

A wide-angle photograph of a modern cable-stayed bridge stretching across a large body of water. The bridge features tall, white, A-frame pylons with numerous stay cables. In the background, a dense urban skyline with various skyscrapers is visible under a blue sky with scattered white clouds. The sun is low on the horizon, creating a warm glow and lens flare effect. The water is a deep blue with gentle ripples.

Välkommen till
Trelleborgs värld



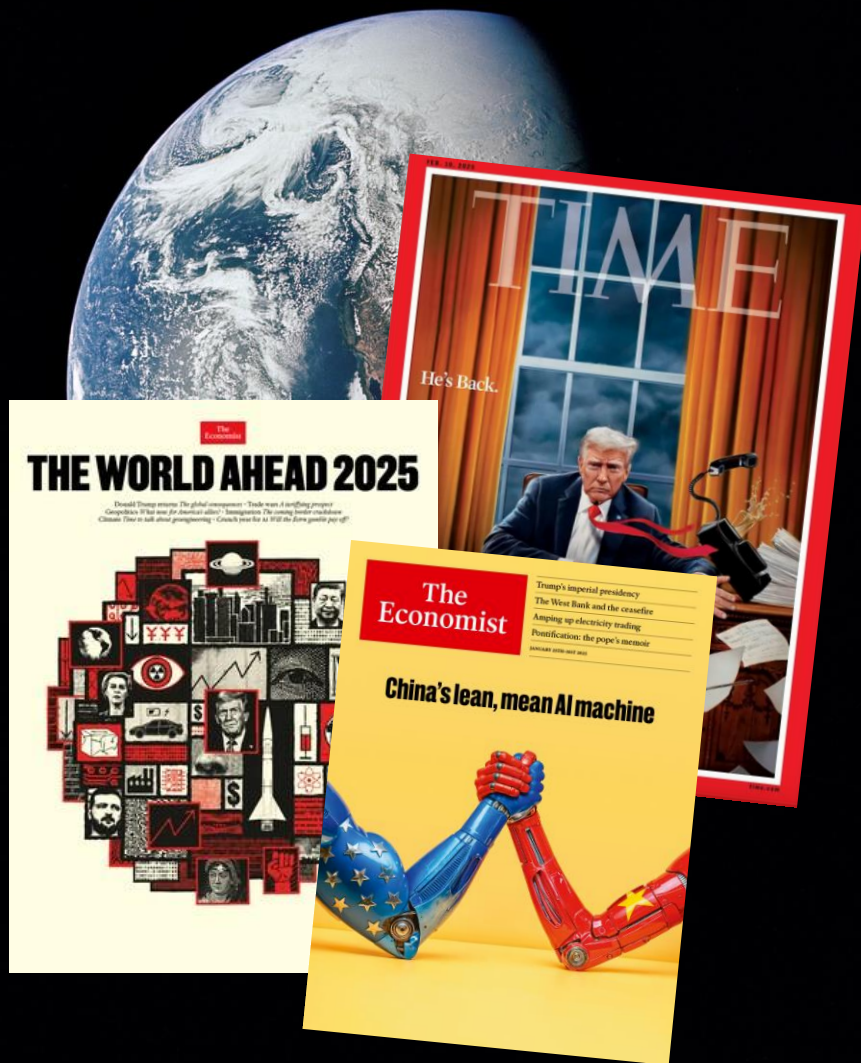
En utmanande omvärld 2024...

