



**Protokoll fört vid årsstämma i Trelleborg AB (publ), organisationsnummer
556006-3421, torsdagen den 23 april 2026 i Trelleborg**

§ 1

Stämmans öppnande och val av ordförande vid stämman

Stämman öppnades av styrelsens ordförande Johan Malmquist som också utsågs att såsom ordförande leda förhandlingarna vid stämman.

Det antecknades att ordföranden uppdragit åt styrelsens sekreterare Katarina Olsson att föra dagens protokoll.

Upplyste ordföranden att styrelsen beslutat att aktieägare ska kunna utöva sin rösträtt både genom deltagande på stämman samt genom poströstning i enlighet med föreskrifterna i Trelleborgs bolagsordning.

Upplyste ordföranden om att det fanns personer i stämmolokalen som inte var aktieägare. Stämman beslutade att dessa personer fick närvara vid stämman.

§ 2

Upprättande och godkännande av röstlängd

En förteckning över vid stämman närvarande aktieägare, ombud och biträden upprättades av Euroclear Sweden AB på uppdrag av bolaget, baserad på bolagsstämмоaktieboken, anmälda aktieägare som närvarade i stämmolokalen samt mottagna poströster, **Bilaga 1**. Förteckningen godkändes som röstlängd vid stämman.

§ 3

Val av en eller två justeringspersoner

Stämman beslutade att dagens protokoll ska justeras, jämte ordförande, av Kurt Dahlman (Greta O Johan Kocks Fromma Stiftelse) och Ulrik Grönvall, Swedbank Robur Fonder.

§ 4

Godkännande av dagordning

Det i kallelsen intagna förslaget till dagordning godkändes av stämman.

§ 5

Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad

Upplyste stämmans sekreterare att kallelse till stämman i enlighet med bolagsordningens



bestämmelser har skett genom att den varit införd i Post- och Inrikes Tidningar den 26 mars 2026 samt på bolagets webbplats den 24 mars 2026. Annonsering om att kallelse har utfärdats har också införts i Dagens Industri den 26 mars 2026 och i Trelleborgs Allehanda den 28 mars 2026.

Stämman konstaterades vara i behörig ordning sammankallad.

§ 6

Verkställande direktörens redogörelse för verksamheten

I ett anförande till stämman kommenterade verkställande direktören det gångna verksamhetsåret. Frågor till verkställande direktören sparades till gemensam frågestund i anslutning till § 8 på dagordningen.

§ 7

Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen, koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen samt granskningsberättelsen över hållbarhetsrapporten för koncernen

Framlades årsredovisning och revisionsberättelse, koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse, granskningsberättelse över hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2025 samt revisorsyttrande över huruvida beslutade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har följts. Framlades vidare styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen avseende förslag till vinstutdelning, styrelsens rapport över ersättningar enligt 8 kap. 53 a § aktiebolagslagen samt styrelsens förslag enligt punkterna 16-18 inklusive styrelsens yttrande enligt 19 kap. 22 § aktiebolagslagen, styrelsens redogörelse enligt 20 kap. 13 § aktiebolagslagen samt revisorns yttrande enligt 20 kap. 14 § aktiebolagslagen.

Bolagets huvudansvarige revisor Fredrik Norrman presenterade det gångna årets revisionsarbete och revisionsberättelsen. Det gavs tillfälle för stämmodeltagarna att ställa frågor till revisorn i den gemensamma frågestunden, i anslutning till § 8 på dagordningen.

§ 8

Redogörelse för styrelsens arbete samt arbetet inom ersättnings-, revisions- och finansutskotten

Johan Malmquist redogjorde för styrelsearbetet under det gångna verksamhetsåret och för arbetet inom ersättningsutskottet och finansutskottet. Gunilla Fransson redogjorde för arbetet inom revisionsutskottet.

Härefter lämnades tillfälle till frågor från stämmodeltagarna till såväl verkställande direktören, styrelsen samt revisor Fredrik Norrman.

§ 9

Beslut om

- a) **fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen;**
- b) **dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen; och**
- c) **ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören**

Stämman beslutade att fastställa resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen för räkenskapsåret 2025.

Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att 8,00 SEK per aktie ska utdelas kontant till aktieägarna samt att resterande belopp balanseras i ny räkning. Avstämningsdagen för utdelningen fastställdes till den 27 april 2026. Det upplystes att utdelningen beräknas komma att skickas ut från Euroclear Sweden AB den 30 april 2026.

Stämman beslutade, i enlighet med revisorernas tillstyrkan, att bevilja styrelsens ledamöter och den verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2025. Det antecknades att berörda personer inte deltog i beslutet såvitt det avsåg dem själva.

§ 10

Redogörelse för valberedningens arbete

Ragnar Lindqvist redogjorde för valberedningens sammansättning och dess arbete till bolagsstämman. Lämnades tillfälle för frågor till valberedningen.

§ 11

Bestämmande av antalet styrelseledamöter

Stämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag att styrelsen ska bestå av sju stämموvalda ordinarie ledamöter utan suppleanter.

§ 12

Fastställande av arvoden åt styrelsen och revisorn

Stämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag:

- att arvode till styrelsen ska utgå med 6 650 000 SEK att fördelas med 2 500 000 SEK till ordföranden och 830 000 SEK vardera till stämмоvalda styrelseledamöter som inte är anställda i koncernen;
- att arvode till ledamöter i revisionsutskottet ska utgå med 375 000 SEK till ordföranden och 225 000 SEK till övriga ledamöter som inte är anställda i koncernen;
- att arvode till ledamöter i ersättningsutskottet ska utgå med 185 000 SEK till ordföranden och 120 000 SEK till övriga ledamöter som inte är anställda i koncernen;
- att ersättning för uppdrag i finansutskottet ska utgå med 120 000 SEK till vardera av ordföranden och övriga ledamöter som inte är anställda i koncernen; och
- att revisorns arvode ska utgå enligt godkänd räkning.

