



Välkommen till Trelleborgs värld

A portrait of Peter Nilsson, a middle-aged man with short grey hair, smiling and standing with his arms crossed. He is wearing a dark suit, a light blue shirt, and a dark tie. A watch is visible on his left wrist. The background is a composite image of Earth from space, showing the horizon and city lights at night, set against a starry sky.

Peter Nilsson

VD och koncernchef

En utmanande omvärld, men för Trelleborg innebär 2023...

Ett stort
steg framåt



Ett bättre Trelleborg

Bättre
tillväxtprofil

Mer
lönsamt

Mindre
cykliskt

Vi har medvetet lämnat utvalda segment och verksamheter



**Trelleborg Wheel
Systems**

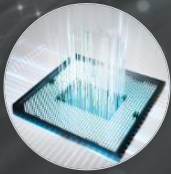
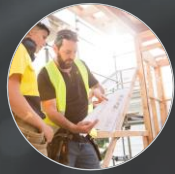
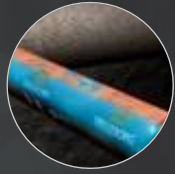


Vibracoustic

**Lägre exponering
mot cykliska
industrier – fokus
på attraktiva nischer**

Samtidigt investerat och förvärvat inom attraktiva nischer

Fortsatt fokus på attraktiva nischer

Flyg 	Förnybar energi 	Hälsovård & medicinteknik 	Livsmedel 
Halvledare 	Modul- byggnader 	Industriell automation 	Nischer inom auto 
Elektrifiering & vätgas 	Flytande naturgas 	Vatten- & avlopps- infrastruktur 	Lagerautomation 

Vi har investerat mer än någonsin i attraktiva nischer och regioner

Rekordinvesteringar i attraktiva nischer & regioner

Malta – expansion

Utökad kapacitet inom biopharma applikationer

Kina – ny fabrik

Utökad kapacitet för tillväxt i Asien

Costa Rica – ny fabrik

Utökad kapacitet inom medicintekniska applikationer

Vietnam – nya fabriker

Utökad kapacitet för tillväxt i Asien

Indien – expansion & ny fabrik

Utökad kapacitet för tillväxt i Asien

Vi har förvärvat inom attraktiva nischer och regioner



Vi har fokuserat investeringar och förvärv inom hälsovård och medicinteknik...

Expansion på Malta

Tillväxtplattform i Europa inom biopharma applikationer

Öppnar 2024



Förvärv av Baron Group

Världsledare inom LSR applikationer för hälsovård & medicinteknik

Signerad februari 2024



Etablering i Costa Rica

Utökad kapacitet för att leverera till globala medicinska OEM:s

Öppnar 2025



...för att etablera det nya affärsområdet – Trelleborg Medical Solutions

- Ökat fokus på medicintekniska applikationer
- Ökad exponering mot attraktiv nisch
- Plattform för lönsam tillväxt





Trelleborg Industrial Solutions



**Fortsatt fokus på
värdeskapande**

Trelleborg Sealing Solutions



**Accelererad tillväxt inom
attraktiva industrier**

Trelleborg Medical Solutions



**Plattform för
lönsam tillväxt**



Ett bättre Trelleborg

Bättre
tillväxtprofil

Mer
lönsamt

Mindre
cykliskt



Ledande positioner
inom utvalda segment

A conceptual illustration featuring a white commercial airplane positioned on a grey road that stretches from the bottom right towards the center. The background is a dark grey field with a light grey grid pattern. Several glowing blue lines crisscross the scene, some following the road and others forming loops or paths. In the upper left, three dark grey airplane silhouettes are visible, appearing to be in flight or parked. The word 'Flyg' is written in a large, white, sans-serif font on the left side of the image.

