

VI..TÄTAR DÄMIPAR OCH SKYDDAR KRITISKA APPLIKATIONER I KRÄVANDE MILJÖER

ÅRSREDOVISNING 2020 MED
HÅLLBARHETSREDOVISNING

INNEHÅLL

Trelleborg i korthet.....	1
Intervju med VD och koncernchefen	4
● Året i sammandrag.....	8
● Hur Trelleborg skapar värde	14
Globala trender	16
Strategi	18
● Trelleborgs affärsområden	24
● Verksamheten	36
● Resursanvändning	36
● Säkerhet, mångfald och utveckling.....	38
● Efterlevnad av lagar och koder	40
● Samhällsengagemang.....	44
● Risker och riskhantering.....	48
● Ordförandens förord	52
● Bolagsstyrning.....	53
● Intern Kontroll.....	58
● Styrelse	60
● Koncernledning	62
Ersättningsrapport.....	64
Kommentarer till koncernens resultaträkningar.....	70
Koncernens resultaträkningar	71
Kommentarer till koncernens balansräkningar	74
Koncernens balansräkningar	75
Kommentarer till koncernens kassaflödesanalyser	77
Koncernens kassaflödesanalyser	78
Koncernens noter.....	79
Moderbolagets resultaträkningar och kassaflödesanalyser	111
Moderbolagets balansräkningar	112
Moderbolagets noter.....	113
Förslag till vinstdisposition	116
Revisionsberättelse.....	117
Styrning av hållbarhetsarbetet.....	122
Intressentdialog	123
Trelleborg och de globala FN-målen	124
Hållbarhetsrelaterade risker i värdekedjan.....	125
Utfall koncernens hållbarhetsarbete	126
Översiktsindex TCFD	129
Översiktsindex GRI	130
Bestyrkanderapport Hållbarhet.....	131
Tioårsöversikt	132
Tioårsöversikt Hållbarhet.....	133
● Trelleborgskt 2020	134
Adresser.....	137

● = Ingår i förvaltningsberättelsen.

ÅRSREDOVISNING

Trelleborgs årsredovisning publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversionen. Den av revisorn granskade och reviderade årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2020 ingår på sidorna 8–15, 24–63, 70–116 och 134–136. Förvaltningsberättelsen omfattar sidorna 8–15, 24–63 och 134–136.

ÖVRIG EXTERN GRANSKNING

Revisorn har översiktligt granskat och bestyrkt hållbarhetsredovisningen, sidorna 9, 20–23, 36–45 och 122–130. Se bestyrkanderapporten på sidan 131, vilken inkluderar revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt RevR12. Revisorn har granskat bolagsstyrningsrapporten, sidorna 53–63, enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.

HÅLLBARHETSREDOVISNING ENLIGT GRI STANDARDS

Trelleborg redovisar hållbarhet för 2020 enligt GRI Standards, Global Reporting Initiatives riktlinjer för hållbarhetsrapportering, på Core-nivå. Hållbarhetsredovisningens omfattning framgår av ett översiktligt GRI-index på sidan 130. Mer information och ett detaljerat GRI-index finns i den fristående hållbarhetsredovisningen 2020 som kan laddas ner på www.trelleborg.com.

TRELLEBORG OCH GLOBAL COMPACT

Trelleborg är sedan 2007 anslutet till FN:s nätverk Global Compact, ett initiativ för ansvarsfull affärspraxis med fokus på miljö, arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter och antikorrupcion.

FLYG: I flygplan finns optimala tätningar för de flesta applikationer: det kan vara olika typer av precisionstättningar i styrsystem, landningsställ och motorer.



GENERELL INDUSTRI: En stor produktkategori för Trelleborg är tätningar för statiska och rörliga applikationer i maskiner, verktyg och fordon, inklusive till elektrifierade sådana.



INFRASTRUKTUR: Inom samhällsinfrastruktur finns polymera tätningar och lager som förlänger livslängden hos broar, tunnlar och skyskrapor, eller flexibla rörtätningar som medger hållbara dricksvatten- och avloppssystem.



LANTBRUK: Inom lantbruk skyddar avancerade däck- och hjullösningar åkerjorden via låg kompaktering och skonar samtidigt miljön via låg bränsleförbrukning.



TRANSPORT: Fjädrande däck skyddar gaffeltrucksförare och materialhantlingsutrustning mot statisk elektricitet som finns i miljöer där det förekommer brandfarliga blandningar av gas, ånga eller damm.



GENERELL INDUSTRI: Ett växande område är användning av polymera komponenter inom hälsovård & medikamentteknik inom exempelvis kirurgi, kardiologi och administrering av läkemedel.



TRELLEBORG TÄTAR, DÄMPAR OCH SKYDDAR

Samhället idag är inte möjligt utan polymera material, det vill säga gummi och plaster i dagligt tal. Maskiner, redskap och tillbehör behöver tätning, dämpning och skydd med hjälp av material som är tåliga, elastiska och uthålliga.

Polymerer är långa kedjor av molekyler som utgör byggstenar i gummi och plaster. Det finns bara en kemisk variant av naturgummi, men ett 20-tal varianter av syntetgummi.

Genom tillsatser och blandningar av olika slag, och i kombination med andra material som metall och textil, får polymererna vitt skilda egenskaper.

Täta

Att täta handlar om att hålla tätt mellan två statiska eller dynamiska ytor och samtidigt separera två olika medier från varandra.

Dämpa

Att dämpa handlar om att absorbera energi för att uppnå vibrations- eller stötdämpning.

Skydda

Att skydda är att stå emot inverkan av yttre krafter och naturkrafter.



TRANSPORT: Polymerers förmåga att ta upp pulserande krafter gör det till ett nyckelmaterial vid vibrationsdämpning och ger därmed förlängd livslängd för exempelvis spårbundna fordon och fartyg.



INFRASTRUKTUR: Fendrar dämpar krafter från fartyg som angör en hamn. Trelleborgs övriga SmartPort-lösningar gör det dessutom lättare för lotsen att göra ett bra jobb, snabbare och säkrare.



FORDON: Sandwich-konstruktioner av gummi kombinerat med aluminium bekämpar både ljud och vibrationer i fordon.

TRELLEBORG OCH 2020 I KORTHET

Trelleborg är en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar som tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer. Koncernen består av tre affärsområden – Trelleborg Industrial Solutions, Trelleborg Sealing Solutions och Trelleborg Wheel Systems samt ett rapporteringssegment, Verksamheter under utveckling.

Trelleborg arbetar kontinuerligt med att skapa värde för alla sina intressenter. För de som överväger Trelleborg som investering finns ett antal faktorer som ligger till grund för koncernens värdeskapande.

» GLOBALA TRENDER STÖDER VERKSAMHETSINRIKTNINGEN

Trelleborg är verksam inom utvalda marknadssegment där koncernen har förutsättningar att nå god lönsamhet och ledande positioner. Globala trender såsom urbanisering, befolkningstillväxt och ökade transporter gynnar koncernens val av segment och stöder inriktningen på produkter och lösningar för bättre hållbarhet.

» STARK POSITION OCH VÄRDESKAPANDE BYGGT PÅ APPLIKATIONSKUNNANDE

Trelleborgs starka positioner med specialutvecklade produkter och lösningar är resultatet av ett djupgående applikationskunnande som speglar kundernas behov och är kritiskt för deras applikationer.

» KONTINUERLIG OPTIMERING AV PORTFÖLJ OCH PROCESSER

Trelleborgs kontinuerliga arbete med att förbättra sin geografiska balans, optimera sin portfölj, förbättra strukturer och arbeta för Excellence har visat jämna och starka resultat även under år med lägre tillväxt.

» BALANSERAD INTJÄNING OCH STARKT KASSAFLÖDE

Trelleborg verkar i marknadssegment med en god avvägning mellan tidig- och sencyklisk industri, vilket ger balans åt intjäningen. Koncernens starka kassaflöde tillåter koncernen att hålla en hög förvärvstakt och att ge god aktieutdelning, samtidigt som det främjar organisk tillväxt.

VERKSAMHET
I ANTAL LÄNDER

50

ANTAL ANSTÄLLDA

22 209

NETTOOMSÄTTNING

32 836
MSEK

Nettoomsättningen för 2020 minskade med 10 procent och uppgick till 32 836 MSEK.

Den organiska försäljningen minskade med 9 procent jämfört med föregående år, påverkad av marknadsutvecklingen som en följd av coronapandemin.

EBIT

4 282
MSEK

EBIT, exklusive jämförelsestörande poster, minskade med 8 procent jämfört med föregående år och uppgick till 4 282 MSEK, vilket motsvarar en EBIT-marginal om 13,0 procent.

EBIT-MARGINAL

13%

OPERATIVT
KASSAFLÖDE

+28%

Det operativa kassaflödet uppgick till 5 332 MSEK, en ökning med 28 procent i förhållande till 2019.

KLIMAT 2015–2020

-32%

Klimatmålet "20 by 20" uppnåddes med god marginal. Målet var 20 procents minskning av CO₂-utsläppen relativt försäljningen jämfört med basvärdet 2015.

För 2021–2025 har klimatmålet "50 by 25" satts, vilket innebär en halvering av verksamhetens utsläpp relativt försäljningen under den kommande perioden. Läs mer på sidorna 22–23.

RESULTAT
PER AKTIE

10,89 SEK

Resultat per aktie, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 10,89 SEK. För koncernen totalt uppgick resultat per aktie till 10,00 SEK.

ANDEL AV TRELLEBORGKONCERNENS NETTOOMSÄTTNING

Generell industri

36%

Personbilar

11%

Kapitalintensiv industri

53%

18%



Transport

7%



Infrastruktur

18%



Lantbruk

5%



Flyg

5%



Olja & gas

NETTOOMSÄTTNING PER REGION

Nordamerika

23%

Västeuropa

46%

Övriga världen

31%

Varav:

Asien och övriga marknader 17%

Syd- och Centralamerika 4%

Övriga Europa 10%

ÅRETS RESULTAT VISAR ATT TRELLEBORGS STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL FUNGERAR

Trots en nedgång i omsättning och resultat exklusive jämförelsestörande poster på 10 respektive 8 procent uppgick rörelsemarginalen till 13 procent, vilket är en förbättring jämfört med 2019. Det operativa kassaflödet ökade med 28 procent, och är det bästa hittills för koncernen.

Hur vill du beskriva 2020?

Det var verkligen ett annorlunda år. Det finns mycket som vi gärna lämnar bakom oss 2020 men det finns också en del saker att ta med in i 2021. Trots en nedgång i omsättning och resultat på 10 respektive 8 procent så uppgick rörelsemarginalen till starka 13 procent, vilket faktiskt är en förbättring jämfört med 2019. Att vi lyckades förbättra rörelsemarginalen, under ett år som detta, tycker jag visar på en mycket god operativ kontroll, att vårt arbetssätt fungerar och att konkreta åtgärder kompenserade för den minskade efterfrågan som följde pandemin.

Det operativa kassaflödet, i relation till rörelseresultatet, stärktes också betydligt. Vi lyckades leverera ett rekordhögst operativt kassaflöde under 2020 – det bästa hittills i vår historia. Vi minskade därför markant vår skuldsättning under året och går in i 2021 med en tydligt starkare balansräkning.

Samtidigt ska vi komma ihåg att cirka 1 700 medarbetare

Vi har under många år byggt ett allt starkare Trelleborg med bas i ständigt förbättrade positioner, så vårt utgångsläge var relativt gynnsamt. Det har skett genom små men kontinuerliga förbättringar av vår operativa verklighet, kompletterade med investeringar och synergier från förvärv, som accelererat utvecklingen. Oavsett vilka utmaningar som uppstår fortsätter vi arbetet med att stadigt förbättra våra ledande positioner i utvalda segment, och att göra det enklare att göra affärer med oss.

Vilka paralleller drar du till finanskrisen 2008/09?

Inte så många faktiskt. Finanskrisen och coronapandemin påverkade båda de globala ekonomierna negativt men händelseförloppen och förutsättningarna är vitt skilda. Trelleborg var också ett helt annat företag då än vad vi är idag. Idag har exempelvis Trelleborg en väsentligt bättre finansiell bas med en god likviditet och en bra långsiktig finansiering på plats.

Båda gångerna var vi dock snabba att agera på det förändrade läget. Situationen då som nu var dock inte helt lätt att överblicka. I början av pandemin fanns det dessutom en extra utmaning i att restriktionerna som kom från myndigheterna varierade mycket, både regionalt och lokalt, i våra cirka 50 verksamhetsländer. Men, som sagt, koncernen fattar egna beslut ute i verksamheterna och vi har visat vår regionala styrka och upprätthållit bättre kundsupport än väldigt många andra vågar jag påstå.

Vilka lärdomar drar du av pandemin inför framtiden?

Den befäster vårt arbetssätt, att det är viktigt att agera lokalt och snabbt, men också lärdomen om den här sortens globala kriser; att ta i med starka generella åtgärder initierade från koncernnivån redan från början, och följa upp att åtgärder initieras lokalt.

Trelleborg prioriterar givetvis alltid de anställdas välbefinnande och säkerhet. I denna situation gjorde vi det via införandet av omfattande rutiner och åtgärder för att förhindra smittspridning, samtidigt som kundernas behov sattes i fokus. Och i stort fungerade det: I Italien, som var hårt drabbat, blev vi till och med prisbelönade för vår förmåga att organisera och upprätthålla verksamheten när så mycket annat stod stilla.

Överhuvudtaget tycker jag att vår modell med effektiva lokala beslut nära kunderna, fungerade bra under de svårare omständigheterna som rådde under 2020.

”

Vi levererade ett rekordhögst operativt kassaflöde – det bästa hittills i vår historia.”

lämnade Trelleborg under året på grund av den negativa marknadsutvecklingen, till följd av pandemin. Det var nödvändigt att justera våra kostnader efter situationen, men icke desto mindre tråkigt.

Sammantaget ser jag ändå årets resultat som ytterligare ett kvitto på att vår strategi och decentraliserade affärsmodell väl står emot olika typer av utmaningar och turbulens på marknaden.

Vad är den viktigaste förklaringen till Trelleborgs resultat för 2020?

Vår decentraliserade organisation visade som sagt under året sin styrka då vi trots pandemin kunde behålla snabbheten och ett fokus på att serva våra kunder. Jag vill verkligen tacka våra dedikerade medarbetare för det fantastiska arbete de lade ner för att med bibehållna säkerhetsåtgärder upprätthålla våra kundrelationer och leveranser samtidigt som de arbetade efter strikt kostnadskontroll och med god prisdisciplin. Mycket imponerande!

EBIT-MARGINAL
KÄRNVERKSAMHETER

13,8%

Kärnverksamheterna består av de tre affärsområdena. Verksamheter under utveckling är de verksamheter som genomgår en strategisk översyn, se sidan 32.

EBIT-MARGINAL
VERKSAMHETER
UNDER UTVECKLING
6,4%

Har några trender förändrats som påverkar Trelleborg? Kunders beteenden, urbanisering...

De långsiktiga globala trenderna må ha fått ett mindre hack i kurvan men enligt vår bedömning påverkas de inte nämnvärt på sikt. Vi bedömer fortsatt att vår modell med global närvaro i kombination med lokal kundkontakt och support är modellen för framtiden. Möjligtvis kommer fler beslut att tas regionalt eller lokalt i framtiden. Den utvecklingen passar våra existerande affärsmodeller väl och vi känner oss komfortabla med att vi även i den aspekten är väl positionerade jämfört med de flesta av våra konkurrenter.

En aktuell fråga på säljsidan är hur man i en rent digital miljö skapar intresse hos potentiella nya industriella kunder och utvecklar nya lösningar. Existerande kunder är naturligtvis mycket lättare att möta i digitala kanaler, eftersom man redan känner varandra. En annan utmaning i en mer digital miljö är hur man skapar en lokal känsla i kundkontakten.

Avancerade projekt där kunden behöver mycket mer handledning i varje steg är också svårare att få igång och underhålla rent digitalt, medan nya affärsmodeller med betoning på service och tjänster passar bra att hantera digitalt. De frågorna ligger högt på agendan och är ett område där vi känner att vi rör oss fort framåt.

Rapporteringssegmentet Verksamheter under utveckling är nästintill intakt sedan dess bildande. Vad händer?

Ett par avyttringar gjordes under året. Formgodsverksamheter i Sverige och Estland såldes liksom en mindre verksamhet i Frankrike inom gummibeklädda valsar och band.

För övriga enheter inom rapporteringssegmentet fortsatte vi under året att förbereda såväl processer som legala strukturer. Det strukturella arbetet är i mångt och mycket avslutat, vilket ger oss möjligheter att snabbt agera om vissa förutsättningar infrias. Diskussioner med externa intressenter var begränsade under sommaren, givetvis påverkade av restriktioner relaterade till pandemin. Men under slutet av året återupptogs flera diskussioner kring strukturella alternativ. Jag har goda förhoppningar att detta ger resultat inom en rimlig tidshorisont och väl inom ramen för vår initiala kommunikation. Det handlar å ena sidan om att gå vidare med potentiella köpare för vissa enheter och å andra sidan att på bästa sätt integrera andra enheter som visat rätt positionering och intjäningsförmåga med vår kärnverksamhet.

Vilka segment har gått särskilt bra under året? Varför?

Det allmänna intrycket är att det har varit volatilt i alla segment och alla geografier under året.

Under första halvåret såg vi en snabb och kraftig försämring av efterfrågan inom fordonsindustrin, men detta återhämtade sig ganska snart för vår del. Tvärtom var det för delsegmentet hälsovård & medicinteknik som såg en stark utveckling i början av året, sannolikt på grund av överköp, och som senare föll när kunderna verkade ha byggt upp egna lager.



Försäljningen av däck till lantbruksmaskiner har däremot varit stabilt positiv under året. Det var mycket tillfredsställande eftersom vi gick in i året med en dämpad marknad, som dessutom på grund av pandemin påverkades av att flera OE-tillverkare av lantbruksmaskiner tillfälligt stängde ner sina produktionsanläggningar under ett antal veckor.

Geografiskt har utvecklingen varit olika i olika delar av världen. Förenklat så slog pandemin först i Asien, och Asien är också den region som återhämtat sig snabbast. Europa påverkades lite senare och ligger också efter Asien i återhämtningen, medan Nordamerika ligger ytterligare ett steg efter Europa.

Men det är så här Trelleborg är. Våra olika delar samvarierar i stort med den globala industriproduktionen, och det handlar om diversifierade verksamheter som ger en god underliggande riskspridning. Utmaningen här är att vi upplevde en konjunkturcykel som normalt är på 5–7 år på 10–12 månader.

Kommer flyg att kunna återhämta sig? Hur har ni anpassat er?

Försäljningen till flygindustrin halverades jämfört med 2019 och vi förväntar oss ingen snar förbättring, även om efterfrågan återhämtade sig något i slutet av året. Däremot tror vi fortsatt på segmentet och att det kommer att finnas en efterfrågan av avancerade tekniska lösningar som kommer att vara mycket positiv för oss, om än från en ny och tydligt lägre nivå än tidigare, vilket vi håller på att anpassa oss till. Vi har ett mycket gott rykte inom industrin, och lever väl upp till industrins mycket högt ställda krav på kvalitet, säkerhet och miljöhänsyn.

Nämn några större investeringar under året.

Vi har varit försiktiga med att påbörja stora investeringar under året men samtidigt varit noga med att fortsätta de som sedan tidigare påbörjats. Våra investeringar uppgick trots allt till 1 220 MSEK under 2020.

I Kina utökar vi exempelvis vår produktionskapacitet för marina fendrar, vi fortsätter investera i våra anläggningar där vi producerar speciallösningar för medicintekniska applikationer och i Tjeckien och Serbien fortsätter vår kapacitetsutbyggnad för tillverkning av våra lantbruksdäck.

Vi investerar också alltmer i processer och system för att säkerställa att vi kan ta tillvara alla nya digitala verktyg som

till bra avkastning i form av minskade kostnader och en ökad försäljning.

Nämn några större omstruktureringar under året.

Vi arbetar kontinuerligt med att förbättra koncernens struktur så att vi ska finnas på rätt plats med rätt verksamhet. Som del i dessa processer har vi konsoliderat ett antal verksamheter i Nordamerika, i syfte att ha färre men mer effektiva produktionsanläggningar på den kontinenten. Dessa gäller bland annat för vår produktion av belagda vävar och för vår fenderverksamhet. Några av dessa omstruktureringar påskyndades av pandemins effekter, men de flesta har vi jobbat med en längre tid.

Det blev inga förvärv under året?

Förvärv är en central del i Trelleborgs strategi men det var utmanande att göra rimliga värderingar av bolag under året. Vi arbetar fortsatt och kontinuerligt med att finna bolag som kan förbättra vårt erbjudande och positioner. Men som tidigare sagts är det främst mindre tilläggsförvärv som är aktuella för oss, sådana som stärker oss i en nisch eller breddar vårt erbjudande mot existerande kunder.

Vilka segment och nischer anser du vara viktigast för Trelleborgs fortsatta tillväxt de närmaste åren? Var sker innovationen?

Vi har generellt bra positioner och en väl sammansatt portfölj. Allt kan naturligtvis ytterligare förbättras, men utgångspunkten är bra. Det råder en rimlig balans mellan verksamheter som växer tidigt respektive sent i en konjunkturcykel. Nyckeln till framgång är hela tiden att vi kan kombinera vårt polymerkunnande med djupgående applikationskunskap i den aktuella nischen.

Med det sagt så är några av de största och viktigaste förändringarna fortsatt för oss exempelvis mekaniseringen och automatiseringen av lantbruket, vilket har betydelse för våra lantbruksdäck. Den allmänna elektrifieringen av bilar, maskiner och verktyg är också viktig och ställer nya krav på maskinkonstruktioner som kräver nyutvecklade tätnings- och antivibrationslösningar, vilket gynnar oss som verkligen kan de här applikationerna. Vidare är hälsovård & medicinteknik ett intressant och växande område för oss, sensorer, halvledare och elektriska transistorer ett annat. I dessa fall kan vi till exempel många gånger dra nytta av vår avancerade renrumsteknik.

Vi arbetar kontinuerligt med produktinnovationer och 2020 var inget undantag. En sådan var lanseringen av en innovation för tätningar för skjutdörrar och -fönster som bidrar till tillverkare att konstruera större och mer komplexa byggnader. Nya och förbättrade tätningar, bland annat brandtätningar till flygplan, kom ut på marknaden under året. Jag vill också nämna Trelleborgs sortiment av däck till off-highwayfordon som utökades under året och då innehållande ett större teknikinnehåll än tidigare.

Ett växande område för oss, inte minst på mogna marknader, är innovationer som skapar attraktiva och effektiva kunderbjudanden. Ett exempel på detta är Intellistok, en innovation inom lagerpåfyllnad som ersätter fysisk lagerinventering och manuell beställning av specialtätningar, eller den fortsatta utrollningen av vårt Interfit-koncept inom vår däckverksamhet, där vi kan erbjuda ett serviceupplägg för våra kunder som inte funnits i däckbranschen tidigare.

”

Vi upplevde en konjunkturcykel som normalt är på 5–7 år på 10–12 månader.”

utvecklas och etableras. Denna typ av investeringar pågår i alla våra verksamheter. Det investeras exempelvis betydande belopp i både affärssystemet och logistiksystemet inom vår tätningsverksamhet. Här förbereds det för ett ännu effektivare sätt att supporta våra kunder genom mer integrerade lösningar och för att samtidigt kunna tillvarata den ökade effektivitet som de nya arbetssätten erbjuder.

Summan av alla dessa investeringar är ju att de ska leda

Kan du säga någonting om Trelleborgs arbete med digitalisering?

Vi vill använda digitaliseringen till att effektivisera och förenkla såväl interna bakomliggande processer och administration som externa erbjudanden, allt för att i slutändan ge kunden en enklare och bättre lösning. Det handlar om smarta och intelligenta produkter, om kommunikationen med våra kunder men också om nya affärsmodeller eller sätt att sälja på. All produktutveckling måste dock ske i en takt som fungerar för kunderna. Ingen vinner på digitala lösningar som upplevs alltför komplexa att hantera eller där fördelarna inte kan utnyttjas av kunderna på grund av deras egna interna processer. Det finns många utmärkta idéer kopplade till digitalisering men det är viktigt att alla delar av verksamheten följer med så att fördelarna verkligen skapas för alla i värdekedjan.

Berätta om Trelleborgs nya hållbarhetsambitioner.

Om vi börjar med klimatet så har vi verkligen höjt ribban med vårt mål för 2025. På fem år ska vi ta bort hälften av våra CO₂-utsläpp relativt försäljningen. På något längre sikt är vår vision att vi vill bli helt koldioxidneutrala i verksamheten senast 2035. Vi kommer också att jobba med våra leverantörer för att få ner utsläppen längs värdekedjan radikalt.

Även om klimatfrågan varit den tyngst vägande under året har vi inte bara arbetat med planeringen för hur vi ska nå det målet, utan samtidigt även stärkt hela vår hållbarhetsstrategi.

”Att skydda det betydelsefulla” har blivit ett motto för den nya strategin. Om jag ska ge några exempel på nyheter utöver klimatmålen så kommer vi att arbeta med vår materialsida i riktning mot det cirkulära, alltså i riktning mot allt större andel biobaserade och återvunna material. Vi förbättrar omsorgen om våra anställda på flera olika sätt, vi följer upp vår leverantörskedja ännu noggrannare, samt, vi siktar på att engagera oss ännu mer i lokalsamhället på de platser där vi finns. Jag är stolt över att konstatera att vi under ett såpass tufft år kunnat lyfta blicken i riktning mot ett ännu kraftfullare företagsansvar.

Hittar Trelleborg de talanger som behövs?

Vår utgångspunkt är att rekrytera lokalt. Det hänger samman med vår decentraliserade organisation och tro på att beslut fattas bäst lokalt, av personer som är nära affären och förstår de lokala förhållandena. Det är en ständig kamp om de bästa talangerna och i vissa regioner finns det till och med en brist på arbetskraft. Tillgång till bra medarbetare är viktigt och vi tar alltid hänsyn till om rätt kompetens och kvalificerad arbetskraft finns vid exempelvis nyetableringar och investeringar. Bolag byggs ju av individer; deras idéer, kompetens och engagemang, inte av maskiner eller fabriker.

Samtidigt måste vi kunna motivera och utveckla våra nuvarande talanger. Vi vill att de stannar länge hos oss och vi investerar kontinuerligt i internutbildningar inom ledarskap, specialistutbildningar och utbildningar via våra Excellence-program. Kontinuerligt utbyte av erfarenheter som sker inom Excellence-programmen gör att vi kan höja ribban för vad vi kan åstadkomma i våra kärnprocesser. Det är viktigt i vår decentraliserade organisation att vi fortsätter utmana oss själva att bli bättre varje dag.

Hur jobbar Trelleborg för att öka mångfalden inom företaget?

Vi tror ju på att talangfull mångfald har ett värde för själva affären och har inte råd att välja bort någon på grund av etnicitet, kön eller religion. Vi måste inkludera och utveckla alla för vårt bolags bästa. Jag är stolt över mixen av nationaliteter i vårt ledarskap, och vi arbetar på olika sätt för att stärka utvecklingen av fler kvinnliga ledare.

Trelleborg firade 115 år som bolag 2020?

Det stämmer. I oktober 1905 registrerades Trelleborgs Gummi-fabriks AB hos Kungliga Patent- och Registreringsverket, med entreprenören Henry Dunker som majoritetsägare. Företaget växte snabbt till Skandinavien ledande gummi-företag, och idag är vi en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar. Det är en fantastisk resa bolaget har gjort, genom konjunkturer och kriser, teknik- och produktinnovationer samt förändringar i produktionsprocesser.

Hur ser du på din egen roll för företagets fortsatta utveckling? Vilka är dina och företagets närmaste utmaningar?

Min främsta uppgift är att se till att vi har rätt chefer på rätt ställen och att större strategiska beslut förverkligas på ett bra och riktigt sätt. Ett normalår lägger jag större delen av tiden på framtidsfrågor, medarbetares utveckling och planeringen framåt. Året som gick ledde på grund av omständigheterna till mer fokus på att få saker gjorda i närtid, för att justera för pandemins effekter, än att initiera nya saker. Nu gäller det att höja blicken igen och skapa rätt rörelser som gör att vi fortsätter bygga ett starkare och bättre Trelleborg. Vi är bra på mycket men vi kan alltid bli bättre och nu gäller det att höja ribban efter ett utmanande år.

Jag har tidigare sagt att ett framgångsrikt Trelleborg kräver motiverade och engagerade medarbetare som står stadigt mer fötterna på jorden och ser verkligheten för vad den är, agerar därefter och gör det både metodiskt och snabbt. Det visade sig vara en nog så viktig del i ledarskapet 2020, och är kanske den viktigaste lärdomen vi bär med oss in i 2021.

Trelleborg i februari 2021



Den strategiska översynen av Verksamheter under utveckling pågår enligt kommunicerad plan.

MÅL OCH UTFALL 2020

Året präglades av volatilitet i alla segment och geografier vilket påverkade försäljningen negativt. Samtidigt stärktes koncernens rörelsemarginal i förhållande till föregående år. De utvalda nyckeltalen inom hållbarhet uppvisade fortsatt positiv utveckling och klimatmålet för 2020 uppnåddes.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT

		Utfall 2020	Genomsnitt 5 år	Kommentar till utfallet 2020
Den totala försäljningstillväxten, inklusive organisk tillväxt överstigande den underliggande marknadstillväxten för kvarvarande verksamheter över en konjunkturcykel.	Mål 5-8%	-10,0%	6,0%	Nettoomsättningen påverkades av coronapandemin och uppgick till 32 836 MSEK (36 588), vilket är en minskning med 10 procent (+8) i förhållande till 2019. Den organiska försäljningen minskade med 9 procent (0).

EBIT-MARGINAL

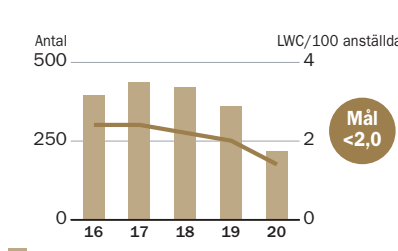
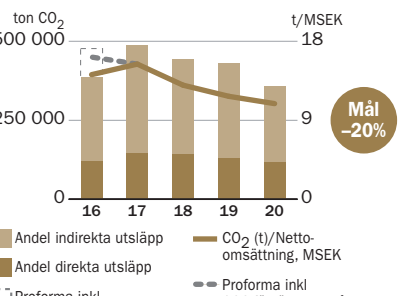
		Utfall 2020	Genomsnitt 5 år	Kommentar till utfallet 2020
EBIT-marginal exklusive jämförelsestörande poster för kvarvarande verksamheter över en konjunkturcykel.	Mål ≥15%	13,0%	13,1%	EBIT-marginalen uppgick 13,0 procent (12,7). Marginalen förbättrades tack vare strikt kostnadskontroll och god prisdisciplin inom hela koncernen.

RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL

		Utfall 2020	Genomsnitt 5 år	Kommentar till utfallet 2020
Räntabilitet på eget kapital (ROE) inklusive jämförelsestörande poster för kvarvarande verksamheter över en konjunkturcykel.	Mål ≥12%	9,4%	8,2%	Räntabiliteten på eget kapital för kvarvarande verksamheter, inklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 9,4 procent (-0,7). Till följd av 2019 års nedskrivningar av sysselsatt kapital inom rapporteringssegmentet Verksamheter under utveckling var ROE negativt föregående år.

¹ Exklusive jämförelsestörande poster.

VERKSAMHETEN

	Utfall 2020	Kommentar till utfallet 2020	FN:s mål	
Hälsa och säkerhet Att kontinuerligt minska arbetsrelaterade skador och sjukdomar med mer än en dags frånvaro – Lost Work Cases (LWC). Därutöver ska genomsnittligt antal förlorade arbetsdagar på grund av arbetsrelaterade skador och sjukdomar minskas.	 Antal 500 250 0 LWC/100 anställda 4 2 0 Mål <2,0 16 17 18 19 20 LWC = Lost Work Cases LWC per 100 anställda	1,4 LWC PER 100 ANSTÄLLDA	Genomsnittet 2020 var 1,4 LWC per 100 anställda (2,0), en 30-procentig förbättring från föregående år och helt i linje med målet <2,0 för året 2020. Genomsnittligt antal frånvarodagar per skada var 36,6 (28,3).	
Klimat Målet "20 by 20" var att reducera direkta och indirekta koldioxidutsläpp (Scope 1 och 2) med minst 20 procent relativt omsättningen 2020 (jämfört med 16,0 ton/MSEK basåret 2015).	 ton CO₂ 500 000 250 000 0 t/MSEK 18 9 0 Mål -20% 16 17 18 19 20 Andel indirekta utsläpp Andel direkta utsläpp CO₂ (t)/Nettoomsättning, MSEK Proforma inkl CGS-förvärvet, helår	-32% JÄMFÖRT MED BASÅRET 2015	År 2020 var värdet 10,9 ton per MSEK, vilket motsvarar 32 procents minskning jämfört med basåret. Läs mer om kommande klimatmål och vision på sidan 23.	

EFTERLEVNAD

	Utfall 2020		FN:s mål
Leverantörer Självutvärdering i enlighet med Trelleborgs uppförandekod ska vara genomförd för leverantörer motsvarande minst 80 procent av det rapporterade relevanta inköpsvärdet i produktionsenheterna.	Trelleborg uppfyller 2020 väl den satta målnivån. Leverantörer motsvarande 88,9 procent (86,4) av det rapporterade relevanta inköpsvärdet i produktionsenheterna har utvärderats. Mål 80%	88,9% Under 2021 sker en ny riskutvärdering som grund för kommande periods leverantörsgranskning. Se sidorna 42–43.	8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKVIVÄRDE MÅL 8
Antikorrupktion och rättigheter Nolltolerans råder för mutor, korruption, kartell- eller annat kriminellt beteende, förekomst av barnarbete eller tvångsarbete liksom diskriminering (anmäld och granskad).	Noll fall (0) av väsentliga överträdelser av lagar och tillstånd som lett till rättsliga följder eller böter har rapporterats under 2020. Likaså noll fall (0) av barnarbete eller tvångsarbete. Av 5 anmälda diskrimineringsfall (11) har åtgärder vidtagits i 4 fall (8), medan 1 fall (3) är under behandling. Under året behandlades 6 ärenden (17) från whistleblowersystemet. I vissa av fallen har genomförda undersökningar påvisat bristande efterlevnad av koncernens uppförandekod, och relevanta åtgärder har vidtagits.		16 FRED OCH RÄTTVISDOM MÅL 16

SAMHÄLLSENGAGEMANG

	Utfall 2020	FN:s mål
Lokal utveckling Trelleborg stöttar samhället lokalt via olika samhällsaktiviteter. Samtliga arbetsplatser med mer än 50 medarbetare ska ha en plan för sitt samhällsengagemang.	På de flesta platser där Trelleborg finns bedrivs samarbete med exempelvis skolor och universitet. Vid idrottsponsring betonas ungdoms- och samhällsverksamhet. Utöver detta förekommer ett antal specialprogram för barns och ungdomars utveckling, exempelvis i Sri Lanka, Indien, Kina och Sverige. I Sri Lanka påverkades verksamheten under 2020 av bestämmelserna lokalt kring coronapandemin som innebar perioder av skolstängningar.	

STABILT TROTS UTMANINGAR

Trelleborgs utveckling under 2020 präglades till stora delar av påverkan från coronapandemins utbredning. Fortlöpande åtgärder initierades under året för att balansera de uppkomna utmaningarna.

”

Den finansiella kapaciteten för Trelleborg är god.”

Ulf Berghult,

Ekonomi- och finansdirektör

Hur sammanfattar du 2020?

Trelleborg bevisade sin förmåga att leverera en bra rörelsemarginal och ett bra kassaflöde under mycket utmanande yttre omständigheter under året. Vår strategi sedan många år fungerade väl. Trots en nedgång i omsättningen på 18 procent under andra kvartalet så rapporterade vi en rörelsemarginal på starka 12,3 procent, samt ett kassaflöde som var 37 procent högre jämfört med andra kvartalet 2019.

Trelleborgs decentraliserade organisation var en styrka ett år som detta. Våra affärsområden var tidigt ute och initierade kostnadsbesparingar och åtgärder för att kunna fokusera på det operativa kapitalet. På koncernnivå startades ett antal åtgärder för att stärka koncernens likviditet samt längden på underliggande finansieringsupplägg.

Kassaflödet?