Ekonomisk inbromsning
Inflation Militära konflikter

...vilket fortsätter i 2025

Ekonomisk inbromsning
Inflation Militära konflikter

Geopolitik
HANDELSKONFLIKTER
STÖRNINGAR I FÖRSÖRJNINGSKEDJOR



Trots detta, för Trelleborg ett rekordår

Stark försäljning

34 170

Nettoomsättning, MSEK

Rekordhögt resultat

6 140

EBITA, MSEK

Rekordhög lönsamhet

18,0%

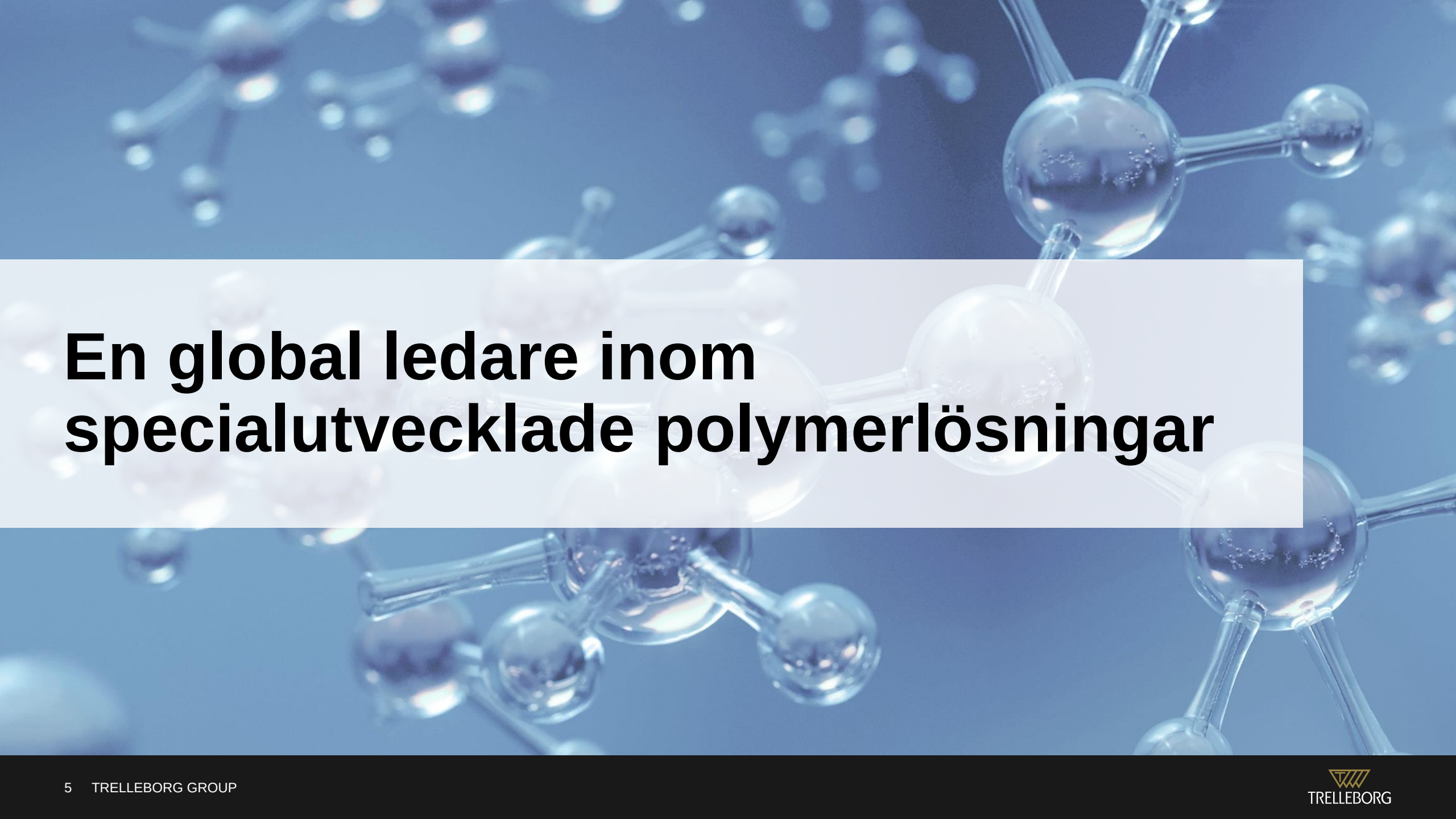
EBITA, MSEK

Starkt kassaflöde

5 011

Operativt kassaflöde, MSEK

2024



En global ledare inom specialutvecklade polymerlösningar

Trelleborgs affärspositioner kännetecknas av...

**”A by value
C by cost”**

**Kritiska
lösningar**

**Höga utbytes-
kostnader**

**Höga inträdes-
barriärer**



Hur skapar Trelleborg kundvärde?

**Insiktsdriven
försäljning**

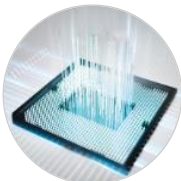
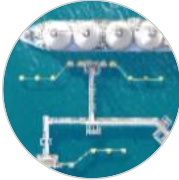
**Kundunika
lösningar**

**Långsiktiga
partnerskap**

**Lokal närvaro,
globala förmågor**

Fortsatt fokus på tillväxt och förvärv inom attraktiva nischer

Fortsatt fokus på attraktiva nischer

Flyg 	Förnybar energi 	Hälsovård & medicinteknik 	Livsmedel 
Halvledare 	Modul-byggnader 	Industriell automation 	Utvalda nischer inom fordon 
Elektrifiering & vätgas 	Flytande naturgas 	Vatten- & avloppsinfrastruktur 	Automatiserade lager 