Flyg

~40 000

Nyproducerade flygplan till 2042

Antal kommersiella flygplan

~23 000

Nuvarande

~47 000

Nya
~24 000

Ersatta
~17 000

Kvarvarande
~6 000

Idag

2042

- Existerande modeller/plattformar
- Nya modeller/plattformar

Var vi finns



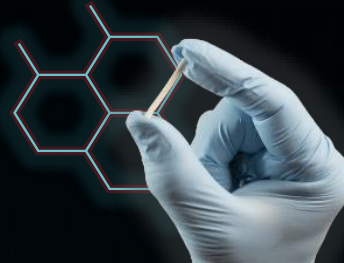


Hälsovård & Medicinteknik

Var vi finns



Biopharma



Dosering av läkemedel



Medicinska vävar

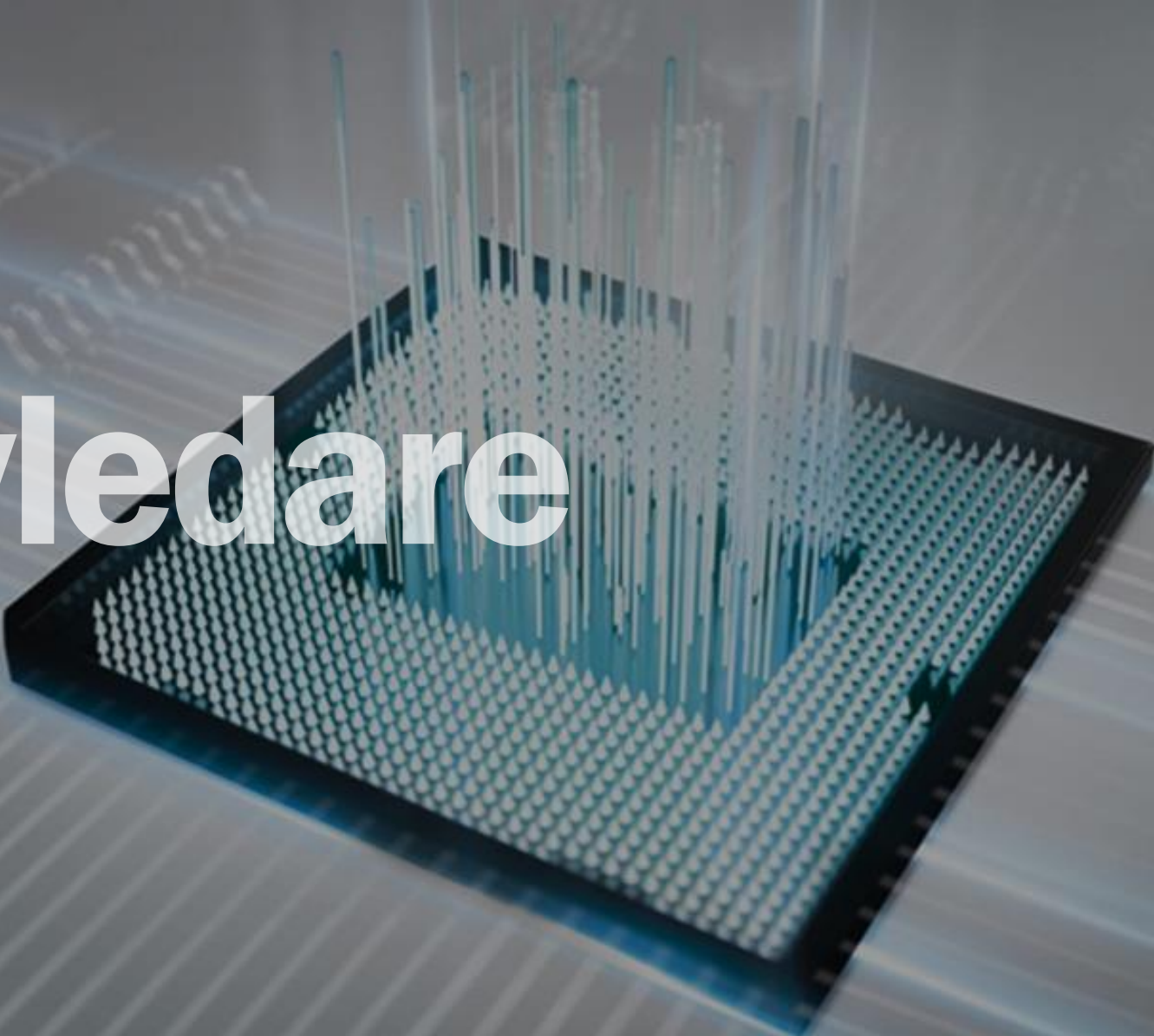


Komponenter till medicinsk utrustning

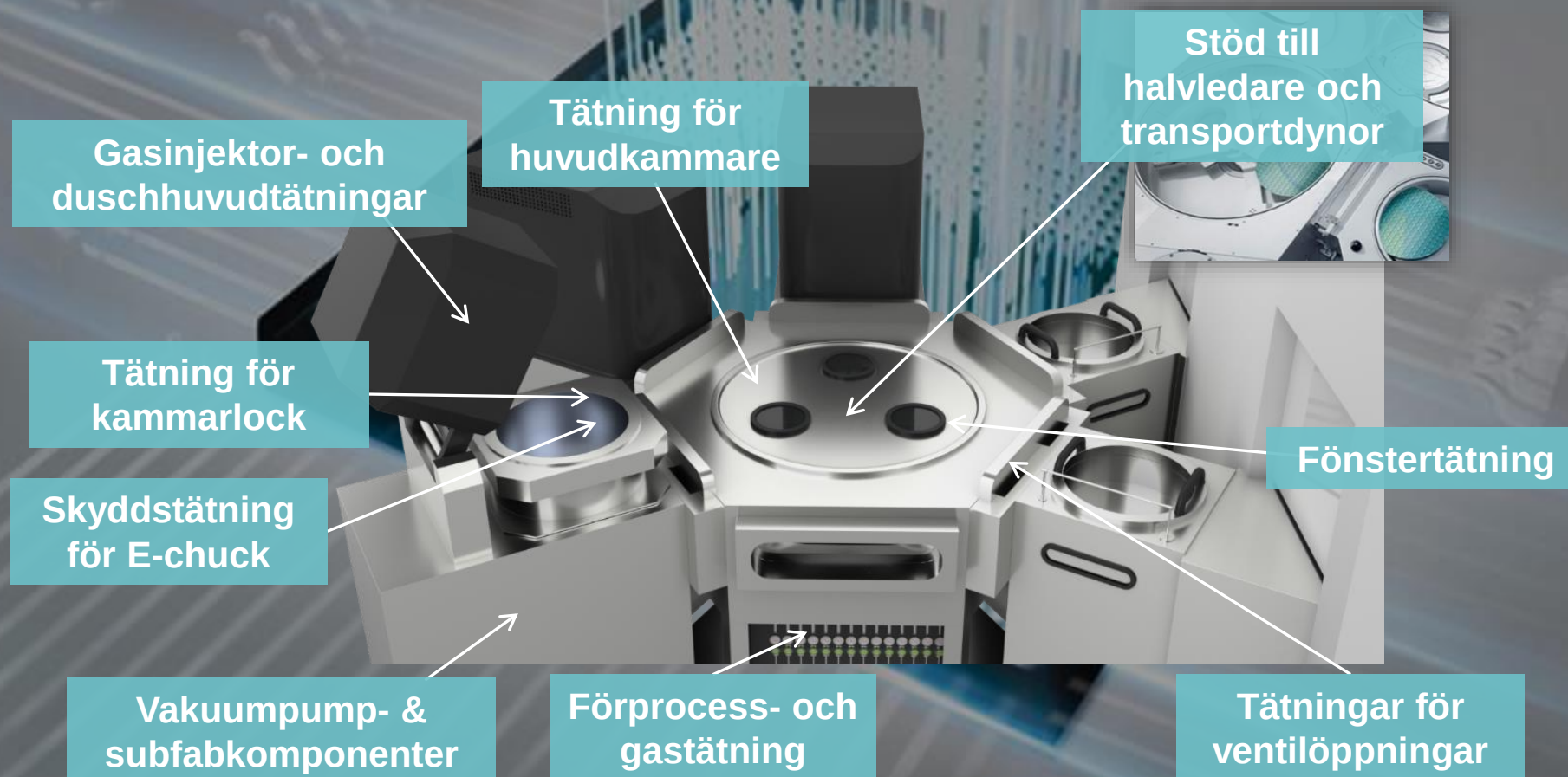


Integrerade lösningar

Halvledare

A 3D rendering of a microchip, likely a power MOSFET, showing a dense grid of pins on its surface. The chip is shown from an isometric perspective, highlighting its rectangular shape and the intricate pattern of the pins. The background is a blurred, high-tech circuit board, suggesting a focus on electronics and semiconductor technology.

Var vi finns



The background of the slide is a grayscale photograph of an industrial environment. Two large robotic arms are visible, positioned on a factory floor. The arm in the foreground is more prominent, showing its joints and base. The background is slightly blurred, emphasizing the robotic equipment. The overall tone is professional and technological.