§ 13

Val av styrelse och styrelseordförande

Upplystes att övriga uppdrag avseende de föreslagna styrelseledamöterna för omval framgår av bolagets hemsida och årsredovisning.

Stämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag att till styrelseledamöter för tiden intill slutet av nästa årsstämma genom omval utse Johan Malmquist, Gunilla Fransson, Henrik Lange, Peter Nilsson, Anne Mette Olesen och Jan Ståhlberg samt genom nyval Marina Bill.

Stämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag att genom omval utse Johan Malmquist till styrelsens ordförande.

§ 14

Val av revisor

Stämman beslutade i enlighet med valberednings förslag, efter rekommendation från bolagets revisionsutskott, att genom omval utse Ernst & Young AB såsom bolagets revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Det noterades att det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB har meddelat att Fredrik Norrman ska vara fortsatt huvudansvarig revisor.

§ 15

Beslut om godkännande av styrelsens ersättningsrapport

Stämman beslutade att godkänna styrelsens rapport över ersättningar enligt 8 kap. 53 a § aktiebolagslagen, i enlighet med **Bilaga 2**.

§16

Beslut om styrelsens förslag till aktiesparprogram (PSP 2026/2028)

Redogjorde ordföranden för det huvudsakliga innehållet i styrelsens förslag till beslut (A) om inrättande av aktiesparprogram (PSP 2026/2028), (B) bemyndigande för återköp av aktier, samt (C) beslut om överlåtelse av egna aktier av serie B.

Upplyste ordföranden att beslut enligt förslagen (A), (B) och (C) ska fattas av årsstämman som separata beslut varvid (A) ska biträddas av mer än 50% av avgivna röster, (B) två tredjedelar av såväl avgivna röster som vid stämman företrädde aktier samt (C) minst nio tiondelar av såväl de avgivna rösterna som de vid årsstämman företrädde aktierna. Förslagen enligt punkterna (B) och (C) avseende förslag till förvärv och överlåtelse av egna aktier av serie B ska vara villkorade av att årsstämman har beslutat i enlighet med punkt (A) angående inrättande av PSP 2026/2028 och vice versa.

Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, (A) om inrättande av aktiesparprogram (PSP 2026/2028), (B) bemyndigande för återköp av aktier, samt (C) beslut om överlåtelse av egna aktier av serie B, **Bilaga 3**.

Det antecknades att samtliga besluten (A), (B) och (C) fattades med erforderlig majoritet.

§ 17

Beslut om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om återköp av egna aktier

Redogjorde ordföranden för det huvudsakliga innehållet i styrelsens förslag till beslut om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om återköp av egna aktier.

Upplyste ordföranden att beslut enligt förslaget ska biträddas av två tredjedelar av såväl avgivna röster som vid stämman företrädde aktier.

Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om återköp av egna aktier, **Bilaga 4**.

Det antecknades att beslutet fattades med erforderlig majoritet.



§ 18

Beslut om (A) minskning av aktiekapitalet genom indragning av återköpta aktier och (B) ökning av aktiekapitalet genom fondemission utan utgivande av nya aktier

Redogjorde ordföranden för det huvudsakliga innehållet i styrelsens förslag till beslut om (A) minskning av aktiekapitalet genom indragning av återköpta aktier och (B) ökning av aktiekapitalet genom fondemission utan utgivande av nya aktier.

Upplyste ordföranden att förslagen enligt punkt 18 ska antas som ett gemensamt beslut och att sådant beslut ska biträdas av två tredjedelar av såväl avgivna röster som vid stämman företrädda aktier.

Stämman beslutade att, i enlighet med styrelsens förslag, minska aktiekapitalet genom indragning av återköpta aktier samt att genom fondemission utan utgivande av nya aktier öka aktiekapitalet, **Bilaga 5**.

Det antecknades att beslutet fattades med erforderlig majoritet.

§ 19

Stämmans avslutande

Ordföranden förklarade stämman avslutad och passade på att framföra aktieägarnas tack till Trelleborgs ledning och alla anställda, samt tackade av avgående styrelseledamot Monica Gimre.

Signaturer följer på nästa sida



Vid protokollet

Katarina Olsson

Justeras

Johan Malmquist

Kurt Dahlman

Ulrik Grönvall

Ersättningsrapport 2025

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Trelleborg, antagna av årsstämman 2025, tillämpades under år 2025. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiet för svensk bolagsstyrnings ersättningsregler.

Omfattning, syfte och avvikelser

En förutsättning för att Trelleborgs affärsstrategi ska kunna genomföras framgångsrikt är att Trelleborg kan rekrytera och behålla kvalificerad personal. Ersättningsnivåerna för samtliga roller inom organisationen jämförs löpande med nivåerna för jämförbara roller i liknande organisationer och på den anställdes lokala marknad. Graderingssystemet "IPE" (International Position Evaluation) används för att fastställa rollens tyngd inom Trelleborg. För att säkerställa genuin förståelse av marknadsnivåerna används normalt marknadsdata från ett flertal källor och en referensgrupp sammanställs. När ersättningen fastställs beaktas hur kritisk en roll är och tillgången av denna på marknaden. Metoden avses säkerställa att den kompensation som Trelleborg erbjuder medför att koncernen kan attrahera och behålla rätt kompetens till rätt kostnadsnivå. Ersättningen kan utgöras av följande delar: fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Dessutom kan årsstämman, oaktat dessa principer, besluta om bland annat aktiebaserad eller aktiekursbaserad ersättning. Principerna för ersättning till ledande befattningshavare presenteras på sidorna 44–45.