Fortsatt fokus på tillväxt och förvärv inom attraktiva nischer

**Fortsatt fokus på
attraktiva nischer**

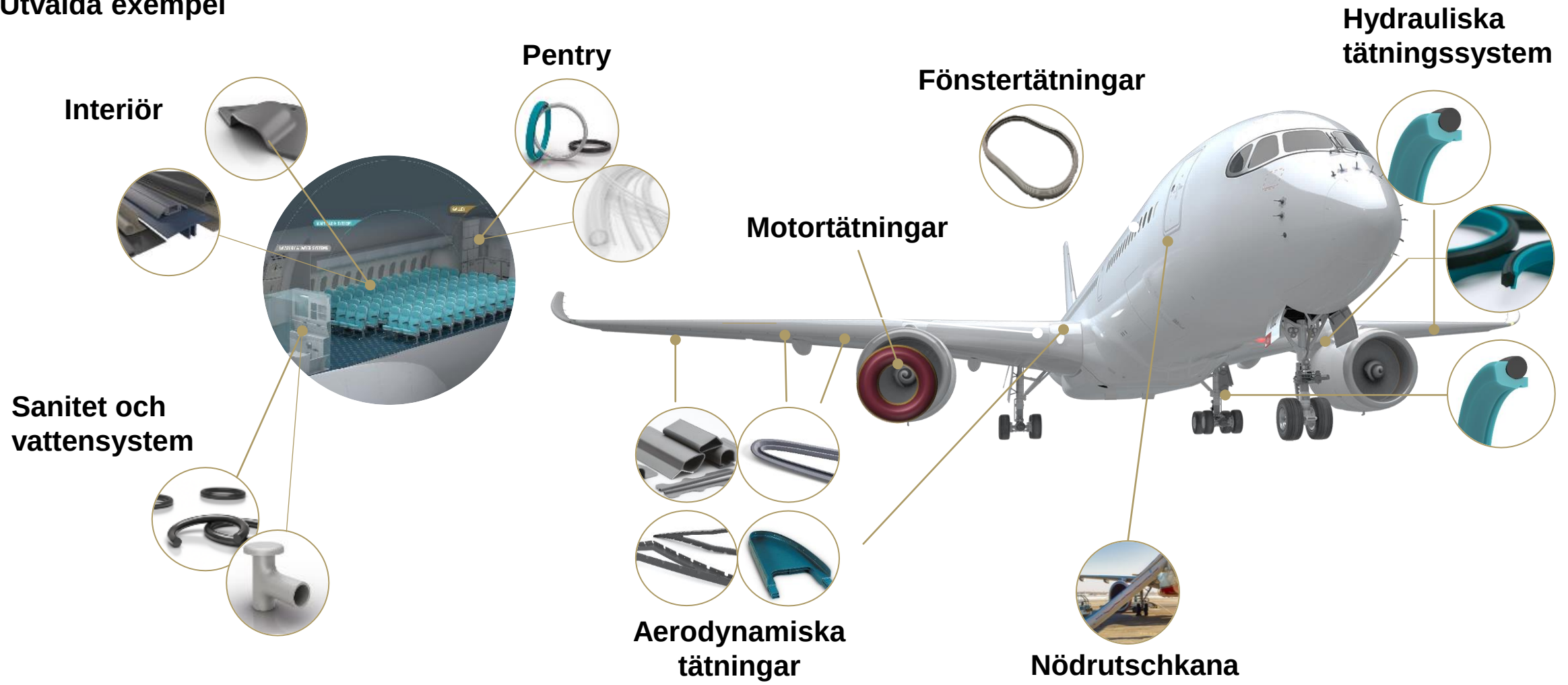
Fokus på våra ledande positioner

Fokus på utvalda delsegment

Fokus på tillväxt

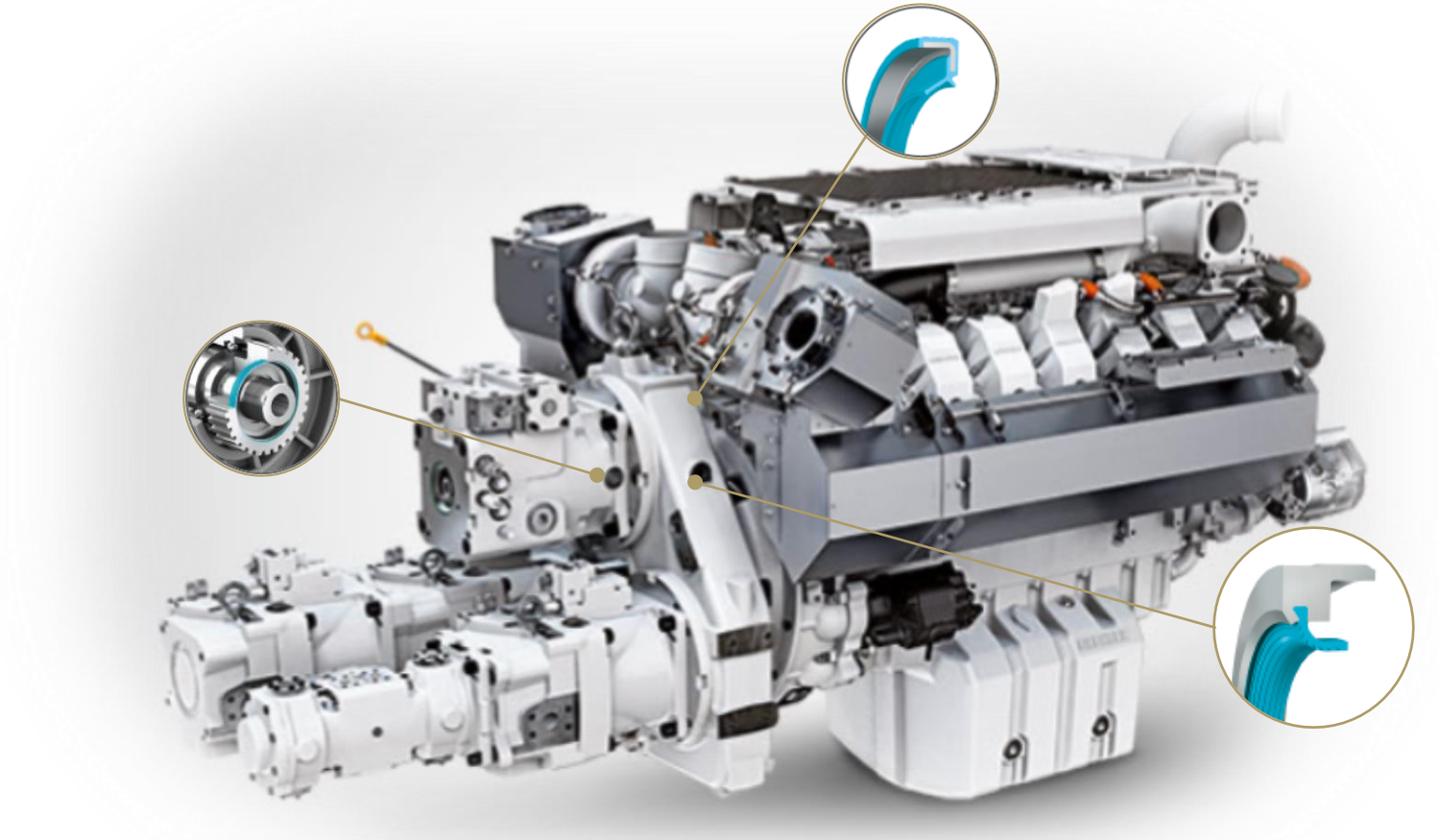
Flyg – var vi finns

Utvalda exempel



Datacenter – var vi finns

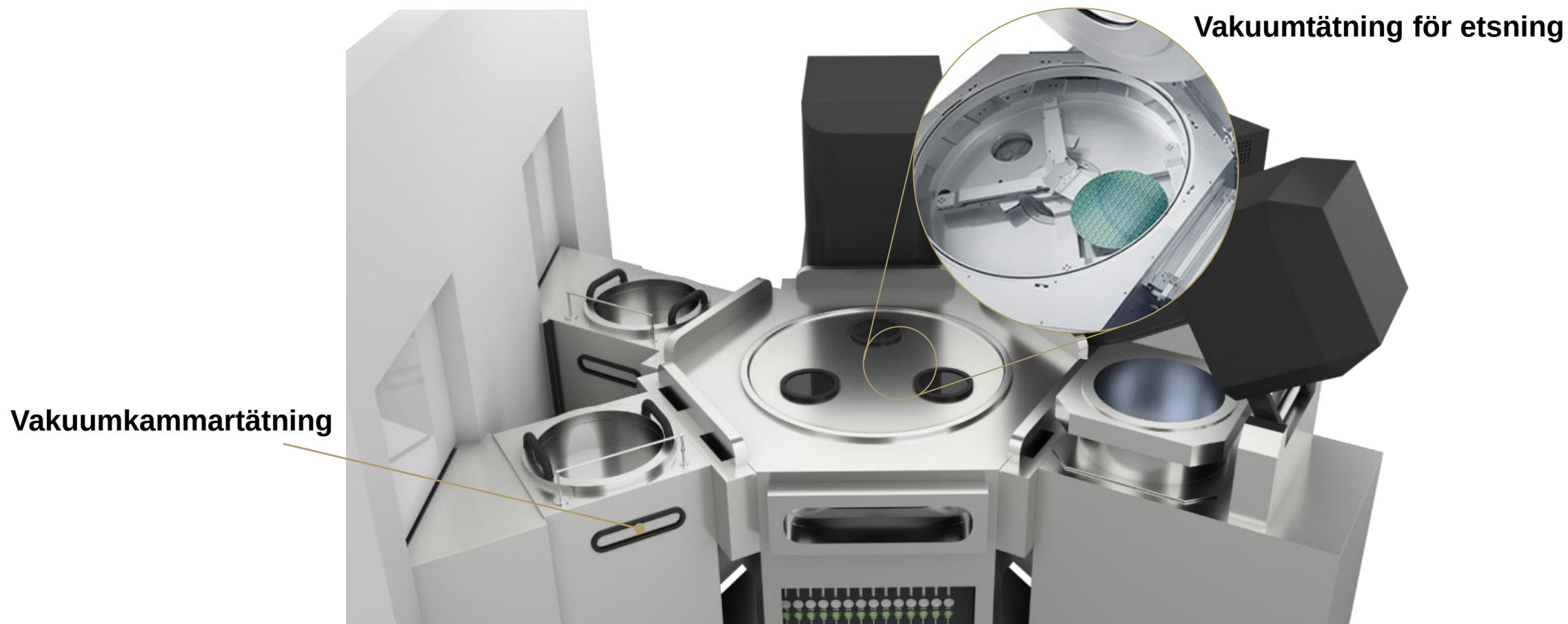
Utvalda exempel



Tätningsslösningar för kraftgeneratorer i datacenter

Tillverkningsutrustning för halvledare – var vi finns

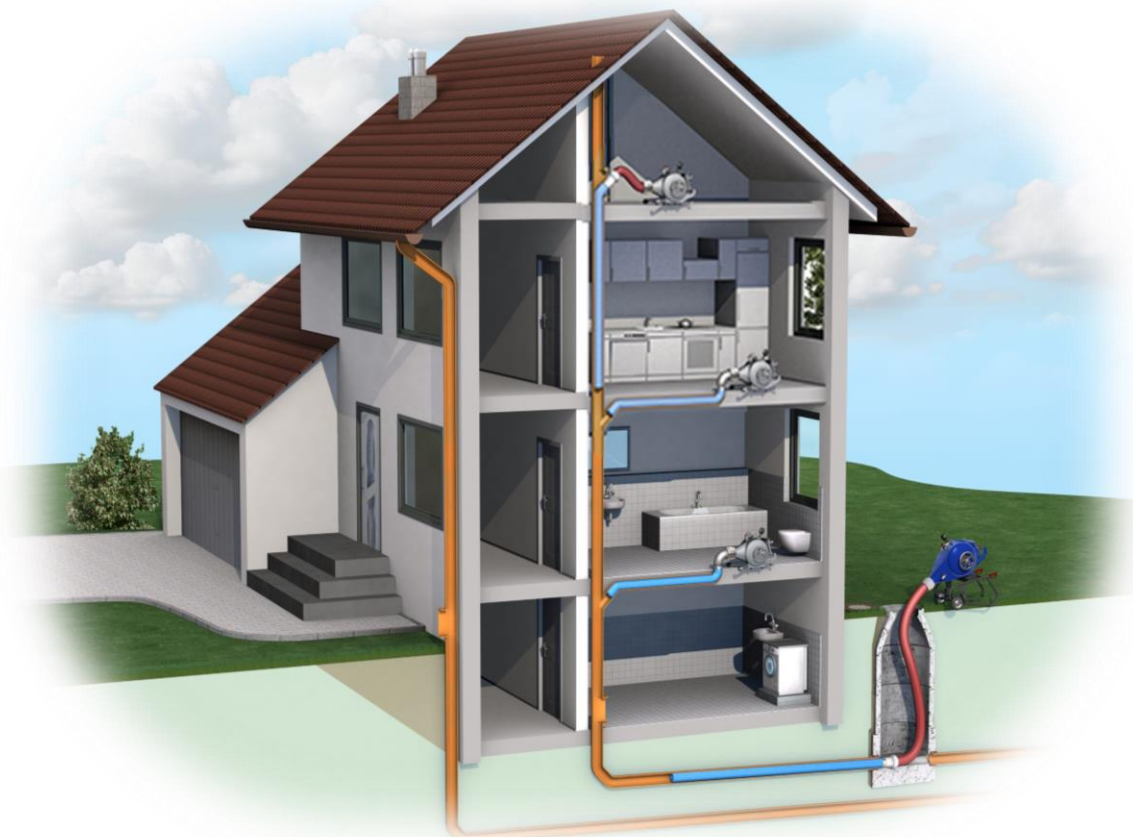
Utvalda exempel



Vatten & avloppsinfrastruktur – var vi finns

Utvalda exempel

Vattenrör
Avloppsrör
Stamledningar
Rörinfodringar
Installationsutrustning

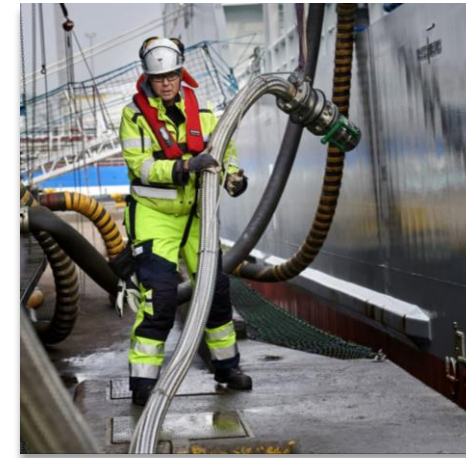