Elektrifiering & Automatisering

Var vi finns



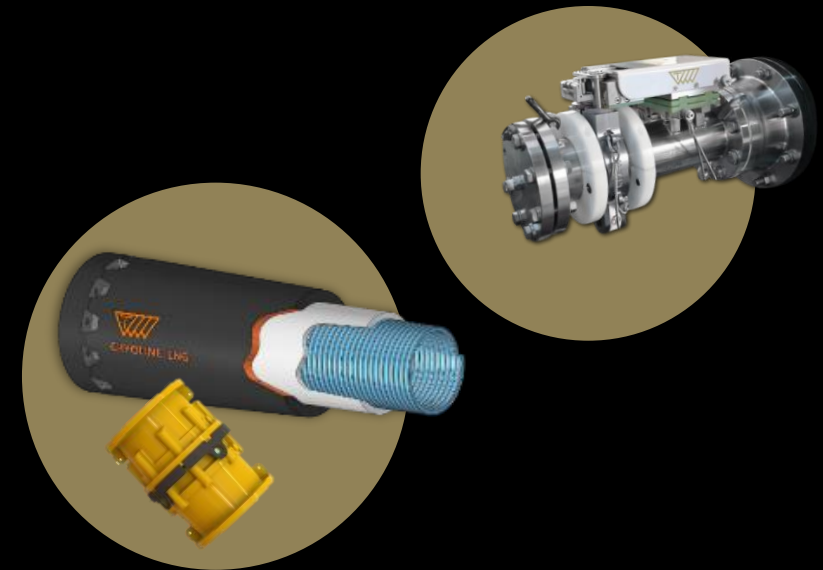


Flytande naturgas & alternativa bränslen

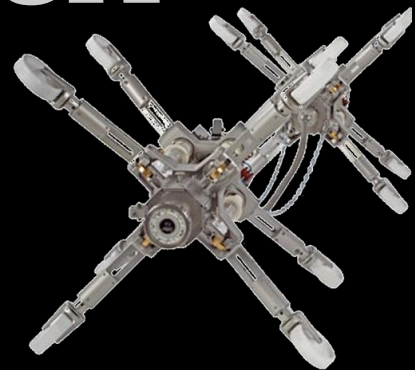
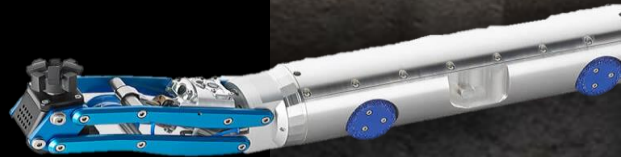
Var vi finns



Lösningar för överföring av flytande naturgas



Vatten- & avloppsinfrastruktur



Var vi finns



Hållbara lösningar för vatten- & avloppsinfrastruktur

Var vi finns



**Robotar och ljushärdningsutrustning för
vatten- och avloppsrör**



Ett bättre Trelleborg

Bättre
tillväxtprofil

Mer
lönsamt

Mindre
cykliskt

Nya finansiella mål under 2023

>8%

Försäljningstillväxt

>20%

EBITA marginal

>15%

ROCE

Hållbarhetsledare i vår industri

**Topp-
position**
i många år



Under 2023 har vi uppnått målet för minskat CO₂-utsläpp...

Uppnått

“15 by 15”

2015

Uppnått

“20 by 20”

2020

Redan uppnått

“50 by 25”

2025

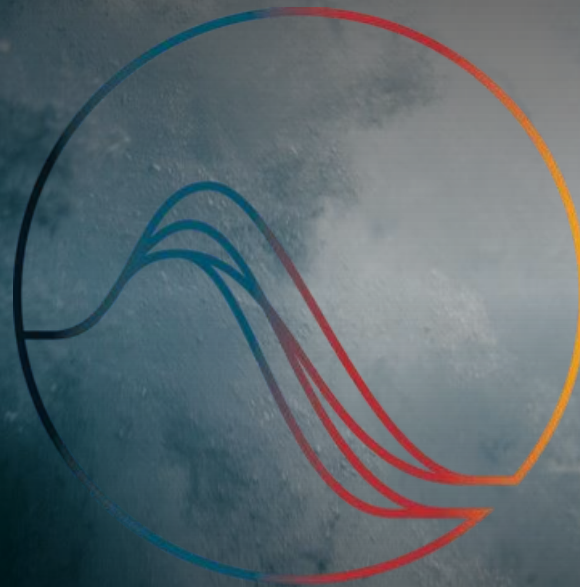
...och höjt ambitionen genom att gå från relativa till absoluta klimatmål