Principerna för ersättning till ledande befattningshavare antogs enhälligt av årsstämman 2025. Principerna har tillämpats fullt ut under 2025.

Revisorns rapport om Trelleborgs efterlevnad av principerna för ersättning till ledande befattningshavare finns tillgänglig i avsnittet "Bolagsstyrning" på www.trelleborg.com.

Ingen ersättning har återkrävts eller begränsats och bolaget har inte heller avstått från att göra någon utbetalning under 2025.

Aktieäggande i koncernledningen

För att linjera koncernledningens intressen med aktieägarnas förväntas en medlem i koncernledningen investera i Trelleborg-aktier till dess att ett aktiekapital motsvarande 100 procent av dennes fasta årslön brutto har uppnåtts. Medlemmen förväntas också behålla denna nivå av aktiekapital så länge personen är medlem av koncernledningen.

Aktierelaterad ersättning

2025 årsstämma beslutade om ett nytt aktierelaterat incitamentsprogram för VD och koncernledning i syfte att uppmuntra ledande befattningshavare till ett aktieäggande i Trelleborg till ett värde minst motsvarande 100 procent av dennes fasta årslön brutto. Ett kriterium är att befattningshavaren gör en privat investering på 10 procent av sin fasta årslön brutto.

Tillämpning av prestationskriterier

De prestationskriterier som ligger till grund för VD:s och koncernchefens rörliga ersättning har valts för att säkerställa resultat i linje med Trelleborgs strategi och för att uppmuntra ett agerande som ligger i Trelleborgs långsiktiga intresse. De strategiska målen och de kort- och långsiktiga affärsprioriteringarna för 2025 har beaktats vid valet av prestationskriterier. De prestationskriterier som låg till grund för den årliga rörliga lönen var EBITA, operativt kassaflöde samt ett hållbarhetsmål (A-C) där:

- » A. CO₂ – öka andelen av förnybar/fossilfri elektricitet
- » B. Cirkularitet – öka andelen av cirkulära material
- » C. Efterlevnad – säkerställa att minst 90 procent av anställda i relevanta fokusgrupper genomför de centrala utbildningarna i efterlevnad

Prestationskriterierna för de treåriga långsiktiga incitamentsprogrammen (LTI) var vinst per aktie (EPS). Alla resultatkriterier är exklusive jämförelsestörande poster.

Ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare

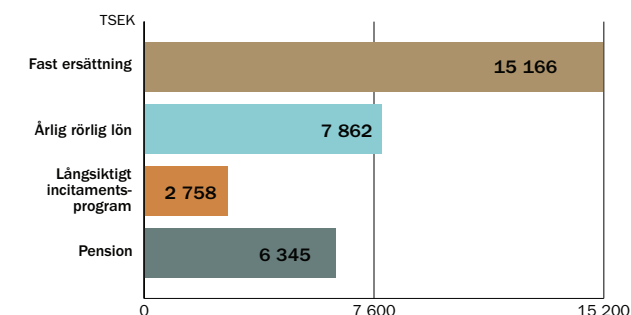
Ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare finns i not 10 (Anställda och kostnader) på sidorna 123–125 i denna årsredovisning. Information om ersättningskommitténs arbete under 2025 finns i bolagsstyrningsrapporten, som finns på sidorna 32–35 i denna årsredovisning.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 10 på sidorna 123–125 i denna årsredovisning.

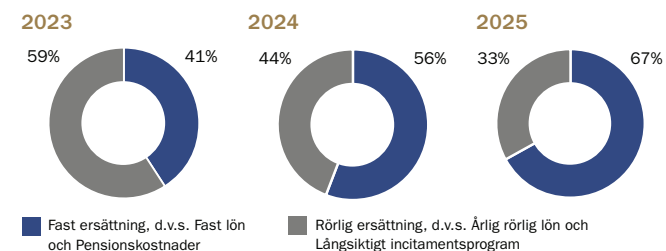
Utveckling under 2025

VD och koncernchefen sammanfattar Trelleborgs övergripande resultat i sin redogörelse på sidorna 6–8 i denna årsredovisning.

TOTALERSÄTTNING TILL VD OCH KONCERNCHEFEN



ANDEL FAST OCH RÖRLIG ERSÄTTNING



1 – TOTALERSÄTTNING TILL VD OCH KONCERNCHEFEN

Av tabell 1 nedan framgår den totalersättning som kostnadsförts eller utbetalats till Trelleborgs VD och koncernchef under 2023 till 2025.

TSEK	År	Fast ersättning		Rörlig ersättning			Extraordinära poster	Pension	Total ersättning	Andel fast och rörlig ersättning ¹ , %
		Fast lön	Övriga förmåner	Årlig rörlig lön	Långsiktigt incitamentsprogram					
Peter Nilsson, VD och koncernchef	2025	14 836	330	7 862	2 758	–	6 345	32 131	67/33	
	2024	13 740	285	7 935	7 754	–	6 031	35 745	56/44	
	2023	12 738	228	6 441	8 474	12 106	5 583	45 570	41/59 (67/33)	

¹ Pension inkluderad i fast ersättning. För 2023 redovisas andelen fast och rörlig ersättning både inklusive och inom parentes exklusive extraordinära poster.

VERKSAMHETEN 2025, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	28
Ordföranden har ordet	29
Bolagsstyrning	30
Bolagsstyrningsrapport 2025	32
Intern kontroll	36
Styrelse	38
Koncernledning	40
» Ersättningsrapport 2025	42
Principer för ersättning	44
Risker och riskhantering	46
HÅLLBARHETSRAPPORT	50
FINANSIELL INFORMATION	103
ÖVRIG INFORMATION	164

2A – VD OCH KONCERNCHEFENS KORTSIKTIGA PRESTATIONER OCH ERSÄTTNING

I tabell 2A nedan beskrivs hur kriterierna för rörlig kortsiktig ersättning kostnadsförts under räkenskapsåret.