Affärsområdena reagerade som sagt snabbt på situationen och säkerställde en bra kontroll på både kundfordringar och varulager. Under 2020 frigjordes arbetande kapital med 700 MSEK varav varulagret stod för 650 MSEK. Vi lyckades även att hålla våra investeringar på en lägre nivå under 2020 och reducerade dessa med 600 MSEK jämfört med 2019. Kassakonverteringen för 2020 blev 125 procent, att jämföras med 89 procent 2019.

Hur gick det med omstruktureringskostnaderna under året?

På grund av coronapandemin initierades under andra kvartalet ett antal effektiviseringsåtgärder inom främst produktion och försäljning vars syfte är att koncernen ska stå stark inför det som vi bedömer är den nya normala marknadssituationen, efter pandemin. Det gäller främst för segmentet flyg som fått en kraftigt förändrad spelplan. Omstruktureringskostnaderna beräknades därför uppgå till 700 MSEK, jämfört med 300 MSEK, som kommunicerades i början av 2020. Men då vissa av dessa projekt fördröjts något

kommer kostnader om cirka 300 MSEK överföras till 2021.

Samtidigt ska framhållas att besparingar tack vare dessa åtgärder bedöms uppgå till 700 MSEK på årsbasis, med full effekt under 2022.

Omstruktureringskostnaderna fördelades med cirka en tredjedel var på affärsområdena Trelleborg Industrial Solutions och Trelleborg Sealing Solutions. Resterande belopp fördelades jämnt på affärsområdet Trelleborg Wheel Systems och rapporteringssegmentet Verksamheter under utveckling.

Hur ser er finansieringssituation ut?

Den finansiella kapaciteten för Trelleborg är god. Vi arbetar med både bankkreditfaciliteter och upplåningsprogram som säkerställer vårt behov av kortsiktig och långsiktig finansiering.

Majoriteten av våra banklån utgörs av syndikerade revolverande kreditfaciliteter som till sin huvuddel förfaller 2025. Tillsammans uppgår dessa till 12 221 MSEK, varav 9 803 MSEK var outnyttjade i slutet av 2020. Utöver revolverande kreditfaciliteter arbetar vi också med olika former av kapitalmarknadsfinansiering för att balansera förfallostrukturen.

Vid årsskiftet uppgick koncernens egna kapital till 28 953 MSEK, och nettoskuld, exklusive påverkan från IFRS 16 samt pensionsskuld, till 7 374 MSEK. Med denna definition uppgick nettoskuldsättningsgraden vid årsskiftet till 25 procent.

Kommer ni ge ut gröna företagsobligationer i framtiden?

Vi ser mycket positivt på en breddad investerarbas via utgivande av gröna företagsobligationer. Detaljerna kring dessa får vi återkomma till men vi har många gröna investeringar på gång inom koncernen, som exempelvis kan vara av typen omställning av vår lokala infrastruktur vad gäller energiförsörjning i riktning mot mer förnybart och vidareutveckling av våra hållbara produkter och lösningar.

Du slutar i Trelleborg i och med årsbokslutet 2020.

Ja, och jag vill lyckönska min efterträdare Fredrik Nilsson som kommer till ett fantastiskt fint företag med duktiga medarbetare.

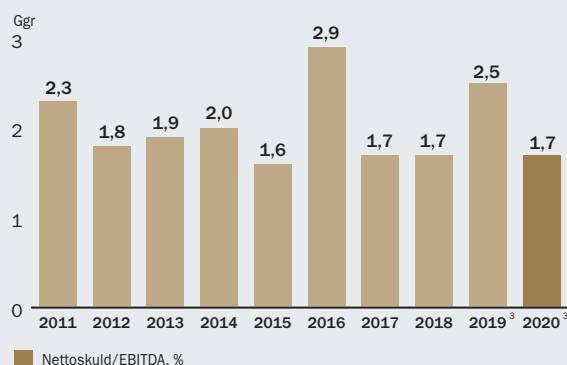
Fredrik Nilsson tillträder som ny ekonomi- och finansdirektör i Trelleborgskoncernen under första kvartalet 2021.



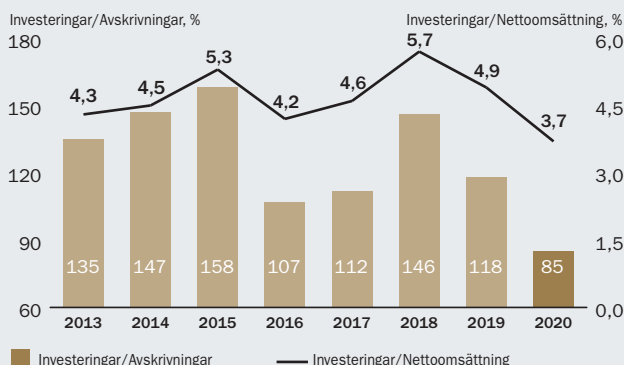
Nyckeltal, kvarvarande verksamheter, MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	32 836	36 588	34 005	31 581	27 145
Organisk försäljning, %	-9	0	3	4	-5
Strukturell förändring, %	1	3	1	12	15
Valutakursförändring, %	-2	5	4	0	-1
EBIT, exklusive jämförelsestörande poster	4 282	4 658	4 694	4 091	3 496
EBIT-marginal, %	13,0	12,7	13,8	13,0	12,9
Jämförelsestörande poster	-397	-3 696	-176	-69	-391
EBIT	3 885	962	4 518	4 022	3 105
Resultat före skatt	3 596	581	4 236	3 792	2 896
Resultat efter skatt, avvecklade verksamheter	-	-	0	0	4 369
Resultat efter skatt, koncernen	2 711	-199	3 190	2 874	6 585
Resultat per aktie, kvarvarande verksamheter, SEK ¹	10,00	-0,73	11,77	10,60	8,18
Resultat per aktie, kvarvarande verksamheter, SEK ²	10,89	11,89	12,34	10,82	9,23
Resultat per aktie, koncernen, SEK ¹	10,00	-0,73	11,77	10,60	24,30
Operativt kassaflöde	5 332	4 167	3 922	3 739	3 548

¹ Inklusive jämförelsestörande poster.² Exklusive jämförelsestörande poster.

NETTOSKULD I FÖRHÅLLANDE TILL EBITDA

³ Koncernen, inklusive påverkan av leasing- och pensionsskuld.

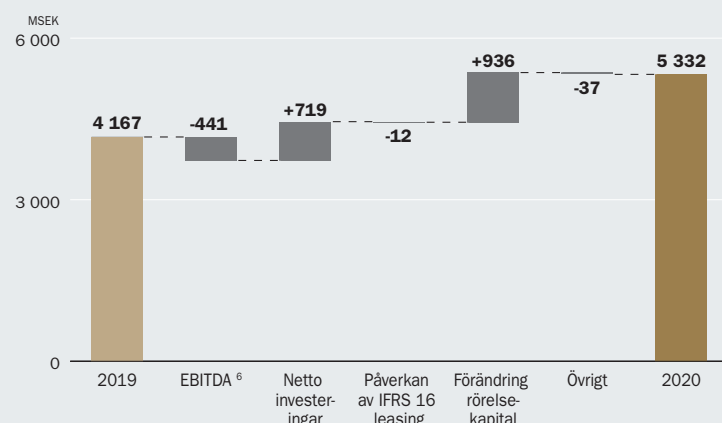
INVESTERINGAR I FÖRHÅLLANDE TILL AVSKRIVNINGAR OCH NETTOOMSÄTTNING ⁴

⁴ Exklusive investeringar och avskrivningar på nyttjanderättstillgångar (leasingtillgångar).

Nettoskuld/EBITDA, exklusive påverkan av IFRS 16 samt pensionsskulder, förbättrades under 2020.

Investeringar/Avskrivningar minskade under 2020, främst på grund av lägre investeringsnivåer under året.

OPERATIVT KASSAFLÖDE, FÖRÄNDRING MELLAN 2019 OCH 2020 ⁵

⁵ Exklusive jämförelsestörande poster.⁶ Inklusive andra icke kassaflödespåverkande poster samt exklusive påverkan från IFRS 16 leasingavtal.

Det operativa kassaflödet förbättrades under 2020. Förbättringen berodde framför allt på en förbättrad utveckling av rörelsekapitalet jämfört med föregående år samt lägre investeringsnivåer.

LÅNGSIKTIG FINANSIELL VÄGLEDNING

- » Utdelning: 30–50 procent av resultatet efter skatt
- » Investeringar: ~4–5 procent i förhållande till nettoomsättningen
- » Nettoskuldsättningsgrad: 50–100 procent

FINANSIELL VÄGLEDNING 2021

- » Omstruktureringsskostnader: ~500 MSEK ⁷
- » Investeringar: ~1 400 MSEK
- » Underliggande skattenivå: ~25 procent
- » Avskrivning av immateriella tillgångar: ~400 MSEK

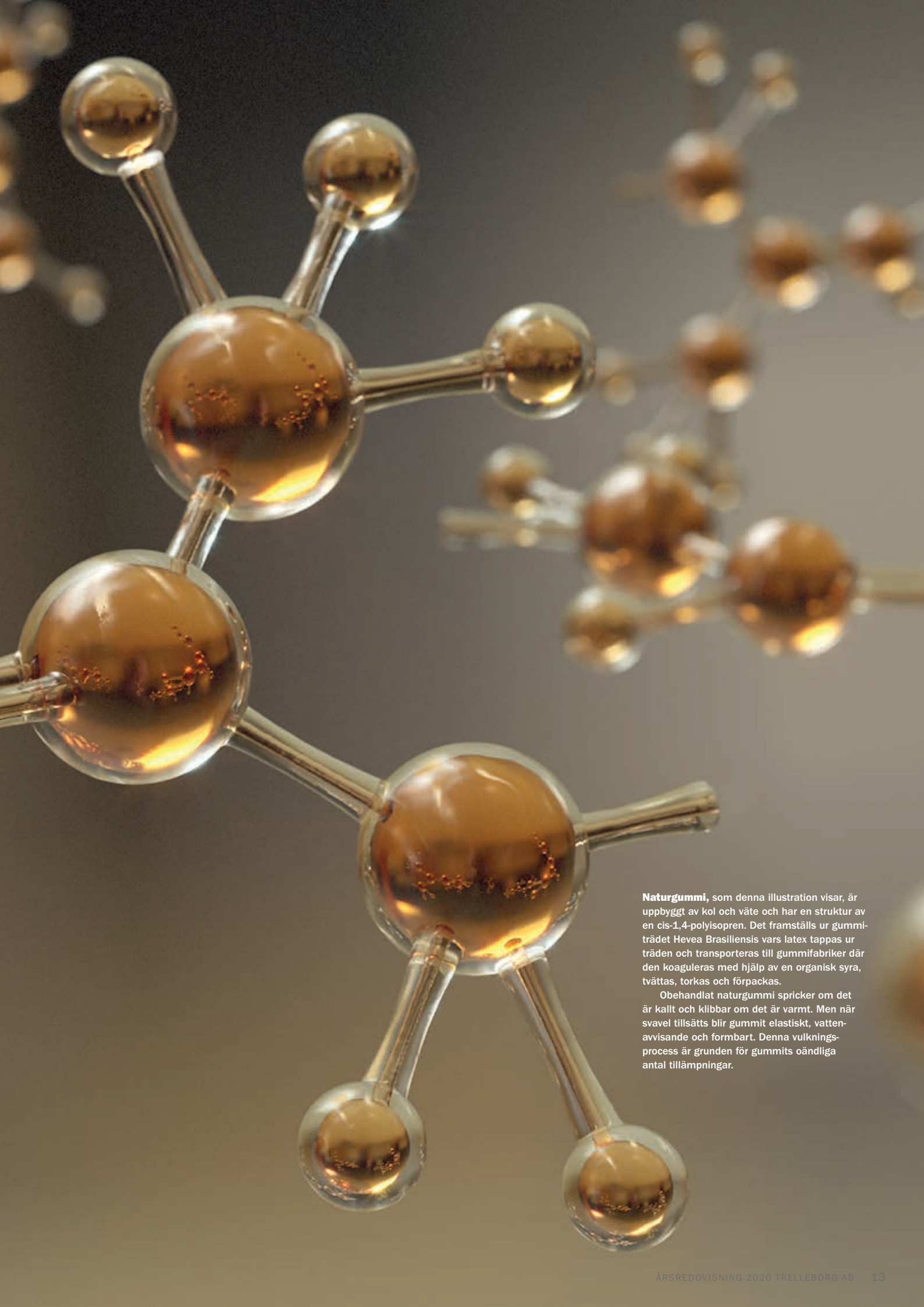
⁷ Exklusive förväntad reavinst om 140–150 MSEK avseende fastighetsförsäljningar under första kvartalet 2021.

För fullständiga resultaträkningar, balansräkningar och kassaflödesanalyser, se sidorna 70–78.



STARK STÄLLNING TROTS UTMANINGAR

Trots ett volatilt år i alla segment och geografier fortsatte Trelleborg hävda sin ställning som en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar.



Naturgummi, som denna illustration visar, är uppbyggt av kol och väte och har en struktur av en cis-1,4-polyisopren. Det framställs ur gummiträdets *Hevea Brasiliensis* vars latex tappas ur träden och transporteras till gummifabriker där den koaguleras med hjälp av en organisk syra, tvättas, torkas och förpackas.

Obehandlat naturgummi spricker om det är kallt och klibbar om det är varmt. Men när svavel tillsätts blir gummit elastiskt, vattenavvisande och formbart. Denna vulkningsprocess är grunden för gummits oändliga antal tillämpningar.

VÄRDESKAPANDET I TRELLEBORG



AFFÄRSIDÉ

Att täta, dämpa och skydda. Trelleborgs affärsidé är att täta, dämpa och skydda kritiska applikationer i krävande miljöer.

STRATEGI

Strategi för ledande positioner.

Trelleborgs strategi är att inneha ledande positioner i utvalda segment. Det betyder att Trelleborg söker segment, nischer eller produkt-kategorier som genom koncernens marknadsinsikt och kärnkompetenser, liksom dess erbjudande av avancerade produkter och lösningar, ger marknadsledarskap. På så sätt skapas långsiktigt aktieägarvärde och mervärde till kunderna.

Koncernövergripande och inom affärsområdena arbetar Trelleborg med hjälp av fyra strategiska hörnstenar som stöder strategin, såväl var för sig som tillsammans. Hörnstenarna är:

- » Geografisk balans
- » Portföljoptimering
- » Strukturförbättringar
- » Excellence

Läs mer på sidorna 18–23.

VÄRDERINGAR

Trelleborgs grundläggande värderingar – kundfokus, innovation, ansvar och prestation – är långsiktiga åtaganden som, tillsammans med Trelleborgs affärsidé, mål och strategier, vägleder koncernen när beslut fattas och affärsverksamhet bedrivs. Läs mer på sidan 56.

FÖRETAGSKULTUR

Trelleborgs inre kultur. Koncernen präglas av långtgående delegering av ansvar och befogenheter och uppmuntrar snabba beslut. Trelleborg har en kultur som främjar engagemang, ansvarstagande och god etik i kundrelationer, samt ett positivt samspel med samhället där koncernen finns.

INNOVATION

Bättre funktion, bättre affärer, bättre hållbarhet. Kärnan hos Trelleborgs produktutveckling är specialutvecklade polymerlösningar som svarar mot kundernas specifika önskemål om funktionella egenskaper. På olika sätt syftar de också till att förbättra affärsfaktorer – såsom produktivitet, kostnader, försäljning och lönsamhet – och hållbarhetsprofil för kunderna.

KÄRNKOMPETENSER

- » **Polymerteknisk spetskompetens**
Trelleborg ska vara bäst på att utveckla polymerbaserade lösningar som optimerar och accelererar kundernas applikationer och processer.
- » **Lokal närvaro, global räckvidd**
Trelleborg ska utnyttja sin globala styrka och kompetens samtidigt som koncernen verkar som lokal partner för kunderna.
- » **Applikationsexpertis**
Trelleborg ska vara bäst på att förstå kundernas applikationer så att mesta möjliga värde kan tillföras.
- » **Kundintegration**
Det ska vara enkelt att göra affärer med Trelleborg och koncernen ska sträva efter nära partnersamarbeten med kunderna.
- » **Affärsaccelerator**
Trelleborgs mål är alltid att förbättra, accelerera och få kundernas affärer att växa genom styrkan i dessa kärnkompetenser. Trelleborg växer tillsammans med sina kunder.

HÅLLBARHETSHÄNSYN

Läs mer om årets utfall inom hållbarhet och om Trelleborgs förebyggande arbete på sidorna 36–45 samt 122–129.

Råvaror

Koncernens viktigaste råvaror utgörs av polymerer, vanligen natur- eller syntetgummi, som kombineras med metallkomponenter eller textilier samt tillsatssämnen såsom mjukgörare, fyllmedel och vulkmedel.

Energi och klimat

Koncernens energiförbrukning och klimatpåverkan hänförs i huvudsak till egen produktion av ånga för produktionen (direkt energi/direkta utsläpp) och till inköpt el, ånga eller fjärrvärme (indirekt energi/indirekta utsläpp).

Påverkan på människor och miljö

Trelleborgs tillverkning och de använda materialen har flera typer av påverkan på människor och miljö. Exempel är arbetsrelaterade olyckor och sjukdomar, vattenförbrukning samt avfall och utsläpp, främst till luft.

Uppströms i värdekedjan

Framställningen av råvaror och komponenter hos leverantörer uppströms har i sig en betydande miljöbelastning. Dessutom påverkas miljön av transporter och historiska föroreningar av mark eller grundvatten som härstammar från tidigare markägare.

MARKNADSSEGMENT

Trelleborgs marknadssegment.

De sju utvalda marknadssegmenten är en mix av generell industri, kapitalintensiv industri samt personbilar, och representerar sammantaget en god avvägning mellan tidig- och sencyklisk industri. Exponeringen inom respektive segment har förändrats över tid för att balansera efterfrågan. Läs mer på sidan 17.

KONKURRENTER

Få likvärdiga konkurrenter.

Konkurrensen på de olika marknaderna består till stor del av mindre aktörer som är regionala specialister på en eller flera nischmarknader inom olika marknadssegment eller produktkategorier. Läs mer på sidan 25.



GENERELL INDUSTRI



TRANSPORT



INFRASTRUKTUR



LANTBRUK



FLYG



OLJA & GAS



PERSONBILAR

VÄRDEN FÖR INTRESSENTERNA

KUNDER:

- » Innovativa lösningar som tätar, dämpar och skyddar
- » Bättre funktion, affärer och hållbarhet
- » Kundnöjdhet via Trelleborgs kärnkompetenser

LEVERANTÖRER:

- » Betalning för material och tjänster
- » Utvärdering enligt Trelleborgs högt ställda krav

ANSTÄLLDA:

- » Löner och förmåner
- » Hälsa och säkerhet
- » Arbetstillfredsställelse
- » Personlig utveckling

AKTIEÄGARE: ¹

- » Aktiekursutveckling
- » Utdelning

SAMHÄLLET:

- » Arbetstillfällen
- » Skatteintäkter
- » Trelleborgs samhällsengagemang

KREDITGIVARE:

- » Ränteutgifter

Cirkularitet i produktion och affär

En tydlig och närliggande utmaning är ökat cirkulärt tänkande i processer, produkter och affärsmodeller. Här ingår att stegvis ersätta ingående råmaterial med återvunna material, petroleumbaserade material med sådana som bygger på förnybara källor, samt ökande grad av tjänste-/serviceerbjudanden. Se även sidan 20.

SKAPAT OCH FÖRDELAT EKONOMISKT VÄRDE

Totalt under året 2020 genererade Trelleborgs verksamhet ett ekonomiskt värde om 33 084 MSEK (36 670) varav 28 328 MSEK (33 035) fördelar sig mellan intressenter enligt specifikationen nedan och diagrammet:

Leverantörer: Material och tjänster

16 996 MSEK (19 494)

60,0%

Anställda: Löner och ersättningar inklusive sociala avgifter

10 133 MSEK (11 031)

35,8%

Samhället: Skatter

772 MSEK (763)

2,7%

Kreditgivare: Räntekostnader

427 MSEK (459)

1,5%

¹ Ingen aktieutdelning gjordes 2020, i enlighet med årsstämans beslut.

GLOBALA TRENDER SOM PÅVERKAR TRELLEBORG

Trelleborg är verksamt inom marknadssegment där koncernen har bäst förutsättningar att nå god lönsamhet och ledande positioner.

Trelleborg finns inom sju utvalda marknadssegment som är en mix av generell industri, kapitalintensiv industri samt personbilar. Trelleborg fokuserar på att ha en exponering mot marknadssegment som sammantaget har en god balans mellan tidig- och senecyklisk industri, det vill säga såväl generell som kapitalintensiv industri, vars efterfrågan ofta balanserar varandra. På så sätt sprids koncernens risker vid negativa konjunktursvängningar i enskilda segment.

Globala trender påverkar koncernen och Trelleborg bevakar och utvärderar dem kontinuerligt i syfte att positionera sig rätt och ta tillvara på möjligheterna inom olika segment och nischer. På ett övergripande plan finns en efterfrågan på avancerade, specialutvecklade och integrerade lösningar, i linje med Trelleborgs erbjudande. Den utveckling som sker gynnar dessutom organisationer som Trelleborg som uppmuntrar snabba beslut under tydlig decentraliserad roll- och ansvarsfördelning.

Inom segmenten positionerar sig Trelleborg ytterligare i attraktiva nischer eller produktkategorier med målsättningen att i varje enskilt fall vara en av de tre främsta aktörerna mätt i marknadsandelar.

Trelleborg söker hela tiden nischer där koncernens samlade kunskaper ger marknadsledarskap. Utöver globala trender finns det flera andra faktorer som avgör val av nisch eller produktkategori på en mogen eller växande marknad: placering i värdekedjan, kundkategorier, globala och lokala förutsättningar med mera.

GLOBALA TRENDER



Geoeconomiska och politiska förändringar: Den tillväxt som sker och förväntas ske i Asien visar på maktförskjutningar österut samtidigt som traditionella västerländska maktstrukturer förändras. Den globala ekonomiska tillväxten riskerar dock att dämpas av de politiska och sociala utmaningar flera inflyttelserika länder och geografiska områden står inför.



Accelererad teknisk utveckling: Nya tekniska lösningar som är enklare och ofta mer kostnads-effektiva än de etablerade, så kallad omstörtande innovation (disruptive technology), utvecklas i snabb takt. Resurser läggs på att finna värden i data-mängder ("big data"), som ofta ligger till grund för ökad digitalisering av varor och tjänster.



Sammankopplade marknader och urbanisering: Urbaniseringen medför bland annat ett ökat krav på effektivare städer men också på en hållbar landsbygd som kan producera mer till fler. Samtidigt gör globaliseringen att marknader och människor kommer närmare varandra med ökad global handel, ökade transporter och kapitalflöden som följd.



Resurseffektivitet för hållbarhet: Världens befolkningsökning och vissa geografiers ekonomiska tillväxt ställer krav på ett mer effektivt och hållbart samhälle. Negativa klimatförändringar och knappa naturresurser är en stor utmaning för alla intressenter att lösa. Krav på större andel förnybar energi och lägre utsläppsnivåer stimulerar efterfrågan på produkter och processer som ger ökad hållbarhet samt ökad grad av cirkularitet.

TRENDER I TRELLEBORGS MARKNADSSEGMENT ¹

GENERELL INDUSTRI, 36%

Generell industri

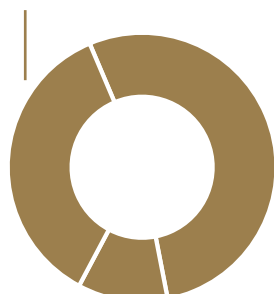
Produktnischer med fokus på värdeskapande i hela försörjningskedjan gynnas av globaliseringen och sammanlänkande marknader driver efterfrågan på globala affärsmodeller och partnerskap.



36%

AV TRELLEBORGS OMSÄTTNING

Exempel på produkter: Antivibrationssystem, polymerbelagda vävar, slangar, kompensatorer, tätningar och lager samt precisionskomponenter till hälsovård & medicinteknik.



PERSONBILAR, 11%

Personbilar

Fortsatt globalisering och tillväxt tillsammans med ökad efterfrågan på el- och hybridbilar, samt statliga incitament, leder till dels flexibla globala affärsmodeller, dels konsolidering eller specialisering som leverantör.



11%

AV TRELLEBORGS OMSÄTTNING

Exempel på produkter: Tätningar till bränslesystem och avgassystem. Kompositteknik avsedd för dämpning och tätning. Polymerlösningar för drivaxlar. Bromsskivor.

KAPITALINTENSIV INDUSTRI, 53%

Transport

Ökande efterfrågan och krav på effektiva, säkra och hållbara transportsystem, delvis drivet av ökad e-handel, skapar nya serviceerbjudanden och produkter med högt teknikinnehåll.



18%

AV TRELLEBORGS OMSÄTTNING

Exempel på produkter: Vibrationsdämpande- och tätningssystem samt lager och belagda vävar för spårbundna fordon. Däck och kompletta hjul för olika slags materialhanteringsfordon och entreprenadmaskiner.

Lantbruk

Större skördar per odlad areal och ett mer hållbart lantbruk efterfrågas för att klara både befolknings- och miljöutmaningen. Lösningen är ökad industrialisering, och på sina håll en snabbare övergång till mekaniska lösningar.



18%

AV TRELLEBORGS OMSÄTTNING

Exempel på produkter: Applikationer till lantbruksmaskiner såsom däck och kompletta hjul, tätningar och slangar samt antivibrationssystem.

Olja & gas

Fortsatt stort energibehov leder till satsningar i både förnybar energiproduktion och naturgastransporter men också fortsatta prospekteringar i djupvattenmiljöer, vilket kräver avancerade och säkra lösningar.



5%

AV TRELLEBORGS OMSÄTTNING

Exempel på produkter: Specialtätningar, floatover-teknik, marina slangar och brytkopplingar. Lösningar till förnybar energi och kraftproduktion.

Infrastruktur

Urbanisering, befolkningstillväxt samt tillväxtländernas ekonomiska utveckling ställer krav på effektivare och mer hållbara infrastrukturåtgärder som broar, tunnlar och hamnlösningar.



7%

AV TRELLEBORGS OMSÄTTNING

Exempel på produkter: Rörtätningar, lösningar i hamnar, marin utrustning och marinteknik, samt tätningar och lager i bygg- och anläggningsprojekt.

Flyg

Om än från lägre nivåer än innan coronapandemin finns fortsatt behov av uppgradering av och nya flygflottor samt mer drifteffektiv teknolog som leder till lättare flyg med ett större teknikinnehåll.



5%

AV TRELLEBORGS OMSÄTTNING

Exempel på produkter: Belagda vävar till utrymningsrutschkanor och luftskepp samt termisk isolering i rymdraketer. Tätningar inom tillämpningsområden som motorer, kontroller för start och styrning, landningsställ, hjul och bromsar samt aerodynamiska tätningar.

¹ Andel av Trelleborgkoncernens totala försäljning 2020.

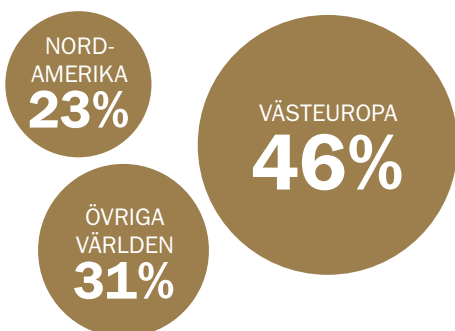
TRELLEBORGS STRATEGI FÖR LEDANDE POSITIONER

Trelleborgs strategi att inneha ledande positioner i utvalda segment stöds av fyra strategiska hörnstenar. De säkerställer att alla nivåer inom koncernen håller fokus och genomför aktiviteter i linje med strategin.



Det är dessa hörnstenar som Trelleborg koncernövergripande och inom affärsområdena arbetar med för att optimera sina respektive verksamheter och på så sätt uppnå marknadsledarskap. Hörnstenarna stöder strategin, såväl var för sig som tillsammans.

NETTOOMSÄTTNING PER REGION



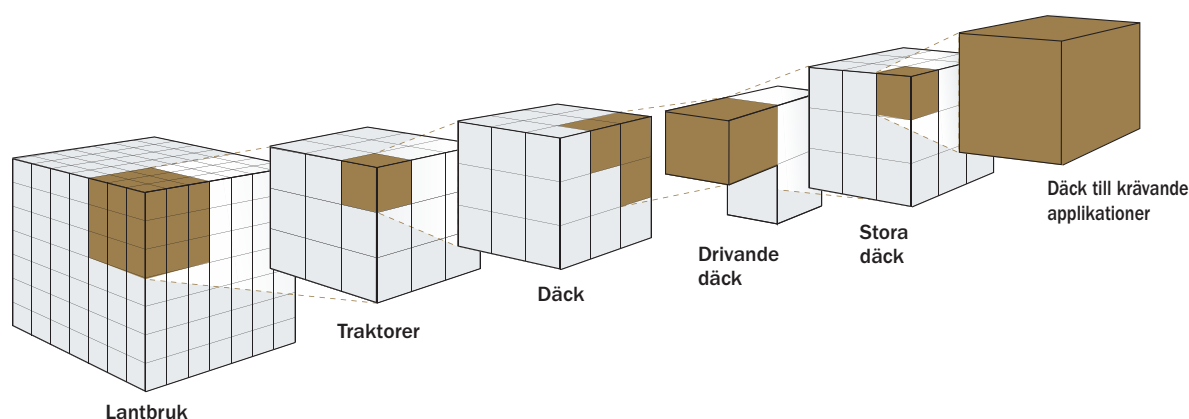
GEOGRAFISK BALANS

Förbättrad geografisk balans. En prioriterad uppgift för Trelleborg är att förstärka närvaron på utvalda marknader utanför Västeuropa och Nordamerika. Kina är på väg att bli världens största ekonomi och på sikt väntas Afrika följa Asien som tillväxtregion. De europeiska och nordamerikanska marknaderna förblir dock viktiga för Trelleborg. Koncernen både förvärvar och investerar i dessa geografier när det stärker koncernen totalt. De långsiktiga globala trenderna visar på än mer sammankopplande marknader och än snabbare teknikutveckling. Det finns tillväxtpotentialer i utvalda nischer världen över. Trelleborg ska finnas i de geografier som möjliggör lönsam tillväxt.

Drivkraften för Trelleborg är framför allt att finnas nära kunderna i växande och lönsamma segment och följa kunderna i deras globalisering, men också att utveckla lokala kundrelationer, som kan bli globala.

Trelleborg strävar efter att långsiktigt nå en geografisk balans, där Västeuropa och Övriga världen förväntas stå för 40-procentiga andelar vardera av Trelleborgs omsättning och där Nordamerika även fortsättningsvis förväntas stå för den resterande andelen.

Decentraliserad organisation. Trelleborg ser en styrka i att kunna kombinera en starkt decentraliserad och lokal organisation med det globala företagets kompetens och finansiella möjligheter. Affärsbeslut fattas så nära kunden som möjligt vilket ger en konkurrenskraftig flexibilitet och marknads- och kundkännedom. Koncernen blir dessutom mindre påverkad av fluktuationer i konjunkturer och valutor samt eventuella handelshinder, och pandemier, genom att ha balans i den geografiska närvaron.



PORTFÖLJOPTIMERING

Förbättrad affärsportfölj. Koncernen driver ett fokuserat systematiskt arbete med ett antal tillväxtinitiativ på flera nivåer och områden.

Affärsportföljen ses ständigt över för att bedöma hur koncernen kan fortsätta förbättra sina positioner i utvalda nischer. Investeringsstakten är därför hög men också utvecklingstakten för nya produkter och lösningar. Satsningar kan göras i flera dimensioner. Det kan exempelvis vara att expandera till nya närliggande segment, tekniker eller applikationer, men också till nya geografier.

- » Vilka affärer kan växa mest, och med bäst avkastning på investeringen?
- » Vilken del av affärsportföljen bör satsas på, och var finns förbättringspotential?
- » Vilken del av affärsportföljen ska eventuellt avvecklas eller avyttras?
- » Hur kan produkt- och serviceerbjudanden förbättras?
- » Vilka segment, produktkategorier och tekniker är prioriterade?

Illustrationen ovan visar ett exempel på en nischmarknad som koncernen valt att satsa på.

På den stora lantbruksmarknaden fokuserar Trelleborg på premiumdäck till lantbruksmaskiner och där på radialdäck till främst traktorer. Det finns fördelar att producera dessa däck lokalt, inte minst på grund av höga transportkostnader och tullar men också på de positiva effekter det finns att vara nära kunderna. Däcken blir allt mer intelligenta och kan erbjudas med däcktrycksregleringssystem. För att växa och stärka

positionerna på eftermarknaden har en rad tjänste- och serviceerbjudanden utvecklats. Hållbarhetsfrågan är central, från produktion och produktens sammansättning till däckens påverkan på exempelvis bränsleförbrukning, dragkraft och markpackning.

Förvärv och avyttringar. Förvärv är en central del inom Trelleborgs strategi och koncernen förvärvar verksamheter i attraktiva nischer där möjligheter finns att erhålla konkurrensfördelar och en ledande position. Förvärven är oftast mindre tilläggsförvärv och urvalsprocessen för dessa är i princip desamma som vid andra tillväxtsatsningar och investeringar. Trelleborg förvärvar för att snabbare etablera sig inom ett närliggande segment, erhålla tekniker eller applikationer, men också nå nya geografier.

Omedelbara synergier uppnås normalt vid inköp och kunskapsöverföringar vid verksamhetsförbättringar.

Avyttringar av verksamheter förekommer och är främst verksamheter som av olika anledningar inte längre anses tillhöra kärnverksamheten eller har den utvecklingspotential som krävs.

STRUKTURFÖRBÄTTRINGAR

Anpassad struktur. Globaliseringen av Trelleborgs verksamhet handlar om att finnas på rätt plats med rätt verksamhet. Fokus är att utveckla verksamheterna och lokalisera dem till platser där Trelleborg kan växa, rekrytera rätt kompetens och utföra uppgiften bäst. I vissa fall innebär detta att Trelleborg flyttar en enhet till en annan geografisk marknad, i andra fall innebär det att enheten uppgraderas och utvecklas på befintlig plats.

AVYTTRINGAR 2020

	Omsättning (2019), MSEK	Anställda
Formgodsverksamheter i Sverige och Estland	250	240
Verksamhet i Frankrike inom gummibeklädda valsar och band	70	30
Summa	320	270

Inga förvärv slutfördes under 2020.

Men det handlar också om att utveckla olika erbjudanden för att förenkla och öka värdet för kunden och om att utveckla och arbeta i nya affärsmodeller. Trelleborg investerar därför i ny teknik och nya maskiner liksom i humankapital, internationellt management, lokala chefer samt i utvecklingen av lokala marknader i syfte att förbättra och förfina strukturen.

Ny teknik möjliggör nya sätt att skapa värde för och att interagera med kunder. Trelleborg erbjuder olika tjänster med stöd av digitala verktyg som kan förenkla och öka värdet för kunden. Det handlar om smarta produkter med inbyggda sensorer och spårningssystem, men också om att göra det enklare att göra affärer med Trelleborg via designprogram online och andra digitala kanaler som webb och mobila applikationer. Detta betyder att fler av Trelleborgs affärer går från att vara en renodlad produktleverans till att även handla om service och bli en lösningsleverans. Koncernen investerar också i smarta tekniker i sin tillverkning och i olika slags smarta logistiklösningar.

Trelleborg erbjuder exempelvis SmartPort, ett samlingsnamn på Trelleborgs olika intelligenta lösningar inom marina system. Det är produkter och utrustningar för förtöjning, dockning och förankring men också en

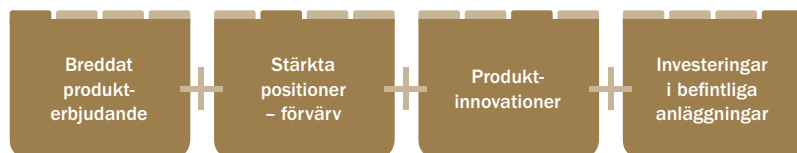
teknikplattform som kommunicerar med och ger värdefulla data till fartyg, lotsar och hamnförvaltningar, för att på så sätt göra navigation och förtöjning mer effektiv och säker.

Trelleborg har under de senaste åren gjort flera större investeringar och strukturförbättringar inom området hälsovård & medicinteknik. Koncernen har satsat brett på området, genom förvärv, investeringar i anläggningar och personal samt i olika tekniker. I USA finns numera tekniskt avancerade anläggningar som exempelvis arbetar med flytande formsprutning med hög precision, baserad på flytande silikongummi (LSR) och tillverkning i renrumsmiljöer. Kapaciteter finns också i Europa med produktionsanläggningar i världsklass i både Schweiz och Bulgarien.