Flytande naturgas & alternativa bränslen – var vi finns

Utvalda exempel



Lösningar för överföring av flytande naturgas



Komplett portfölj av tätningsslösningar inom flera industriella segment

Utvalda exempel



Utvalda medicinska områden – var vi finns

Utvalda exempel



**Lösningar och komponenter
till medicinsk utrustning**



**Dosering av
läkemedel**



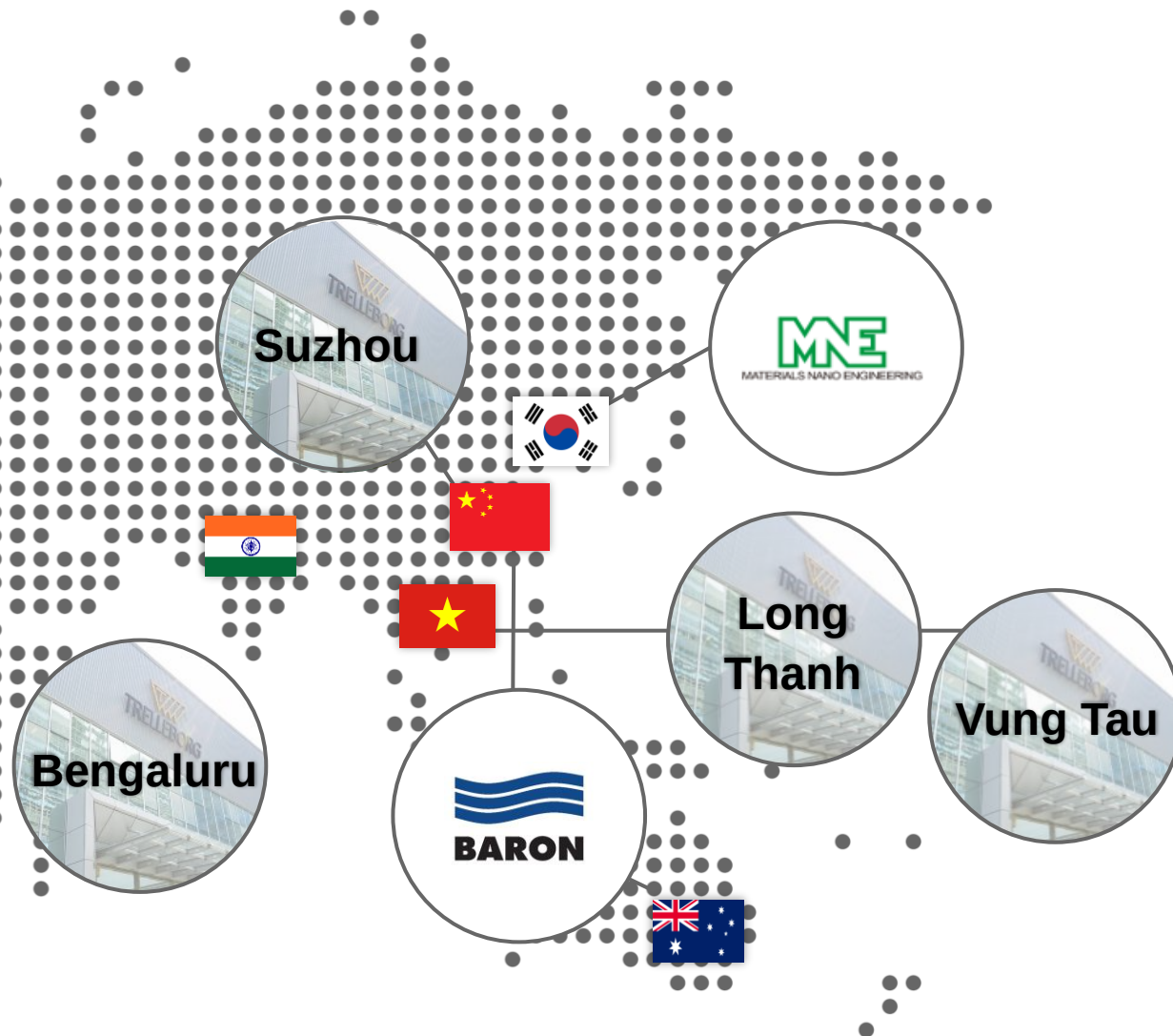
**Biopharma
applikationer**

Vi investerar mer än någonsin i vår tillväxt



**Fokuserade investeringar i
attraktiva nischer och regioner**

Fortsatt fokus på Asien / Stillehavsregionen



Förbättrad struktur i Amerika





Ekonomisk inbromsning
Inflation Militära konflikter

Geopolitik
HANDELSKONFLIKTER