Ersättningskomponenter	Relativ viktning av prestationskriterierna	a) Uppmätta prestationer, MEUR b) faktisk tilldelning/ersättningsutfall, TSEK c) måluppfyllelse ³ , %
Peter Nilsson, VD och koncernchef	EBITA ²	65% a) 568,6 (2024: EBT 537,2 / 2023: EBT 471,2) ⁴ b) 4 955 (2024: 5 539 / 2023: 3 475) c) 79,2% (2024: 93,1% / 2023: 63,1%)
	Operativt kassaflöde (OCF) ²	25% a) 477,8 (2024: 437,3 / 2023: 439,3) b) 1 945 (2024: 1 481 / 2023: 2 119) c) 80,9% (2024: 64,7% / 2023: 100%)
	Hållbarhet (minskning av CO ₂)	10% a) full uppfyllelse (2024: full uppfyllelse/2023: full uppfyllelse) b) 962 (2024: 915 / 2023: 847) c) 100% (2024: 100% / 2023: 100%)

² Exklusive jämförelsestörande poster.

³ På grund av marknadskonkurrens har Trelleborg beslutat att inte offentliggöra intervallen för varje prestationskriterium (min-max).

⁴ Fram till 2023 var resultatmättet resultat före skatt (EBT).

2B – VD OCH KONCERNCHEFENS LÅNGSIKTIGA PRESTATIONER OCH ERSÄTTNING

I tabell 2B nedan beskrivs hur kriterierna för rörlig långsiktig ersättning kostnadsförts under räkenskapsåret.

Ersättningskomponenter	LTI Modul A (cash)	a) Uppmätta prestationer, SEK b) faktisk tilldelning/ersättningsutfall, TSEK c) måluppfyllelse, %	LTI Modul B (aktierelaterat incitamentsprogram)	Prestationskriterie	Kostnadsförda, TSEK
Peter Nilsson, VD och koncernchef	Vinst per aktie (EPS) ⁵ 2024 (Program 2023–2025)	33.3% a) 15,93 (2024: 16,28 / 2023: 15,75) b) 0 (2024: 2 275 / 2023: 2 824) c) 0% (2024: 75% / 2023: 100%)	PSP 2024–2026	EPS utveckling över tre år	1 727
	Vinst per aktie (EPS) ⁵ 2025 (Program 2024–2026)	33.3% a) 16,79 (2024: 17,16) b) 0 (2024: 1 447) c) 0% (2024: 56%)	PSP 2025–2027	EPS utveckling över tre år	1 030
	Vinst per aktie (EPS) ⁵ 2025 (Program 2025–2027)	33.3% a) 17,69 b) 0 c) 0%			

⁵ Exklusive jämförelsestörande poster. EPS-beräkningen justeras årligen med hänsyn till genomförande av beslutade aktieåterköpsprogram.

3 – JÄMFÖRELSE AV FÖRÄNDRINGAR I ERSÄTTNING OCH TRELLEBORGS RESULTAT

Tabell 3 – Jämförelser av förändringar i ersättning och Trelleborgs resultat under de senaste sex rapporterade räkenskapsåren.

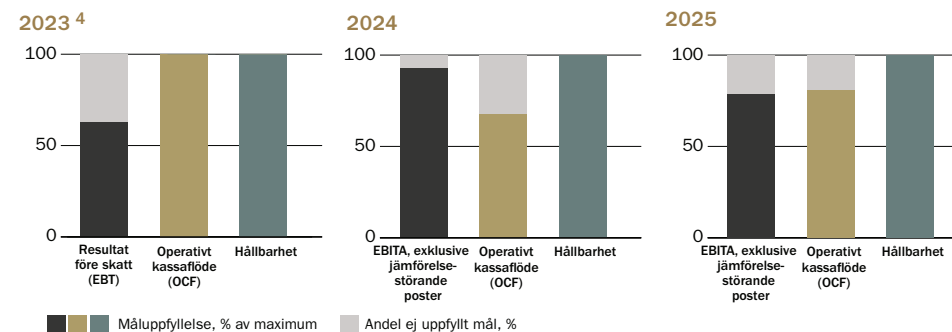
Årlig förändring	2020 vs 2019	2021 vs 2020	2022 vs 2021	2023 vs 2022	2024 vs 2023	2025 vs 2024	2025
Ersättning ledande befattningshavare							
Peter Nilsson, VD och koncernchef, TSEK ⁶	-3 860 (-17,2%)	+12,257 (65,7%)	+1,849 (6,0%)	+726 (2,2%)	+2,281 (6,8%)	-3,614 (-10,1%)	32 131
Trelleborgs resultat							
Resultat före ränta och skatt (EBIT) ⁷ , MSEK	-376 (-8,1%)	+1,023 (23,9%)	-238 (-4,5%)	+452 (8,9%)	+84 (1,5%)	+104 (1,9%)	5 706
Vinst per aktie (EPS) ⁷ , SEK	-1,0 (-8,4%)	3,36 (30,8%)	-0,34 (-2,4%)	1,84 (13,2%)	1,41 (9,0%)	0,53 (3,1%)	17,69
Ersättning anställda							
Genomsnittlig totalersättning baserat på antalet heltidsekvivalenter för anställda i Trelleborg AB, exklusive koncernledningen, TSEK	-64 (-5,6%)	-90 (-8,3%)	-35 (-3,5%)	+155 (16,2%)	+186 (16,8%)	-47 (-3,6%)	1 251

⁶ Exklusive extraordinära poster.