På ett liknande sätt har Trelleborgs antivibrationsverksamhet stärkts och utvecklats. Med en kombination av produktinnovationer, geografisk expansion, strukturförbättringar och förvärv har en historiskt stark bas inom industriella applikationer breddats till starka erbjudanden inom antivibrationslösningar också för räls och spårbundna fordon samt fartyg.

Cirkularitet är en annan aspekt på strukturförbättringar. Det är en genomgående strävan att hitta olika sätt att sluta kretsloppen för hela produkter, delar av produkter eller av de ingående materialen för att på så sätt i första hand minska resursåtgången, alternativt kunna återanvända resurser, eller i sista hand återvinna dem, enligt modellen Reduce–Reuse–Recycle.

Exempel på ökad cirkularitet i Trelleborg från senare år är bland annat från produktionen av industridäck där



TRELLEBORGS LÖSNINGAR FÖR HÅLLBARHET OCH DE GLOBALA FN-MÅLEN

Trelleborgs produkter och lösningar erbjuder en rad lösningar som tillgodoser vitala samhällsbehov. Tydligt blir detta när man jämför med FN:s mål för hållbar utveckling, särskilt vad gäller områdena:

- » Hållbara städer och infrastruktur
- » Hållbara miljö- och energilösningar
- » Människors hälsa och livsmedelsförsörjning

Koncernens affärsmässiga framsteg bygger på dessa lösningar och knyts därmed även till en hållbar samhällsutveckling, se exemplen på sidorna 20–23 och tabellen på sidan 124.

Triangeln Trelleborg–Kunderna–Samhället blir en relation där alla parter uppnår fördelar genom Trelleborgs innovativa lösningar för bättre hållbarhet.

TRELLEBORGS LÖSNINGAR – HÅLLBARA STÄDER OCH INFRASTRUKTUR



MÅL 6 Rent vatten och sanitet

Moderna samhällen förutsätter välfungerande rörsystem som ger färskvatten och för bort avloppsvatten. Trelleborgs böjliga röranslutningar inklusive tätningar för betongrör och gatubrunnar gör att fogen i dessa rörsystem kan röra sig i sidled. Produkterna har avsevärt färre brott och läckor än konventionella, icke-böjliga rör, inte minst i områden som ofta drabbas av jordskalv.

man framgångsrikt kunnat öka inblandningen av återvunnet råmaterial i form av kimirök och gummipulver men även helt andra material såsom återvunna textilier eller kokosnötskalpulver. Allt med ökad cirkularitet som målsättning.

Återvunnen kimirök som ger gummiblandningar samma eller bättre prestanda än när jungfrulig kimirök används, finns också i andra delar av koncernen, som i kundspecifika produkter.

Inom Trelleborg finns också exempel på cirkulära affärer där tjänster snarare än produkter står i fokus. Det kan vara smarta system som optimerar lagerhantering hos kunder som behöver tätningar och andra komponenter, eller smarta däckservicetjänster som innebär att kunden kan leasa industrideck istället för att köpa dem. Vidare erbjuder Trelleborg exempelvis schakt- och grävfri teknik som ett effektivt alternativ till att byta ut avloppsledningar; tekniken går ut på att täta rören inifrån.

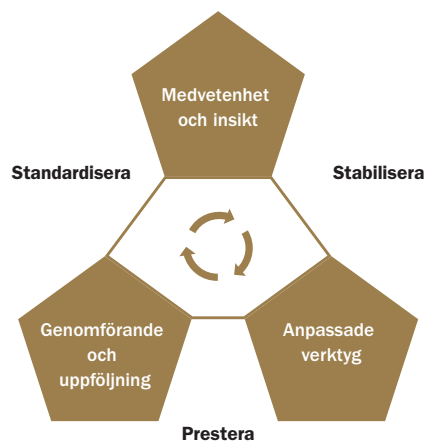
Återvinning, förbättrad resurseffektivitet och cirkulära affärsmodeller erbjuder mycket stora möjligheter att även få ner CO₂-utsläppen i samhället.

EXCELLENCE

Excellence i kärnprocesser. Trelleborg bedriver ett systematiskt internt arbete för att ytterligare förbättra viktiga processer som inköp, produktion och försäljning, liksom frågor som avser logistik (supply chain) och ledarskapsutveckling.

Det sker genom utbildningar som skapar medvetenhet och insikter via Trelleborg Group University, genom anpassade verktyg som exempelvis olika Lean production-principer som förbättrar effektiviteten och

ökar produktiviteten i produktionen samt genom uppföljning via anpassade projektverktyg.



Manufacturing Excellence är den äldsta av dessa satsningar och programmet har funnits i drygt tio år. Syftet med Manufacturing Excellence är att systematiskt förbättra produktionen avseende säkerhet, kvalitet, leveransprecision och effektivitet. Fokus ligger på att minimera icke-värdeskapande aktiviteter och fånga upp och korrigera avvikelser genom en daglig effektiv styrning. Visionen är Noll arbetsolyckor, Noll fel, Noll leveransförseningar respektive Noll slöseri.

Säker arbetsmiljö och resurseffektivitet är en integrerad del av Manufacturing Excellence. Se sidorna 36–39 samt 126–127.



MÅL 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Energi, underhåll och slitage är påverkbara kostnader för tågoperatörer. En styrande axelbussning från Trelleborg tillåter tåghjulen att ta kurvorna smidigare genom att hjulets och axelns följsamhet varierar efter axelns vibrationsfrekvens. På så sätt minskar både energianvändning och nötningskador på såväl hjul som spårprofiler.



MÅL 11 Hållbara städer och samhällen

Byggnader nära trafikleder och järnvägar utsätts för buller, vibrationer och mekanisk belastning. Trelleborgs isolerande flexibla lager av naturgummi installeras i byggnadens grund och bärande struktur. Lagren förhindrar energiöverföring genom att förskjuta frekvensspektrumet mellan markburna vibrationer och byggnadsstrukturen. Det är samma teknik som används för att skydda byggnader mot jordbävningar.

KLIMATSTRATEGI

Lösningar för hållbarhet. För samhället i stort hjälper många av Trelleborgs produkter och lösningar till att spara energi och sänka utsläpp, och bidrar därigenom till en hållbar energiförsörjning. När det gäller klimatfrågan har därför Trelleborg en viktig roll att spela i det globala samhällets omställning.

Internt utgör målet att ständigt bli energieffektivare, och därmed också klimateffektivare, en grundläggande del av koncernens arbete för en tillverkning i världsklass. Detta systematiska arbete i alla koncernens enheter tillhör det strategiska programmet Trelleborg Excellence som syftar till att förbättra kärnprocesserna.

Nytt klimatmål. Trelleborgs nya klimatmål "50 by 25" för perioden 2021–25 kommer att gälla med 2020 som basår.

I linje med samhällets mål att hålla den globala uppvärmningen lägre än 1,5°C är Trelleborgs uppsatta klimatmål för perioden att reducera direkta och indirekta CO₂-utsläpp (Scope 1 och Scope 2) med 50 procent relaterat till försäljningen, med 2020 som basår.

Målet för 2025 är således att dessa utsläpp ska understiga 5,5 ton per MSEK, eftersom 2020-värdet var 10,9 ton per MSEK.

Dessutom innebär målet att Trelleborgrelaterade indirekta utsläpp av växthusgaser (GHG) längs värdekedjan också ska minskas tydligt, huvudsakligen via leverantörsdialog, särskilt inom områdena *Inköpta varor* och *tjänster* respektive *Transporter*, se vidare nästa sida.

Det nya klimatmålet lanserades i februari 2021 tillsammans med visionen att nå en klimatneutral egen verksamhet, det vill säga nettonollutsläpp, vid utgången av 2035.

Trelleborgs nya klimatmål och klimatvision kan komma att finjusteras i dialog med Science Based Targets initiative, i enlighet med hur förutsättningarna förändras för uppnående av 1,5°C-målet för samhället i stort.

Hur ska det gå till? Energieffektivisering, förnybar energi och investeringar är nycklarna. Utöver att varje år bli energieffektivare med hjälp av förbättringsarbetet inom programmet Manufacturing Excellence (se sidan 21), väljer Trelleborg att över tid kontinuerligt minska verksamhetens CO₂-utsläpp via omställning till förnybar energi från källor som vind, sol och vatten. Dessutom kommer investeringar att ske i anläggningarnas energiförsörjning lokalt, som exempelvis övergången till biomassa i Sri Lanka 2019, eller via lokala soleanläggningar (se sidan 126).

Trelleborgs tidigare klimatmål "20 by 20" uppnåddes med mycket god marginal vid utgången av 2020, främst via övergång till grön el och kontinuerlig energieffektivisering under perioden. Målet var att med 2015 som basår bli 20 procent utsläppseffektivare fram till och med 2020. Vid utgången av året hade Trelleborg uppnått 10,9 ton per MSEK, en minskning om 32 procentenheter sedan basåret 2015, då utgångsvärdet baserat på proformavärden från Trelleborg och det 2016 förvärvade tjeckiska företaget CGS var 16,0 ton/MSEK.

CO₂-utsläppen som ingår i det tidigare målet är de direkta som orsakas av producerad energi i egna anläggningar (Scope 1), och de indirekta som orsakas av inköpt energi för eget bruk (Scope 2).

Trelleborg har tidigare i samarbete med EY gjort en Scope 3-analys i syfte att få en översiktlig bild av indirekta

HALVERADE
UTSLÄPP PÅ
FEM ÅR

TRELLEBORGS LÖSNINGAR – HÅLLBARA MILJÖ- OCH ENERGILÖSNINGAR



MÅL 7 Hållbar energi

Vindkraftparker till havs byggs på olika typer av fundament, beroende på turbinstorlek, vattendjup, havsbotten och klimat. Trelleborg levererar injekteringsbrukstättningen som sluter fogen mellan turbinens torn och fundament. Tättningen är upp till åtta meter i diameter och måste kunna bära stålpelaren och den större övergångsdelen som förs över pelaren när fundamentet byggs.



MÅL 13 Bekämpa klimatförändringen

Värme som skapas av friktion i hydraulcylindrar är slöseri med energi. Smörjvätskor med låg viskositet kan sänka friktionen men är samtidigt extremt destruktiva för tätningarna. Specialtätningar utvecklade av Trelleborg klarar utöver höga tryck, extrema temperaturer och motverkande krafter inom cylindern också aggressiva smörjvätskor, vilket ger energibesparingar och längre hållbarhet.

utsläpp längs verksamhetens värdekedja. Denna analys kommer under 2021–2022 att uppdateras i syfte att erhålla en ännu tydligare bild av Scope 3, och kunna sätta ett basvärde för kvantitativ förbättring av sådana indirekta utsläpp senast 2025.

Den tidigare genomförda analysen visade att verksamhetens Scope 3-utsläpp är väsentliga, det vill säga totalt sett tydligt överstiger de sammanlagda utsläppen i Scope 1 och 2.

Inköpta varor och tjänster var den enskilt största utsläppskategorin, och inom denna särskilt inköp av polymerer. Därefter kom *inköpta transporter*, nedströms och uppströms. Dessa kategorier uppskattades av EY motsvara cirka 90 procent av utsläppen i Scope 3 för Trelleborg.



Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) är finansvärldens klimatutrop. Det beskriver hur företag bör hantera sin klimatrelaterade information, bland annat risker och möjligheter. Se sidan 129 för en översikt av hur Trelleborg svarar upp mot TCFD:s rekommendationer.



CDP:s klimat-, vatten- och leverantörsredovisning. Trelleborg deltar sedan 2007 i CDP:s frivilliga redovisning av utsläpp av växthusgaser. I CDP-kartläggningen av klimatfrågor 2020 erhöill Trelleborg resultatet B (2019: A–). För tredje gången redovisades även vattenfrågor, och där blev Trelleborgs resultat B– (2019: B–), vilket motsvarar den näst högsta nivån. Trelleborgs SER-betyg (Supplier Engagement Rate) hos CDP är A–. SER-betyget visar hur effektivt ett företag samarbetar med sina leverantörer om klimatet. För att uppskatta nivån använder CDP sig av ett företags svar i CDP:s frågeformulär om klimatförändring.



Trelleborg tvåa i sin kategori i Hållbarhetsrankning 2020. Trelleborg intog andra platsen i kategorin Kapitalvaror i den svenska hållbarhetsrankningen Hållbara bolag 2020 som arrangeras av tidningarna Dagens Industri och Aktuell Hållbarhet. Trelleborg var trea i sin kategori 2019. Rankningen utförs av Ekonomihögskolan vid Lunds universitet tillsammans med en rådgivande kommitté.

KLIMATET – NYTT MÅL OCH NY VISION

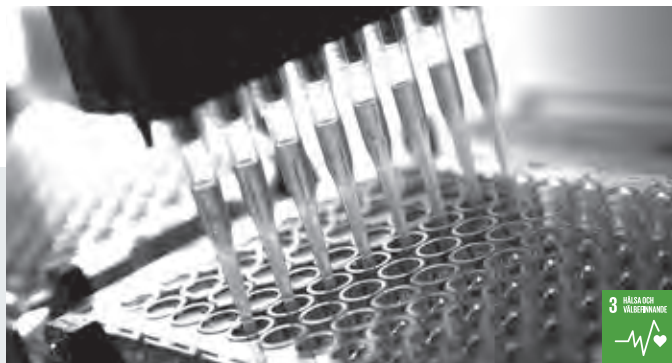


TRELLEBORGS LÖSNINGAR – MÄNNISKORS HÄLSA OCH LIVSMEDELSFÖRSÖRJNING



MÅL 2 Ingen hunger

Med effektiva traktordäck kan lantbrukare producera mer till allt fler människor. Trelleborgs integrerade däcktrycksregleringssystem, CTIS+ Inside, gör det möjligt att öka eller minska däcktrycket anpassat till markunderlaget i både fram- och bakhjul med några knapptryckningar, direkt från traktorhytten. Traktorn förbrukar då mindre bränsle, får bättre dragkraft och bidrar till minskad markpackning.



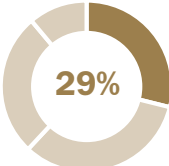
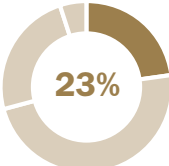
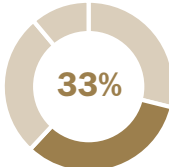
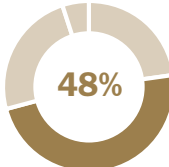
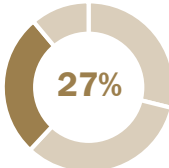
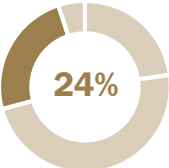
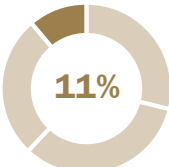
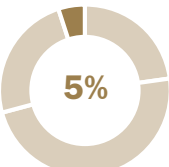
MÅL 3 Hälsa och välbefinnande

Tekniskt avancerade komponenter för administrering av läkemedel utvecklas i snabb takt. Aktiva farmaceutiska ingredienser (API) införlivas i Trelleborgs formgjutna komponenter i flytande silikongummi (LSR). Applikationerna används exempelvis som tillsatser av antibiotika för att förhindra infektioner i exempelvis katetrar eller utgör läkemedelsdoser som kontrollerat och optimerat riktar sig till specifika delar i kroppen.

TRELLEBORGS OPERATIVA VERKSAMHETER

Trelleborgs verksamhet är organiserad i tre affärsområden samt ett rapporteringssegment.

Kritiska lösningar. Gemensamt för affärsområdenas produkter och lösningar är att de tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer i krävande miljöer, från rymden till havets botten. Inom segmenten positionerar sig Trelleborg ytterligare i nischer eller produktkategorier med målsättningen att i varje enskilt fall vara en av de tre främsta aktörerna mätt i marknadsandelar.

Verksamhet	Nettoomsättning, andel koncernen	EBIT, andel koncernen	EBIT-marginal, %
TRELLEBORG INDUSTRIAL SOLUTIONS med fokus på utvalda polymerbaserade industriella applikationer och infrastrukturprojekt.	 29%	 23%	10,7%
TRELLEBORG SEALING SOLUTIONS med fokus på polymerbaserade tätningsslösningar.	 33%	 48%	19,6%
TRELLEBORG WHEEL SYSTEMS med fokus på däck till off-highwayfordon och special-applikationer.	 27%	 24%	12,0%
VERKSAMHETER UNDER UTVECKLING Trelleborg Printing Solutions utvecklar och tillverkar tryckdukar av polymerbelagda vävar. Trelleborg Offshore utvecklar och tillverkar polymerbaserade lösningar för prospektering och utvinning av olja och gas till havs. Rubena utvecklar och tillverkar ett brett sortiment av tekniska gummiprodukter.	 11%	 5%	6,4%

Marknadssegment/Industri	Marknadsposition	Nyckelkunder	Huvudkonkurrenter
	» Globalt ledande positioner inom utvalda nischer inom fordon, marina system och generell industri. » Regionalt ledande positioner och växande närvaro inom utvalda nischer inom exempelvis antivibration.	Företag verksamma inom generell industri, transport, infrastruktur och anläggning, flyg, olja & gas samt fordon.	Cathay Consolidated, Contitech, GMT, Hultec, Hutchinson, IVG Colbachini, Keeper, MannTek, Parker Lord, Pennel & Flipo, Roxtec, Sanok, Semperit, ShibataFenderTeam, Tremco och Yokohama.
	» Globalt ledande positioner inom ett stort antal nischer inom generell industri, fordon och flyg. » Omfattande produktsortiment med fokus på kritiska applikationer. » Teknik i världsklass och patenterad materialteknik.	Globala företag verksamma inom främst generell industri inklusive hälsovård & medicinteknik, leverantörer till flygplanstillverkare och personbilstillverkare.	Federal Mogul, Fenner, Freudenberg, Greene Tweed, Hutchinson, Kirkhill-TA, Lubrizol/Vesta, Meggitt, NOK, Nolato, Parker Hannifin, Raumedic, Saint Gobain, SKF, Starlim och Wolverine.
	» Globalt ledande positioner inom däck till lantbruksmaskiner och materialhanteringsfordon. » Regionalt ledande positioner och växande närvaro inom utvalda nischer inom däck till entreprenadmaskiner.	Tillverkare, distributörer och återförsäljare av lant- och skogsbruksmaskiner, samt slutkunder. Tillverkare och distributörer av truckar, distributörer och återförsäljare av däck och däckserviceföretag inom materialhanteringsfordon och entreprenadmaskiner. Leverantörer av motorcyklar.	BKT, Continental, Bridgestone/Firestone, Goodyear/Titan, Michelin/Camsco, Nokian, Vredestein och Yokohama/Alliance.
	» Global tryckduksverksamhet med stor lokal närvaro. » Utpräglad projektverksamhet inom offshore olja & gas, växande närvaro inom lösningar till förnybar energi. » Stor andel lokal och regional försäljning av tekniska gummi produkter.		

AFFÄRSOMRÅDE

TRELLEBORG INDUSTRIAL SOLUTIONS

Trelleborg Industrial Solutions är en ledande leverantör av polymerbaserade kritiska lösningar inom utvalda industriella applikationsområden och till infrastrukturprojekt.

”

Ett unikt utmanande år där snabba åtgärder säkerställde fortsatt kundservice.”

Beskriv helt kort 2020.

Det var ett unikt utmanande år där snabba åtgärder för att lindra de negativa effekterna av pandemin, tillsammans med engagemanget hos våra lokala team världen över, säkerställde att vi kunde fortsätta att tillgodose kundernas önskemål.

Vi fortsatte att öka vår geografiska närvaro och förbättra vår struktur. Bland annat öppnade vi en ny anläggning i Storbritannien som tillverkar system för säker överföring av flytande naturgas (LNG), tog första spadtaget i Marocko för en ny produktionsanläggning för fordonsbälgar och utökade vår närvaro i Kina inom marina produkter och produkter för hantering av vätskor. På samma sätt fortsatte vi att fokusera på närhet till våra kunder och började producera rörtätningar i Indien och bildelar i Mexiko.

Nämn några tekniska höjdpunkter under året.

På det marina området lanserade vi det innovativa systemet AutoMoor, ett förtöjningssystem utan trossar där man använder vakuumteknik för att lägga till ett fartyg vid kaj, vilket ökar både effektiviteten och säkerheten i hamnen. På ett liknande tema lanserade vi specialtätningar till modulbyggnader, som medger snabbare konstruktion av prefabricerade enheter och som även ger ett bättre brandskydd.

Hur arbetar ni med hållbara produkter?

Många av våra produkter har byggts med förbättrad hållbarhet som en viktig särskiljande faktor, det kan handla om att minska slitage på tåghjul och spår eller digitala lösningar som förbättrar effektiviteten i arbetet i hamnar. På samma sätt tillhandahåller vi viktiga produkter som bidrar till övergripande global hållbarhet, till exempel bunkerlösningar för flytande naturgas som gör det möjligt

att minska marina utsläpp, eller rörtätningar som ger renare dricksvatten.

Hur ser framtidsplanerna ut?

Vi kommer att fortsätta arbeta för att optimera vår ställning som global ledare, och säkerställa att vi har rätt geografisk närvaro och portfölj för att uppfylla kundernas krav, var än kunderna finns och vad än kraven består i. Vi kommer särskilt att fortsätta utveckla vår närvaro i Asien och på andra tillväxtmarknader, samtidigt som vi säkerställer att vi driver förbättringar av verksamheten genom våra Excellence-program och skapar värde för kunderna genom innovation och genom att göra det enkelt att göra affärer med oss.

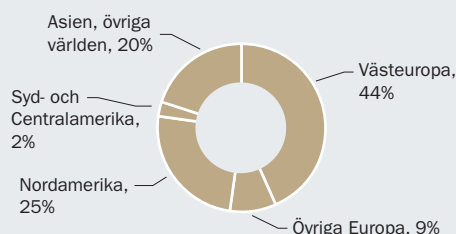
Försäljning och resultat 2020. Den organiska försäljningen minskade med 10 procent jämfört med föregående år. Försäljningen var betydligt lägre i Nordamerika, lägre i Europa samt svagt minskande i Asien. Flertalet marknadssegment rapporterade en negativ organisk försäljning. Leveranser av hamnlösningar utmärkte sig genom en oförändrad försäljning jämfört med föregående år.

EBIT och EBIT-marginalen minskade jämfört med föregående år, främst som ett resultat av tappad försäljning förorsakad av coronapandemin. God kostnadskontroll begränsade emellertid resultatminskningen. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet negativt med 36 MSEK jämfört med föregående år.

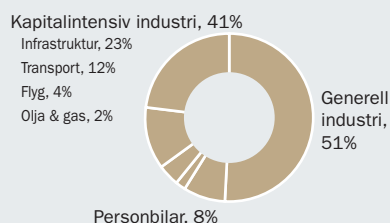


Jean-Paul Mindermann,
affärsområdeschef
Trelleborg Industrial Solutions

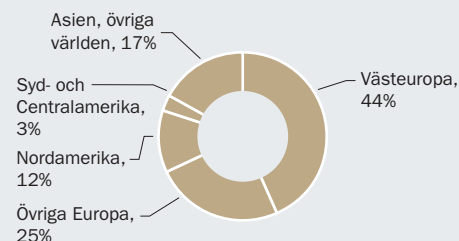
NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD, %



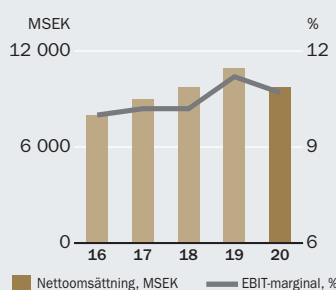
NETTOOMSÄTTNING PER MARKNADSSEGMENT, %



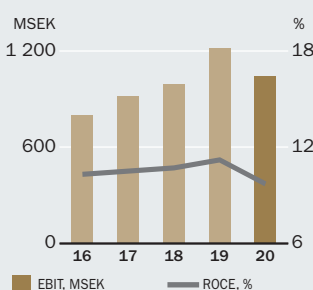
ANSTÄLLDA PER GEOGRAFISK MARKNAD, %



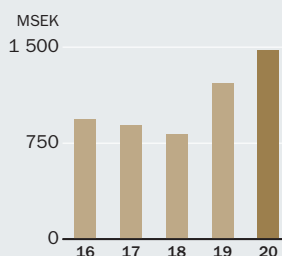
NETTOOMSÄTTNING OCH EBIT-MARGINAL



EBIT OCH ROCE



OPERATIVT KASSAFLÖDE



AFFÄRSOMRÅDETS
LÅNGSIKTIGA MÅL FÖR
EBIT-MARGINALEN
>12%

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK

	2020	2019
Nettoomsättning	9 727	10 885
Andel av koncernens nettoomsättning, %	29	29
EBIT	1 042	1 215
EBIT-marginal, %	10,7	11,2
Sysselsatt kapital	9 816	11 113
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	9,7	11,2
Investeringar i anläggningstillgångar	228	438
Operativt kassaflöde	1 478	1 217
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	142	100
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	5 501	5 861

MARKNADSSEGMENT

Belagda vävar och kalenderbehandlade material till industriella applikationer samt tillbehör inom hälsovård & mediceinteknik. Slangar, kompensatorer och kopplingar. Vibrationsdämpare. Tätningsprofiler.

Vibrationsdämpare och axelbussningar för spårbundna fordon. Belagda vävar till bälgar på tåg.

Rörtätningar i och reparation av dricks-vatten- och avloppssystem. Tätningar och vibrationsdämpande lösningar i bygg- och

anläggningsprojekt. Marina konstruktioner och smarta tekniker för fartyg i hamnar och till havs.

Belagda vävar till utrymningsrutschkanor, luftskepp och termisk isolering i rymdraketer.

Marina slangar, brytkopplingar och överföringssystem för flytande naturgas (LNG).

Polymerlösningar för drivaxlar och styrapplikationer. Kalenderbehandlade material till bromsshims.

PRODUKTIONSENHETER: Australien, Finland, Frankrike, Indien, Kina, Litauen, Mexiko, Nederländerna, Polen, Slovenien, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Turkiet, Tyskland och USA.

EXEMPEL PÅ VARUMÄRKEN/PRODUKTNAMN:

ANDRE, AutoMoor, CRYOLINE®, DragonCoat®, Gall Thomson, Klaw, KLELINE®, Metalastik®, Novibra®, Omega, Power-Lock™, Rubena, Sava, SCN Super Cone Fenders, SeaGuard, SEALINE®, SeaTechnik™, Sewer-Lock™, SmartDock®, SmartPort, TRELLINE®, TRELLVAC och Trilobe.

AFFÄRSOMRÅDE

TRELLEBORG SEALING SOLUTIONS

Trelleborg Sealing Solutions är en ledande global leverantör av polymerbaserade kritiska tätningslösningar och komponenter till generell industri, fordon och flyg.

”

Vi har varit förhållandevis framgångsrika i att hantera de oförutsedda skiftningarna på marknaden.”

Beskriv helt kort 2020.

Med erfarenheter från finanskrisen 2008/09 av att snabbt ställa om organisationen var vi förhållandevis framgångsrika i att hantera de oförutsedda skiftningarna på marknaden under 2020. Vårt kundfokus blev än mer digitalt och omfattade bland annat en mycket uppskattad

serie med välbesökta kundwebbinarier och virtuella konferenser. Samtidigt fortsatte vi satsa på utvalda nischer och tog

under året i bruk en utbyggd amerikansk anläggning för renrumstillverkning av formgjutna komponenter i flytande silikongummi (LSR) till hälsovårds- och medicinteknikindustrin.

Nämn några tekniska höjdpunkter under året.

Det pågår en hel del spännande produktutveckling inom hälsovård & medicinteknik. Silikon är perfekt, inte bara för att det är biokompatibelt och -stabil utan också för att det kan bearbetas på så många sätt. Det innefattar innovationer kring administrering av läkemedel, där vi sammanför medicinsk utrustning och farmaceutiska lösningar. Vi har ett nära samarbete med kunderna för att utveckla komplexa flerkomponentslösningar, gjutna och extruderade delar, så att våra kunder kan förbättra patienternas livskvalitet.

En annan höjdpunkt var lanseringen av brandtätningen Ultra High Temp Seal för den globala flygindustrin. Tätningen fungerar vid så hög temperatur som +538°C och uppfyller samtidigt industrins övriga krav på produkten. Syftet är ju generellt att kunna bygga säkrare, lättare och snabbare flygplan.

Hur arbetar ni med hållbara produkter?

Våra produkter och lösningar används bland annat till förnybar energi och i livsmedelsproduktion. Utöver det

tillgodoser våra tätningar och komponenter behovet av lägre friktion och längre livslängd, vilket minskar avfallet och sänker energiförbrukningen i kundernas system. Vi lägger större vikt vid materialåtervinning, liksom vid förutsägelser om slitage och livslängd, vilket stödjer kunderna i deras hållbarhetsarbete.

Hur ser framtidsplanerna ut?

Fokus för oss ligger på att utveckla den optimala lösningen på kundernas utmaningar, från koncept till leverans. Då gäller det att vårda den starka innovativa kulturen, uppnå Excellence i affärsprocesser, och inte minst, attrahera och utveckla bra medarbetare.

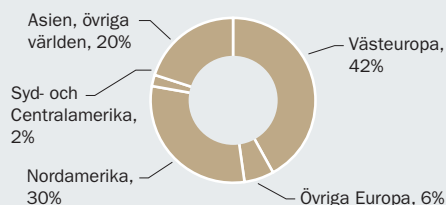
Försäljning och resultat 2020. Den organiska försäljningen för helåret minskade med 10 procent jämfört med föregående år. Försäljningen till Europa och Nordamerika var negativ för året, men var oförändrad i Asien. Den svagaste organiska försäljningsutvecklingen uppvisades av leveranser till flygindustrin, men även försäljningen till generell industri och fordonsindustrin drabbades hårt av coronapandemin. Leveranser till hälsovård & medicinteknik växte under året.

EBIT och EBIT-marginalen minskade främst på grund av tappade volymer orsakade av pandemin. Resultatminskningen begränsades dock som ett resultat av strikt kostnadskontroll. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet negativt med 48 MSEK jämfört med föregående år.

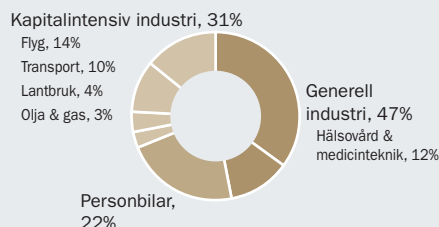


Peter Hahn,
affärsområdeschef
Trelleborg Sealing Solutions

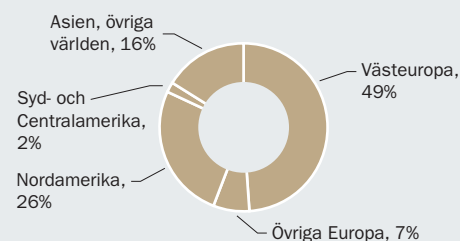
NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD, %



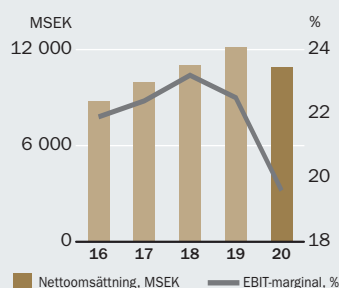
NETTOOMSÄTTNING PER MARKNADSSEGMENT, %



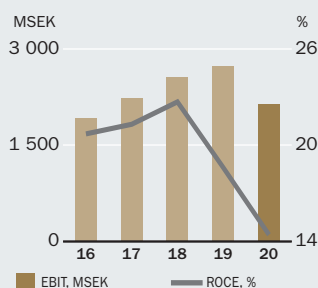
ANSTÄLLDA PER GEOGRAFISK MARKNAD, %



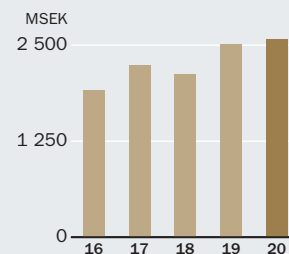
NETTOOMSÄTTNING OCH EBIT-MARGINAL



EBIT OCH ROCE



OPERATIVT KASSAFLÖDE



AFFÄRSOMRÅDETS
LÅNGSIKTIGA MÅL FÖR
EBIT-MARGINALEN
>22%

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK

	2020	2019
Nettoomsättning	10 892	12 142
Andel av koncernens nettoomsättning, %	33	33
EBIT	2 137	2 729
EBIT-marginal, %	19,6	22,5
Sysselsatt kapital	13 471	15 188
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	14,4	18,6
Investeringar i anläggningstillgångar	416	575
Operativt kassaflöde	2 579	2 513
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	121	92
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	6 899	7 333

MARKNADSSEGMENT

Precisionstätningar till industriella applikationer med fokus på O-ringar, rotationstätningar och hydrauliska tätningar. Komponenter till hälsövård & medicinteknik.

Specialutvecklade tätningslösningar i exempelvis tåg.

Tätningskonfigurationer för hydraulisk utrustning i exempelvis traktorer.

Säkerhetskritiska tätningar till alla delar av ett flygplan samt aerodynamiska tätningar.

Specialtätningar i olika olje- och gas-installationer.

Avancerade tätningsystem som används i hela fordonet samt kompositteknik avsedd för dämpning och tätning.

PRODUKTIONSENHETER: Brasilien, Bulgarien, Danmark, Frankrike, Indien, Italien, Kina,

Malta, Mexiko, Polen, Schweiz, Storbritannien, Sverige och USA.

EXEMPEL PÅ VARUMÄRKEN/

PRODUKTNAMN: American Variseal®, Automated Dynamics, Busak+Shamban, Forsheda®, GNL, Nordex, Orkot®, Palmer Chenard, Polypac®, Rubore®, SF Medical, Shamban®, Sil-Pro, Skega®, Stefa® och Wills Rings®.

AFFÄRSOMRÅDE

TRELLEBORG WHEEL SYSTEMS

Trelleborg Wheel Systems är en ledande global leverantör av däck och kompletta hjul till off-highwayfordon och specialapplikationer.

”

Vi klarade av många och olika utmaningar och året blev hyggligt för affärsområdet.”

Beskriv helt kort 2020.

2020 var mycket turbulent. Trots allt klarade vi ändå av många och olika utmaningar och året blev hyggligt för affärsområdet. Tack vare snabb och beslutsam implementering av åtgärder för att minska smittspridningen

hölls våra anläggningar säkra och öppna globalt under pandemin, vilket var till stöd för våra kunder över hela världen.

Vi lanserade med framgång nya, innovativa produkter och tjänster och fortsatte att optimera vår geografiska närvaro av tillverkningsanläggningar. En av flera viktiga förbättringar vi gjorde under 2020 var en betydande kapacitetsökning av produktionen i Tjeckien.

Nämn några tekniska höjdpunkter under året.

Vi fortsatte att bredda Trelleborgs utbud av specialdäck samtidigt som vi förbättrade vårt erbjudande med banbrytande teknologi och innovationer inom det digitala området. Vi introducerade nyligen PS1000, en ny generation däck för materialhanteringsfordon. Det innehåller vår Pit Stop Line och premiumblandningar som garanterar effektivitet och säkerhet för operatörerna samtidigt som däckets sänker kostnaderna och minskar miljöpåverkan.

Vi lanserade också däckets EMR1025 All-Season Tire, specialutvecklat för lastare och väghyvlar. Det har ett mycket bra grepp både på snö och is, och på torra vägar. Däckets gör att det kan användas året om utan uppehåll för däckbyten.

Samtidigt lanserades vi inom Trelleborgs flaggskepps-linje däckets TM1000 ProgressiveTraction®, utformat för den senaste generationens kraftfulla traktorer. Det garanterar ett överlägset grepp samtidigt som det minskar markpackningen.

Dessutom fortsatte vi att marknadsföra vårt integrerade och autonoma däcktrycksregleringssystem, CTIS+ Inside, för lantbruksdäck, ett system som erbjuder större effektivitet och produktivitet.

Hur arbetar ni med hållbara produkter?

Att erbjuda däck designade för att skydda åkerjordens avkastning och spara bränsle är en del av själva affärs-idén för våra lantbruksdäck. På produktionssidan för våra industridäck blandas återvunnet råmaterial in i form av

kimrök och gummipulver, men även i själva däckets kärna finns material såsom återvunna textilier eller kokospulver. Allt med ökad cirkularitet som målsättning.

Hur ser framtidsplanerna ut?

Vi fortsätter att utveckla Interfit-konceptet med dess däcktjänster på eftermarknaden och behåller vårt fokus på geografisk expansion, samtidigt som vi optimerar våra tillverkningsanläggningar. Produkt- och serviceinnovationer förblir högsta prioritet tillsammans med utökade erbjudanden inom däck till entreprenadmaskiner och motorcyklar.

