Lokalt ägarskap
av strategi**

**Flexibelt
och snabbt**



**Konkreta
strategiska planer
för alla affärer**

**Fokus på
leverans**

...resan fortsätter mot...

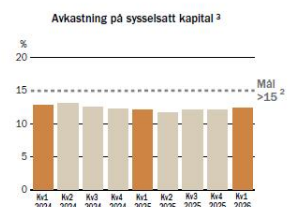
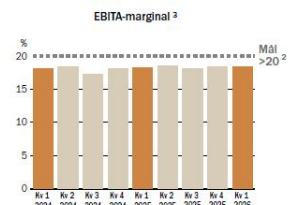
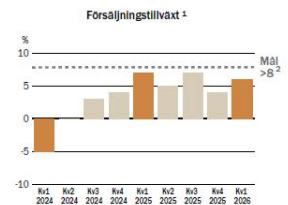
Ett ännu bättre Trelleborg

Första kvartalet 2026

Första kvartalet 2026 – En god inledning på året

- Nettoomsättningen under kvartalet minskade med 3 procent och uppgick till 8 606 MSEK (8 866). Den organiska försäljningen ökade med 4 procent jämfört med föregående år, strukturella förändringar ökade försäljningen med 2 procent medan omräkning av valutor minskade försäljningen med 9 procent jämfört med föregående år.
- EBITA, exklusive jämförelsestörande poster, minskade med 2 procent och uppgick till 1 586 MSEK (1 616). Valutakurseffekten från omräkning av utländska dotterbolag påverkade negativt med 132 MSEK. EBITA-marginalen uppgick till 18,4 procent (18,2). Detta var den högsta marginalen någonsin för ett första kvartal.
- Jämförelsestörande poster i kvartalet uppgick till -42 MSEK (-61) och avser omstruktureringar-kostnader.
- EBITA, inklusive jämförelsestörande poster, uppgick i kvartalet till 1 544 MSEK (1 555).
- Resultat per aktie, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 4,50 SEK (4,28), en ökning med 5 procent.
- För koncernen som helhet uppgick resultat per aktie till 4,35 SEK (4,08).
- Det operativa kassaflödet uppgick till 937 MSEK (821), en ökning med 14 procent.
- Kassakonverteringen för senaste 12-månadersperioden uppgick till 95 procent (90).

Finansiella Nyckeltal, MSEK	Kv1 2026	Kv1 2025	Förändring, %
Nettoomsättning	8 606	8 866	-3
Organisk försäljning, %	4	1	
Strukturell förändring, %	2	6	
Valutakursförändringar, %	-9	1	
EBITA, exkl. jämförelsestörande poster	1 586	1 616	-2
EBITA-marginal, exkl. jämförelsestörande poster, %	18,4	18,2	
Jämförelsestörande poster	-42	-61	
EBITA, inkl. jämförelsestörande poster	1 544	1 555	-1
Resultat per aktie, exkl. jämförelsestörande poster, SEK	4,50	4,28	5
Resultat per aktie, inkl. jämförelsestörande poster, SEK	4,35	4,08	7
Operativt kassaflöde	937	821	14
Kassakonvertering R12, %	95	90	
Avkastning på sysselsatt kapital, exkl. jämförelsestörande poster, R12, %	12,3	12,0	
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. goodwill, exkl. jämförelsestörande poster, R12, %	24,9	24,4	



- ¹ Strukturell tillväxt + organisk tillväxt, exklusive valutaeffekter.
² Finansiella mål.
³ Exklusive jämförelsestörande poster.



Publicerad den 23 april 2026 | TRELLEBORG AB – KVARTALSRAPPORT JANUARI–MARS 2026

2 (34)

Första kvartalet 2026

8 606

(8 866 kv1, 2025)

Nettoomsättning
MSEK

1 586

(1 616 kv1, 2025)

EBITA
MSEK

937

(821 kv1, 2025)

Operativt kassaflöde
MSEK



TRELLEBORG

www.trelleborg.com