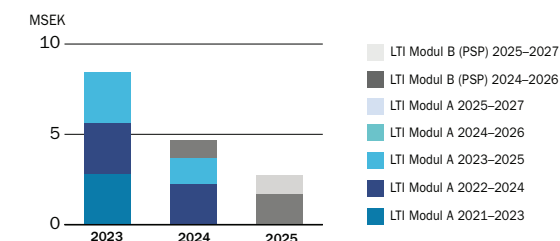
⁷ Exklusive jämförelsestörande poster. EPS-beräkningen justeras årligen med hänsyn till genomförande av beslutade aktieåterköpsprogram.

ERSÄTTNINGSRAPPORT

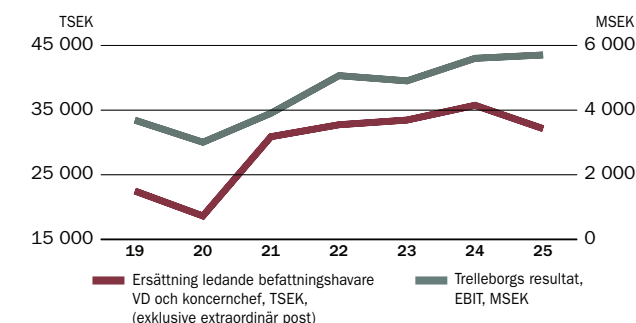
PRESTATIONSKRITERIER FÖR VD OCH KONCERNCHEFEN – MÅLUPPFYLLELSE



KOSTNADER PER PRESTATIONSÅR – ALLA PROGRAM 2023–2025



JÄMFÖRBAR INFORMATION OM FÖRÄNDRING AV ERSÄTTNINGAR OCH TRELLEBORGS RESULTAT



VERKSAMHETEN 2025, ÅRET I SAMMANDRAG, MÅL OCH STRATEGI	4
BOLAGSSTYRNING OCH RISKHANTERING	28
Ordföranden har ordet	29
Bolagsstyrning	30
Bolagsstyrningsrapport 2025	32
Intern kontroll	36
Styrelse	38
Koncernledning	40
» Ersättningsrapport 2025	42
Principer för ersättning	44
Risker och riskhantering	46
HÅLLBARHETSRAPPORT	50
FINANSIELL INFORMATION	103
ÖVRIG INFORMATION	164



Styrelsens för Trelleborg AB (publ) förslag till beslut om aktieprogram (PSP 2026/2028) samt säkringsåtgärder

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar införa ett nytt aktieprogram för VD och koncernledning inom Trelleborgkoncernen ("PSP 2026/2028"). PSP 2026/2028 är det tredje av flera långsiktiga incitamentsprogram som Bolagets styrelse avser föreslå för beslut på kommande årsstämmor. Huvudprinciperna för PSP 2026/2028 anges nedan.

PSP 2026/2028 föreslås omfatta VD och koncernledning inom Trelleborgkoncernen, totalt sju personer. För att kunna delta i PSP 2026/2028 krävs att deltagarna till marknadspris investerar i aktier av serie B i Trelleborg AB (publ) ("**Trelleborg**" eller "**Bolaget**") ("**Sparaktier**"). Förutsatt att ett prestationsvillkor är uppfyllt, kommer deltagaren för varje förvärvad Sparaktie inom ramen för PSP 2026/2028 efter offentliggörande av Bolagets bokslutskommuniké för helåret 2028 ha möjlighet att vederlagsfritt erhålla högst tre (3) aktier av serie B i Bolaget ("**Prestationsaktie**") enligt nedan angivna villkor.

Det är styrelsens ambition att motsvarande förslag om aktieprogram ska framläggas på kommande årsstämmor. Bolagets målsättning är att varje deltagare på sikt ska ha ett aktieäggande i Bolaget till ett värde minst motsvarande dennes fasta årslön.

A. Huvudsakliga villkor för PSP 2026/2028

Motiv för förslaget

Syftet med PSP 2026/2028 är att stärka Trelleborgkoncernens förmåga att behålla och rekrytera kvalificerade ledande befattningshavare, erbjuda en internationellt konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas och berörda befattningshavares intressen genom att ge deltagarna möjlighet att bli betydande aktieägare i Bolaget. Genom ett aktierelaterat incitamentsprogram knyts medarbetares ersättning till Bolagets framtida resultat- och värdeutveckling och skapar därmed långsiktiga incitament för programmets deltagare. Mot denna bakgrund anser styrelsen att införandet av PSP 2026/2028 kan förväntas ha en positiv effekt på koncernens långsiktiga värdetillväxt och att PSP 2026/2028 därmed är till fördel för såväl aktieägarna som för Bolaget.

Deltagare i PSP 2026/2028, Sparaktier och tilldelning av Prestationsaktier

PSP 2026/2028 föreslås omfatta VD och övriga medlemmar i koncernledningen, totalt sju personer. För att kunna delta i PSP 2026/2028 krävs att deltagaren, med de undantag som framgår nedan, under perioden 1 maj till och med 31 december 2026 ("Investeringsperioden") gör en privat investering i Sparaktier på aktiemarknaden och allokerar dessa till PSP 2026/2028. Värdet av en deltagares Sparaktier ska baseras på marknadspriset för Bolagets aktie av serie B och ska uppgå till ett värde motsvarande tio (10) procent av respektive deltagares årliga fasta lön vid tidpunkten för den privata investeringen.

Om deltagaren innehar insiderinformation och därför är förhindrad att förvärva Sparaktier under Investeringsperioden ska deltagaren förvärva Sparaktier så snart som möjligt, dock ej senare än nästa årsstämma.