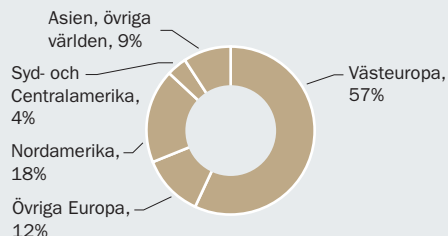
Försäljning och resultat 2020. Den organiska försäljningen minskade med 7 procent jämfört med föregående år. Försäljningen minskade i samtliga större regioner. Den organiska försäljningsutvecklingen av däck till lantbruksmaskiner, materialhanteringsfordon samt entreprenadmaskiner var i samtliga fall negativ, drivet av volymbortfall och ineffektivitet till följd av coronapandemin. Under det andra halvåret förbättrades situationen för lantbruksmarknaden, samtidigt som marknadsläget för däck till materialhanteringsfordon och entreprenadmaskiner var ansträngd året ut.

EBIT och EBIT-marginalen ökade främst till följd av strukturåtgärder och strikt kostnadskontroll förorsakade av svåra marknadsförhållanden i kölsparat av coronapandemin. Även tidigare gjorda investeringar i kapacitet som togs i anspråk under året bidrog till resultatförbättringen. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet negativt med 36 MSEK jämfört med föregående år.

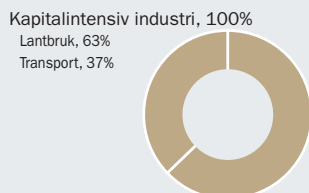


Paolo Pompei,
affärsområdeschef
Trelleborg Wheel Systems

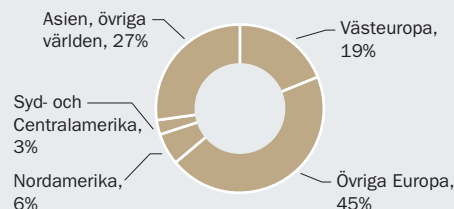
NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD, %



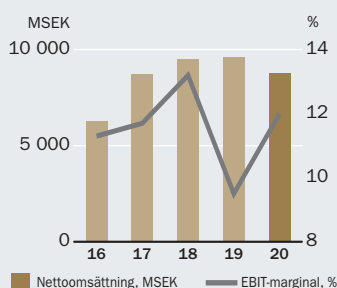
NETTOOMSÄTTNING PER MARKNADSSEGMENT, %



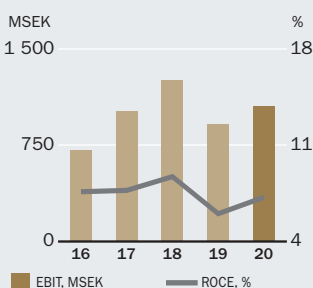
ANSTÄLLDA PER GEOGRAFISK MARKNAD, %



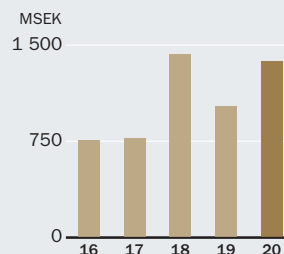
NETTOOMSÄTTNING OCH EBIT-MARGINAL



EBIT OCH ROCE



OPERATIVT KASSAFLÖDE



AFFÄRSOMRÅDETS
LÅNGSIKTIGA MÅL FÖR
EBIT-MARGINALEN
>15%

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	2020	2019
Nettoomsättning	8 765	9 628
Andel av koncernens nettoomsättning, %	27	26
EBIT	1 050	913
EBIT-marginal, %	12,0	9,5
Sysselsatt kapital	13 650	14 885
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	7,2	6,0
Investeringar i anläggningstillgångar	410	483
Operativt kassaflöde	1 372	1 026
Operativt kassaflöde/rörelseresultat, %	131	112
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	6 290	6 546

MARKNADSSEGMENT

Däck och kompletta hjul för materialhanteringsfordon inklusive truckar och andra fordon med hög nyttjandegrad och belastning såsom entreprenadmaskiner. Högpresterande däck till motorcyklar.



Däck och kompletta hjul till traktorer och andra fordon inom lant- och skogsbruk.

PRODUKTIONSENHETER: Brasilien, Italien, Kina, Lettland, Serbien, Slovenien, Sri Lanka, Tjeckien och USA.

VARUMÄRKEN: Cultor, Interfit, Maximo, Mitas och Trelleborg.

VERKSAMHETER UNDER UTVECKLING

I december 2019 aviserade Trelleborg ett stärkt fokus på utvalda segment. Som en följd bildades ett rapporteringssegment, Verksamheter under utveckling, vars operationella verksamheter genomgår strategiska översyner i syfte att förbättra sina positioner och sin lönsamhet inom en 12–24-månadersperiod. Under tiden förbättringsarbetet pågår utvärderas olika strukturella alternativ.

- » I januari avyttrades en lokal verksamhet i Frankrike som ingick i rapporteringssegmentets tryckduksverksamhet. Köpare var den belgiska koncernen Hannecard.
- » I april avyttrades de svenska och estniska verksamheterna som utvecklar och tillverkar formgodskomponenter. Köpare var ledningen för verksamheten.
- » Legala strukturer förenklades under året i syfte att underlätta eventuella ytterligare avyttringar.
- » Flera förbättringsåtgärder genomfördes under året, bland annat konsoliderades tillverkningen av produkter till offshore olja & gas i Brasilien med andra produktionsanläggningar och inom tekniska gummiprodukter moderniserades gummiblandningsenheten i Tjeckien.
- » Den strategiska översynen fortskrider enligt den plan som tidigare kommunicerats. Diskussioner med potentiella externa intressenter avseende flera enheter inom rapporteringssegmentet intensifierades under senare delen av året.

Försäljning och resultat 2020. Den organiska försäljningen minskade med 5 procent jämfört med föregående år. Offshore olja & gas upplevde en organisk försäljningsökning under året, trots en svagare utveckling under det fjärde kvartalet. Övriga verksamheter under utveckling, det vill säga tryckdukar och tekniska gummiprodukter, drabbades under en större del av året av ineffektiviteter med upphov i den pågående pandemin.

EBIT och EBIT-marginalen förbättrades betydligt jämfört med föregående år, där tidigare genomförda strukturåtgärder och strikt kostnadskontroll förklarar resultatlyftet. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade resultatet negativt med 11 MSEK jämfört med föregående år.

Nyckeltal, exklusive jämförelsestörande poster, MSEK	2020	2019
Nettoomsättning	3 701	4 283
Andel av koncernens nettoomsättning, %	11	12
EBIT	238	30
EBIT-marginal, %	6,4	0,7
Sysselsatt kapital	2 719	3 057
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	8,0	0,5
Investeringar i anläggningstillgångar	162	275
Operativt kassaflöde	112	-132
Antal anställda vid årets slut, inkl. inhyrd och visstidsanställd personal	3 254	3 921



Tjänsteinnovationer. Allt fler av affärerna går från att vara en ren produktleverans till att bli en totallösning som också innefattar olika serviceerbjudanden.

Kritisk applikation. Produkterna har ofta en kritisk funktion i kundens lösning, samtidigt som de motsvarar en liten andel av den totala kostnaden i kundens produkt.



Trelleborg är huvudvarumärke för kommersiella produkter. Det

positioneras som premium och marknadsledande inom respektive segment eller nisch. Varumärken som inte är associerade med Trelleborg är främst specialprodukter eller serviceerbjudanden.

Synergier. Excellence-programmen ger gemensamma verktyg för och effektivitet i kärnprocesser som inköp, produktion och försäljning, liksom frågor som rör logistik (supply chain) och ledarskapsutveckling.



DECENTRALISERAD ORGANISATION – GEMENSAMMA PROCESSER

Trelleborgs verksamhet bygger på principen om decentraliserat ansvar och befogenheter. Affärsområdena och dess affärsenheter är ansvariga för att leverera resultat i linje med de strategiska mål som fastställts av koncernen samtidigt som de ansvarar för sina resultat, balansräkningar och kassaflöden. De koncerngemensamma inslagen är dock betydande.

Trelleborg erbjuder drygt **tre-tio appar** inom olika områden och med olika syften. Några är utvecklade för mycket små, men viktiga, kundgrupper.

Ny på jobbet.

Nyanställda ska sin första vecka gå en introduktionskurs om Trelleborg, dess värderingar och uppförandekod.

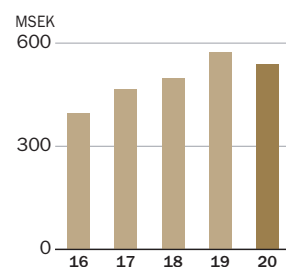


Försäljningskanaler. Försäljningen sker främst till OE-kunder (Original Equipment Manufacturer) men även till deras underleverantörer. Försäljning sker också via distributörer och återförsäljare.



E-handelslösningar finns för standardiserade produkter, främst avsedda för och använda av mindre kunder.

FORSKNING OCH UTVECKLING¹



¹ Kostnadsfört exklusive avskrivningar.

Innovationsarbetet är främst tillämpad utveckling som sker i nära samarbete med kunder.

100-INOM-100.

På 100 dagar ska ett förvärvat bolag gå igenom 100 aktiviteter inom områden som juridik, IT och kommunikation för att anpassas till Trelleborgs processer och arbetssätt.

Digitalisering. Cirka 400 digitala projekt pågår som främst handlar om utveckling av smarta och intelligenta produkter.



115 år. Under 2020 firade Trelleborg 115 år som industrikoncern.

Underhåll, reparation och drift (MRO). Eftermarknaden står för cirka 15–30 procent av den totala försäljningen.



Konkurrenter. De olika marknaderna består till betydande del av ett mycket stort antal mindre konkurrenter som är regionala specialister.

TRELLEBORG SKYDDAR DET BETYDELSEFULLA I SAMHÄLLET

Trelleborgs hållbarhetsstrategi omfattar bland annat arbetsplatssäkerhet, ökad cirkularitet vad gäller materialanvändningen, förhållanden och utsläpp i leverantörskedjan och lokalt samhällsengagemang på de platser koncernen har verksamhet.





Flytande silikon gummi (LSR) är idealiskt för produkter och utrustning inom medicinteknik. Det är inert, biostabilt och biokompatibelt. En annan fördel är att det också kan bearbetas på många sätt, inklusive kombineras med tekniska plaster och andra substrat i en gjutprocess, i vad som kallas flerkomponentsteknik.

Denna flerkomponentsteknik passar perfekt för miniatyrkomponenter. Den minsta komponent som Trelleborg tillverkar med LSR-teknik är det skyddande membranet i locket till en medicinflaska där en injektionsnål ska föras in. I typfallet väger den bara 0,003 gram.

VERKSAMHETEN: EFFEKTIV OCH HÅLLBAR RESURSANVÄNDNING



Inom ramen för Trelleborgs program Manufacturing Excellence bedrivs ett ständigt arbete med processeffektivisering. Detta innefattar alla resurstyper såsom energi och råmaterial, i riktning mot cirkularitet. Andelen förnybar energi ska kontinuerligt öka för minskad klimatpåverkan i linje med klimatmålet "50 by 25", och visionen om koldioxidneutralitet år 2035. Fokusområdet Verksamhetens resursdel är tydligt kopplad till FN-målen under kategorierna 3, 8, 12 och 13. Läs mer om kopplingen till respektive mål på sidorna 124–125.

Råmaterial och kemikalier. De viktigaste råvarorna i Trelleborgs processer är polymerer (gummi, kompositer och plaster), metallkomponenter samt tillsatsämnen såsom mjukgörare (oljor) och fyllmedel som till exempel kimrök och vulkmedel (svavel, peroxider).

Trelleborgs koncernmiljöpolic – tillgänglig på www.trelleborg.com – föreskriver att hänsyn ska tas till försiktighetsprincipen och att skadliga substanser och material så långt det är möjligt ska minskas och ersättas i produkter och processer. Som kemikalieanvändare omfattas Trelleborg av EU:s kemikalielagstiftning REACH.

Förutom lokalt arbete med efterlevnaden av REACH utövas kemikaliearbetet fortsatt inom ramen för Global Chemical Task Force, en grupp på koncernnivå. Gruppen dokumenterar och bistår affärsenheterna i arbetet med utfasning och ersättning av substanser som för närvarande bedöms som skadliga, liksom kontroll av sådana som bedöms kunna bli aktuella i framtiden. En intern Restricted Materials List är etablerad, och under 2020 har fortsatt aktivt arbete bedrivits i Global Chemical Task Force med fokus på sådana prioriterade material.

Inom ramen för ETRMA, den europeiska organisationen för däck- och gummiproducenter, är Trelleborg representerat och deltar i arbetet med att bevaka och genomföra EU-lagstiftning, till exempel för kemikalier.

Resurseffektivitet och cirkularitet. Inom ramen för programmet Manufacturing Excellence bedrivs ett systematiskt förbättringsarbete för ökad säkerhet, kvalitet, leveransprecision och effektivitet som ger tydligt positiva effekter på resursanvändningen genom att minimera allt resursslöseri. Se även avsnitten om cirkulära affärer och resurseffektivisering på sidorna 20–21 och 123.

En ny utvecklingsgrupp – *Polymers for tomorrow* – inom Trelleborg kommer från och med 2021 att kartlägga ny intressant materialforskning och -utveckling. Enligt principerna för cirkularitet kommer den här utvecklingsgruppen (sammansatt av medlemmar från affärsområden och koncernen) bevaka tänkbara strategiska samarbeten för biobaserade material, återvunnet material och helt nya polymerlösningar.

Energi. En betydande del av koncernens energiförbrukning, liksom dess klimatpåverkan, hänger samman med förbränning av fossila bränslen för produktion av ånga (direkt energi och direkta utsläpp) samt med inköpt el, ånga och fjärrvärme (indirekt energi och indirekta utsläpp).

Energy Excellence, det mångåriga initiativet för systematisk energieffektivisering vid alla enheter är en integrerad del av programmet Manufacturing Excellence. Samtliga produktionsanläggningar måste visa upp en aktivitetsplan för att minska energianvändningen.

Förutom processrelaterade åtgärder fokuserar Trelleborgs enheter på olika typer av system för förbättrad uppföljning av energikonsumtionen samt på att öka energimedvetenheten hos personalen.

Det positiva utfallet av energiförbrukningen för året (se tabell på sidan 126) avspeglar såväl lägre produktionsvolym som den fortgående effektiviseringen av energianvändningen.

Förnybar energi. Andelen förnybar energi – som kontinuerligt ska ökas – redovisas som egen indikator i tabellen på sidan 126. Exempelvis har alla brittiska produktionsenheter under året 2020 gått över till förnybar el. Ett betydande projekt genomfördes i Sri Lanka 2019, där biomassa ersatte fossilt bränsle i ångframställningen för produktionen.

Egenproducerad el via solceller förekommer vid enheter i Modena, Italien, i Bengaluru, Indien, och på Malta.

Klimat. En beskrivning av Trelleborgs nya långsiktiga strategi på klimatområdet med såväl klimatmålet "50 by 25" med sikte på år 2025 som visionen "Klimatneutral verksamhet" för år 2035 finns på sidorna 22–23.

En ny översikt anpassad till rekommendationerna från Task Force for Climate-related Financial Disclosures (TCFD) finns på sidan 129.

Utfall av klimatmålet för 2020. Baslinjen för koncernens tidigare klimatmål "20 by 20" var satt utifrån 2015 års prestanda för samtliga ingående enheter, alltså proformavärden från Trelleborg och det 2016 förvärvade



10,3%

10,3 procent av energiförbrukningen var förnybar 2020, att jämföra med 3,6 procent 2019, en påtaglig förbättring på ett år.

tjeckiska företaget. Med denna baslinje som utgångspunkt uppnåddes det uppsatta målet med god marginal i sammanlagt 32 procents förbättring sedan basåret.

"20 by 20"-målet speglade koldioxidintensiteten, det vill säga de totala CO₂-utsläppens storlek inom Scope 1 och 2 i förhållande till verksamhetens volym.

Det detaljerade utfallet för året 2020 vad avser klimatrelaterade indikatorer återfinns i tabellen på sidan 126.

- » Trelleborg tillämpar på klimatområdet intensitetsmål (ton CO₂ per MSEK försäljning), mot bakgrund av historiken som innehåller betydande förvärv och avyttringar. Detta eftersom de aktuella utsläppen per år bör spegla relevant verksamhetsvolym för att bättre vara jämförbara över tid.
- » Beräkningarna av CO₂-utsläpp från inköpt el bygger i huvudsak på platsbaserade nationella omräkningsfaktorer från International Energy Agency (2018 års version). Omräkningsfaktorerna för elförbrukningen speglar respektive lands samlade energimix i genomsnitt: vattenkraft och kärnkraft ger lägre utsläpp, medan kol och olja ger högre utsläpp.
- » För förnybar elektricitet tillämpar Trelleborg följande princip: Alla nedjusteringar av utsläpp (i förhållande till platsbaserade nationella omräkningsfaktorer) måste styrkas med intyg/certifikat med specifikation av levererad energimix och nettoutsläpp.

Endast två av koncernens enheter – i Prag, Tjeckien och i Tivoli, Italien – ingår i EU:s system för utsläppsrätter, EU ETS (EU Emissions Trading System). Detta system går enkelt beskrivet ut på att verksamheter tilldelas utsläppsrätter (1 rätt = 1 ton CO₂). Varje år ska de berörda verksamheterna redovisa sina utsläpp av CO₂ samt överlämna utsläppsrätter motsvarande de utsläpp som orsakats. Det aktuella antalet tilldelade utsläppsrätter år 2020 för Trelleborg var 34 864 (34 008).

Vatten. Vatten används inom Trelleborgs produktion främst till kylning och tvättning i processerna. Årets utfall för vattenrelaterade indikatorer återfinns i tabellen på sidan 126. Betydande minskningar av vattenanvändningen har gjorts löpande, bland annat genom förbättrade kylsystem och återvinningssystem. Utsläppen till vatten är begränsade. De utgörs i huvudsak av organiskt material.

Tidigare genomförda kartläggningar av vattentillgången för länder och regioner där Trelleborg har producerande enheter pekar på att vissa enheter är lokaliserade där vattenbrist kan uppstå i framtiden, exempelvis regionalt i Kina, Italien, USA, Sri Lanka och på Malta. Fokus när det gäller den centrala vattenuppföljningen ligger på nämnda regioner.

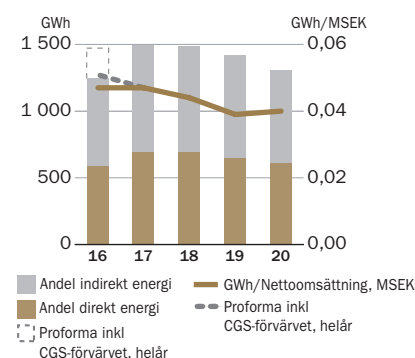
Avfall. Det pågår ett kontinuerligt arbete inom de lokala verksamheterna med att minska spill från produktionen, vilket bidrar till att minska avfallsmängden och till en högre återvinningsgrad. På samma sätt ska mängden farligt avfall kontinuerligt minskas.

- » Återvinning sker via externa partners och internt, se diagram på sidan 127.
- » Se även vidare om resurseffektivisering och cirkularitet på sidorna 36 och 124.

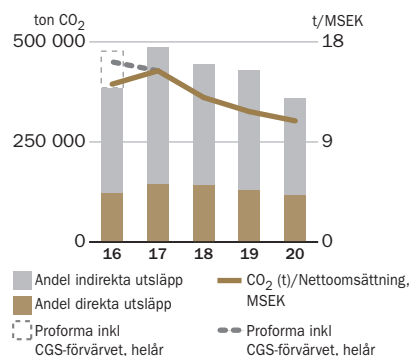
Utsläpp till luft. Förutom energirelaterade utsläpp som CO₂, svaveldioxid och kväveoxider utgörs koncernens utsläpp till luft huvudsakligen av flyktiga organiska ämnen, VOC (Volatile Organic Compounds). Trelleborg tillämpar samma definition av VOC som EU.

Att reducera utsläppen av VOC är prioriterat ur både miljö- och hälsosynvinkel och utsläppen har kontinuerligt minskats under de senaste åren, se tabell på sidan 126. Utsläppen kommer främst från användning av lösningsmedelshaltiga vidhäftningsmedel, och är kritiska bara för ett begränsat antal produkter och produktionsenheter.

ENERGI



KLIMAT



-5% Relativt försäljningen minskade det totala avfallet med 5 procent (7).

-11% Utsläppen till luft av flyktiga organiska ämnen (VOC) har minskat tydligt under året, från 564 ton till 504 ton. Ställt mot försäljningen var de konstanta.

VERKSAMHETEN: MEDARBETARNAS SÄKERHET, MÅNGFALD OCH UTVECKLING



Det viktigaste koncernövergripande programmet för säkra arbetsplatser är Manufacturing Excellence som innefattar arbetsmiljöprogrammet Safety@Work. Ökad jämställdhet och fler kvinnliga chefer är en integrerad del av arbetet med mångfald och inkludering. Vidare tror Trelleborg på att ge medarbetarna individuella möjligheter att engagera sig, lära och växa för vidareutveckling av deras karriär. Fokusområdet Verksamhetens medarbetardel är tydligt kopplad till FN-målen under kategorierna 5 och 8. Läs mer om kopplingen till respektive mål på sidorna 124–125.

Arbetsmiljö – Hälsa och säkerhet. Pandemisituationen under 2020 hanterades på samtliga Trelleborgs arbetsplatser med de anställdas säkerhet som högsta prioritet. Lokala restriktioner hanterades och viss nationell samordning tillämpades, se vidare sidan 49.

Trelleborgs mångåriga program Safety@Work syftar till att skapa en gemensam säkerhetskultur samt till att förebygga arbetsrelaterade olyckor och skador i samtliga produktionsenheter i koncernen. Programmet innefattar all personal, såväl anställd som inhyrd, utan undantag. Under 2020 gjordes en nylansering av programmet under temat "Team up for Safety". Aktiveringen med lokala insatser och workshops som ytterligare fördjupar riskmedvetenheten och det förebyggande arbetet hos medarbetarna fortsätter under 2021.

Uppföljningen av programmet Safety@Work sker genom årliga interna revisioner där anläggningarna bedöms i förhållande till best practice vad gäller arbetsmiljöledning, maskinsäkerhet och olycksuppföljning, i syfte att undvika upprepning av samma typ av händelse.

Under 2020 har noll dödsolyckor skett. Se vidare sidan 127.

Årets samlade utfall för arbetsmiljörelaterade indikatorer återfinns i tabell på sidan 127, inklusive andel anläggningar som innehar en skyddskommitté, liksom antalet enheter med certifierade system för arbetsmiljöledning enligt OHSAS 18001/ISO 45001.

Mångfald & inkludering. I mångfaldspolicyn på koncernnivå tas det fasta på att mångfald och inkludering utgör en styrka för koncernen. En förbättrad mångfald och inkludering har förutsättningar att ytterligare kunna driva på Trelleborgs utveckling och resultat, såväl på teamnivå som individuellt. Bättre kommunikation med kunder och problemlösning är bara ett par sådana exempel på mångfaldens och inkluderingens fördelar.

Trelleborg arbetar följaktligen med att uppnå en balanserad blandning vad gäller faktorer såsom etnicitet, ålder och kön med hänsyn till den typ av verksamhet som bedrivs. Mångfald och inkludering ses generellt som viktiga inslag i situationer såsom rekrytering, utbildning,

utvärdering, lönesättning och successionsplanering.

Utöver de helt grundläggande reglerna mot särbehandling och diskriminering i Uppförandekoden (läs mer om koden på sidan 43) värderar företaget kompetens där den finns, utan andra kriterier än att människor i grunden är lika och har samma rättigheter. Se mer om diskriminering på sidorna 9 och 128.

Etnicitet. En grundregel är att ledning och chefer i verksamheten ska ha lokal förankring, vilket i ett företag som finns i ett 50-tal länder naturligt ger en etnisk blandning i verksamhetsledningarna.

Ålder. En kärnfråga för alla kunskapsverksamheter – Trelleborg inkluderat – är förmågan att rekrytera unga talanger.

Trelleborg har sedan ett antal år haft ett ökat fokus på yngre generationer – anställda födda 1980 och senare (Generation Y), och olika initiativ har genomförts, till exempel att utvalda yngre anställda deltar i One Young World Summit, en årlig global kongress på temat hållbarhet, innovation och mångfald. Utöver detta har koncernen utökat sitt Graduate Program till två program per år istället för ett.

Trelleborg har även etablerat ett internt nyckeltal för att mäta bibehållandet av unga talanger i organisationen.

Kön. I en ingenjörssdominerad verksamhet som Trelleborgs innebär strävan mot en för verksamheten mer balanserad könsfördelning en utmaning som kräver arbete på alla nivåer. Fördelningen är fortfarande mansdominerad på högre koncern- och affärsområdesnivåer, medan den är betydligt jämnare ute i verksamheterna.

Ett internt nyckeltal har införts för att mäta antalet kvinnliga chefer ner till ledningsnivå 4 i organisationen, med ambitionen att öka andelen kvinnliga ledare på dessa nivåer från år till år, vilket på sikt är ämnat att skapa en jämnare könsfördelad rekryteringsgrund också för högre nivåer.

Arbetet för en mer balanserad könsfördelning uttrycks därutöver bland annat genom att kvinnliga

43%

Andelen kvinnor i styrelsen 2020 var 43 procent (38).

kandidater aktivt eftersträvas till alla lednings- och chefspositioner, liksom till alla koncernens utbildningsprogram, särskilt inom ledarskap.

Ett område som Trelleborg lägger förnyad tonvikt vid är Employer Branding, alltså vilken typ av arbetsgivare företaget är och vill bli uppfattad som, både internt och externt. I detta syfte har en formulering som speglar Trelleborgs löfte som arbetsgivare tagits fram som ett initiativ för att stärka fokus på att attrahera, behålla och utveckla talanger. Denna formulering – *Shaping industry from the inside* – används internt och externt, i digitala kanaler såväl som i tryckt form, liksom vid karriärdagar, mässor och andra arrangemang.

Trelleborg Group University, koncernens gemensamma utbildningsorganisation, har under 2020 trots pandemin lyckats upprätthålla en hög nivå genomförda utbildningar, totalt 21 878 (27 904). Observera att en och samma medarbetare kan ha genomfört flera utbildningar. Ambitionen har varit att göra klassrumsutbildningar digitala – totalt har 98 procent av deltagandet skett virtuellt.

Ledarskap är det utbildningsområde som haft flest deltagare under året, bland annat har 272 arbetsledare (500) från produktionen genomgått det nya Local Leadership-programmet.

En stor del av Excellence-programmen har tvingats till temporära uppehåll under året på grund av pandemin.

TRELLEBORGS GLOBALA NÄRVARO OCH KÖNSFÖRDELNING

Antal anställda i koncernen vid årets utgång inklusive inhyrda och viss-tidsanställda var 22 209 (23 935). Av de anställda arbetar 95 procent utanför Sverige.

Medelantalet anställda i koncernens verksamheter minskade under året till 21 470 (22 952), varav andelen kvinnor uppgick till 25 procent (25). Se vidare not 10, sidan 87.

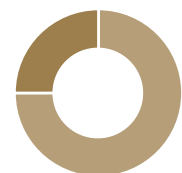
Löner och andra ersättningar för anställda (exklusive inhyrd personal) i koncernens verksamheter uppgick till 8 136 MSEK (8 733).

Personalomsättningen (uppsägningar och pensionsavgångar ej inräknade) varierar mellan olika länder och anläggningar, och återspeglar ofta den lokala arbetskraftssituationen.

ANTAL ANSTÄLLDA VID ÅRETS SLUT¹

Fördelning per land	2020	2019
Tjeckien	3 593	3 964
USA	2 923	3 303
Storbritannien	1 751	2 017
Kina	1 534	1 599
Italien	1 345	1 338
Tyskland	1 111	1 141
Sverige	1 044	1 181
Frankrike	967	1 054
Sri Lanka	962	945
Slovenien	845	925
Övriga	6 134	6 468
Totalt	22 209	23 935

¹ Inklusive inhyrd och visstidsanställd personal.



Könsfördelning globalt
25% kvinnor, 75% män.

MÅNGFALDSINITIATIV UNDER 2020

Under 2020 har Trelleborg fortsatt arbetet kring mångfald och utveckling:

- » Nästan 600 nyanställda och tidigare medarbetare har tagit del av den webbaserade koncernutbildningen (e-learning) på temat mångfald och inkludering, som ökar medvetenheten om mångfaldens betydelse och omedvetna fördomar. Utbildningen är en del av Trelleborgs Awareness-program för nyanställda.
- » I den årliga successionsplaneringsprocessen har Trelleborg konstaterat en förbättrad, jämnare könsfördelning bland dem med potential att bli ledare på nivå 4 i organisationen.

UTBILDNINGS- OCH UTVECKLINGSINITIATIV UNDER 2020

Under 2020 har Trelleborg utvecklat och lanserat ett nytt Excellence-initiativ, People Excellence, för att vidareutveckla ledarskapet inom koncernen, se bilden. Initiativet, som bygger på ett självskattnings-verktyg och självgående inläring, innefattar sex individuella program, varav ett av programmen har fokus på mångfald och inkludering. Mottagandet har varit positivt – i början av 2021 hade 956 chefer påbörjat sin People Excellence-utbildning.



EFTERLEVNAD AV LAGAR OCH KODER



Med bas i koncernens Uppförandekod bedriver Trelleborg såväl internt som i hela värdekedjan ett arbete för exemplariskt affärsbeteende genom efterlevnad av lagar, regler och internationella överenskommelser. Fokusområdet Efterlevnad är tydligt kopplat till FN-målen under kategorierna 8 och 16. Läs mer om kopplingen till respektive mål på sidorna 124–125.

 **5 799**
personer genomgick under året utbildningar om antikorrupktion, konkurrensrätt, kontrakthantering med mera. Den tydliga ökningen under senare år beror främst på att e-learningprogram tillkommit.



Ett nytt drog- och alkoholdirektiv lanserades 2020 inom Trelleborg.

Antikorrupktion och konkurrensrätt. Trelleborgs Uppförandekod gäller alla medarbetare utan undantag. Tillsammans med whistleblowerpolicyn utgör den en viktig grundbult för verksamhetens regelefterlevnad.

En sammantagen bedömning är att Uppförandekoden, tillsammans med Trelleborgs Compliance Program, väl överensstämmer med såväl Transparency Internationals riktlinjer för antikorrupktion som med Näringslivskoden från Institutet mot mutor.

Trelleborg har nolltolerans mot alla former av korrupktion, vilket inbegriper mutor och bestickning, utpressning, nepotism, beskyddarverksamhet och förskingring. Innehållet i Trelleborgs koncernövergripande Compliance Program utvecklas kontinuerligt och innefattar förutom konkurrensrättsfrågor även frågor om antikorrupktion, exportkontroll, dataskydd och medarbetarrelationer, samt frågor om professionellt beteende och etik.

Vidare har inslag införts som syftar till excellence i hanteringen av kontrakt, liksom av globala distributörs- och agentrelaterade frågor. Programmet innehåller även information och vägledning rörande relevant tillämplig lagstiftning, exempelvis anti-mutlagstiftning.

På området dataskydd (GDPR) har snabb uttrullning ägt rum till berörda målgrupper i Europa under 2018–2020.

Koncernens Compliance Program stöder såväl ledning och mellanchefer som anställda på fältet och fabriksgolvet. Dessa stöds av Compliance Officers i varje koncernbolag, som går en särskild utbildning där de uppmuntras att som grupp dela med sig av sina erfarenheter av efterlevnadsfrågor för att hjälpa andra att agera i situationer som kan uppkomma i det dagliga arbetet.

Efterlevnad av lagar och regler är ett kontinuerligt och långsiktigt engagemang för Trelleborg, vilket bland annat bevakas av den Compliance Task Force med seniora företrädare för stabsfunktioner som arbetat sedan 2015. Dess uppgift är att leda och samordna initiativ inom det breda området Efterlevnad.

Under 2020 har Compliance Task Force hållit fyra möten som avhandlat bland annat nytt drog- och alkoholdirektiv, handelsrestriktioner, koordination av åtgärder mot coronapandemin, genomförd utvärdering av Trelleborg Compliance Program, efterlevnad och effekter av ny lagstiftning såsom nya regler om dataskydd, informationssäkerhet samt granskning av legala enheter. Compliance Task Force fortsatte även översynen av koncernpolicies för att säkra att budskapen de innehåller är förstärkta av alla individer som representerar Trelleborg.

Samtliga anställda är skyldiga att leva upp till tillämpliga koncernpolicies och interna styrdokument, vilket för de övre ledningsnivåerna i företaget är förstärkt med ett årligt signerande av ett acceptansbrev.

Koncernens whistleblowerpolicy ger även alla medarbetare möjlighet att, utan återverkningar, rapportera misstankar om eventuella lag- eller regelbrott. Se tabellen på

sidan 128 för ärenden inrapporterade via whistleblower-systemet. Detta system kompletteras av regelbundet genomförda medarbetarundersökningar med hög svarsfrekvens; 81 procent i den senaste från 2019. Utöver att signalera områden för lokala förbättringsprojekt ger dessa undersökningar tydlig indikation om eventuella ledningsproblem eller liknande brister.

Särskild lagstiftning måste följas för vissa länder såsom USA (Dodd–Frank Wall Street Reform and Consumer Protection Act rörande konfliktmineraler samt lagstiftning om reglerad tekniköverföring) och Storbritannien (Bribery Act, Modern Slavery Act som syftar till att förebygga tvångsarbete och sexuellt slaveri, såsom trafficking).

Efterlevnad av lagar och tillstånd. Som börsnoterat bolag med verksamhet globalt omfattas Trelleborg av en rad lagar, förordningar och regler. Väsentliga överträdelser av lagar och tillstånd som lett till rättsliga följder eller böter,

liksom överträdelser av miljö- och arbetsmiljörelaterade lagar, redovisas i tabellen på sidan 128.

Mänskliga rättigheter handlar om grundläggande rättigheter som definieras av konventioner och deklarationer, bland annat rörande barn- och tvångsarbete, föreningsfrihet, diskriminering/mångfald, jämställdhet samt rätt till kollektivavtal. Alla dessa områden behandlas i Trelleborgs Uppförandekod.

Inom ramen för Trelleborgs ERM-processer för riskidentifiering och -utvärdering har inga av koncernens enheter bedömt risken för kränkning av mänskliga rättigheter vara betydande internt. Om hela värdekedjan tas i beaktande måste dock risken klassas som högre, se avsnitten nedan om bland annat barnarbete och figuren på sidan 43.

Barnarbete. I leverantörskedjan har olika tänkbara risker utvärderats. Bland dem som föranlett åtgärder finns risken för barnarbete på gummiplantagenivå. Trelleborg har tidigare under en rad av år haft ett samarbete med Rädda Barnen för gemensamma samhällsinsatser, vilket stärkt den interna kompetensen inom området barnarbete. Detta har i sin tur förstärkts genom dialog med leverantörer och studiebesök hos naturgummiproducenter i Sri Lanka, Sydostasien och Afrika.

Tvångsarbete innefattar olika företeelser, från slaveri till tvångsflyttning och tvångsutnyttjande av människor (trafficking). Även risker för detta bedöms huvudsakligen kunna existera i leverantörskedjan.

Trelleborg har under 2020 på företagets webbplats förnyat sitt årliga uttalande om hanteringen av frågor kring tvångsarbete, barnarbete och trafficking, i enlighet med främst brittiska Modern Slavery Act och kaliforniska Transparency in Supply Chain Act.



87 enheter (89) var vid utgången av 2020 certifierade enligt ISO 14001, vilket motsvarar 73 procent (73) av alla anläggningar.



51%
51 procent av alla anställda (51) är fackligt representerade via kollektivavtal.

KONCERNPOLICIES INOM OMRÅDET EFTERLEVNAD

Via ett så kallat acceptansbrev undertecknar alla relevanta medarbetare årligen att de känner till samt åtar sig att följa samtliga koncernpolicies. Följande koncernpolicies bedöms utgöra kärnan i det regelverk Trelleborg tillämpar inom området Efterlevnad:

- » Antikorrupsionspolicy
- » Konkurrenslagspolicy
- » Whistleblowerpolicy
- » Policy för avtalshantering
- » Policy för transaktioner med relaterade parter



6 ärenden (17) rapporterades under året via whistleblowersystemet, huvuddelen relaterade till klagomål på lokala ledningar och åtgärder såsom personalneddragningar.



Sanering av förorenad mark pågår för närvarande vid 9 enheter (9).