STÖRNINGAR I FÖRSÖRJNINGSKEDJOR

Fortsatta framsteg för Trelleborg

Ständiga förbättringar - operationell excellence

Kontinuerlig kompetensutveckling - Trelleborg Group University

Kunden i centrum - fokus på värdeskapande



Trelleborgs operationella modell



**Tydliga roller och
tydligt ansvar**

**Delegering
och tillit**

**Intern
succession**

**Lokalt
entreprenörskap**

**Lokalt ägarskap
av strategi**

**Flexibelt och
snabbt**

En hållbarhetsledare i vår industri

**Topp-
position**
i många år



**Skyddar det
betydelsefulla i
samhället – nu och
för framtiden**



OPERATIONS



COMPLIANCE

SOCIAL ENGAGEMENT



Fortsatta minskningar av CO₂-utsläpp

Målsättning - senast 2030

-50%

Redan uppnått

Scope 1 och 2 målsättning

-25%

På god väg

Scope 3 målsättning



SCIENCE
BASED
TARGETS



Polymers for Tomorrow

Målsättning

>25%

andel återvunna eller biobaserade material i
våra produkter senast 2030

Första kvartalet 2025

Första kvartalet 2025 – Ett stabilt kvartal med rekordresultat

- Nettoomsättningen under kvartalet ökade med 8 procent och uppgick till 8 866 MSEK (8 234). Det var den högsta nettoomsättningen för ett enskilt kvartal. Den organiska försäljningen ökade med 1 procent jämfört med föregående år, strukturella förändringar ökade försäljningen med 6 procent medan omräkning av valutor ökade försäljningen med 1 procent jämfört med föregående år.
- EBITA, exklusive jämförelsestörande poster, ökade med 8 procent och uppgick till 1 616 MSEK (1 490). Resultatet var det högsta hittills för ett kvartal. EBITA-marginalen uppgick till 18,2 procent (18,1).
- Jämförelsestörande poster i kvartalet uppgick till -61 MSEK (-55) och avser omstruktureringsskostnader.
- EBITA, inklusive jämförelsestörande poster, uppgick i kvartalet till 1 555 MSEK (1 435).
- Resultat per aktie, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 4,28 SEK (4,23), en ökning med 1 procent.
- För koncernen som helhet uppgick resultat per aktie till 4,08 SEK (4,06).
- Det operativa kassaflödet uppgick till 821 MSEK (718), en ökning med 14 procent.
- Kassakonverteringen för senaste 12-månadersperioden uppgick till 90 procent (95).
- Nyckeltal i denna rapport avser kvarvarande verksamheter om inte annat anges.