Prestationsvillkor

Tilldelning av Prestationsaktier ska vara beroende av i vilken utsträckning prestationsvillkoret för PSP 2026/2028 har uppfyllts. Prestationsvillkoret är relaterat till utvecklingen av Trelleborgs vinst per aktie jämfört med av styrelsen fastställd nivå för måluppfyllnad under mätperioden 1 januari 2026 – 31 december 2028, där det sista räkenskapsåret under mätperioden jämförs med räkenskapsåret närmast före mätperioden, med förbehåll för eventuell reducering av antalet aktier i enlighet med villkoren för PSP 2026/2028.

Om den av styrelsen fastställda miniminivån i intervallet under mätperioden uppnås, kommer en (1) Prestationsaktie per Sparaktie att tilldelas under första kvartalet 2029. Om den av styrelsen fastställda target-nivån i intervallet under mätperioden uppnås, kommer två (2) Prestationsaktier per Sparaktie att tilldelas under första kvartalet 2029, och för det fall den av styrelsen fastställda maximinivån i intervallet under mätperioden uppnås, kommer tre (3) Prestationsaktier per Sparaktie att tilldelas under

första kvartalet 2029. Uppnås inte den av styrelsen fastställda minimivån i intervallet under mätperioden kommer deltagaren inte att erhålla några Prestationsaktier.

Styrelsen avser att presentera uppfyllandet av det prestationsbaserade villkoret i årsredovisningen för räkenskapsåret 2028.

Övriga villkor

Utöver ovan villkor ska följande gälla.

- (i) Deltagaren ska ha rätt att vederlagsfritt erhålla högst tre (3) Prestationsaktier per Sparaktie efter offentliggörande av Trelleborgs bokslutskommuniké för helåret 2028 ("Intjänandeperioden"). Rätten förutsätter att innehavaren fortfarande är anställd inom Trelleborgskoncernen vid tidpunkten för tilldelningen samt har behållit samtliga Sparaktier inom ramen för PSP 2026/2028. Undantag från kravet på anställning kan meddelas i enskilda fall, t.ex. vid deltagares dödsfall, invaliditet eller pensionsavgång.
- (ii) Antalet Prestationsaktier som deltagarna har rätt till kan bli föremål för omräkning vid vissa händelser så som företrädesemission och extraordinär utdelning.
- (iii) Bolaget har som målsättning att varje deltagare på sikt ska ha ett aktieäggande i Bolaget till ett värde som minst motsvarar dennes fasta årslön. Deltagarna förväntas därför inte efter intjänandeperiodens slut överlåta Sparaktier eller intjänade Prestationsaktier så att deltagarens totala aktieäggande i Bolaget understiger ett värde motsvarande dennes fasta årslön vid tidpunkten för överlåtelsen.

Utformning och hantering

Styrelsen ska ansvara för den närmare utformningen av villkor för PSP 2026/2028 inom ramen för angivna villkor och riktlinjer. I samband därmed ska styrelsen ha rätt att göra anpassningar för att uppfylla särskilda regler eller marknadsförutsättningar utomlands. Styrelsen ska även ha rätt att vidta andra justeringar om det sker betydande förändringar i Trelleborgskoncernen eller omvärlden som skulle medföra att beslutade villkor enligt PSP 2026/2028 inte längre är ändamålsenliga eller rimliga. Sådana justeringar omfattar rätten för styrelsen att besluta om en reducering av antalet Prestationsaktier som en deltagare ska ha rätt att erhålla, om antalet Prestationsaktier som en deltagare skulle ha rätt till annars, med beaktande av Trelleborgs resultat och finansiella ställning, koncernens utveckling i övrigt samt förhållandena på aktiemarknaden, skulle vara uppenbart oskäligt.

För det fall styrelsen anser att leverans av aktier enligt PSP 2026/2028 inte kan ske till rimliga kostnader, med rimliga administrativa insatser eller på grund av särskilda marknadsförutsättningar, ska styrelsen ha rätt att göra lämpliga lokala anpassningar av programmet eller istället erbjuda deltagare kontantavräkning.

Programmets omfattning och kostnad

Det totala antalet aktier av serie B som en deltagare kan allokera som Sparaktier och det totala antalet Prestationsaktier som kan tilldelas ska baseras på marknadspriset för Bolagets aktie av serie B. Under förutsättning att Bolagets aktie av serie B vid tiden för allokering av Sparaktierna under PSP 2026/2028 handlas för omkring 375 kronor, beräknas PSP 2026/2028, med angivna principer och antaganden, omfatta totalt högst 45 000 Prestationsaktier, vilket motsvarar cirka 0,0195 procent av det totala antalet utgivna aktier i Bolaget och cirka 0,0092 procent av det totala antalet röster i Bolaget.

Utfallet av PSP 2026/2028 kan, vid oförändrad aktiekurs avseende Bolagets aktie av serie B under programmets löptid, maximalt komma att uppgå till ett belopp motsvarande 30 procent av deltagarens årliga fasta lön (exklusive sociala avgifter).

Kostnaderna för PSP 2026/2028 ska kostnadsföras som en personalkostnad. Den totala kostnaden för PSP 2026/2028 före skatt beräknas, i enlighet med ovan angivna principer och antaganden, uppgå till cirka 16,2 miljoner kronor. I beloppet ingår beräknad kostnad för sociala avgifter samt finansieringskostnad. Kostnaderna för PSP 2026/2028 förväntas ha en marginell inverkan på Trelleborgskoncernens nyckeltal.

Styrelsen bedömer att de positiva resultateffekterna som förväntas uppstå genom att koncernens ledande befattningshavare ökar sitt aktieäggande genom PSP 2026/2028 överväger de kostnader som är hänförliga till programmet.

B. Bemyndigande för återköp av aktier av serie B

Styrelsen föreslår att årsstämman bemyndigar styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, under tiden intill nästa årsstämma, besluta om återköp av egna aktier av serie B i Trelleborg på Nasdaq Stockholm i enlighet med följande villkor.