4 miljöstudier (16) har under 2020 genomförts vid anläggningar i samband med (potentiella) förvärv eller avveckling.

88,9%

Hållbarhetsutvärdering har skett av leverantörer motsvarande 88,9 procent (86,4) av det rapporterade relevanta inköpsvärdet.

Föreningsfrihet. Trelleborgs policy är att erkänna fackklubbar och rätten till kollektiva avtal. Inga enheter bedöms löpa allvarlig risk för kränkningar på området. I Kina gäller dock enligt lag vissa begränsningar av föreningsfriheten.

Andelen anställda med facklig representation återfinns i tabellen på sidan 128.

Diskriminering. Ingen negativ särbehandling av medarbetare får ske på grund av kön, religion, ålder, handikapp, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller socialt eller etniskt ursprung, vilket tydligt framgår av Uppförandekoden. Särskilda utbildningsinsatser fortsätter i det förebyggande arbetet mot trakasserier.

Läs mer om årets utfall vad gäller diskriminering i tabellen på sidan 128, samt om Trelleborgs mångfalds- och inkluderingsarbete på sidorna 38–39.

Miljöområdet består vad gäller regelefterlevnad av såväl lokala miljölagar och -tillstånd som av certifierade miljöledningssystem.

Miljöledningssystem. En viktig hörnpelare i koncernens miljöstrategi är att större produktionsenheter ska ha ISO 14001-certifierade miljöledningssystem. Anläggningar som tillkommer vid förvärv får viss tid på sig för att uppnå sådan certifiering. Andelen certifierade enheter redovisas på sidan 128.

Miljölagar och -tillstånd. Böter eller sanktioner för överträdelser gentemot miljö- eller arbetsmiljörelaterade regler återfinns i tabellen på sidan 128. Detta gäller även oförutsedda utsläpp.

Förorenad mark. Hantering av olja och lösningsmedel har historiskt gett upphov till förorening av mark och grundvatten, vilket redovisas i tabellen på sidan 128.

Miljöstudier. Vid potentiella förvärv samt avyttringar genomförs miljöstudier av bolag för att undersöka och kartlägga miljöpåverkan och identifiera eventuella miljöskulder. Antalet miljöstudier under 2020 redovisas i tabellen på sidan 128.

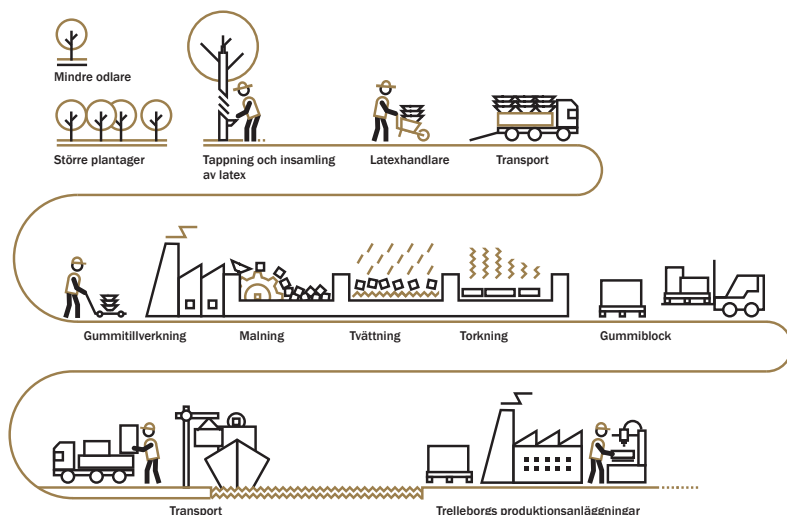
Leverantörer. Leverantörerna – det totala antalet är i storleksordningen 23 000 – finns med tyngdpunkt i Europa, Nordamerika och Asien. Trelleborgs viktigaste råvaror är syntet- respektive naturgummi (se även sidan 3) och metallkomponenter, samt olika tillsatsämnen.

Inköpen bygger på en gemensam process, men är starkt decentraliserade till de operativa enheterna, i linje med ett decentraliserat resultatansvar (se vidare sidan 33). Undantag finns där inköp på affärsområdes- eller koncernnivå ger kostnadsfördelar. Det gäller särskilt gummimaterial respektive material och tjänster som inte direkt ingår i produkterna.

Leverantörsutvärdering. Utvärderingen av leverantörer har i första hand skett via koncerngemensamma frågeformulär med frågor relaterade till mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, miljöledning och socialt ansvar. Otillfredsställande svar utreds. Se tabell på sidan 128 för årets utfall. Ett nytt digitalt system för leverantörsutvärdering lanserades 2020, vilket ytterligare effektiviserar processen och gör den mer transparent.

I linje med att ett nytt klimatmål lanserats kommer uppföljningen av leverantörers klimatprestanda samt andra utvalda hållbarhetsprestanda att utvecklas vidare under den kommande femårsperioden.

PRODUKTION NATURGUMMI



Naturgummi. Förädlingskedjan är relativt lång från odlare till Trelleborgs produktionsanläggningar. Tre till fyra led är inte ovanligt, men avståndet varierar beroende på land/världsdel.

Trelleborg för en kontinuerlig dialog med sina naturgummileverantörer på teman som arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter och biologisk mångfald. Dialogen innefattar möten såväl som besök i produktionskedjan.

Sedan 2014 har större insatser i form av utbildning och besök gjorts i Sri Lanka, medan möten och besök gjorts i Sydostasien och Afrika (Elfenbenskusten).

Från 2021 avser Trelleborg ansluta sig till arbetet inom Global Platform for Sustainable Natural Rubber, ett initiativ som har syftet att leda den globala förbättringen av socioekonomiska och miljömässiga prestanda i värdekedjan för naturgummi.

Leverantörsrevisioner. Arbetet med revisioner av "riskleverantörer" via platsbesök fick under året göra ett uppehåll på grund av pandemin, se även sidan 128. Fokus har under tidigare arbetet fram till 2020 legat på textilleverantörer och kemikalieleverantörer, liksom naturgummileverantörer. Till grund för urvalet av leverantörer att revidera via platsbesök har legat såväl en geografisk som en materialmässig riskbedömning. Underpresterande leverantörer får en tidsfrist på en till tre månader för korrigerande åtgärder efter genomförd revision. Fristen varierar med hur allvarliga bristerna är.

Under 2021 sker en ny riskbedömning som grund för kommande periods leverantörsgranskning och -revision.

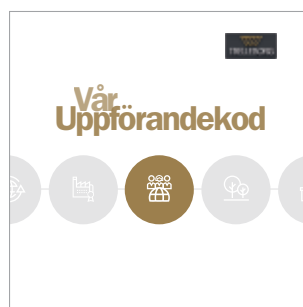
Uppförandekoden är basen för all efterlevnad. Trelleborgs Uppförandekod inom områdena miljö, arbetsmiljö och etik utgör en bas för all verksamhet i koncernen, och gäller alla medarbetare utan undantag. En genomgripande översyn av uppförandekoden gjordes 2019.

En global utbildningsinsats genomfördes med start samma år, där mer än 85 procent av samtliga medarbetare utbildats. E-learning och annat utbildningsmaterial är tillgängligt på femton språk.

Uppförandekoden är baserad på internationellt erkända konventioner och riktlinjer, såsom FN:s konventioner om mänskliga rättigheter, ILO:s konventioner, OECD:s riktlinjer och FN:s Global Compact,

och innehåller uppdaterade regler på områden såsom handelsrestriktioner, informationshantering och mångfald. Den finns tillgänglig för nedladdning på www.trelleborg.com.

Trelleborgs whistleblowerpolicy och -system innebär att varje medarbetare via webb eller telefon har rätt och möjlighet att, utan några efterverkningar, på eget språk rapportera misstanke om lag- eller regelbrott.



Trelleborgs Uppförandekod, whistleblowerpolicy och Compliance Program är en bas för regel efterlevnad som väl överensstämmer med såväl Transparency Internationals riktlinjer för anti-korruption som med Näringslivskoden från Institutet mot mutor.

ETT BRETT SAMHÄLLENGAGEMANG



Trelleborg har lokala samhällsengagemang överallt där koncernen finns. Några av de mest synliga finns i de länder där insatserna gör störst skillnad, bland annat i Sri Lanka och i Kina, där ungdomars utveckling stöds genom skolprojekt. Globala partnerskap och riktlinjer är en annan sida av Trelleborgs samhällsengagemang och hållbarhetsdialog.

Fokusområdet Samhällsengagemang är tydligt kopplat till FN-målen under kategorierna 4 och 17. Läs mer om kopplingen till respektive mål på sidorna 124–125.

Trelleborgs värde för samhället. I det längre perspektivet utgör Trelleborgs produkter och lösningar företagets totalt sett bredaste och tydligaste möjlighet att bidra till förbättring av hela samhällets hållbarhet i enlighet med FN:s hållbarhetsmål. Detta via produkternas och lösningarnas förmåga att skydda det betydelsefulla i samhället såsom miljö, människor, infrastruktur och tillgångar, vilket beskrivs på sidorna 20–23.

Trelleborgs totala värdeskapande och hur det fördelades 2020 på olika intressenter i samhället återfinns på sidan 15 och i tabellen på sidan 129.

Lokala utvecklingsprogram. Trelleborg har som målsättning att på de platser där koncernen är närvarande att via lokala engagemang verka för integration i samhället av grupper såsom barn/ungdomar liksom personer med funktionsvariationer. Detta sker vanligen via utbildnings- och utvecklingsprogram som inkluderar meningsfull fritidssysselsättning, såsom kultur-, hälso- och sportaktiviteter. Utvecklingsprogram med sådant fokus bedrivs i de länder där Trelleborg är närvarande. En positiv långsiktig effekt av dessa initiativ är att unga talanger får kännedom om Trelleborg som arbetsgivare.

Liknande samarbeten – stöd eller sponsring – av verksamhet med miljömässig, hälsomässig eller social inriktning pågår lokalt i en betydande andel av Trelleborgs enheter. I lokala samarbeten med idrottsklubbar är mångfaldsfrågan prioriterad, framför allt via verksamhet riktad till ungdomar. En inventering gjord 2019 visade på mer än 240 sådana lokala, regionala, nationella, regionala och globala initiativ med Trelleborgs engagemang, där 70 procent hade ungdomsinriktning.

Utöver detta förekommer lokalt en rad samarbeten med skolor och universitet, såsom praktikantverksamhet på University of Malta, med Örebro universitet och Lunds universitet/Internationella Miljöinstitutet i Sverige (se även sidan 123), samt med olika intresseorganisationer.

Sri Lanka. Tillsammans med Star for Life bedrivs sedan 2012 ett skolprogram i Sri Lanka som över tid utvidgats

till att innefatta två skolor i Colomboområdet: Kelani College och Bellana College.

Programmet syftar till att inspirera och stötta skolungdomarna att tro på sin framtid och sina drömmar genom såväl återkommande coachinginsatser som sport- och musikaktiviteter.

Programverksamheten påverkades under 2020 av coronasituationen i landet med nedstängningar av skolorna och därmed begränsade möjligheter att bedriva programaktiviteter på plats.

Programmet i Kelani College har tidigare utvärderats, och befunnits ha lett till förbättrad närvaro, positiva attityder, bättre studieresultat, fysisk och mental balans samt minskad frånvaro och färre konflikter.

I Sri Lanka bedriver Trelleborg sedan 2010 även en förskoleverksamhet kallad Antonio Bianchi's House. Förskolan har daglig verksamhet med montessoripedagogik för barn ur resurssvaga familjeförhållanden.

Indien. Under 2020 har samarbetet med ett antal olika frivilligorganisationer fortsatt i Indien. Ett stipendieprogram som stödjer vidareutbildning för talangfulla ungdomar är ett viktigt inslag. Tillsammans med organisationen Hand in Hand har tidigare ett *Village Uplift Program* bedrivits i syfte att skapa en miljö och infrastruktur som möjliggjort lokal utveckling för samhället Maralukunte i Bengaluruområdet, beläget cirka 70 km från Trelleborgs anläggningar.

Kina. Det senaste större initiativet som tillkommit under 2019 bedrivs i Kina och riktar sig till skolungdomar i landsbygdsområden, vars föräldrar flyttat långt för att arbeta och lämnat över ansvaret för sina barn på den äldre generationen.

Trelleborg har förbundit sig att under en treårsperiod medverka till etablerandet av 10 center för sådana ungdomar tillsammans med hjälporganisationen Soong Ching Ling Foundation. Dessa center är till för att underlätta situationen för sådana kvarlämnade skolungdomar, där bristande föräldraomsorg, dalande studiemotivation och otillräcklig tillsyn är vanliga problem.

>240

Mer än 240 globala, regionala och lokala samarbetsinitiativ.

För integration och mångfald i Sverige. Även i Sverige görs lokala insatser av Trelleborg för att bidra till social integration. Löpande har företaget sedan ett antal år samarbete med Trelleborgs FF respektive Ramlösa Södra, klubbar som utmärkt sig genom att använda idrott som ett framgångsrikt sätt för samhällsinsatser, såsom att skapa socialt umgänge och meningsfull fritid för ungdomsgrupper, till exempel för ensamkommande flyktingar eller för dem med funktionsvariationer.

Globala partnerskap och riktlinjer. Trelleborg undertecknade FN:s Global Compact redan 2007, och har sedan dess årligen inlämnat sin rapport över utvecklingen inom de områden som dokumentet täcker: miljö, arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter och antikorrupcion.

Sedan 2008 har Trelleborg tillämpat Global Reporting Initiatives (GRI) vid varje tid aktuella riktlinjer för hållbarhetsredovisning, och låtit resultatet tredjepartsgranskas av Trelleborgs revisorer.

Sedan 2007 har Trelleborg även öppet rapporterat klimatdata till CDP (se vidare sidan 23), för transparens gentemot alla intressenter vad gäller utsläpp, risker/möjligheter och annan väsentlig klimatrelaterad information. Motsvarande vattenrapportering till CDP har tillkommit de senaste åren.

FN:s globala mål vinner mark. Trelleborg kommer fortsatt att utveckla sin redovisning enligt FN:s globala mål för hållbar utveckling i takt med att detta ramverk vinner mark som grundval för hållbarhetskommunikation och -dialog mellan företag, finansmarknad, politiker och medborgare när det gäller den gemensamma agendan fram till och med 2030.

Ett utförligt index för kopplingen mellan Trelleborgs verksamhet och FN-målen inklusive en riskbeskrivning finns på sidorna 124–125, medan den affärsmässiga relevansen även beskrivs med produktexempel på sidorna 20–23.

HÅLLBARHETSINITIATIV RUNT OM I TRELLEBORGS VÄRLD



VÄRLDEN Trelleborgs VD Peter Nilsson undertecknade i september FN:s Global Compacts "Statement from Business Leaders for Renewed Global Cooperation" som underströk vikten av internationellt samarbete för att tackla de globala problemen. Uttalandet presenterades för FN:s generalsekreterare António Guterres den 21 september som en del av organisationens 75-årsjubileum.

VÄRLDEN Trelleborgs initiativ för att eliminera engångsplastflaskor på alla våra arbetsplatser världen runt är framgångsrikt implementerat i 80 procent av de relevanta lokala bolagen, och cirka 850 000 färre halvliters plastflaskor har nått världens soptunnor. Alla bolag och enheter har själva fått organisera arbetet eftersom lösningarna varierar mycket beroende på de lokala förutsättningarna. Vid utgången av 2020 hade resultaten ovan uppnåtts, och arbetet fortsätter inom Trelleborg för att minska påfrestningen på miljön via allt plastavfall som sprids och hamnar i hav och natur.



KLAR OCH TYDLIG STRUKTUR FÖR EN STABIL VERKSAMHETSGRUND

Det systematiska styrelsearbetet i Trelleborg stärker tillsammans med den decentraliserade organisationsmodellen koncernens förutsättningar för ett långsiktigt värdeskapande.



SmartPort är samlingsnamnet på Trelleborgs olika lösningar inom marina system. Det är produkter och utrustningar för förtöjning, dockning och förankring men också en teknikplattform som kommunicerar med och ger värdefull data till fartyg, lotsar och hamnförvaltningar, för att på så sätt göra navigation och förtöjning mer effektiv och säker.

Specialdäck från Trelleborg till höjdstaplare, containerlastare och släp, är annan kritisk hamnutrustning som är konstruerade för att uppfylla dagens höga krav på säkerhet, komfort och hållbarhet.

RISKER OCH RISKHANTERING

All affärsverksamhet är förenad med risker. Risker som hanteras väl kan leda till möjligheter och värdeskapande medan risker som inte hanteras rätt kan leda till skador och förluster.

Riskspridning. Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker utgör en viktig del av styrningen och kontrollen av Trelleborgs affärsverksamhet. Syftet är att koncernens mål ska nås genom ett väl övervägt risktagande inom fastställda ramar.

Trelleborg har en verksamhet riktad mot en mängd kunder inom olika marknadssegment och nischer. Verksamheten har stor geografisk spridning. Koncernen har verksamhet i ett 50-tal länder, försäljning sker till drygt 150 länder världen över och tillverkning bedrivs vid över 100 produktionsanläggningar. Verksamheten är diversifierad, vilket sammantaget ger Trelleborg en god underliggande riskspridning.

Efterfrågan på koncernens produkter och lösningar samvarierar i stort med den globala industriproduktionens konjunkturella fluktuationer. Trelleborg fokuserar på att ha en exponering mot marknadssegment som sammantaget har en god balans mellan tidig- och senycyklisk industri, det vill säga såväl generell som kapitalintensiv industri, vars efterfrågan ofta balanserar varandra. Säsongeffekter förekommer inom de olika marknadssegmenten och är extra tydliga inom segmentet lantbruk som normalt har en högre efterfrågan på däck till lantbruksmaskiner under årets första halvår. Även för koncernen i stort är efterfrågan normalt sett högre under första halvåret än under det andra.

Riskhantering. Trelleborg har en etablerad process för Enterprise Risk Management (ERM), som utgör ett ramverk för koncernens arbete med risker. ERM-processen syftar dels till att ge en koncernövergripande bild av Trelleborgs risker, dels till att möjliggöra uppföljning av riskerna och hur de hanterats.

De allra flesta risker hanteras på lokal nivå. Ett 30-tal risker anses dock kunna få större påverkan på affärsområdesnivå och/eller koncernnivå och hanteras därför på någon av dessa nivåer. Dessa risker återfinns i riskradar-illustrationen på sidan 50. De risker i riskradarn som i sin tur anses kunna ha väsentlig påverkan på möjligheten att uppnå koncernens mål beskrivs mer i detalj

på sidorna 50–51 samt i not 32, sidorna 107–109, om finansiell riskhantering.

Det högst styrande organet för riskhanteringen är styrelsen och dess revisionsutskott som kontinuerligt behandlar dessa risker. Härutöver behandlas risker i forum som:

- » ERM Board
- » Compliance Task Force
- » Global Chemicals Task Force
- » IT Governance Board
- » Sustainability Risk Task Force

Risker. Trelleborg har valt att gruppera riskerna inom fyra områden.

- » **Strategiska risker** är dels externa faktorer som kan påverka Trelleborgs verksamhet, dels interna faktorer som kan försvåra möjligheterna att nå de strategiska målen för verksamheten. Läs mer om Trelleborgs strategiska hörnstenar på sidorna 18–21.
- » **Operationella risker** är risker som Trelleborg till stor del själv kan kontrollera och förebygga och som främst handlar om processer, tillgångar och anställda. Läs mer om hur Trelleborg arbetar för en säker och effektiv resursanvändning och arbete med mångfald på sidorna 36–39.
- » **Efterlevnadsrisker** handlar om att Trelleborg har en global verksamhet som omfattas av många lagar, förordningar och regler som avser till exempel miljö, hälsa och säkerhet, handelsrestriktioner, konkurrensrättsliga regleringar och valutaregleringar. Läs mer om Trelleborgs efterlevnad av lagar och koder på sidorna 40–43.
- » **Finansiella risker** avser bland annat ränte- och valutarisiker som kan påverka koncernens resultat negativt. Vidare finns finansieringsrisker och likviditetsrisker som kan innebära att det föreligger svårigheter att ta upp nya lån eller eget kapital, samt finansiella kreditrisker. Läs mer om Trelleborgs finansiella riskhantering i not 32, sidorna 107–109.

I bolagsstyrningsrapporten, på sidorna 58–59, finns en utförlig beskrivning av den interna kontrollen som syftar till att hantera risker avseende den finansiella rapporteringen.

Hållbarhetsrisker löper som en röd tråd genom dessa områden och handlar om klimatpåverkan, arbetsmiljörisker eller risker inom området mänskliga rättigheter. Det gäller också risker såsom brister i efterlevnad av lagar och regler, såväl inom koncernen som i leverantörsleden.

Förtroenderisker, det vill säga händelser och beteenden som påverkar företagets varumärke och förtroende negativt, är en annan risk som koncernen uppmärksammar. Det kan exempelvis vara att enskilda medarbetares beteenden eller affärsbeslut påverkar det förtroende som byggts upp under en lång tid. Trelleborg arbetar med en mångfald av frågor och aktiviteter som stärker och utvecklar förtroendet för koncernen: utbildningar i Uppförandekoden, ett tydligt och välkänt varumärkeslöfte, dialoger med intressenter, produkt-säkerhet med mera.

Krishantering. Trelleborgs krishantering är decentraliserad vilket innebär att så långt som det är möjligt ska händelser lösas lokalt, nära incidentens ursprung. Den krisorganisation som finns på koncernnivå, bestående av personer från koncernstaberna Juridik, Kommunikation och Personal, ska säkerställa att berörda inom Trelleborg har kunskap och kompetens att hantera olika incidenter. I händelse av större incidenter som kan anses påverka koncernen i stort ska koncernens krisorganisation, inklusive koncernledningen och styrelsen, informeras och bedöma hur händelsen ska hanteras.

Coronapandemin under 2020 är en händelse som påverkade det finansiella resultatet i koncernen. Pandemin som sådan var ny för Trelleborg men hanteringen av den följde i princip den sedan tidigare inarbetade ordningen. Operativa och affärsnära beslut hanterades på lokal nivå, efter de lokala förutsättningarna och restriktionerna

som kom från myndigheterna. En tillfällig nationell samordning infördes i syfte att få en samsyn i åtgärder som behövdes vidtas i ett land som har flera Trelleborg-enheter. Den nationella samordningen rapporterade i sin tur till koncernens krisorganisation som tillsåg att berörda hade de verktyg och stöd som krävdes för att hantera situationen.

RISKER SOM VÄSENTLIGT KAN PÅVERKA KONCERNEN

Risker i Trelleborg. Trelleborg har kartlagt ett 30-tal risker utifrån strategiska risker, operationella risker, efterlevnadsrisker och finansiella risker i en så kallad riskradar. Ju närmare ett riskområde är centrum av illustrationen nedan, desto högre är sannolikheten att det orsakar ekonomisk skada eller påverkar förtroendet för Trelleborg negativt. Utseendet på riskerna i nedan modell indikerar förändringar i förhållande till föregående år.



EFTERLEVNADSRISKER ¹

Risker	Fokus	Hantering och huvudaktiviteter	Relevans för FN-målen
Åsidosättande av lagar och tillstånd	Efterlevnad av tillämplig lagstiftning	Compliance Task Force leder och samordnar initiativ inom området, se sidan 40. Utbildningsseminarier anordnas i bland annat konkurrensrätt och EU:s dataskyddsförordning (GDPR). En etablerad process finns för exportkontroll, med fokus på embargo och handelsrestriktioner, liksom rutiner för exempelvis godkännande av medlemskap i organisationer och godkännande av samarbeten med tredje part. Det sker regelbundna juridiska granskningar med fokus på att följa upp och säkerställa efterlevnad i koncernbolagen. Koncernens interna kontroll med fokus på regelefterlevnad har både utökats och formaliserats under de senaste åren.	 16.3
Korruption och bedrägeri	Åtgärder som förhindrar bedrägligt beteende	Etablerade policies och rutiner ligger till grund för arbetet inom området, som kompletteras med fortlöpande utbildningar och ett acceptansbrev att årligen underteckna för relevanta medarbetare, se sidan 40. Trelleborgs whistleblowerpolicy ger även alla medarbetare möjlighet att, utan återverkningar, rapportera misstankar om eventuella lag- eller regelbrott, se sidan 128. Översyn och utvärdering av agent- och distributionsavtal genomförs regelbundet. Koncernens interna styrinstrument har setts över och så kallade Policy Quick Guides har tagits fram för att ytterligare öka spridningen och förståelsen av regelverk och koncernens värderingar.	 16.5
Risker inom området mänskliga rättigheter	Barnarbete/tvångsarbete i leverantörskedjan	Genomförande av leverantörsgrensning och leverantörsrevisioner i riskområden sker utifrån koncernens geografiska och materialmässiga riskbedömning, se sidan 43 och 128.	 8.8

¹ Risker inom det sociala området behandlas av Trelleborg inom ramen för Efterlevnadsrisker.

OPERATIONELLA RISKER

Risker	Fokus	Hantering och huvudaktiviteter	Relevans för FN-målen
Produkter i miljöer med förhöjd risknivå	Översyn av produkter och lösningar	Riskutvärderingar, men också utbildningar och workshops, genomförs för att identifiera produkter och kontrakt där det är extra viktigt att produkterna håller för de kvalitets- och funktionskrav som krävs i extremt krävande miljöer, exempelvis inom olja & gas, marina slangar för olja & gas, hälsovård & medicinteknik samt flyg. Det genomförs också juridisk översyn och riskbedömning av kontrakt och processer kring produktion och projekthantering.	
Undermåliga och olämpliga avtal	Granskning av avtal	I avtalsfrågor sker omfattande utbildning men också intern och extern juridisk granskning och utvärdering av kontrakt inom prioriterade områden.	
Negativ miljöpåverkan	Översyn av anläggningarnas närmiljö samt fokus på skadliga material och kemikalier	Kartläggning av miljörisker sker vid all nybyggnation och vid alla förvärv med fokus på kemikaliehantering, dagvatten och risk för översvämningar. Riskutsatta anläggningar bevakas fortlöpande. Global Chemical Task Force leder arbetet med utfasning och ersättning av substanser som bedöms som skadliga, liksom kontroll av sådana som bedöms kunna bli aktuella i framtiden, med hjälp av en intern Restricted Materials List, se sidan 36. Härutöver finns så kallade Multisitecertifikat för ISO 14001, vilket resulterar i ökad standardiserad genomlysning och kontroll.	 12.4
Skaderisker vid anläggningar	Skydd av kritiska anläggningar	Externa och interna analyser av koncernens verksamhet sker med avseende på de mest kritiska anläggningarna. Här sker också en fördjupad kartläggning av naturkatastrofrisker, med särskilt fokus på översvämningar och vindpåverkan, däribland sådana risker som är relaterade till klimatförändringar. Det finns riktlinjer för nybyggnation och uppgraderingar av riskklassificerade anläggningar. Antalet sådana som uppgraderas till Highly Protected Risk-nivå (HPR) har ökat under de senaste åren. Ett syfte är att förbättra de lägst presterande samt de mest kritiska anläggningarna.	 13.1
Arbetsmiljörisker	Hälsa och säkerhet	Risker inom området hälsa och säkerhet hanteras via Safety@Work, se sidan 38. Annan uppföljning och rapportering av frågor som rör medarbetare sker främst inom efterlevnad av lagar och koder, se sidorna 41–42, och mångfald, se sidorna 38–39.	 8.8
Störningar i kritiska IT-system	Minimering av störningar	Inom IT-infrastrukturen är servicenivån i fokus samt att genomförande av uppgraderingar sker på ett koncernövergripande strukturerat sätt. Säkerställande av efterlevnaden av legala krav i de olika länder koncernen verkar är en viktig del, liksom informationssäkerheten i och mellan systemen.	

STRATEGISKA RISKER

Risker	Fokus	Hantering och huvudaktiviteter	Relevans för FN-målen
Kommersiella misslyckanden	Nya produktsegment, stora projekt samt förvärv	Vid alla förvärv finns ett fråge- och granskningsprogram som omfattar finansiella, operationella och legala områden. Nya produkter inom utvalda segment, såsom hälsovård & medicinteknik och flyg, godkänns centralt innan utvecklingsarbete påbörjas. Sedan några år tillbaka finns ett ökat affärstöd vid etablering av nya produktsegment och större projekt avseende ansvarsriskhantering, legala risker och nyetableringar av verksamheter.	
Klimatrisker	Anpassning av produktion och produkter	Klimat- och andra miljöfrågor driver lokal lagstiftning och politiska styrmedel, och Trelleborg anpassar sig till dessa i relevanta produktionsländer. Samtidigt bidrar ett flertal av koncernens produkter och lösningar till att minska utsläpp till luft och skydda samhället från klimateffekter, se exempel på sidorna 20–23.	
	Minskning av CO ₂ -utsläpp	Koncernen beslutade under året om nya klimatmål, "50 by 25", för perioden 2021–2025. I linje med samhällets mål att hålla den globala uppvärmningen lägre än 1,5°C är Trelleborgs uppsatta klimatmål för perioden att reducera direkta och indirekta CO ₂ -utsläpp (Scope 1 och Scope 2) med 50 procent relaterat till försäljningen, med 2020 som basår. Se sidorna 22–23. Energieffektivitet har sedan många år varit i fokus för programmet Manufacturing Excellence, se sidorna 36–37.	 13.1

FINANSIELLA RISKER

Läs mer om Trelleborgs finansiella riskhantering i not 32, sidorna 107–109.

BOLAGSSTYRNING SOM STÖDER TRELLEBORGS UTVECKLING

Styrelseåret 2020 blev annorlunda och än mer digitalt än tidigare år. Utöver inplanerade och återkommande frågor i styrelsen hanterades också frågor om osäkerheten på marknaden och de anställdas välbefinnande och säkerhet. Min bild är att Trelleborg klarade årets utmaningar mycket väl.

Balans mellan möjligheter och risker. I styrelsens arbete är det viktigt att bibehålla blicken på den långsiktiga målbilden, att fortsatt fokusera verksamheten mot de marknader och segment med bäst potential för lönsam tillväxt och god värdetillväxt, samtidigt som de mer kortsiktiga frågorna får lov att ta plats.

Osäkerheten om både marknadens och pandemins utveckling överskuggade naturligtvis året. Det var också en anledning till att styrelsen inte föreslog någon utdelning för räkenskapsåret 2019. Jag förstår om många aktieägare blev besvikna av beslutet men sammantaget anser jag att det var rätt i den uppkomna och osäkra situationen. Vi såg dock ett starkt avslut på året och det är därför glädjande att styrelsen nu kan föreslå en utdelning om 5 kronor per aktie för räkenskapsåret 2020.

Trelleborgs decentraliserade organisation främjar snabbt beslutfattande och anpassningar till både nya förutsättningar och möjligheter. Det ekonomiska utfallet för 2020 visar att det finns en kraft, en resiliens, inom koncernen som är imponerande. En delvis ny frågeställning under året var att motverka smittspridning på arbetsplatser, som löstes genom bland annat införandet av distansarbete och omfattande säkerhetsrutiner vid koncernens produktionsanläggningar.

För styrelsen är informationsinhämtning från koncernens affärsområden en viktig del i det övergripande strategarbetet. Under året fick styrelsen information om och diskuterat de långsiktiga strategierna för samtliga affärsområden. Det råder inga tvivel om att Trelleborg står starkt och har solida planer som världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar.

På styrelsens agenda under 2020 stod också ett beslut om nytt klimatmål för koncernen. Klimatmålet, som kommuniserades externt i början av februari 2021, innebär att koncernen ska reducera sina CO₂-utsläpp med 50 procent relaterat till försäljningen 2025, med basår 2020, tillsammans med visionen att nå en helt klimatneutral egen verksamhet, det vill säga nettonollutsläpp, vid utgången av 2035. Det är ett ambitiöst, men fullt realiserbart mål, som styrelsen lär återkomma till.

Bolagsstyrning för värdeskapande. Bolagsstyrningen av Trelleborg innebär också att det ska finnas en tydlig struktur med klara regler och processer som säkerställer att ledningens och medarbetarnas fokus ligger på att utveckla affärerna så att värde skapas för aktieägarna. En annan prioriterad uppgift för styrelsen är att tillse en bra och hållbar successionsplanering för koncernen.

Trelleborgs Uppförandekod inom områdena miljö, arbetsmiljö och etik utgör en bas för all verksamhet i koncernen, och gäller alla medarbetare utan undantag. Uppförandekoden säkerställer att Trelleborg som globalt företag agerar som ett föredöme, efter högt ställda normer och med stor integritet. Utbildningsinsatser om den genomförs med bland annat e-learning som är tillgängligt på femton språk. Uppförandekoden tillsammans med koncernens whistleblowerpolicy och Compliance Program utgör en bas som väl överensstämmer med såväl Transparency Internationals riktlinjer för antikorrupcion som med Näringslivskoden från Institutet mot mutor.

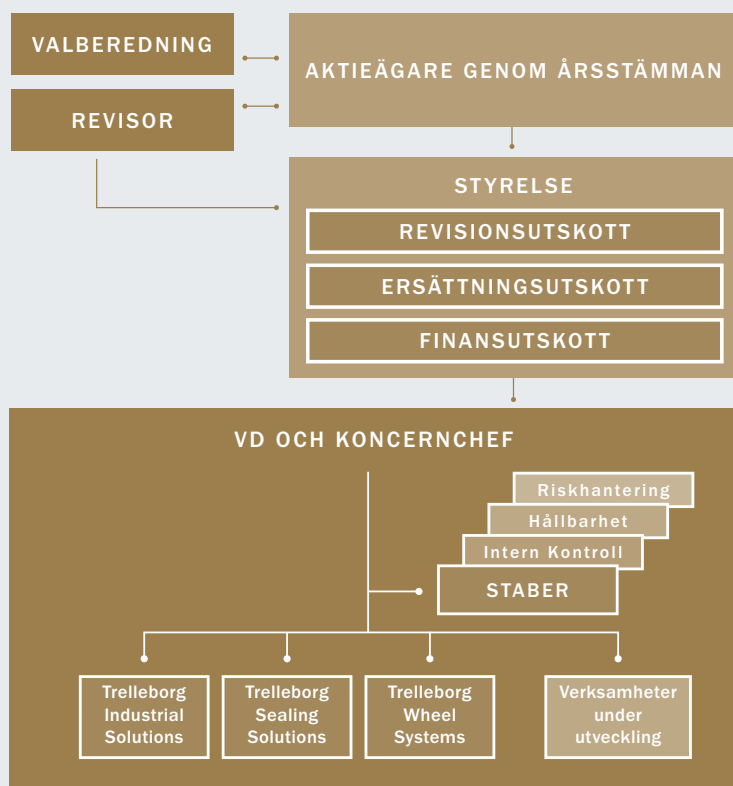
Under 2020 firade Trelleborg 115 år som bolag. Åldern till trots är detta ett bolag som har framtiden för sig.

Hans Biörck, styrelseordförande



Hans Biörck,
styrelseordförande

BOLAGSSTYRNING I TRELLEBORG AB



EXTERNA STYRINSTRUMENT

Till de externa styrinstrument som utgör ramar för bolagsstyrning inom Trelleborg hör bland annat:

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk årsredovisningslag
- Nasdaq Stockholms regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning
- IFRS
- Tillämpliga EU-förordningar

INTERNA STYRINSTRUMENT

Till de interna bindande styrinstrumenten hör bland annat:

- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen
- Instruktioner för revisionsutskottet, ersättningsutskottet, verkställande direktören samt för ekonomisk rapportering till styrelsen
- Värderingar
- Uppförandekod
- Finanspolicy
- Kommunikationspolicy
- Övriga styrinstrument, policydokument, manualer och rekommendationer

Utöver dessa finns processer för Enterprise Risk Management (ERM), hållbarhet och Intern Kontroll.

AKTIEÄGARE Aktieägarnas inflytande utövas på bolagsstämman som är Trelleborgs högsta beslutande organ. Stämman beslutar om bolagsordningen och på årsstämman, som är den årliga ordinarie bolagsstämman, väljer aktieägarna styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor, samt beslutar om deras arvoden. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultaträkning och balansräkning, om disposition beträffande bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och VD. Årsstämman beslutar även om valberedningens tillsättning och arbete, samt beslutar om principer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för VD, och övriga ledande befattningshavare.

VALBEREDNING Valberedningen representerar bolagets aktieägare och nominerar styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor och föreslår arvode till dessa.

REVISOR Årsstämman utser revisor som granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning, styrelsens och VD:s förvaltning samt årsredovisning och bokföring för dotterbolag, samt avger revisionsberättelse.