Första kvartalet 2025

8 866

(8 234 kv1, 2024)

Nettoomsättning, MSEK

1 616

(1 490 kv1, 2024)

EBITA, MSEK

821

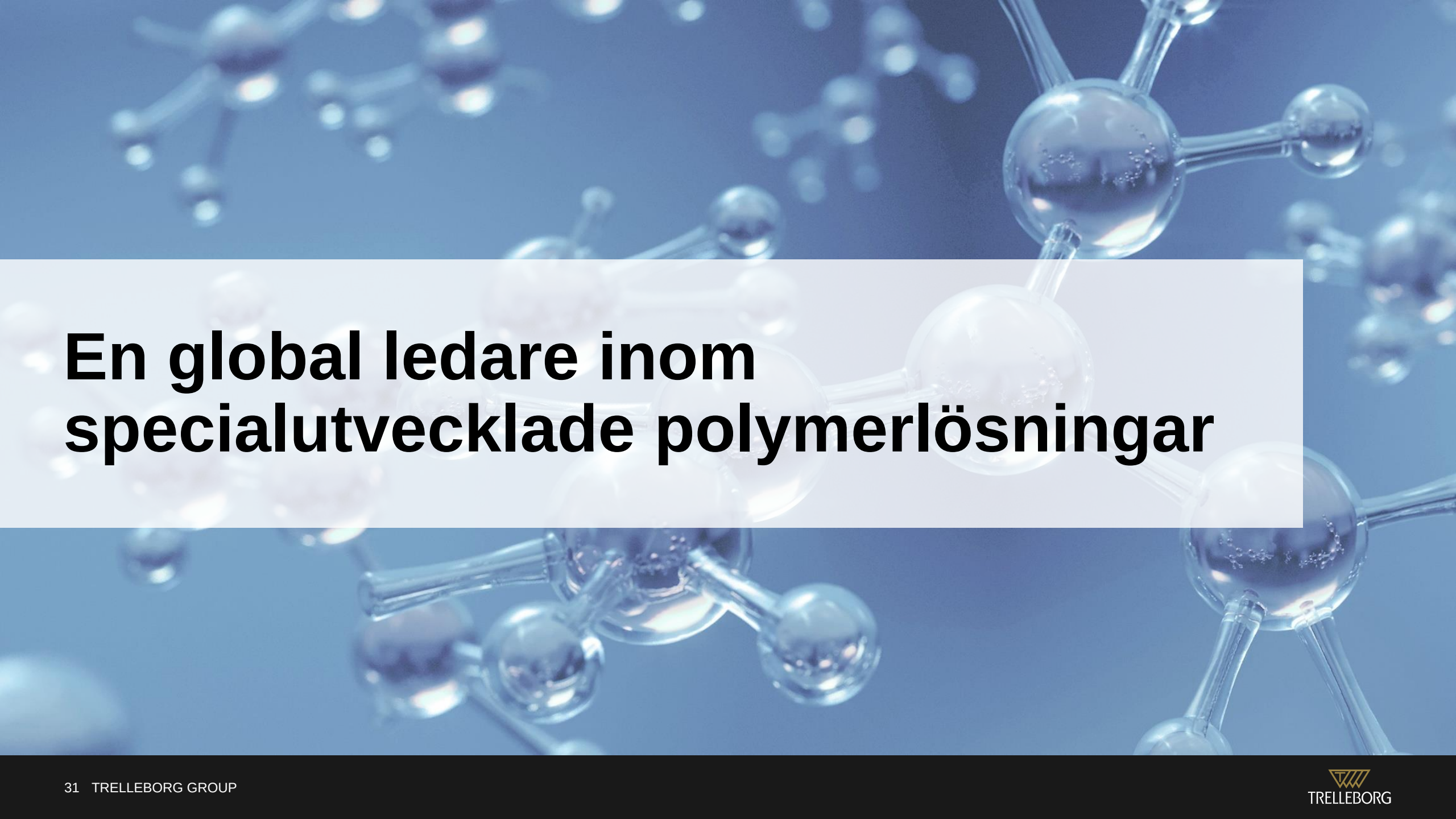
(718 kv1, 2024)

Operativt kassaflöde, MSEK



...resan fortsätter mot...

Ett bättre Trelleborg



En global ledare inom specialutvecklade polymerlösningar



TRELLEBORG

www.trelleborg.com