- (i) Återköp av aktier av serie B får ske endast på Nasdaq Stockholm.
- (ii) Högst 45 000 aktier av serie B får förvärfvas för säkerställande av leverans av aktier till deltagare i PSP 2026/2028.
- (iii) Förvärv av aktier av serie B får ske till ett pris som inte överstiger det högre av priserna för den senaste oberoende handeln och det högsta aktuella oberoende köpbudet på den handelsplats där aktien handlas och i övrigt på de villkor som fastställs av Nasdaq Stockholm. Förvärv får inte ske till ett lägre pris än det lägsta pris till vilket ett oberoende förvärv kan ske.
- (iv) Betalning för återköpta egna aktier ska erläggas kontant.
- (v) Styrelsen äger besluta om övriga villkor för återköp av egna aktier av serie B.

Syftet med det föreslagna återköpsbemyndigandet är att säkerställa leverans av aktier och därmed förknippade kostnader, såsom sociala avgifter, för PSP 2026/2028.

C. Beslut om överlåtelse av egna aktier av serie B

I syfte att kunna fullgöra Bolagets förpliktelser gentemot deltagare i PSP 2026/2028 föreslår styrelsen att årsstämman beslutar att Bolaget ska överlåta egna aktier av serie B enligt följande:

- (i) Överlåtelse får ske av högst 45 000 aktier av serie B.
- (ii) Rätt att vederlagsfritt förvärva aktier av serie B i Trelleborg ska, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, tillkomma sådana personer inom Trelleborgskoncernen som är deltagare i PSP 2026/2028. Vidare ska dotterbolag till Trelleborg, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, äga rätt att vederlagsfritt förvärva aktier av serie B i Trelleborg, varvid sådant bolag ska vara skyldigt att, enligt villkoren för PSP 2026/2028, överlåta aktierna till sådana personer inom Trelleborgskoncernen som deltar i PSP 2026/2028.
- (iii) Överlåtelser av aktier av serie B i Trelleborg ska ske vederlagsfritt vid den tidpunkt och på de övriga villkor som deltagare i PSP 2026/2028 har rätt att erhålla aktier, dvs. förväntat under räkenskapsåret 2029.
- (iv) Styrelsen äger besluta om övriga villkor för överlåtelse av egna aktier av serie B.

Skälet till den föreslagna avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt är att överlåtelsen av egna aktier utgör ett led i inrättandet av PSP 2026/2028. Styrelsen anser att inrättandet av PSP 2026/2028 kommer att vara till fördel för Bolaget och aktieägarna eftersom deltagarna erbjuds möjlighet till aktieäggande i Bolaget.

För den händelse erforderlig majoritet inte kan uppnås för förvärv och överlåtelse av egna aktier till deltagare i PSP 2026/2028 enligt ovan avses den finansiella exponeringen av PSP 2026/2028 och leverans av aktier enligt villkoren för PSP 2026/2028 säkras genom att Bolaget ingår ett aktieswapavtal med tredje part, varvid tredje parten i eget namn ska förvärva och överlåta aktier av serie B till deltagare enligt villkoren i PSP 2026/2028.

Majoritetsregler m.m.

Styrelsen föreslår att beslut enligt punkterna A, B och C ovan ska fattas av årsstämman som separata beslut. Förslagen enligt punkterna B och C avseende förslag till förvärv och överlåtelse av egna aktier av serie B ska vara villkorade av att årsstämman har beslutat i enlighet med punkt A angående inrättande av PSP 2026/2028.

Årsstämmans beslut för inrättande av PSP 2026/2028 enligt ovan erfordrar en majoritet om mer än hälften av de vid årsstämman avgivna rösterna. För giltigt beslut att bemyndiga styrelsen att förvärva egna aktier på Nasdaq Stockholm enligt ovan erfordras att beslutet biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid årsstämman företrädde aktierna. För giltigt beslut om överlåtelser av

egna aktier till deltagare i PSP 2026/2028 enligt ovan erfordras att beslutet biträds av aktieägare med minst nio tiondelar av såväl de avgivna rösterna som de vid årsstämman företrädde aktierna.

Beredning av förslaget

PSP 2026/2028 har initierats av Trelleborgs styrelse och utarbetats i samråd med externa rådgivare. Programmet har beretts i styrelsens ersättningsutskott och behandlats vid styrelsemöten. Peter Nilsson, VD och koncernchef samt styrelseledamot, som kan komma att delta i föreslagna PSP 2026/2028, har inte deltagit i ärendets beredning.

Övrigt

För en beskrivning av bolagets övriga aktierelaterade incitamentsprogram hänvisas till bolagets årsredovisning för 2025, not 10. Utöver där beskrivet program förekommer inga andra aktierelaterade incitamentsprogram i bolaget.

Styrelsens motiverade yttrande enligt 19 kap. 22 § aktiebolagslagen har upprättats.

STYRELSEN
Trelleborg AB (publ)
Mars 2026



Styrelsens förslag till beslut om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om återköp av egna aktier

Styrelsen för Trelleborg AB (publ) ("Bolaget") föreslår att årsstämman den 23 april 2026 beslutar att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna aktier av serie B på följande villkor:

- (i) förvärv får ske på Nasdaq Stockholm, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma;
- (ii) förvärv får ske av högst så många aktier av serie B att Bolagets innehav av egna aktier vid var tid uppgår till högst en tiondel av samtliga aktier i Bolaget, under förutsättning att det, grundat på senast fastställda balansräkning, finns tillräckligt med fritt eget kapital;
- (iii) förvärv får ske till ett pris som inte överstiger det högre av priserna för den senaste oberoende handeln och det högsta aktuella oberoende köpbudet på den handelsplats där aktien handlas och i övrigt på de villkor som fastställs av Nasdaq Stockholm. Förvärv får inte ske till ett lägre pris än det lägsta pris till vilket ett oberoende förvärv kan ske; och
- (iv) betalning för förvärvade aktier ska erläggas kontant.