STYRELSE Styrelsen svarar för Trelleborgs organisation och förvaltningen av Trelleborgs angelägenheter. Styrelsen ska enligt bolagsordningen utgöras av lägst tre och högst tio ledamöter utan suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Styrelsens ordförande. Styrelsens ordförande ska leda och styra styrelsens arbete och ansvara för att styrelsens arbete är väl organiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åtaganden. Ordföranden följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får den information och dokumentation som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut, samt kontrollerar att styrelsens beslut verkställs.

Styrelsens utskott. Styrelsen har inom sig inrättat tre utskott; revisions-, ersättnings- och finansutskottet, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt.

- » **Revisionsutskottet.** Revisionsutskottet företräder styrelsen med att bland annat övervaka processerna kring den finansiella rapporteringen, riskhantering och intern kontroll samt biträder valberedningen med förslag till val av revisor.

- » **Ersättningsutskottet.** Ersättningsutskottet företräder styrelsen med bland annat ersättnings- och andra anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare, chefs- och successionsplanering samt ledarskapsutveckling.

- » **Finansutskottet.** Finansutskottet företräder styrelsen med att förbereda och följa strategiska frågor som rör finansiering, utvärdering av koncernens befintliga respektive erforderliga finansieringsutrymme samt möjliga förvärv och dess påverkan på koncernen.

VD OCH KONCERNCHEF VD tillika koncernchef sköter den löpande förvaltningen av Trelleborgs verksamhet. VD består av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden och staber.

KONCERNSTABER Trelleborgs koncernstaber; Ekonomi & IT, Juridik, Kommunikation samt Personal, bistår koncernen och affärsområdena med koncernövergripande kompetens och arbetsuppgifter. Bland dess funktioner kan nämnas:

- » **Intern Kontroll.** Intern Kontroll fungerar som koncernens interna revisionsfunktion och rapporterar till revisionsutskottet och till koncernens ekonomi- och finansdirektör. Funktionen arbetar med att utveckla, förbättra och säkra den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels genom att granska hur den interna kontrollen fungerar.
- » **Hållbarhet.** Samordningsansvarig för hållbarhetsrapporteringen är Koncernstab Kommunikation. Avrapportering sker till revisionsutskottet och till VD tillika koncernchefen. Det löpande hållbarhetsarbetet sker dels i Sustainability Forum, en grupp sammansatt av representanter från koncernstaberna, dels ute i alla operativa enheter.
- » **Riskhantering.** Koncernens funktion för riskhantering ansvarar för Enterprise Risk Management (ERM) som utgör ett ramverk för koncernens arbete med risker. Funktionen rapporterar till revisionsutskottet och till koncernens chefsjurist. Den arbetar med att utvärdera identifierade risker och konsolidera prioriteringarna för att hantera riskerna. Finansiell riskhantering hanteras av koncernfunktionen Finans.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2020

Trelleborg är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Trelleborg tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2020 års bolagsstyrningsrapport. Revisorns granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.

Årsstämma 2020. Årsstämman 2020 ägde rum den 23 april 2020 i Trelleborg. Vid stämman närvarade 20 aktieägare, personligen eller genom ombud, och dessa representerade cirka 70 procent av rösterna i Trelleborg. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Hans Biörck. Med anledning av coronapandemin begränsades antalet styrelseledamöter till ordföranden samt VD och koncernchefen. En facklig arbetstagarrepresentant närvarade liksom valberedningens ordförande och Trelleborgs revisor.

Bolagsstämman direktsändes i sin helhet för allmänheten.

Det fanns möjlighet för aktieägare att ställa skriftliga frågor till Trelleborgs ledning innan stämman.

Fullständigt protokoll och information om årsstämman 2020 finns på www.trelleborg.com.

Stämman fattade bland annat beslut om:

- » Att ingen utdelning för räkenskapsåret 2019 skulle lämnas.
- » Omval av styrelseledamöterna: Hans Biörck, Gunilla Fransson, Johan Malmquist, Peter Nilsson, Anne Mette Olesen, Susanne Pahlén Åklundh och Jan Ståhlberg. Panu Routila avböjde omval.

» Omval av Hans Biörck som ordförande i styrelsen.

» Omval av Deloitte AB som revisor.

» Fastställande av ersättning till styrelsen och revisorn.

» Principer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare.

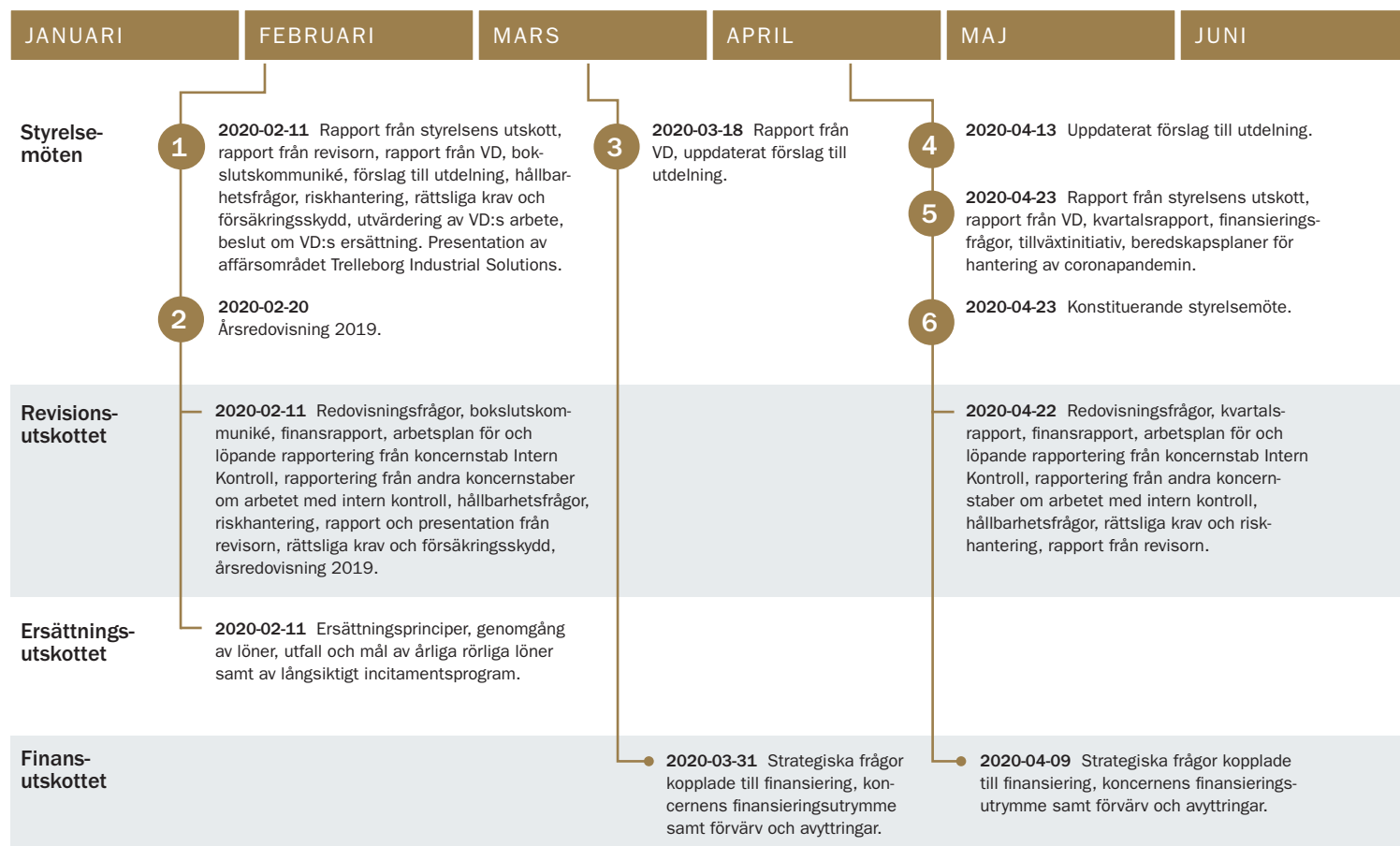
För information om aktieägare och Trelleborgaktien, se sidorna 134–136 samt www.trelleborg.com. Trelleborgs årsstämma 2021 hålls den 22 april 2021 i Trelleborg.

Valberedning inför årsstämman 2021. Såsom beslutades på årsstämman 2017 ska styrelsens ordförande varje år, till dess att nytt beslut tas av stämman, kontakta de vid augusti månads utgång fem aktieägare med störst aktieinnehav för att be dem utse en ledamot var till valberedningen.

I valberedningen ingår också styrelsens ordförande som adjungerad.

Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter.

STYRELSENS ARBETE 2020



2021 års valberedning har haft 3 protokollförda möten och fort-löpande kontakter fram till och med den 19 februari 2021. Som underlag för arbetet har valberedningen bland annat tagit del av styrelseordförandens redogörelse för styrelsens arbete och en intern utvärdering av styrelsens arbete, samt haft möten med VD och en styrelseledamot.

Valberedningens riktlinjer för urvalet till en nominering till styrelsen har varit att personerna ska ha kunskaper och erfarenheter som är relevanta för Trelleborg. Den mångfaldspolicy som tillämpas för koncernens styrelse är punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning. Målsättningen är att styrelsen ska ha en med hänsyn till Trelleborgs verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämмоvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Valberedningen beaktade mångfaldspolicyn vid framtagandet av sitt förslag till val av styrelseledamöter inför årsstämman 2020, vilket resulterade i styrelsesammansättningen som återges på sidorna 60–61.

Valberedningens förslag till årsstämman 2021 publiceras i kallelsen till årsstämman och på www.trelleborg.com.

Styrelse 2020. Trelleborgs styrelse bestod 2020 av sju ledamöter valda av årsstämman, inklusive VD och koncernchefen. De anställda utser tre representanter och en suppleant till styrelsen. Koncernens ekonomi- och finansdirektör deltar vid styrelsemötena liksom koncernens chefsjurist tillika styrelsens sekreterare. Andra medlemmar i koncernledningen deltar på styrelsemötena när så krävs.

För ytterligare information om styrelseledamöterna, se sidorna 60–61 samt not 10, sidan 88.

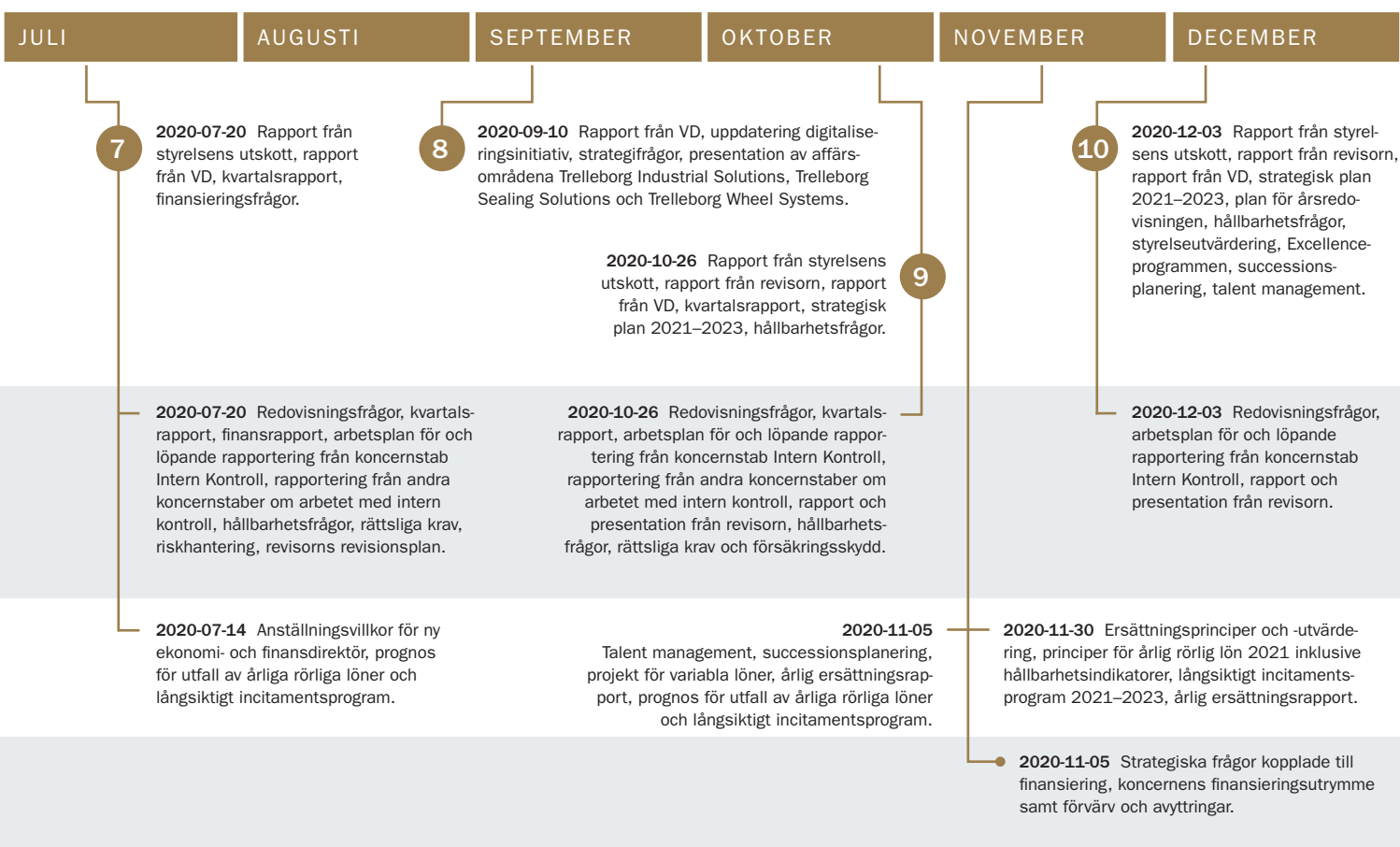
Styrelsens arbete. Styrelsen har under året haft tio möten, inklusive ett konstituerande styrelsemöte. Styrelsen svarar för att lägga fast Trelleborgs övergripande mål, utveckla och följa upp den övergripande strategin, besluta om större förvärv, avyttringar och investeringar samt löpande följa upp verksamheten. Styrelsearbetet följer en årlig plan. Återkommande frågor på styrelsemötena är rapporter från styrelsens utskott, rapporter från VD, kvartalsrapporter och strukturfrågor.

VD presenterar utvecklingen av verksamheten vid ordinarie styrelsemöten. Styrelsen har genomgångar med revisorn då rapporter från revisorn behandlas. Revisorn har därutöver möten med styrelsen utan ledningens närvaro.

Revisionsutskottet avrapporterar arbetet med whistleblower-systemet till styrelsen.

Trelleborgs styrelse uppfyller Svensk kod för bolagsstyrnings krav på att majoriteten av de stämмоvalda ledamöterna är oberoende i förhållande till Trelleborg och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till Trelleborgs större aktieägare.

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärdering av arbetet inom styrelsen och gentemot ledningen. Det är en årlig systematisk och strukturerad process. Under 2020 intervjuades samtliga ledamöter av ordföranden. Resultatet från dessa intervjuer har sedan presenterats och diskuterats i styrelsen och i valberedningen som underlag för bedömning av storleken på och sammansättningen av styrelsen. Utvärderingen har fokuserat på styrelsearbetet generellt



men även till viss del på enskilda ledamöters, inklusive styrelsens ordförandes och VD:s, insatser. Av utvärderingen för 2020 framgår att styrelsearbetet bedömdes fungera väl. Tidigare års styrelseutvärderingar har på ett tydligt sätt kommit att påverka styrelsens och utskottens arbete.

Styrelsens utskott. Styrelsen har sedan flera år tillbaka inom sig inrättat tre utskott: revisions-, ersättnings- och finansutskottet.

Revisionsutskottet. Återkommande frågor på revisionsutskottets möten är redovisningsfrågor, kvartalsrapporter, finansrapporter, arbetsplan för och löpande rapportering från koncernstab Intern Kontroll, hållbarhetsfrågor, riskhantering och rapporter från revisorn.

Revisionsutskottet företräder också styrelsen med att hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Revisionsutskottet företräder även styrelsen med att följa koncernens arbete med hållbarhets- och ERM-frågor samt den löpande finansverksamheten, samt med att årligen utvärdera och föreslå förändringar i Finanspolicyn.

Ersättningsutskottet. Återkommande frågor på ersättningsutskottets möten är ersättningsfrågor, successionsplanering och ledarutvecklingsfrågor.

Finansutskottet. Återkommande frågor på finansutskottets möten är koncernens finansiering, finansieringsutrymme och förvärv. Se illustrationen på sidorna 54–55.

Revisor 2020. Årsstämman beslutade att det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB ska vara Trelleborgs revisor för en period om ett år.

Se sidan 57 för mer information.

Koncernledning 2020. Under 2020 hade koncernledningen fyra mötestillfällen. Normalt varar mötena ett par dagar för att ge tid till presentationer och diskussioner. Mötena är fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. Därutöver genomfördes flertalet genomgångar och löpande avstämningar om utvecklingen i verksamheten med avseende på exempelvis beredskapsplaner för pandemin, större order, potentiella förvärv, riskhantering med mera.

Trelleborgs verksamhet är organiserad i tre affärsområden samt ett rapporteringssegment. De omfattar cirka 20 affärsenheter bestående av cirka 40 produktområden. Organisationen bygger på principen om decentraliserat ansvar och befogenheter.

Varje legal enhet, som inte nödvändigtvis speglar den operativa verksamheten, har en styrelse som bland annat fokuserar på regelefterlevnad.

Hållbarhetsrapportering. Trelleborg har upprättat en hållbarhetsredovisning i enlighet med riktlinjer utgivna av GRI (Global Reporting Initiative). Hållbarhetsredovisningen inkluderar den lagstadgade hållbarhetsrapporten vilken är upprättad som en från årsredovisningen avskild rapport i enlighet med ÅRL 6 kap 11§. Hållbarhetsredovisningens och den lagstadgade hållbarhetsrapportens omfattning framgår av översiktsindexet för GRI Standards på sidan 130.

Intern kultur. Trelleborg tillämpar ett långtgående decentraliserat ansvar för att driva och genomföra koncernens strategi. Koncernens löpande verksamhet drivs via självständiga operativa enheter som har ansvar för resultat, balansräkning och kassaflöden. Lokalt ansvariga och deras medarbetare tar de affärsmässiga besluten, ser till att de hanteras korrekt med ett balanserat risktagande. Som stöd följer respektive affärsområde regelbundet upp utfallet av sina affärsenheters verksamhet, liksom koncernledningen gör för respektive affärsområde i väletablerade arbetsformer.

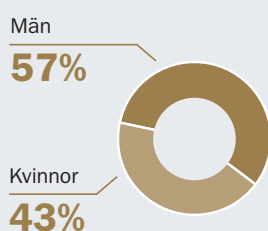
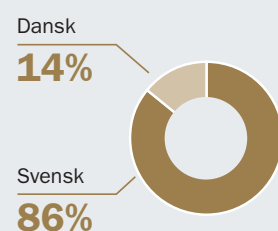
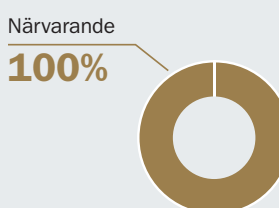
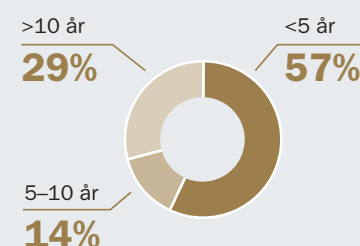
Värderingar. Trelleborg är en global koncern som kännetecknas av individuell och kulturell mångfald och därför är gemensamma värdesystem särskilt viktiga. De grundläggande värderingarna är långsiktiga åtaganden som – tillsammans med Trelleborgs affärsidé, mål och strategier – vägleder koncernen när beslut fattas och affärsverksamhet bedrivs. Värderingarna är:

- » Kundfokus: Målet är att med samarbeten skapa mervärde för våra kunder och för Trelleborg.
- » Innovation: Vi främjar en innovativ attityd och företagskultur. Innovation är en viktig drivkraft för vår tillväxt.
- » Ansvar: Vi har alla ett ansvar för vårt bolag som helhet och för bolagets resultat.
- » Prestation: Vi ska prestera bättre än våra konkurrenter.

Mångfald. Trelleborg arbetar med att uppnå en för verksamheten balanserad blandning vad gäller etnicitet, ålder och kön. I koncernens mångfaldspolicy tas det fasta på att mångfald utgör en styrka för koncernen. En förbättrad mångfald och inkludering har förutsättningar att ytterligare kunna driva Trelleborgs utveckling och resultat, såväl på teamnivå som individuellt. Se vidare sidorna 38–39.

LEDAMÖTER I STYRELSENS UTSKOTT PER DEN 31 DECEMBER 2020

REVISIONSUTSKOTTET	ERSÄTTNINGSGRUPPEN	FINANSUTSKOTTET
Gunilla Fransson, ordförande	Hans Biörck, ordförande	Hans Biörck, ordförande
Hans Biörck	Johan Malmquist	Johan Malmquist
Susanne Pahlén Åklundh	Anne Mette Olesen	Jan Ståhlberg
Jan Ståhlberg		

STYRELSENS
KÖNSFÖRDELNING¹NATIONALITET¹NÄRVARO I STYRELSEN¹TID I STYRELSEN¹¹ Stämvalda ledamöter, inklusive VD och koncernchefen.

VALBEREDNING INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2021

Namn/Representerade	Andel av röster, % 2020-08-31	Andel av röster, % 2020-12-31
Ragnar Lindqvist, Dunkerstiftelserna	54,10	54,10
Anna Sundberg, Handelsbanken Fonder	2,30	2,25
Peter Lagerlöf, Lannebo fonder	2,12	2,50
Henrik Didner, Didner & Gerge fonder	1,16	1,02
Johan Sjöström, Andra AP-fonden	1,05	0,76
Summa	60,73	60,63

ERSÄTTNING TILL REVISOR 2020

MSEK	2020	2019
Deloitte		
Revisionsuppdrag	25	23
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2	2
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	1	1
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	6	5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Summa	34	31

REVISORER 2020

**Hans Warén****Auktoriserad revisor, huvudansvarig**

Ordinarie revisor i Trelleborgkoncernen sedan årsstämman 2017.

Partner i Deloitte AB sedan 1998.

Utbildning: Civilekonom. Auktoriserad revisor sedan 1992.

Andra uppdrag: Axfood, Castellum, Industrivärden och Lindab.

Född: 1964.

**Maria Ekelund****Auktoriserad revisor**

Ordinarie revisor i Trelleborgkoncernen sedan årsstämman 2017.

Partner i Deloitte AB sedan 2008.

Utbildning: Magisterexamen i företagsekonomi. Auktoriserad revisor sedan 2002.

Andra uppdrag: Atos Medical, Idogen, Ikano Bostad, Lindégruppen och Sigma.

Född: 1970.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen ingår som en del av den totala interna kontrollen inom Trelleborg och är en central komponent i Trelleborgs bolagsstyrning. De viktigaste målen är att den interna kontrollen är ändamålsenlig och effektiv, ger tillförlitliga rapporter och efterlever lagar och förordningar.

Trelleborgs styrelse har bedömt att den nuvarande internkontrollprocessen är tillräcklig ur ett bolagsstyrningsperspektiv och att det inte finns något behov av en internrevisionsfunktion.

Internkontrollprocessen tar sin utgångspunkt i ramverket för intern kontroll, utgivet av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Enligt COSO sker genomgång och bedömning inom fem områden, där kontrollmiljön skapar disciplin och ger en struktur för de övriga fyra områdena: riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation, samt uppföljning.

Kontrollmiljö. Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen. En viktig del är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i Trelleborg samt att styrinstrument i form av policies, manualer och rekommendationer finns (se sidan 53 för lista på externa och interna styrinstrument) och efterföljs.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den finansiella rapporteringen där revisionsutskottet bistår styrelsen med att bland annat övervaka effektiviteten i Trelleborgs interna kontroll, internrevision och riskhantering.

Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen är delegerat till VD.

Koncernens stabsfunktion Intern Kontroll fungerar som koncernens interna revisionsfunktion och rapporterar till revisionsutskottet och till koncernens ekonomi- och finansdirektör. Funktionen arbetar med att utveckla, förbättra och säkra den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels genom att granska hur den interna kontrollen fungerar.

Riskbedömning. Riskbedömningen syftar till att identifiera och utvärdera de mest väsentliga riskerna, inklusive risk för bedrägeri och risker vid betydande förändringar, som påverkar den interna kontrollen inom koncernen.

Bedömningen resulterar i kontrollmål som stöder att de grundläggande kraven på den externa finansiella rapporteringen uppfylls, och utgör underlag för hur riskerna ska hanteras genom olika kontrollstrukturer.

Riskbedömningen uppdateras årligen under ledning av koncernstab Intern Kontroll och resultatet rapporteras till revisionsutskottet.

Kontrollaktiviteter. De mest väsentliga riskerna hanteras genom kontrollstrukturer inom koncernen. Hanteringen kan ske genom att riskerna accepteras alternativt reduceras eller elimineras.

Kontrollstrukturerna ska säkerställa såväl effektivitet i koncernens processer som en god intern kontroll och bygger på minimikrav för god intern kontroll i definierade processer. Se vidare illustrationen på sidan 59.

Information och kommunikation. De interna styrinstrumenten finns tillgängliga för alla berörda medarbetare på Trelleborgs intranät samt erbjuds i regel som utbildning. Särskilda kampanjer genomförs för exempelvis koncernens whistleblower-system. Alla berörda medarbetare intygar årligen skriftligt kännedom om och efterlevnad av koncernens interna styrinstrument.

Koncernens ekonomi- och finansdirektör och chefen för koncernstab Intern Kontroll har som en stående punkt på agendan för revisionsutskottets möten att rapportera resultatet av sitt arbete med intern kontroll. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen. Revisionsutskottets protokoll delges styrelsen och ordföranden i revisionsutskottet rapporterar om dess arbete.

Den externa finansiella rapporteringen sker i enlighet med relevanta externa och interna styrinstrument.

Uppföljning. Uppföljning för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen görs av styrelsen, revisionsutskottet, VD, koncernledningen, koncernstab Intern Kontroll, koncernstab Ekonomi, koncernstab Finans och koncernstab Skatt, samt av koncernens bolag och affärsområden.

Uppföljningen inkluderar uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot mål, kvartalsvisa rapporter med resultat från självutvärderingar i koncernens bolag och affärsområden, och resultat av internrevisioner. Uppföljningen omfattar också uppföljning av iakttagelser som rapporterats av Trelleborgs revisor.

Koncernstab Intern Kontroll arbetar efter en årlig arbetsplan som godkänns av revisionsutskottet. Planen tar sin utgångspunkt i riskanalysen och omfattar prioriterade bolag, affärsområden och processer inom koncernen samt arbetsprogram och budget.

Aktiviteter 2020. Koncernstab Intern Kontroll genomförde 30 internkontroller avseende bolag i 13 länder varav 7

IT-säkerhetsrevisioner under 2020. Fokus var främst på Europa. Det lägre antalet kontroller jämfört med tidigare år var hänförligt till pandemin. Majoriteten av kontrollerna genomfördes av koncernstab Intern Kontroll tillsammans med interna resurser från andra staber med specialistkompetens inom till exempel inköp, finans och juridik, eller tillsammans med controllers från olika affärsområden. Internkontroller av IT-säkerhet genomfördes av externa IT-konsulter tillsammans med koncernstab IT. Under 2020 arbetade koncernstab Intern Kontroll brett med granskningar av alla processer och de flesta kontrollerna genomfördes digitalt.

Aktiviteter i fokus 2021. Antalet planerade internkontroller planeras åter vara på samma nivå som under 2018 och 2019. Geografiskt kommer koncernstab Intern Kontroll framför allt ha större fokus på Asien och USA. Under 2021 kommer koncernstab Intern Kontroll att fortsätta arbeta brett med granskningar av alla processer. Ett mindre antal interna kontroller planeras även att genomföras med stöd av registeranalys.

INTERN KONTROLLSTRUKTUR INOM TRELLEBORGKONCERNEN

	Självutvärdering	Internkontroll	Utbildning/Verktyg
Boksluts- och rapporteringsprocessen	■ Koncerngemensamt rapporterings-system med kvartalsvis återrapportering från dotterbolagen.	■ Kontroller utförs av koncernstab Intern Kontroll tillsammans med interna resurser från andra staber och externa konsulter.	■ Utbildningar i definierade processer kopplade till minimikrav för god intern kontroll hålls vid behov.
Inköpsprocessen	■ Bolagen besvarar hur de lever upp till koncernens minimikrav för god intern kontroll i utvalda processer.	■ Kontroller av IT-säkerhet utförs av ansvarig för koncernstab IT tillsammans med externa konsulter.	■ Syftet med utbildningarna är att höja kunskapsnivån och förståelsen kring effektiva processer och god intern kontroll.
Lagerprocessen	■ Brister identifieras, åtgärder planeras och genomförs av bolagen.	■ Omfattar 7 utvalda processer och cirka 280 minimikrav för god intern kontroll.	■ Utbildningarna är ett forum för erfarenhetsutbyte och för att dela med sig av best practices.
Försäljningsprocessen	■ Omfattar cirka 170 dotterbolag.	■ Kontrollerna resulterar i observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder.	■ Utbildningar i definierade processer kopplade till minimikrav för god intern kontroll hålls även som en integrerad del av interrevisionerna.
Processen för materiella anläggningstillgångar	■ Omfattar 7 utvalda processer och cirka 280 minimikrav för god intern kontroll.	■ Identifierade brister följs upp kvartalsvis av affärsområdes-controllers och koncernstab Intern Kontroll.	■ Material finns tillgängligt på intranätet för att ge medarbetarna tillgång till standardiserade verktyg och dokument samt exempel på verksamhetslösningar.
IT-säkerhetsprocessen	■ Alla berörda medarbetare intygar årligen skriftligt kännedom om och efterlevnad av koncernens interna styrinstrument.		
Lönehanteringsprocessen inkl. pensioner och annan kompensation			

PÅ WWW.TRELLEBORG.COM FINNS BLAND ANNAT FÖLJANDE INFORMATION:

- » Bolagsordning
- » Uppförandekod
- » Tidigare års bolagsstyrningsrapporter, från och med 2007
- » Information från Trelleborgs årsstämmor från och med 2004 (kallelser, protokoll, VD:s anföranden, kommunikéer)
- » Information om valberedningen
- » Information om principer för ersättningar till ledande befattningshavare
- » Information inför årsstämman 2021



På www.trelleborg.com finns även Trelleborgs 115-åriga historia i sammandrag.



	Hans Biörck	Gunilla Fransson	Johan Malmquist	Peter Nilsson
	Ordförande	Ledamot	Ledamot	Ledamot
Invalsår	2009, ordförande 2018	2016	2016	2006
Född	1951	1960	1961	1966
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Utbildning	Civilekonom	Civilingenjör och Tekn.lic.	Civilekonom	Civilingenjör
Övriga uppdrag	Styrelseordförande Skanska AB. Styrelseledamot Svenska Handelsbanken AB	Styrelseordförande Net Insight AB. Styrelseledamot Dunkerstiftelserna, Eltel AB, Nederman AB och Permobil AB	Styrelseordförande Arjo AB och Getinge AB. Styrelseledamot Dunkerstiftelserna, Elekta AB, Mölnlycke Health Care AB, Stena Adactum AB och Stiftelsen Chalmers Tekniska Högskola	Styrelseordförande Cibes Holding AB. Styrelseledamot Couplers Holdco AB och Sydsvenska Handelskammaren
Sysselsättning och arbetslivserfarenhet	Heltidsarbetande styrelseledamot och/eller -ordförande Tidigare ekonomi- och finansdirektör Skanska AB, Autoliv Inc. och Esselte AB	Heltidsarbetande styrelseledamot och/eller -ordförande Tidigare olika chefsbefattningar inom Saab AB och Ericsson AB	Heltidsarbetande styrelseledamot och/eller -ordförande Tidigare VD och koncernchef Getinge AB samt olika chefsbefattningar inom Electrolux AB	VD och koncernchef Trelleborg AB Tidigare affärsområdeschef inom Trelleborg och andra positioner inom Trelleborgskoncernen samt organisationskonsult BSI
Beroende	Nej	Ja. Beroende i förhållande till bolagets större ägare genom uppdrag av Trelleborgs huvudägare Dunkerstiftelserna	Ja. Beroende i förhållande till bolagets större ägare genom uppdrag av Trelleborgs huvudägare Dunkerstiftelserna	Ja. Beroende i förhållande till bolaget till följd av sin ställning som Trelleborgs VD
Egna och närståendes aktieinnehav 2020	10 000 aktier	3 000 aktier	5 000 aktier	60 572 aktier och 250 000 köpoptioner (2016) ² samt 50 000 köpoptioner (2018) ²
Aktier i närstående bolag	–	–	–	–
Styrelsemöten närvaro	Ordförande 10 av 10	Ledamot 10 av 10	Ledamot 10 av 10	Ledamot 10 av 10
Revisionsutskott närvaro	Ledamot 5 av 5	Ordförande 5 av 5	–	–
Ersättningsutskott närvaro	Ordförande 4 av 4	–	Ledamot 4 av 4	–
Finansutskott närvaro	Ordförande 3 av 3	–	Ledamot 3 av 3	–
Summa ersättning 2020, TSEK ¹	2 090	820	750	–
Varav styrelsen, TSEK	1 750	600	600	–
Varav utskott, TSEK	340	220	150	–

Styrelseuppdrag samt innehav i Trelleborg som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2020.

¹ Ersättning till styrelsen för perioden maj 2020 – april 2021. Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För kalenderåret 2020 har ersättningar utgått enligt not 10. Konsultarvoden till styrelseledamöter har ej utgått. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej. Ersättning exklusive reseersättning.

² Se sidan 66 om köpoptioner.

STYRELSELEDAMÖTER OCH SUPPLEANTER UTSEDDA AV ARBETSTAGARORGANISATIONER



Maria Eriksson
Arbetsagarrepresentant, utsedd av det fackliga koncernrådet (PTK)
Invalid i styrelsen: 2020
Född: 1972
Nationalitet: Svensk
Kvalitetstekniker. Övriga uppdrag: Ordförande i Unionen Trelleborg Ersmark AB samt ledamot i Svenska Koncernrådet (PTK)
Utbildning: Ingenjör, inriktning maskin
Aktieinnehav 2020: –
Styrelsemöten närvaro: 10 av 10



Jimmy Faltin
Arbetsagarrepresentant, utsedd av det fackliga koncernrådet (LO)
Invalid i styrelsen: 2018
Född: 1965
Nationalitet: Svensk
Maskinoperatör. Övriga uppdrag: Ledamot Trelleborg European Work Council, svenska fackliga koncernrådet (LO) och Förhandlingsdelegationen Teknikavtalet IF Metall. Avdelningsordförande IF Metall Norra Västerbotten.
Utbildning: Utbildning i beteendevetenskap, arbetsavtal och arbetsrätt
Aktieinnehav 2020: –
Styrelsemöten närvaro: 9 av 10



	Anne Mette Olesen	Susanne Pahlén Åklundh	Jan Ståhlberg
	Ledamot	Ledamot	Ledamot
Invalsår	2015	2016	2018
Född	1964	1960	1962
Nationalitet	Dansk	Svensk	Svensk
Utbildning	MBA och civilingenjör	Civilingenjör	Civilekonom
Övriga uppdrag			Vice ordförande Bactiguard Holding AB. Styrelseledamot ITB-Med AB
Sysselsättning och arbetslivserfarenhet	Chief Strategy & Sustainability Officer AAK AB Tidigare olika chefsbefattningar inom Coloplast A/S, Chr. Hansen A/S samt Danisco Ingredients A/S	Direktör Alfa Laval AB Tidigare olika chefsbefattningar inom Alfa Laval	Grundare och VD Trill Impact AB Tidigare vice VD och vice ordförande EQT och olika chefsbefattningar inom Ovako Steel
Beroende	Nej	Nej	Nej
Egna och närståendes aktieinnehav 2020	2 500 aktier	5 000 aktier	130 000 aktier
Aktier i närstående bolag	–	–	–
Styrelsemöten närvaro	Ledamot 10 av 10	Ledamot 10 av 10	Ledamot 10 av 10
Revisionsutskott närvaro	–	Ledamot 5 av 5	Ledamot 3 av 5 ⁴
Ersättningsutskott närvaro	Ledamot 3 av 4 ³	–	–
Finansutskott närvaro	–	–	Ledamot 3 av 3
Summa ersättning 2020, TSEK ¹	675	740	815
Varav styrelsen, TSEK	600	600	600
Varav utskott, TSEK	75	140	215

Styrelseuppdrag samt innehav i Trelleborg som anges ovan återspeglar situationen per den 31 december 2020.