50%

CO₂-utsläpp minskning
av Scope 1 & 2 till 2030

25%

CO₂-utsläpp minskning
av Scope 3 till 2030



SCIENCE
BASED
TARGETS

Hållbarhetsledare i vår industri – med en väletablerad process

**Skyddar det
betydelsefulla i
samhället – nu
och för framtiden**





Ett bättre Trelleborg

Bättre
tillväxtprofil

Mer
lönsamt

Mindre
cykliskt

Första kvartalet 2024



KVARTALSRAPPORT JANUARI-MARS 2024

FÖRBÄTTRAD MARGINAL TROTS NÅGOT LÄGRE FÖRSÄLJNING

Första kvartalet 2024 – kvarvarande verksamheter

- Nettoomsättningen under kvartalet minskade med 5 procent och uppgick till 8 234 MSEK (8 711). Den organiska försäljningen minskade med 3 procent jämfört med föregående år, strukturella förändringar minskade försäljningen med 2 procent och valuta var oförändrad jämfört med föregående år.
- EBITA, exklusive jämförelseströande poster, minskade med 2 procent och uppgick till 1 490 MSEK (1 528). EBITA-marginalen uppgick till 18,1 procent (17,5).
- Det operativa kassaflödet uppgick till 718 MSEK (549), en ökning med 31 procent. Kassakonverteringen för senaste 12-månadersperioden uppgick till 95 procent (75).
- Jämförelseströande poster i kvartalet uppgick till -55 MSEK (-49) och avser omstruktureringsskostnader.
- EBITA, inklusive jämförelseströande poster, uppgick i kvartalet till 1 435 MSEK (1 479).
- Resultat per aktie för kvarvarande verksamheter, exklusive jämförelseströande poster, uppgick till 4,23 SEK (3,66), en ökning med 16 procent. Förbättringen förklaras av lägre finansiella kostnader och det pågående aktieåterköpsprogrammet.
- För koncernen som helhet uppgick resultat per aktie till 4,06 SEK (5,33). I jämförelsetalet föregående år ingick avvecklade verksamheter som bidrog med 1,81 SEK.
- Trelleborg har under kvartalet etablerat ett nytt affärsområde, Trelleborg Medical Solutions, för att öka fokuset på hälsovård & medikinteknik.
- Nyckeltal i denna rapport avser kvarvarande verksamheter om inte annat anges.

MSEK	Kv1 2024	Kv1 2023	Förändring, %	R12 2024	R12 2023
Kvarvarande verksamheter					
Nettoomsättning	8 234	8 711	-5	33 809	34 286
Organisk försäljning, %	-3	7		0	2
EBITA, exklusive jämförelseströande poster	1 490	1 528	-2	5 964	6 002
EBITAmarginal, %	18,1	17,5		17,6	17,5
Omstruktureringsskostnader	-55	-49		-533	-527
Resultat försäljning verksamhet och tillgångar	-	-		-57	-57
Jämförelseströande poster	-55	-49		-620	-614
EBITA	1 435	1 479	-3	5 344	5 388
Resultat före skatt, kvarvarande verksamheter	1 304	1 197	9	4 904	4 797
Resultat efter skatt, avvecklade verksamheter	-	483	-100	6 130	6 593
Resultat efter skatt, koncernen	980	1 382	-28	9 692	10 074
Resultat per aktie, SEK					
Kvarvarande verksamheter	4,06	3,52	15	14,85	14,31
Avvecklade verksamheter	-	1,81	-100	24,12	25,93
Koncernen	4,06	5,33	-24	38,97	40,24
Kvarvarande verksamheter, exklusive jämförelseströande poster	4,23	3,66	16	17,21	16,64
Operativt kassaflöde					
Kassakonvertering R12, %	95	75		96	92

Publicerad den 24 april 2024

1(24)



Första kvartalet 2024

8 234

(8 711 kv1, 2023)

Nettoomsättning, MSEK

1 490

(1 528 kv1, 2023)

EBITA, MSEK

718

(549 kv1, 2023)

Operativt kassaflöde, MSEK



TRELLEBORG

www.trelleborg.com