Syftet med det föreslagna bemyndigandet är att ge styrelsen möjlighet att börja anpassa Bolagets kapitalstruktur och därigenom bidra till ökat aktieägarvärde. Avsikten är att kommande årsstämmor ska fatta beslut om indragning av de återköpta aktierna.

Styrelsen ska äga rätt att besluta om övriga villkor för återköp av egna aktier. Styrelsens ordförande, eller den styrelsens ordförande utser, bemyndigas att vidta de smärre justeringar i ovanstående förslag som kan visa sig erforderliga i samband med verkställighet av styrelsens beslut om återköp av egna aktier.

Beslut om bemyndigande för styrelsen att förvärva egna aktier av serie B förutsätter att det biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädda vid stämman.

STYRELSEN
Trelleborg AB (publ)
Februari 2026



Styrelsens för Trelleborg AB (publ) förslag till beslut om (A) minskning av aktiekapitalet genom indragning av återköpta aktier och (B) ökning av aktiekapitalet genom fondemission utan utgivande av nya aktier samt styrelsens redogörelse

Trelleborg har inom ramen för bolagets återköpsprogram med stöd av bemyndiganden från årsstämman 2025 förvärvat egna aktier. Per den 6 februari 2026 innehade Trelleborg 6 491 118 egna aktier av serie B, motsvarande cirka 2,81 procent av det totala antalet aktier i bolaget.

Som tidigare kommunicerats är avsikten att de återköpta aktierna ska makuleras genom beslut av kommande årsstämmor, i den omfattning leverans av aktier och därmed förknippade kostnader, såsom sociala avgifter, fortsatt kan säkerställas för bolagets aktierelaterade incitamentsprogram. Styrelsen föreslår därför att årsstämman beslutar om minskning av aktiekapitalet genom indragning av egna aktier samt ökning av aktiekapitalet genom fondemission i enlighet med punkt (A) och (B) nedan. Besluten är villkorade av varandra och föreslås därför att fattas som ett gemensamt beslut enligt följande.

A. Minskning av aktiekapitalet genom indragning av egna aktier

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om minskning av aktiekapitalet genom indragning av egna aktier. Ändamålet med minskningen är avsättning till fritt eget kapital.

Minskningen av aktiekapitalet ska ske genom indragning av 6 427 344 egna aktier av serie B som innehas av bolaget. Minskningen av aktiekapitalet kommer att uppgå till 72 805 417,52 kronor genom indragning av 6 427 344 aktier av serie B.

Beslutet om minskning av aktiekapitalet enligt denna punkt (A) kan genomföras utan inhämtande av Bolagsverkets eller, i tvistiga fall, allmän domstols tillstånd eftersom bolaget samtidigt genomför en fondemission, enligt punkt (B) nedan, med ett belopp lägst motsvarande det belopp med vilket aktiekapitalet minskats enligt ovan. Sammantaget medför dessa åtgärder att varken bolagets bundna egna kapital eller aktiekapital minskar.

B. Fondemission

I syfte att återställa aktiekapitalet efter den föreslagna minskningen av aktiekapitalet enligt punkt (A) ovan föreslår styrelsen att årsstämman samtidigt beslutar att genom en fondemission öka bolagets aktiekapital med 72 805 417,52 kronor genom en överföring av 72 805 417,52 kronor från bolagets fria egna kapital. Fond-emissionen ska genomföras utan utgivande av nya aktier.

Styrelsens redogörelse enligt 20 kap. 13 § fjärde stycket aktiebolagslagen

Med anledning av styrelsens förslag till beslut om minskning av aktiekapitalet genom indragning av aktier avger styrelsen härmed följande redogörelse enligt 20 kap. 13 § fjärde stycket aktiebolagslagen.

Det framgår av styrelsens förslag om minskning av aktiekapitalet att styrelsen föreslår att bolagets aktiekapital minskas med 72 805 417,52 kronor genom indragning av 6 427 344 aktier av serie B för avsättning till fritt eget kapital.

För att åstadkomma ett tidseffektivt inlösenförfarande utan krav på tillstånd från Bolagsverket eller allmän domstol, har styrelsen även föreslagit att årsstämman beslutar att återställa bolagets aktiekapital till dess nuvarande belopp genom att öka aktiekapitalet med 72 805 417,52 kronor genom fondemission utan utgivande av nya aktier. Beloppet ska överföras från bolagets fria egna kapital till bolagets aktiekapital.

Genom minskningen av aktiekapitalet genom indragning av aktier minskar bolagets aktiekapital med 72 805 417,52 kronor och genom fondemissionen ökar bolagets aktiekapital med samma belopp. Efter genomförd fondemission kommer således bolagets bundna egna kapital och aktiekapital att vara oförändrat.

Efter genomförd minskning av aktiekapitalet och fondemission kommer antalet aktier vara 224 901 029, varav 28 500 000 aktier av serie A och 196 401 029 aktier av serie B.

Bemyndigande

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att bemyndiga styrelsen, eller den som styrelsen utser, att vidta sådana smärre justeringar i besluten enligt punkt (A) och (B) ovan som kan visa sig erforderliga för registrering av besluten hos Bolagsverket eller Euroclear Sweden AB och i övrigt vidta de åtgärder som fordras för verkställande av besluten.

Villkor och majoritetskrav

Besluten under punkterna (A) och (B) är villkorade av varandra. För giltigt beslut av stämman enligt styrelsens förslag fordras att beslutet biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädde aktierna.

STYRELSEN
Trelleborg AB (publ)
Februari 2026