¹ Ersättning till styrelsen för perioden maj 2020 – april 2021. Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. För kalenderåret 2020 har ersättningar utgått enligt not 10. Konsultarvoden till styrelseledamöter har ej utgått. Ersättning till ledamöter som också är anställda i koncernen utgår ej. Ersättning exklusive reseersättning.

³ Ej närvarande vid möte nummer 2.

⁴ Efterträdde tidigare styrelseledamoten Panu Routila i revisionsutskottet från och med möte nummer 3.



Lars Pettersson

Arbetstagarrepresentant, utsedd av det fackliga
koncernrådet (LO)
Invalid i styrelsen: 2018
Född: 1965
Nationalitet: Svensk
Maskinoperatör. Övriga uppdrag: Ledamot i fackliga
koncernrådet (LO)
Utbildning: Inredningssnickare, förhandlingsutbildning
och utbildning i lönesystemsutveckling
Aktieinnehav 2020: –
Styrelsemöten närvaro: 10 av 10



Magnus Olofsson*

Arbetstagarrepresentant, suppleant, utsedd av det
fackliga koncernrådet (PTK)
Invalid i styrelsen: 2021
Född: 1964
Nationalitet: Svensk
Produktionschef och processutvecklingschef. Övriga
uppdrag: Ordförande Unionen Trelleborg Industri AB och
Trelleborg AB samt ledamot i Svenska Koncernrådet (PTK).
Utbildning: Gummi- och plastteknik. Tidigare befattningar
produktionsledning, produkt- och processutveckling.
Aktieinnehav 2020: –

*Peter Larsson efterträdde av Maria Eriksson
som ordinarie ledamot, som i sin tur efter-
trädde av Magnus Olofsson som suppleant,
från januari 2021.





	Peter Nilsson	Fredrik Nilsson*	Jean-Paul Mindermann	Peter Hahn
Befattning	VD och koncernchef	Ekonomi- och finansdirektör (CFO) samt övergripande ansvarig för Verksamheter under utveckling	Affärsområdeschef Trelleborg Industrial Solutions	Affärsområdeschef Trelleborg Sealing Solutions
Anställd	1995	2021	2011	2001
I nuvarande befattning	2005	2021	2017	2018
Född	1966	1977	1965	1958
Nationalitet	Svensk	Svensk	Tysk	Amerikansk/tysk
Utbildning	Civilingenjör	Civilekonom	Civilekonom	Civilingenjör
Övriga uppdrag	Styrelseordförande Cibes Holding AB, Styrelseledamot Couplers Holdco AB, Trelleborg AB och Sydsvenska Handelskammaren		VD Contex Holding GmbH och styrelseledamot i Herschel Infrared Ltd och Herschel Energy Ltd	
Arbetslivserfarenhet	Affärsområdeschef inom Trelleborg och andra positioner inom Trelleborgkoncernen samt organisationskonsult BSI	Finansdirektör (CFO) AAK, olika finansroller inom Sandvik	Affärsenhetschef inom Trelleborgkoncernen, VD Premia Group, koncernchef Watts Industrial Tires och andra seniora ledningsfunktioner	Affärsenhetschef inom Trelleborgkoncernen samt olika seniora ledningsfunktioner inom 4M Technologies, Leybold och Degussa
Egna och närstående aktieinnehav 2020	60 572 aktier och 250 000 köpoptioner (2016) ¹ samt 50 000 köpoptioner (2018) ²	3 475 aktier	8 500 aktier och 12 500 köpoptioner ²	12 500 köpoptioner ²
Aktier i närstående bolag	–	–	–	–

¹ Huvudägaren Henry Dunkers Donationsfond & Stiftelser erbjöd i februari 2016 VD och koncernchefen 250 000 köpoptioner i Trelleborg med fem års löptid. Peter Nilsson förvärvade dessa köpoptioner till ett pris om 15,20 sek per köpoption. Varje köpoption berättigar till köp av en aktie av serie B till ett lösenpris om 143,16 sek. Black & Scholes-metoden har använts vid värderingen av köpoptionerna. Huvudägarens syfte med programmet är att främja VD och koncernchefens långsiktiga engagemang i bolaget. Trelleborg AB har inte medverkat i erbjudandet och kommer inte heller att belastas av några resultateffekter hänförliga till det.

² Huvudägaren Henry Dunkers Donationsfond & Stiftelser erbjöd i november 2018 ledningsgruppen 12 500 köpoptioner vardera, förutom VD och koncernchefen som erbjöds 50 000 köpoptioner, i Trelleborg med fem års löptid. Ledningsgruppen förvärvade dessa köpoptioner till ett pris om 9,86 sek per köpoption. Varje köpoption berättigar till köp av en aktie av serie B till ett lösenpris om 175,83 sek. Black & Scholes-metoden har använts vid värderingen av köpoptionerna. Huvudägarens syfte med programmet är att främja ledningsgruppens långsiktiga engagemang i bolaget. Trelleborg AB har inte medverkat i erbjudandet och kommer inte heller att belastas av några resultateffekter hänförliga till det.

*Ulf Berghult efterträddes av Fredrik Nilsson under första kvartalet 2021.



ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNINGEN 2020

TSEK		Fast lön	Årlig rörlig lön	Långsiktigt incitamentsprogram	Övriga förmåner	Summa	Pension	Summa inkl pension
VD	2020	11 330	2 057	–	198	13 585	5 047	18 632
	2019	11 108	4 834	1 430	199	17 571	4 921	22 492
Koncernledning, övriga (7 st)	2020	23 610	5 024	–	1 528	30 162	6 620	36 782
	2019	26 595	8 252	2 829	1 762	39 438	9 411	48 849
Summa	2020	34 940	7 081	–	1 726	43 747	11 667	55 414
Summa	2019	37 703	13 086	4 259 ¹	1 961	57 009	14 332	71 341

¹ Kostnadsfört 2019. Utbetalning under kvartal 1, 2020 till 2022 under förutsättning att befattningshavaren ej sagt upp sin anställning i koncernen 31 december året dessförinnan.



	Paolo Pompei	Charlotta Grähs	Patrik Romberg*
Befattning	Affärsområdeschef Trelleborg Wheel Systems	Chef koncernstab Juridik	Chef koncernstab Kommunikation och koncernstab Personal
Anställd	1999	2014	2006
I nuvarande befattning	2017	2014	2011
Född	1971	1971	1966
Nationalitet	Italiensk	Svensk	Svensk
Utbildning	Fil.kand. i nationalekonomi, M.Sc. i internationell handel	Jur. kand.	MBA och universitetsstudier i beteendevetenskap och pedagogik
Övriga uppdrag			
Arbetslivserfarenhet	Affärsområdeschef inom Trelleborg-koncernen	Chefsjurist på Dometic och bolagsjurist på Husqvarna, advokat hos Mannheimer Swartling Advokatbyrå samt hos Hengeler Mueller Rechtsanwälte	Olika positioner inom Trelleborg-koncernen och Unilever
Egna och närståendes aktieinnehav 2020	12 500 köpoptioner ²	12 500 köpoptioner ²	901 aktier och 12 500 köpoptioner ²
Aktier i närstående bolag	–	–	–

² Huvudägaren Henry Dunkers Donationsfond & Stiftelser erbjöd i november 2018 ledningsgruppen 12 500 köpoptioner vardera, förutom VD och koncernchefen som erbjöds 50 000 köpoptioner, i Trelleborg med fem års löptid. Ledningsgruppen förvärfvade dessa köpoptioner till ett pris om 9,86 sek per köpoption. Varje köpoption berättigar till köp av en aktie av serie B till ett lösenpris om 175,83 sek. Black & Scholes-metoden har använts vid värderingen av köpoptionerna. Huvudägarens syfte med programmet är att främja ledningsgruppens långsiktiga engagemang i bolaget. Trelleborg AB har inte medverkat i erbjudandet och kommer inte heller att belastas av några resultat effekter hänförliga till det.

*Paolo Astarita övergick i slutet av 2020 till en rådgivande roll inom koncernen och Patrik Romberg blev chef även för koncernstab Personal.



PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING

Följande principer för ersättning till ledande befattningshavare beslutades av årsstämman 2020:

- » Trelleborg ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare.
- » Kompensationsstrukturen ska bestå av fast och rörlig lön, pension och övriga ersättningar vilka tillsammans utgör individens totala kompensation.
- » Trelleborg inhämtar, utvärderar och anpassar kontinuerligt information om marknadsmässiga ersättningsnivåer för relevanta branscher och marknader.
- » Principer för ersättning ska kunna variera beroende på lokala förhållanden.
- » Ersättningsstrukturen ska vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation.

Ledande befattningshavare utgörs av VD och övriga medlemmar av koncernledningen. Principerna kompletteras av en policy som reglerar ledande befattningshavares förmåner samt en global kompensationspolicy omfattande alla chefer och högre tjänstemän. Totalt uppgick ersättningen till koncernledningen 2020 till 43 747 TSEK (57 009) exklusive pensionspremier och 55 414 TSEK (71 341) inklusive pensionspremier.

För ytterligare information om ersättningar, se not 10, sidorna 87–88.

ERSÄTTNINGSRAPPORT 2020

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Trelleborg, antagna av årsstämman 2020, tillämpades under år 2020.

Introduktion

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Trelleborg, antagna av årsstämman 2020, tillämpades under år 2020.

Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören samt en sammanfattning av Trelleborgs tillämpning av prestationskriterier för tilldelning av rörlig kontant ersättning. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiets för svensk bolagsstyrning ersättningsregler.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 10 (Anställda och personal-kostnader) på sidorna 87–88 i årsredovisningen för 2020. Information om ersättningsutskottets arbete under 2020 finns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 53–57 i årsredovisningen för 2020.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 10 på sidan 88 i årsredovisningen för 2020.

Utveckling under 2020

Verkställande direktören sammanfattar Trelleborgs övergripande resultat i sin redogörelse på sidan 4–7 i årsredovisningen för 2020.

Trelleborgs principer för ersättning till ledande befattningshavare: tillämpningsområde, ändamål och avvikelser

En förutsättning för att framgångsrikt genomföra Trelleborgs affärsstrategi och tillvarata bolagets långsiktiga intressen, däribland dess hållbarhetsarbete, är att

Trelleborg kan rekrytera och behålla kvalificerad personal. För detta krävs att bolaget kan erbjuda en marknadsmässig och konkurrenskraftig ersättning. Trelleborgs principer för ersättning till ledande befattningshavare gör det möjligt för Trelleborg att erbjuda koncernledningen ett konkurrenskraftigt ersättningspaket. Enligt ersättningsriktlinjerna ska ersättningen till ledande befattningshavare vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också vara individuella, kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de bidrar till Trelleborgs affärsstrategi och långsiktiga intressen, däribland dess hållbarhetsarbete, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare finns på sidorna 66–67 i årsredovisningen för 2020. De principer som antogs enhälligt av årsstämman 2020 har genomförts fullt ut. Inga avsteg från principerna har beslutats och inga avvikelser har gjorts från processen för att genomföra principerna. Revisorns yttrande över Trelleborgs efterlevnad av principerna för ersättning till ledande befattningshavare finns tillgänglig under Bolagsstyrning på www.trelleborg.com. Ingen ersättning har krävts tillbaka eller begränsats och bolaget avstod inte heller från att göra någon utbetalning under 2020.

Aktiebaserad ersättning

Trelleborg har inga långsiktiga aktiebaserade incitamentsplaner. Noteras bör att Trelleborgs huvudägare Henry Dunkers Donationsfond & Stiftelser 2018 erbjöd Trelleborgs koncernledning köptioner i Trelleborg med fem års löptid. Trelleborg har inte medverkat i erbjudandet och Trelleborgskoncernen kommer därför inte heller att belastas av några kostnader hänförliga till erbjudandet. För mer information om denna incitamentsplan, däribland kriterierna som utfallet är avhängigt av, se Koncernledning på sidorna 62–63 i årsredovisningen för 2020.



Trelleborgs ersättningsstruktur optimerar ledande befattningshavares engagemang i koncernens utveckling och gynnar därigenom aktieägarna, samtidigt som Trelleborg får flexibilitet att belöna resultat och behålla ledande befattningshavare.”

Hans Björck,

Styrelsens ordförande och ordförande i ersättningsutskottet



Tilläpning av prestationskriterier

De prestationskriterier som ligger till grund för den verkställande direktörens rörliga ersättning har valts för att förverkliga resultat i linje med Trelleborgs strategi och för att uppmuntra ett agerande som ligger i Trelleborgs långsiktiga intresse. Vid valet av prestationskriterier har de strategiska målen samt kort- och långsiktiga

affärsprioriteringar för år 2020 beaktats. De prestationskriterier som låg till grund för ettårlig rörlig lön var resultat före skatt (EBT eller EBIT) och operativt kassaflöde (OCF). Prestationskriterierna för det treåriga långsiktiga incitamentsprogrammet (LTI) var vinst per aktie (EPS). Alla prestationskriterier är exklusive jämförelsestörande poster.

1 – Totalersättning till VD

Av tabell 1 nedan framgår den totalersättning som betalats till Trelleborgs VD under 2020 och 2019.

TSEK	År	Fast ersättning		Rörlig ersättning		Extraordinära poster	Pension	Total ersättning	Andel av fast och rörlig ersättning ¹
		Fast lön	Övriga förmåner	Årlig rörlig lön	Flerårig rörlig lön				
Peter Nilsson, VD	2020	11 330	198	2 057	–		5 047	18 632	89/11
	2019	11 108	199	4 834	1 430		4 921	22 492	72/28

¹ Pension inkluderad i fast ersättning.

2a – VD:s prestationer under det redovisade räkenskapsåret

I tabell 2a nedan beskrivs hur kriterierna för utbetalning av rörlig kortsiktig ersättning har tillämpats under räkenskapsåret.

	Ersättningskomponenter	Relativ viktning av prestationskriterierna	a) Uppmätta prestationer och b) faktisk tilldelning/ersättningsutfall
Peter Nilsson, VD	Resultat före skatt (EBT) ²	70%	a) 380,4 MEUR
			b) –
	Operativt kassaflöde (OCF) ²	30%	a) 510,1 MEUR
			b) 2 057 TSEK

² Exklusive jämförelsestörande poster.

2b – VD:s prestationer under det redovisade räkenskapsåret

I tabell 2b nedan beskrivs hur kriterierna för utbetalning av rörlig långsiktig ersättning har tillämpats under räkenskapsåret.

	Ersättningskomponenter	Relativ viktning av prestationskriterierna	a) Uppmätta prestationer och b) faktisk tilldelning/ersättningsutfall
Peter Nilsson, VD	Vinst per aktie (EPS) ³ 2020 (Program 2018–2020)	33,3%	a) 10,89 SEK b) –
	Vinst per aktie (EPS) ³ 2020 (Program 2019–2021)	33,3%	a) 10,89 SEK b) –
	Vinst per aktie (EPS) ³ 2020 (Program 2020–2022)	33,3%	a) 10,89 SEK b) –

³ Exklusive jämförelsestörande poster.

3 – Jämförelser av förändringar i ersättning och Trelleborgs resultat

Tabell 3 – Jämförelser av förändringar i ersättning och Trelleborgs resultat under de senaste fem rapporterade räkenskapsåren.

Årlig förändring	2016 vs 2015	2017 vs 2016	2018 vs 2017	2019 vs 2018	2020 vs 2019	2020
Totalersättning, TSEK						
Peter Nilsson, VD	+1 627 (6,5%)	+179 (0,7%)	+930 (3,5%)	–5 285 (–19%)	–3 860 (–17,2%)	18 632
Trelleborgs resultat						
Nettoomsättning, MSEK	+2 342 (9,4%)	+4 436 (16,3%)	+2 424 (7,7%)	+2 553 (7,5%)	–3 722 (–10,2%)	32 836
Resultat före ränta och skatt (EBIT) ⁴ , MSEK	+277 (8,6%)	+595 (17,0%)	+603 (14,7%)	–36 (–0,8%)	–376 (–8,1%)	4 282
Vinst per aktie (EPS) ⁴ , SEK	+0,84 (10,0%)	+1,59 (17,2%)	+1,52 (14,0%)	–0,45 (–3,6%)	–1,0 (–8,4%)	10,89
Genomsnittlig totalersättning baserat på antalet heltidsekvivalenter, TSEK						
Anställda i Trelleborg AB i Sverige, exklusive koncernledningen	–132 (–9,3%)	–244 (–17,6%)	+77 (7,3%)	+17 (1,5%)	–64 (–5,6%)	1 082

⁴ Exklusive jämförelsestörande poster.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Nedan principer till ersättningar beslutades av årsstämman 2020.

De återfinns tillsammans med annan information om ersättningar på www.trelleborg.com/sv-se/om-oss/bolagsstyrning.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Ledande befattningshavare inklusive verkställande direktören och övriga medlemmar av koncernledningen omfattas av dessa principer. Principerna är framåtblickande, det vill säga de gäller för avtalad ersättning och ändringar av redan avtalad ersättning, efter det att principerna har antagits av årsstämman 2020. Dessa principer gäller inte för någon ersättning som beslutats eller godkänts av årsstämman.

Trelleborg är en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar som tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer i krävande miljöer. Trelleborgs strategi att inneha ledande positioner i utvalda segment stöds av fyra strategiska hörnstenar: Geografisk balans, Portföljoptimering, Strukturförbättringar och Excellence. De säkerställer att alla nivåer inom koncernen håller fokus och genomför aktiviteter i linje med strategin. För mer information om Trelleborgs affärsstrategi, se Koncernens strategi för ledande positioner på www.trelleborg.com.

En förutsättning för att framgångsrikt genomföra Trelleborgs affärsstrategi och tillvarata bolagets långsiktiga intressen, däribland dess hållbarhetsarbete, är att Trelleborg kan rekrytera, utveckla och behålla kvalificerade ledande befattningshavare. Av den anledningen är det nödvändigt att Trelleborg erbjuder marknadsmässig och konkurrenskraftig ersättning. Dessa principer gör det möjligt för Trelleborg att erbjuda ledande befattningshavare konkurrenskraftiga ersättningspaket. All rörlig kontant ersättning som omfattas av dessa principer ska syfta till att främja Trelleborgs affärsstrategi och långsiktiga intressen, däribland dess hållbarhetsarbete.

Typer av ersättning

Ersättningen ska vara marknadsmässig och kan utgöras av följande delar: fast kontant lön, rörlig kontant ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Dessutom kan årsstämman, oaktat dessa principer, besluta om bland annat aktiebaserad eller aktiekursbaserad ersättning.

Uppfyllandet av kriterierna för beviljande av rörlig kontant ersättning ska mätas över en period om ett år (årlig rörlig lön) eller flera år (långsiktiga incitamentsprogram). För verkställande direktören får den årliga rörliga lönen uppgå till högst 65 procent av den totala fasta kontanta lönen under mätperioden. För övriga ledande befattningshavare får den årliga

rörliga lönen uppgå till högst 55 procent av den totala fasta kontanta lönen under mätperioden. De långsiktiga incitamentsprogrammen får uppgå till högst 100 procent av den högsta tillåtna årliga rörliga lönen under mätperioden. Rörlig kontant ersättning ska enbart vara pensionsgrundande i den mån det krävs i bindande kollektivavtalsbestämmelser eller annan lokal lagstiftning.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, inklusive sjukförsäkring, utgöras av avgiftsbestämd pension. Rörlig kontant ersättning är inte pensionsgrundande. Pensionspremier för avgiftsbestämd pension får uppgå till högst 45 procent av den fasta årliga kontanta lönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, inklusive sjukförsäkring, utgöras av avgiftsbestämd pension om inte den berörda personen omfattas av förmånsbestämd pension enligt bindande kollektivavtalsbestämmelser eller annan lokal lagstiftning. Pensionspremier för avgiftsbestämd pension får uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontanta lönen.

Andra förmåner kan utgöras av till exempel livförsäkring, vårdförsäkring och tjänstebil. Premier och andra kostnader för sådana förmåner får uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga kontanta lönen.

För anställningskontrakt som styrs av andra lagar än de svenska får pensionsförmåner och andra förmåner anpassas så att de följer bindande lagar eller vedertagen lokal praxis, i möjligaste mån med hänsyn till det övergripande syftet med dessa principer.

Trelleborg har inga långsiktiga aktiebaserade incitamentsplaner. Sådana planer måste beslutas av årsstämman och ingår därför inte i dessa principer. Noteras bör att Trelleborgs huvudägare Henry Dunkers Donationsfond & Stiftelser har erbjudit Trelleborgs koncernledning köpoptioner i Trelleborg med fem års löptid. Trelleborg har inte medverkat i erbjudandet och Trelleborgskoncernen kommer därför inte heller att belastas av några kostnader hänförliga till erbjudandet. För mer information om denna incitamentsplan, däribland kriterierna som utfallet är avhängigt av, se Trelleborgs koncernledning på www.trelleborg.com.

Kriterier för beviljande av rörlig kontant ersättning

Den rörliga kontanter ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller

icke-finansiella. Det kan också vara individuella, kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de bidrar till Trelleborgs affärsstrategi och långsiktiga intressen, däribland dess hållbarhetsarbete, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling.

När mätperioden är slut ska det utvärderas/fastställas i vilken mån som kriterierna för beviljande av rörlig kontant ersättning har uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för att utvärdera rörlig ersättning till verkställande direktören och därefter ska den godkännas av styrelsen. För rörlig kontant ersättning till övriga ledande befattningshavare ansvarar verkställande direktören för utvärderingen som därefter ska godkännas av ersättningsutskottet i enlighet med farfarsprincipen. För finansiella mål ska utvärderingen baseras på den senaste finansiella information som Trelleborgskoncernen har publicerat.

Rätt att hålla inne eller återkräva ersättning

Villkoren för rörlig ersättning ska utformas så att styrelsen (i) har rätt att begränsa eller stoppa utbetalning av rörlig ersättning vid exceptionella ekonomiska omständigheter och om en sådan åtgärd anses rimlig, och (ii) har rätt att innehålla eller återkräva ersättning som utbetalats till en ledande befattningshavare utifrån resultat som i efterhand visar sig vara behäftade med väsentliga felaktigheter på grund av felaktigt agerande eller felaktiga rutiner (klausul om återbetalning, så kallad malus och claw back).

Styrelsen kan efter eget gottfinnande begränsa eller stoppa utbetalning av rörlig ersättning till en person om en ledande befattningshavare inklusive verkställande direktör har brutit mot eller ignorerat Trelleborgs uppförandekod eller Trelleborgs hållbarhetsåtaganden som en ansvarsfull samhällsmedborgare, däribland miljöfaktorer, sociala faktorer och bolagsstyrningsfaktorer.

Uppsägning

Uppsägningstiden får inte överstiga 24 månader om uppsägningen görs av bolaget. Fast kontant lön under uppsägningstiden får inte överstiga fast kontant lön för 24 månader. Därutöver ska inga avgångsvederlag tillämpas. Uppsägningstiden får inte överstiga sex månader utan rätt till avgångsvederlag om uppsägningen görs av den ledande befattningshavaren.

Lön och anställningsvillkor för medarbetare

Vid upprättandet av styrelsens förslag till dessa principer för ersättning har nuvarande lön och anställningsvillkor för Trelleborgs medarbetare beaktats. Information om medarbetarnas totala inkomster, ersättningens delar, ökning och tillväxttakt över tid, har utvärderats. Därefter har ersättningsutskottet och styrelsen beslutat huruvida principerna och begränsningarna i dem är rimliga. Upplysningar om utvecklingen av klyftan mellan ersättning till ledande befattningshavare och andra anställda kommer att lämnas i ersättningsrapporten från och med 2021.

Beslutsprocessen för att fastställa, granska och införa principerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. Bland utskottets arbetsuppgifter ingår att förbereda styrelsens beslut om förslag till principer för ersättning till koncernledningen. Styrelsen ska ta fram ett förslag på nya principer minst vart fjärde år och lägga fram förslaget inför årsstämman. Principerna ska gälla tills årsstämman har antagit nya principer. Ersättningsutskottet ska också övervaka och utvärdera program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, tillämpning av principerna för ersättning till ledande befattningshavare samt aktuella ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer inom Trelleborg. Ledamöterna i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till Trelleborg och dess ledande befattningshavare. Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare deltar inte i styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor i den mån de berörs av dessa frågor.

Undantag från principerna

Styrelsen kan tillfälligt besluta om undantag från principerna, helt eller delvis, om det i ett visst fall finns en särskild anledning till undantag och det krävs ett undantag för att tillvarata Trelleborgs långsiktiga intressen, däribland dess hållbarhetsarbete, eller främja Trelleborgs långsiktiga finansiella utveckling. Enligt vad som anges ovan ingår det i ersättningsutskottets arbetsuppgifter att förbereda styrelsens beslut i ersättningsrelaterade frågor. Här ingår beslut om eventuella undantag från principerna.

| DET SAMLADE UTFALLET 2020





Att styra ett tåg genom en kurva är som att banka en fyrkantig kloss genom ett runt hål. Järnvägshjul är avsedda att gå rakt framåt. Teknik från Trelleborg tillåter hjulen att ta kurvorna smidigare genom att hjulets och axelns följsamhet varieras efter de momentana driftförhållandena.

Tekniken gör att hjulnisslet i tvära kurvor minskar. Gnissel är ett tecken på mycket hög friktion som kan orsaka nötningsskador på såväl hjul som spårprofiler. Dessa kan då behöva slipas om eller bytas samtidigt som friktion förvandlar stora mängder nyttig energi till värdelös värme.

KOMMENTARER TILL KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR

Trelleborgs utveckling under 2020 präglades till stora delar av påverkan från coronapandemins utbredning. Fortlöpande åtgärder initierades under året för att balansera de uppkomna utmaningarna.

Trelleborgskoncernens nettoomsättning minskade med 10 procent jämfört med föregående år. Utvecklingen för flertalet av koncernens marknadssegment var negativ, kraftigt påverkad av den pågående pandemin och de restriktioner som myndigheter tvingats utfärda. Flygindustrin drabbades hårdast av dessa restriktioner, och produktionen i det närmaste halverades jämfört med året innan. Utvecklingen för generell industri försvagades, men en gradvis återhämtning skedde efter sommaren. Efterfrågan på lantbruksdäck förbättrades betydligt under det andra halvåret, men den organiska försäljningsutvecklingen för helåret var ändå negativ. Marknadssituationen för däck till materialhanterings- och entreprenadmaskiner förblev ansträngd även under årets sista kvartal.

Koncernens EBIT exklusive jämförelsestörande poster minskade med 8 procent jämfört med föregående år, starkt påverkat av pandemin.

Nettoomsättning

Koncernens omsättning minskade med 10 procent under året och uppgick till 32 836 MSEK (36 588). Den organiska försäljningsminskningen uppgick till 2 997 MSEK, motsvarande cirka -9 procent. Effekterna från strukturförändringar uppgick till cirka 1 procent eller 136 MSEK. Valutakurseffekter vid omräkning av 2019 års omsättning till 2020 års valutakurser uppgick till -890 MSEK, en minskning om cirka 2 procent. Den organiska försäljningsutvecklingen under året var negativ för alla affärsområden inklusive rapporteringssegmentet Verksamheter under utveckling.

Fördelningen av koncernens omsättning mellan olika marknadssegment var relativt konstant jämfört med föregående år. Andelen av koncernens omsättning hänförlig till kapitalintensiv industri uppgick till 53 procent (53), där försäljningen relaterad till lantbruk, olja & gas och transport ökade något medan försäljningen inom flyg och transport minskade. Andelen kopplad till generell industri var 36 (36) procent och andelen hänförlig till marknadssegmentet personbilar uppgick till 11 procent (11).

Affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions har verksamhet inom flera av koncernens marknadssegment. Den organiska försäljningen minskade under året med 1 046 MSEK eller 10 procent jämfört med 2019. Försäljningen var betydligt lägre i Nordamerika, lägre i Europa samt svagt minskande i Asien. Flertalet marknadssegment påverkades av pandemin, framför allt under årets två första kvartal med påföljande fabriksstängningar. Försäljning till flygindustrin drabbades kraftigt under hela året medan försäljningen till fordonsindustrin och marina lösningar förbättrades under andra halvåret. Strukturell tillväxt påverkade försäljningen med 1 procent samtidigt som förändrade valutakurser vid omräkning av dotterbolagen påverkade försäljningen negativt med 2 procent.

För affärsområdet Trelleborg Sealing Solutions uppgick den organiska försäljningsminskningen till 1 239 MSEK eller cirka 10 procent. Försäljningen till Europa och Nordamerika var negativ för året, men var oförändrad i Asien. Den svagaste organiska försäljningsutvecklingen uppvisades av leveranser till flygindustrin, men även försäljningen till generell industri och fordonsindustrin drabbades hårt av coronapandemin, även här med fabriksstängningar som följd. Leveranser till hälsovård & medicinteknik växte under året. Strukturell tillväxt bidrog med 2 procent till försäljningen och förändrade valutakurser vid omräkning av dotterbolagen påverkade försäljningen negativt med cirka 2 procent.

Inom affärsområdet Trelleborg Wheel Systems minskade den organiska försäljningen med 622 MSEK eller 7 procent jämfört med föregående år. Den organiska försäljningsutvecklingen av däck till såväl lantbruk, materialhanteringsfordon som entrepre-

nadmaskiner var på samtliga större regioner negativ, drivet av volymbortfall och ineffektivitet till följd av coronapandemin. Under det andra halvåret förbättrades situationen för lantbruksmarknaden, samtidigt som marknadsläget för däck till materialhanteringsfordon och entreprenadmaskiner var ansträngt året ut. Förändrade valutakurser vid omräkning av dotterbolagen påverkade försäljningen negativt med cirka 2 procent.

För rapporteringssegmentet Verksamheter under utveckling uppgick den organiska försäljningsminskningen till 189 MSEK eller motsvarande cirka 5 procent. Offshore olja & gas upplevde en organisk försäljningsökning under året, trots en svagare utveckling under det fjärde kvartalet. Övriga verksamheter under utveckling, det vill säga tryckdukar och tekniska gummiprodukter, drabbades under en större del av året av ineffektiviteter med upphov i den pågående pandemin. Påverkan från strukturella förändringar uppgick till -5 procent i och med avyttringen av de svenska och estniska formgodsverksamheterna som skedde under andra kvartalet. Förändrade valutakurser vid omräkning av dotterbolagen påverkade försäljningen negativt med cirka 4 procent.

Nettoomsättning per marknad

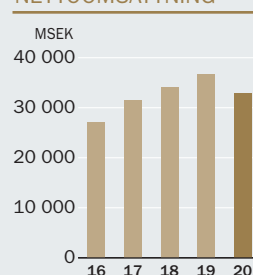
Den organiska försäljningen för koncernens kärnverksamheter minskade med 9 procent jämfört med föregående år. I Väst-europa minskade den organiska försäljningen med 10 procent jämfört med föregående år. Minskningen i Tyskland uppgick till 6 procent medan nedgången var än mer markant i de övriga för koncernen viktiga marknaderna Frankrike, Italien och Storbritannien. I Tjeckien var utvecklingen negativ medan den i Polen och Ryssland var positiv. Totalt för övriga Europa ökade försäljningen med 3 procent. Den organiska försäljningen på koncernens största marknad USA minskade med 15 procent och försäljningen på den kanadensiska marknaden minskade med 9 procent. Försäljningen i Brasilien ökade med 8 procent jämfört med föregående år medan utvecklingen i Mexiko var negativ med en minskning på 8 procent. Totalt för Syd- och Centralamerika var den organiska försäljningsminskningen 9 procent. I Asien och övriga marknader minskade den organiska försäljningen med 1 procent jämfört med föregående år, där den viktigaste marknaden Kina ökade med 16 procent.

För koncernen som helhet svarade Väst-europa för 46 procent (47) av koncernens omsättning. I övriga Europa uppgick andelen till 10 procent (9). Andelen i Nordamerika var 23 procent (24). Syd- och Centralamerika stod för 4 procent (4) medan marknaderna i Asien och resten av världen tillsammans utgjorde en andel på 17 procent (16).

NETTOOMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE

MSEK	2020	2019	Organisk förändring, %	Strukturell förändring, %	Valutakursförändring, %	Total förändring, %
Trelleborg Industrial Solutions	9 727	10 885	-10	1	-2	-11
Trelleborg Sealing Solutions	10 892	12 142	-10	2	-2	-10
Trelleborg Wheel Systems	8 765	9 628	-7	0	-2	-9
Eliminering	-156	-203	-	-	-	-
Kärnverksamheter	29 228	32 452	-9	1	-2	-10
Verksamheter under utveckling	3 701	4 283	-5	-5	-4	-14
Eliminering	-93	-147	-	-	-	-
Koncernen	32 836	36 588	-9	1	-2	-10

NETTOOMSÄTTNING



KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	2	32 836	36 588
Kostnad för sålda varor		-22 314	-24 870
Bruttoresultat		10 522	11 718
Försäljningskostnader		-2 776	-3 202
Administrationskostnader		-2 834	-3 120
Forsknings- och utvecklingskostnader		-582	-617
Övriga rörelseintäkter	6	604	448
Övriga rörelsekostnader	6	-654	-573
Andel i intressebolag	12	2	4
EBIT, exklusive jämförelsestörande poster		4 282	4 658
Jämförelsestörande poster	5	-397	-3 696
EBIT	4, 7, 10	3 885	962
Finansiella intäkter	8	138	78
Finansiella kostnader	8	-427	-459
Resultat före skatt		3 596	581
Skatt	9	-885	-780
Resultat efter skatt		2 711	-199
– moderbolagets aktieägare		2 712	-199
– innehav utan bestämmande inflytande		-1	0

RESULTAT PER AKTIE ¹, SEK

Koncernen, totalt	10,00	-0,73
Koncernen, exklusive jämförelsestörande poster	10,89	11,89

¹ Inga utspädnings effekter förekommer.

ANTAL AKTIER, UTDELNING

Per bokslutsdag	271 071 783	271 071 783
I genomsnitt	271 071 783	271 071 783
Utdelning per aktie, SEK ²	5,00	–

² Enligt styrelsens förslag. Ingen utdelning skedde baserat på 2019 års resultat, i enlighet med årsstämans beslut.

RAPPORTER ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	2020	2019
Resultat efter skatt	2 711	-199
Övrigt totalresultat		
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen		
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	-51	-151
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	6	32
	-45	-119
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen		
Kassaflödessäkringar ³	-49	-98
Säkring av nettoinvestering	579	-390
Omräkningsdifferenser	-3 007	1 234
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-97	77
	-2 574	823
Övrigt totalresultat efter skatt	-2 619	704
Summa totalresultat	92	505
<i>Summa totalresultat hänförligt till:</i>		
Moderbolagets aktieägare	93	505
Innehav utan bestämmande inflytande	-1	0

³ Se vidare Not 28.

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD

MSEK	2020		2019	
	Netto-omsättning	Andel av total försäljning, %	Netto-omsättning	Andel av total försäljning, %
Västeuropa	15 105	46	17 105	47
Övriga Europa	3 153	10	3 348	9
Nordamerika	7 589	23	8 890	24
Syd- och Centralamerika	1 290	4	1 353	4
Asien och övriga marknader	5 699	17	5 892	16
Summa	32 836	100	36 588	100

ORGANISK TILLVÄXT

	Organisk tillväxt 2020, %	Organisk tillväxt 2019, %
Västeuropa	-10	0
Övriga Europa	-1	-2
Nordamerika	-14	1
Syd- och Centralamerika	5	-4
Asien och övriga världen	-2	2
Koncernen	-9	0

EBITA och EBIT

Koncernens EBITA exklusive jämförelsestörande poster var något lägre jämfört med föregående år och uppgick till 4 654 MSEK (5 020). EBITA-marginalen var 14,2 procent (13,7). Avskrivningar respektive nedskrivningar på immateriella tillgångar, exklusive jämförelsestörande poster, ökade under året och uppgick till -372 MSEK (-362).

Koncernens EBIT exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 4 282 MSEK (4 658), en minskning med 8 procent. Resultatutvecklingen var generellt negativt påverkad av pandemin. Trelleborg Wheel Systems utvecklades trots det positivt jämfört med föregående år med en uppgång i EBIT på 15 procent medan Trelleborg Industrial Solutions och Trelleborg Sealing Solutions utvecklades negativt. Resultatet för rapporteringssegmentet Verksamheter under utveckling var betydligt bättre än föregående år. Genomförda förvärv har bidragit positivt till koncernens resultatgenerering. Det sedan flera år pågående förbättringsarbetet, via koncernens Excellence-program inom tillverkning, inköp, logistik och försäljning, har fortsatt under året. Genomförda och pågående åtgärdsprogram har fortsatt att ge positiva effekter genom effektivare strukturer och lägre kostnader. Effekten från valutakurseffekter, en omräkning av utländska dotterbolags resultat 2019 till 2020 års valutakurser, uppgick till -131 MSEK med störst påverkan från omräkning av dotterbolag med redovisning i USD och LKR. EBIT-marginalen exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 13,0 procent (12,7).

EBIT SPECIFIKATION

MSEK	2020	2019
<i>Exklusive jämförelsestörande poster:</i>		
EBITDA	6 164	6 605
Avskrivningar/nedskrivningar på materiella tillgångar	-1 510	-1 585
EBITA	4 654	5 020
Avskrivningar/nedskrivningar på immateriella tillgångar	-372	-362
EBIT	4 282	4 658
Jämförelsestörande poster	-397	-3 696
EBIT	3 885	962

EBIT, EXKLUSIVE JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

MSEK	2020	2019
Trelleborg Industrial Solutions	1 042	1 215
Trelleborg Sealing Solutions	2 137	2 729
Trelleborg Wheel Systems	1 050	913
Koncernposter	-185	-229
Kärnverksamheter	4 044	4 628
Verksamheter under utveckling	238	30
Koncernen	4 282	4 658

EBIT och EBIT-marginalen inom affärsområdet Trelleborg Industrial Solutions minskade med 14 procent och uppgick till 1 042 MSEK (1 215) jämfört med föregående år, främst till följd av effekter från pandemin. God kostnads-kontroll begränsade emellertid resultatminskningen. Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade EBIT negativt med 36 MSEK jämfört med föregående år. EBIT-marginalen uppgick till 10,7 procent (11,2).

Även affärsområdet Trelleborg Sealing Solutions påverkades av pandemin, där EBIT för året minskade med 22 procent och uppgick till 2 137 MSEK (2 729). Resultatminskningen begränsades dock som ett resultat av strikt kostnadskontroll. EBIT-marginalen minskade och var 19,6 procent (22,5). Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade EBIT negativt med 48 MSEK jämfört med föregående år.

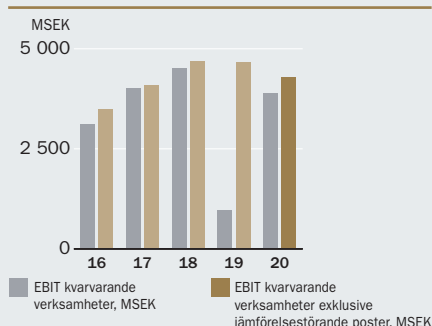
Trots en svag inledning under året med påverkan från pandemin ökade EBIT inom Trelleborg Wheel Systems under året, främst till följd av strukturåtgärder och strikt kostnadskontroll förorsakat av svåra marknadsförhållanden i kölsparat av coronapandemin. Även tidigare gjorda investeringar i kapacitet som togs i anspråk under året har bidragit till resultatförbättringen. EBIT uppgick till 1 050 MSEK (913). EBIT-marginalen ökade till 12,0 procent (9,5). Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade EBIT negativt med 36 MSEK jämfört med föregående år.

För rapporteringssegmentet Verksamheter under utveckling ökade EBIT jämfört med föregående år där tidigare genomförda strukturåtgärder och strikt kostnadskontroll förklarar resultatlyftet. EBIT uppgick till 238 MSEK (30). EBIT-marginalen uppgick till 6,4 procent (0,7). Valutakursförändringar från omräkning av utländska dotterbolag påverkade EBIT negativt med 11 MSEK jämfört med föregående år. Under året avyttrades de svenska och estniska verksamheterna som tillverkar formgodskomponenter samt en mindre verksamhet i Frankrike som tillverkar gummiklädda valsar och gummiklädda band och som ingick i rapporteringssegmentets tryckduksverksamhet.

Jämförelsestörande poster

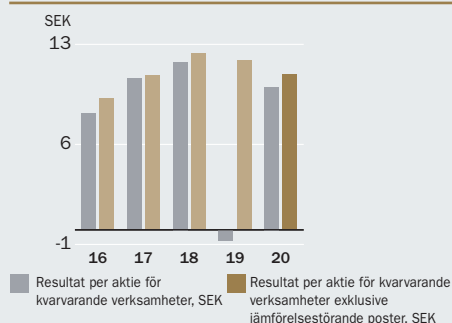
Jämförelsestörande poster uppgick under året till -397 MSEK (-3 696), i sin helhet hänförliga till omstruktureringskostnader. För 2019 ingick omstruktureringskostnader om 498 MSEK samt nedskrivningar av sysselsatt kapital kopplat till rapporteringssegmentet Verksamheter under utveckling om 3 198 MSEK. De största omstruktureringsprojekten under 2020 avser främst åtgärdsprogram som lanserats för att adressera en förväntad vikande efterfrågesituation inom delar av koncernen som en följd av pandemin. Därutöver ingår även bland annat ett projekt för optimering av produktionskapaciteten av däck i Tjeckien samt ett projekt för optimering av strukturen inom olja & gas-verksamheten i rapporteringssegmentet Verksamheter under utveckling.

EBIT



Resultat, koncernen

EBIT för koncernen inklusive jämförelsestörande poster uppgick till 3 885 MSEK (962). Koncernens finansiella intäkter och kostnader uppgick netto till -289 MSEK (-381), främst påverkat av en lägre skuld samt kurseffekter. Finansnettot i relation till nettoskulden uppgick till 2,0 procent (2,3), exklusive effekter från leasingavtal samt pensionsskuld. Resultatet före skatt uppgick till 3 596 MSEK (581). Årets skattekostnad uppgick till -885 MSEK (-780). Skattesatsen för koncernen, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 26 procent (25). Resultatet efter skatt uppgick till 2 711 MSEK (-199). Resultatet per aktie uppgick till 10,00 SEK (-0,73). Exklusive jämförelsestörande poster var resultatet per aktie 10,89 SEK (11,89).

RESULTAT PER AKTIE**Väsentliga händelser efter periodens slut**

Trelleborg lanserade i februari 2021 ett nytt klimatmål. Målet kallas för "50 by 25" och innebär att koncernen ska reducera sina CO₂-utsläpp med 50 procent relaterat till försäljningen 2025, med basår 2020. Samtidigt med målet lanserades visionen att koncernen ska nå en helt klimatneutral egen verksamhet, det vill säga nettonollutsläpp, vid utgången av 2035. Se vidare sidan 22.

Mer information om Trelleborgs klimatarbete och hållbarhetsstrategi finns på www.trelleborg.com.

NYCKELTAL PER KVARTAL**NETTOOMSÄTTNING**

MSEK	jan-mar		apr-jun		jul-sep		okt-dec	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Trelleborg Industrial Solutions	2 595	2 628	2 309	2 740	2 354	2 722	2 469	2 795
Trelleborg Sealing Solutions	3 209	3 118	2 498	3 090	2 512	2 982	2 673	2 952
Trelleborg Wheel Systems	2 459	2 723	2 046	2 536	2 075	2 188	2 185	2 181
Eliminering	-71	-54	-34	-52	-46	-50	-5	-47
Kärnverksamheter	8 192	8 415	6 819	8 314	6 895	7 842	7 322	7 881
Verksamheter under utveckling	1 114	1 007	888	1 086	862	1 019	837	1 171
Eliminering	-20	-41	-18	-39	-14	-33	-41	-34
Koncernen	9 286	9 381	7 689	9 361	7 743	8 828	8 118	9 018

EBIT, EXKLUSIVE JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

MSEK	jan-mar		apr-jun		jul-sep		okt-dec	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Trelleborg Industrial Solutions	209	284	202	327	262	289	369	315
Trelleborg Sealing Solutions	706	724	465	711	454	668	512	626
Trelleborg Wheel Systems	297	349	256	319	272	148	225	97
Koncernposter	-56	-60	-34	-47	-46	-60	-49	-62
Kärnverksamheter	1 156	1 297	889	1 310	942	1 045	1 057	976
Verksamheter under utveckling	79	-2	53	11	57	-9	49	30
Koncernen	1 235	1 295	942	1 321	999	1 036	1 106	1 006

KOMMENTARER TILL KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR

SYSSELSATT KAPITAL

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 39 699 MSEK (44 276), en minskning med 4 577 MSEK som kan hänföras till:

Ingående balans sysselsatt kapital, MSEK	44 276
Förändring rörelsekapital	-591
Nettoförändring i anläggningstillgångar	-493
Förändring andelar i samägda bolag och intressebolag	4
Strukturförändringar	-233
Valutakurseffekter vid omräkning av utländska dotterbolag	-3 264
Förändring sysselsatt kapital, 2020	-4 577
Utgående balans sysselsatt kapital, MSEK	39 699

Förändringen av rörelsekapitalet under året, exklusive förvärv och valutakurseffekter, uppgick till -591 MSEK.

Nettoförändringen kopplad till årets investeringar, avskrivningar samt nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar inklusive nyttjanderättstillgångar uppgick till -493 MSEK, exklusive kurseffekter.

Andelar i intressebolag ökade med 4 MSEK.

Strukturförändringar, nettot från avyttrade enheter och effekter från förvärv exklusive valutakurseffekter, minskade det sysselsatta kapitalet med 233 MSEK, främst påverkat av avyttringen av de svenska och estniska verksamheterna som tillverkar formgodskomponenter.

Valutakurseffekter minskade det totala sysselsatta kapitalet med 3 264 MSEK under året.

SPECIFIKATION AV SYSSELSATT KAPITAL

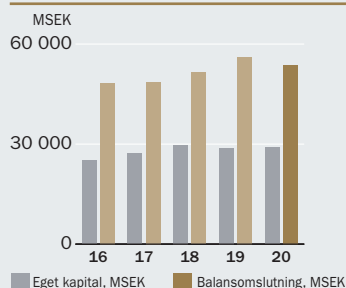
MSEK	2020	2019
Totala tillgångar	53 764	56 171
Avgår:		
Räntebärande fordringar	275	308
Likvida medel	5 756	2 694
Skattefordringar	1 626	2 050
Operativa skulder	6 408	6 843
Sysselsatt kapital, koncernen	39 699	44 276

Avkastningen på sysselsatt kapital, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 9,8 procent (9,9).

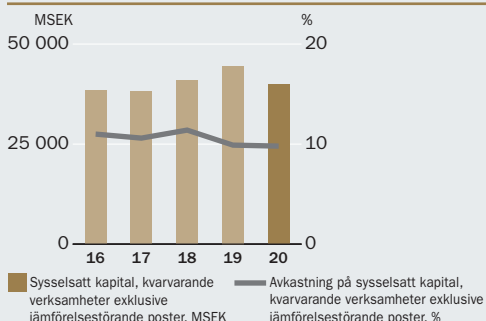
AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL, %

	2020	2019
Exklusive jämförelsestörande poster	9,8	9,9
Inklusive jämförelsestörande poster	8,9	2,0

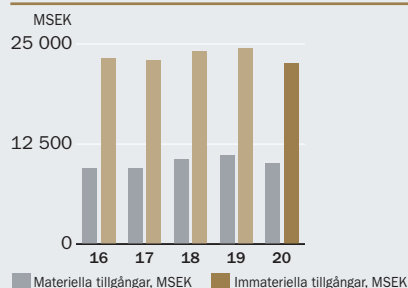
KAPITALSTRUKTUR



SYSSELSATT KAPITAL OCH AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL



MATERIELLA TILLGÅNGAR¹ OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR



¹ Exklusive nyttjanderättstillgångar.

KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR

31 december, MSEK	Not	2020	2019
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	15, 16	11 928	13 306
Goodwill	17	17 867	19 198
Övriga immateriella tillgångar	17	4 675	5 289
Andelar i intressebolag	12	104	108
Finansiella anläggningstillgångar	13, 26, 30	62	46
Uppskjutna skattefordringar	9	742	941
Summa anläggningstillgångar		35 378	38 888
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	18	5 263	6 361
Kortfristiga rörelsefordringar	19, 20, 22	6 250	6 833
Aktuell skattefordran		884	1 109
Räntebärande fordringar	27	233	286
Likvida medel	25	5 756	2 694
Summa omsättningstillgångar		18 386	17 283
SUMMA TILLGÅNGAR		53 764	56 171
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>	28		
Aktiekapital		2 620	2 620
Övrigt tillskjutet kapital		226	226
Andra reserver		382	2 955
Balanserad vinst		23 005	23 249
Årets resultat		2 712	-199
Summa		28 945	28 851
Innehav utan bestämmande inflytande		8	10
Summa eget kapital		28 953	28 861
<i>Långfristiga skulder</i>			
Räntebärande långfristiga skulder	29	10 718	13 063
Övriga långfristiga skulder	23	272	188
Pensionsförpliktelser	11	619	604
Övriga avsättningar	24	149	202
Uppskjutna skatteskulder	9	899	1 075
Summa långfristiga skulder		12 657	15 132
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Räntebärande kortfristiga skulder	29	4 706	4 234
Aktuell skatteskuld		1 138	1 234
Övriga kortfristiga skulder	21, 22, 23	5 987	6 317
Övriga avsättningar	24	323	393
Summa kortfristiga skulder		12 154	12 178
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		53 764	56 171

TRELLEBORGKONCERNEN, FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Eget kapital	Hänförligt till moderbolagets aktieägare								Innehav utan bestämmande inflytande		Summa	
	Aktiekapital		Övrigt tillskjutet kapital		Andra reserver		Balanserad vinst					
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
MSEK												
Ingående balans den 1 januari	2 620	2 620	226	226	2 955	2 132	23 050	25 148	10	–	28 861	30 126
Justering av rörelsekapital	–	–	–	–	–	–	–	–359	–	–	–	–359
Justerad ingående balans den 1 januari	2 620	2 620	226	226	2 955	2 132	23 050	24 789	10	–	28 861	29 767
Engångspost hänförligt till IFRS 16 inklusive skatteeffekt	–	–	–	–	–	–	–	–133	–	–	–	–133
Årets resultat	–	–	–	–	–	–	2 712	–199	–1	–	2 711	–199
Övrigt totalresultat	–	–	–	–	–2 573	823	–45	–119	–1	–	–2 619	704
Utdelning	–	–	–	–	–	–	–	–1 288	–	–	–	–1 288
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	–	–	–	10	–	10
Utgående balans den 31 december	2 620	2 620	226	226	382	2 955	25 717	23 050	8	10	28 953	28 861

För andra reserver, se vidare not 28.

Styrelsen föreslår en utdelning om 5,00 SEK (–) per aktie, totalt 1 355 MSEK (–).

NETTOSKULD

MSEK	2020	2019
Långfristiga räntebärande placeringar och fordringar	12	3
Kortfristiga räntebärande fordringar	233	286
Likvida medel	5 756	2 694
Summa räntebärande tillgångar	6 001	2 983
Räntebärande långfristiga skulder	-10 718	-13 063
Pensionsförpliktelser	-603	-600
Räntebärande kortfristiga skulder	-4 706	-4 234
Summa räntebärande skulder	-16 027	-17 897
Nettoskuld	-10 026	-14 914
<i>Förändring av nettoskuld:</i>		
Nettoskuld, ingående balans	-14 914	-10 499
Operativt kassaflöde	5 332	4 167
Kassaflödeseffekt från jämförelsestörande poster	-325	-353
Innehav utan bestämmande inflytande	-	10
Finansiella poster	-319	-377
Skatter	-772	-763
Fritt kassaflöde	3 916	2 684
Förvärv	3	-3 066
Avyttrade verksamheter	147	-
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-1 288
Nettokassaflöde	4 066	-1 670
Valutakursdifferenser	732	-370
Leasingskuld enligt IFRS 16 ¹	141	-2 224
Pensionsskuld	-51	-151
Nettoskuld, utgående balans	-10 026	-14 914
Varav:		
Pensionsskuld ²	-603	-600
Leasingskuld enligt IFRS 16 ²	-2 049	-2 353
Nettoskuld exklusive påverkan av leasing- och pensionsskuld	-7 374	-11 961
Skuldsättningsgrad, %	35	52
Nettoskuld/EBITDA ³	1,7	2,5
<i>Koncernen</i>		
EBITDA/räntenetto, ggr	17,6	16,2
Räntabilitet på eget kapital, %	9,4	-0,7

¹ Avser icke kassaflödespåverkande poster.

² Nettoskulden inkluderar från och med 2019 leasingskuld enligt IFRS 16 samt pensionsskuld.

³ EBITDA inklusive jämförelsestörande poster.

Nettoskuld och finansiering

Nettoskulden uppgick vid årsskiftet 2019/2020 till -14 914 MSEK.

Utgående nettoskuld vid årets slut har påverkats av årets nettokassaflöde, positiva valutakursdifferenser, årets avyttringar, en mindre justering av tidigare års genomförda förvärv samt effekter från leasingskuld och pensionsskuld. Utgående nettoskuld uppgick vid årets slut till -10 026 MSEK. Exklusive påverkan från leasingskuld samt pensionsskuld uppgick nettoskulden till -7 374 MSEK.

Skuldsättningsgraden uppgick vid periodens slut till 35 procent (52).

Nettoskuld i förhållande till EBITDA uppgick vid periodens slut till 1,7 (2,5).

Trelleborgs kreditfaciliteter

Trelleborgs syndikerade lånefacilitet som tillåter revolverande upplåning i flera valutor om 450 MEUR och 625 MUS\$ förfaller till sin huvuddel i februari 2025, och kan förlängas ytterligare ett år förutsatt att långivarna samtycker till detta. Med anledning av Trelleborgs betydande närvaro i Tjeckien finns även en syndikerad lånefacilitet om 6 750 MCKZ. Denna facilitet förfaller 2024.

Under 2020 tog Trelleborg upp ett bryggglån om 1 000 MSEK (löptid 1 år) samt ingick avtal om en revolverande kreditfacilitet om 500 MSEK (löptid 2 år).

På den svenska obligationsmarknaden emitterade Trelleborg under 2020 fyra Medium Term Notes om 250 MSEK (löptid 2 år), 500 MSEK (löptid 2 år), 200 MSEK (löptid 3 år) och 800 MSEK (löptid 5 år).

På marknaden för Schuldschein tog Trelleborg upp ett lån om 25 MEUR, uppdelat i två trancher om 10 MEUR (löptid 5 år) och 15 MEUR (löptid 7 år).

Eget kapital

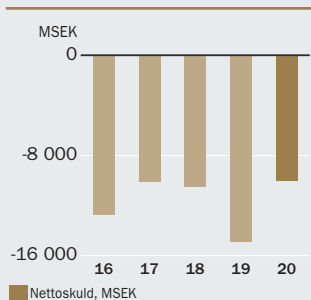
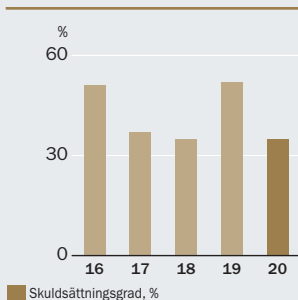
Det totala egna kapitalet uppgick vid årets slut till 28 953 MSEK (28 861).

En justering, redovisad enligt IAS 8, har skett av den ingående balansen vilken är hänförlig till korrigering av historiska fel i kortfristiga rörelsefordringar och övriga kortfristiga skulder i dotterbolag främst kopplade till byte av redovisningssystem.

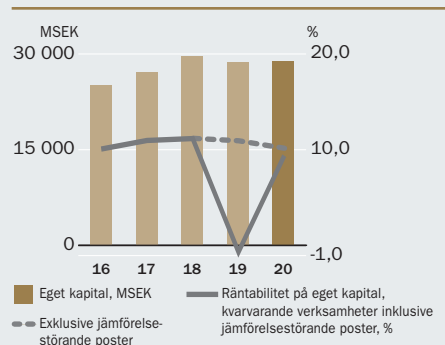
Årets resultat påverkade det egna kapitalet med 2 712 MSEK (-199). Effekter från omräkningsdifferenser, kassaflödessäkringar samt säkring av nettoinvesteringar minskade det totala egna kapitalet med netto -2 573 MSEK (823) efter skatt. Effekter från omräkning av nettopensionsförpliktelser enligt IAS 19 "Ersättningar till anställda" var -45 MSEK efter skatt (-119). Innehav utan bestämmande inflytande minskade det totala egna kapitalet med 2 MSEK.

I enlighet med årsstämans beslut skedde ingen utdelning under året baserat på 2019 års resultat. Föregående år var utdelningen 1 288 MSEK.

Eget kapital per aktie uppgick till 107 SEK (106). Soliditeten var 54 procent (51). Räntabilitet på eget kapital exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 10,2 procent (11,0). Räntabilitet på eget kapital totalt för koncernen uppgick till 9,4 procent (-0,7).

NETTOSKULD ¹SKULDSÄTTNINGSGRAD ¹

EGET KAPITAL, RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL



¹ För 2019 och 2020 ingår leasingskulder enligt IFRS 16.

KOMMENTARER TILL KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYSER

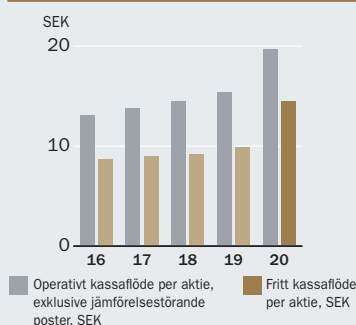
Det operativa kassaflödet under året uppgick till 5 332 MSEK (4 167). Kassa-konverteringen för året uppgick till 125 procent (89). Förbättringen hänför sig framför allt till en förbättrad utveckling av rörelsekapitalet jämfört med föregående år samt lägre investeringar. Investeringsnivån minskade med 32 procent jämfört med 2019 och uppgick till 1 220 MSEK (1 797), vilket utgör 3,7 procent (4,9) av omsättningen. Förändringen av rörelsekapitalet uppgick till 678 MSEK (-258). Under året skedde utbetalningar kopplade till jämförelsestörande poster som uppgick till -325 MSEK (-353). Efter avdrag för finansiella poster om -319 MSEK (-377) och betalda skatter om -772 MSEK (-763), uppgick det fria kassaflödet till 3 916 MSEK (2 684), motsvarande 14,45 SEK (9,93) per aktie.

Inga förvärv har genomförts under 2020 utan enbart smärre justeringar av tidigare års förvärv med en effekt om 3 MSEK (-3 066) har rapporterats. Effekten från årets avyttringar främst avseende koncernens svenska och estniska verksamheter som tillverkar formgodskomponenter uppgick till 147 MSEK (-). Ingen utdelning har skett under 2020, i enlighet med årsstämans beslut. Föregående års nettokassaflöde påverkades av utdelning till aktieägare om -1 288 MSEK. Nettokassaflödet uppgick till 4 066 MSEK (-1 670).

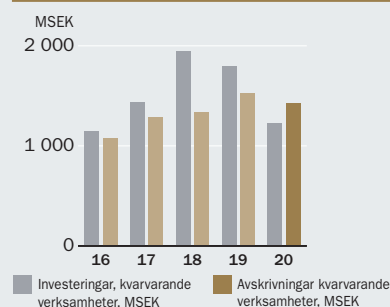
OPERATIVT KASSAFLÖDE



KASSAFLÖDE PER AKTIE



INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR¹



¹ Exklusive påverkan från IFRS 16.

KASSAFLÖDESRAPPORT

	EBITDA		Brutto-investeringar		Sålda anläggningstillgångar		Amortering av leasingsskuld		Förändring i rörelsekapital		Utdelning från intressebolag		Ej kassaflödes-påverkande poster		Summa kassaflöde	
MSEK	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Trelleborg Industrial Solutions	1 593	1 759	-228	-438	9	4	-103	-97	182	-57	-	0	25	46	1 478	1 217
Trelleborg Sealing Solutions	2 810	3 366	-416	-575	5	3	-180	-172	312	-149	1	1	47	39	2 579	2 513
Trelleborg Wheel Systems	1 544	1 415	-410	-483	12	9	-93	-92	291	128	-	-	28	49	1 372	1 026
Koncernposter	-165	-190	-4	-26	123	0	-16	-19	-20	-74	-	-	-127	-148	-209	-457
Kärnverksamheter	5 782	6 350	-1 058	-1 522	149	16	-392	-380	765	-152	1	1	-27	-14	5 220	4 299
Verksamheter under utveckling	382	255	-162	-275	11	2	-24	-24	-87	-106	-	-	-8	16	112	-132
Operativt kassaflöde	6 164	6 605	-1 220	-1 797	160	18	-416	-404	678	-258	1	1	-35	2	5 332	4 167
Kassaflödesseffekt från jämförelsestörande poster															-325	-353
Innehav utan bestämmande inflytande															-	10
Finansiella poster															-319	-377
Skatter															-772	-763
Fritt kassaflöde															3 916	2 684
Förvärv															3	-3 066
Avyttrade verksamheter															147	-
Utdelning - moderbolagets aktieägare															-	-1 288
Summa nettokassaflöde															4 066	-1 670

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYSER

MSEK	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
EBIT inklusive resultatandelar i intressebolag		3 885	962
Justering för poster som inte ingår i det löpande kassaflödet:			
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	15, 16	1 495	1 579
Avskrivningar på immateriella tillgångar	17	372	372
Nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar	15, 16	59	452
Nedskrivningar på immateriella tillgångar	17	5	2 709
Utdelning från intressebolag		1	1
Andelar i intressebolag samt övriga ej kassaflödespåverkande poster		-29	-5
Erhållen ränta och andra finansiella poster		68	45
Erlagd ränta och andra finansiella poster		-387	-422
Betald skatt		-772	-763
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		4 697	4 930
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		533	78
Förändring av rörelsefordringar		-111	135
Förändring av rörelseskulder		256	-471
Förändring i jämförelsestörande poster		-20	182
Kassaflöde från den löpande verksamheten		5 355	4 854
Investeringsverksamheten			
Förvärvade enheter	14	3	-3 066
Avyttrade/avvecklade verksamheter		147	-
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	15	-1 106	-1 632
Bruttoinvesteringar i immateriella tillgångar	17	-114	-165
Försäljning av anläggningstillgångar ¹		202	21
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-868	-4 842
Finansieringsverksamheten			
Förändring av räntebärande placeringar		31	-213
Förändring av räntebärande skulder		-580	-599
Nyupptagna/utnyttjade lån		3 100	3 004
Amorterade lån		-3 737	-649
Utdelning – moderbolagets aktieägare		-	-1 288
Innehav utan bestämmande inflytande		-	10
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	29	-1 186	265
Årets kassaflöde		3 301	277
Likvida medel			
Vid periodens början		2 694	2 341
Kursdifferens		-239	76
Likvida medel vid årets slut	25	5 756	2 694

¹ Varav 42 MSEK ingår i jämförelsestörande poster för 2020.

FÖRÄNDRING AV SKULDER FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

MSEK	2019	Överföring mellan långfristiga och kortfristiga lån	Kassaflödes-påverkande förändringar	Icke kassaflödespåverkande förändringar					2020
				Förvärv	Omräknings-differenser	Verkligt värde förändringar	Leasingskulder enligt IFRS 16	Pensions-förpliktelser	
Långfristiga lån	11 016	-2 762	1 218	-	-457	-	-	-	9 015
Kortfristiga lån	3 368	2 746	-1 855	-	-131	-	-	-	4 128
Övriga långfristiga finansiella skulder	95	-54	-18	-	0	-	-	-	23
Övriga kortfristiga finansiella skulder	465	70	-142	-	-184	-	-	-	209
Leasingskuld enligt IFRS 16	2 353	-	-421	-	-163	-	280	-	2 049
Pensionsförpliktelser	603	-	-	-	-36	-	-	51	618
Summa skulder från finansieringsverksamheten	17 900	-	-1 218	-	-971	-	280	51	16 042

Definitioner av nyckeltal

Trelleborg använder sig av ett antal alternativa nyckeltal kopplade till finansiell ställning: avkastning på eget kapital samt sysselsatt kapital, nettoskuld, skuldsättningsgrad och soliditet. Koncernen anser att nyckeltalen är användbara för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Vidare använder Trelleborg kassaflödesmått

operativt kassaflöde samt fritt kassaflöde för att ge en indikation på vilka medel som verksamheten genererar för att kunna genomföra strategiska investeringar, göra amorteringar och ge avkastning till aktieägarna. Trelleborg använder även resultatmått EBITDA, EBITA och EBIT exklusive jämförelsestörande poster, vilka är mått som koncernen betraktar som relevanta för investerare som vill förstå resultatgenereringen före jämförelsestörande poster. För ytterligare beskrivning och beräkning av nyckeltal se www.trelleborg.com/sv/investerare/finansiella--definitioner.

Koncernens noter

1 Övergripande redovisningsprinciper

Moderbolaget, Trelleborg AB (publ), är ett aktiebolag med säte i Trelleborg i Sverige. Moderbolaget är noterat på Nasdaq Stockholm. Styrelsen har den 19 februari 2021 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Grund för upprättande

Trelleborgkoncernens koncernredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad gäller vissa finansiella instrument som värderats till verkligt värde.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget, framförallt till följd av ÅRL.

Ändringarna i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter görs inom ramen för IASB:s Disclosure initiative, ett projekt för att förbättra upplysningarna i finansiella rapporter. Ändringarna klargör en rad frågeställningar, inklusive väsentlighet, särredovisning och delsummer och noters ordningsföljd. För Trelleborgs del har detta inneburit ett arbete med notstrukturen där bland annat vissa tillämpliga redovisningsprinciper sedan 2016 presenteras under respektive not. Därutöver används övergripande redovisningsprinciper, vilka anges nedan.

Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Koncernredovisning

Koncernens omfattning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget samt samtliga dotterbolag, samägda bolag och intressebolag. Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Vinster och förluster som uppkommit vid koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat efter justering för uppskjuten skatt. Återföring sker till resultaträkningen samtidigt som den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen.

Dotterbolag

Resultat och finansiell ställning för koncernens dotterbolag, samägda bolag och intressebolag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) upprättas i

respektive bolags funktionella valuta. I koncernredovisningen omräknas de utländska dotterbolagens resultat och finansiella ställning till sek enligt följande:

Intäkter och kostnader i dotterbolags resultaträkningar räknas om till genomsnittlig valutakurs för respektive år, medan tillgångar och skulder i balansräkningarna räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas som en separat post i övrigt totalresultat. Omräkningsdifferenser som uppstår på finansiella instrument, som innehas för att säkra nettotillgångar i utländska dotterbolag, förs också som en separat post till övrigt totalresultat. Vid avyttring realiseras de hårtill hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i koncernens resultaträkning under samma period som vinsten eller förlusten på avyttringen.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Kassaflödesanalyser

Kassaflödesanalyserna upprättas enligt den indirekta metoden.

Övriga redovisnings- och värderingsprinciper

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader från balansdagen. Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärdet om inget annat anges.

Nya och ändrade IFRS-standards som ska tillämpas från och med 1 januari 2020

Följande standarder och ändringar är nya för räkenskapsår som börjar 1 januari 2020:

- Ändringar av referenser till föreställningsram (Conceptual Framework) i IFRS-standards.
- Ändringar i IFRS 9, IAS 39 och IFRS 7: Referensräntereformen. Ändringen är en effekt av reformer av referensräntor som inkluderar kommande utbyte av vanligt använda referensräntor (exempelvis STIBOR, EURIBOR, LIBOR) mot alternativa, riskfria referensräntor. IASB har gjort lättnader i kriterierna för säkringsredovisning så att företag som tillämpar säkringsredovisning kan anta att referensräntan som säkrade kassaflöden och kassaflöden från säkringsinstrument bygger på inte ändras till följd av osäkerheter i referensräntereformerna.
- Ändring i IFRS 3 Rörelseförvärv: Definition av en rörelse. Syftet med ändringen är att förtydliga definitionen av ett rörelseförvärv med målsättning att underlätta för företag att analysera om ett förvärv utgör ett rörelseförvärv eller förvärv av tillgångar.
- Ändringar i IAS 1 och IAS 8: Definition av "väsentlig". Ändringen syftar till att tydliggöra vilken information som är väsentlig vid upprättandet av de finansiella rapporterna och därav har skrivningarna i IAS 1 och IAS 8 anpassats till detta.
- Ändringar i IFRS 16: Covid-19-relaterade hyreslättnader. Ändringen avser hyresrabatter som är direkt relaterade till covid-19 och innebär ett frivilligt undantag från reglerna om modifiering av leasingavtal i IFRS 16. Detta undantag gäller enbart för leasetagaren, leasegivarens redovisning påverkas inte. Trelleborg har valt att utnyttja denna lätttnadsregel.

Ändringarna som anges ovan hade ingen väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft

Ett antal nya och ändrade IFRS-standarder har ännu inte trätt i kraft och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av koncernens och moderföretagets finansiella rapporter. Dessa ändrade standarder eller tolkningar förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

Referensrättereformen:

- Ändringarna i Referensrättereformen FAS 2 (ändringar i IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 och IFRS 16) relaterar till ändringar av finansiella tillgångar, finansiella skulder och leasingsskulder, specifika krav på säkringsredovisning samt upplysningskrav i IFRS 7 för att följa ändringarna gällande modifiering och säkringsredovisning.
- Koncernen har ett projekt på plats för analys, transition och implementering för nya referensräntor. Trelleborg har exponering mot IBOR-räntor i upplåningen med tillhörande ränteswappar till fast ränta. De referensräntor som berörs är främst EURIBOR, LIBOR och STIBOR. Cirka 87% av koncernens upplåning, exklusive leasingsskuld och derivat, är till rörlig ränta varav cirka 64% är swappat till fast ränta. Koncernen har fallback klausuler i de flesta avtal.

Viktiga bedömningar och antaganden för redovisningsändamål

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa bedömningar och antaganden påverkar redovisade tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader samt övrig information som lämnats, bland annat eventulförpliktelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder i de fall

dess inte kan fastställas genom annan information. Verkliga utfall kan avvika från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar uppstår. Bedömningar och antaganden som kan ge betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är noterade vid respektive not, där så är tillämpligt.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 2. Moderbolaget tillämpar i sina finansiella rapporter de International Financial Reporting Standards (IFRS) som har godkänts av EU när detta är möjligt inom ramen för ÅRL, samt med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Detta innebär framför allt följande skillnader mellan redovisningen i moderbolaget och koncernen:

- Moderbolaget redovisar sina pensionsåtaganden enligt Tryggandelagen. Justering sker på koncernnivå till redovisning i enlighet med IFRS.
- Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.
- Aktieägartillskott läggs till värdet av aktier och andelar i balansräkningen, varefter nedskrivningsprövning görs.
- Skulder i utländsk valuta som utgör effektiva säkringsinstrument för moderbolagets investeringar i dotterbolag har värderats till anskaffningskurs. Vinster eller förluster på skulder som ersatts redovisas som övrig tillgång eller skuld till dess att nettoinvesteringen avyttras.
- Moderbolaget tillämpar undantaget från tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal. Leasingkostnaderna belastar resultatet och påverkar inte balansräkningen.

Omsättning och resultat**2 Segmentsredovisning****Redovisningsprinciper****Rörelsesegment**

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högsta verkställande beslutsfattaren. Den högsta verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören.

Trelleborgs organisation består av tre affärsområden som ingår i koncernens kärnverksamheter, samt ett rapporteringssegment, Verksamheter under utveckling. Följande affärsområden ingår i kärnverksamheter:

- **Trelleborg Industrial Solutions** är en ledande leverantör av polymerbaserade kritiska lösningar inom utvalda industriella applikationsområden och till infrastrukturprojekt.

- **Trelleborg Sealing Solutions** är en ledande global leverantör av polymerbaserade kritiska tätningsslösningar och komponenter för industrier som generell industri, fordon och flyg.
- **Trelleborg Wheel Systems** är en ledande global leverantör av däck och kompletta hjul till off-highwayfordon och specialapplikationer.

Rapporteringssegmentet **Verksamheter under utveckling**, rapporteras fristående från affärsområdesstrukturen. Segmentet synliggör områden där förbättring av position och lönsamhet måste ske och utgörs av verksamheter för tryckdukar, offshore olja & gas, tekniska gummiprodukter samt cykeldäck.



Viktiga bedömningar och antaganden

Segmentsredovisningen för affärsområdena inkluderar det operativa resultatet samt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital omfattar samtliga materiella och immateriella tillgångar, andelar i intressebolag, varulager och rörelsefordringar reducerat med rörelseskulder. Affärsområdena belastas med koncernövergripande kostnader om 0,4 procent av extern omsättning, vilket inte påverkar redovisade kassaflöden.

Beskrivning av koncernens rörelsesegment finns på sidorna 24–32.

Royaltyintäkter visas i not 6, eftersom de inte ingår i den normala verksamheten, utan klassificeras som "Övriga rörelseintäkter". I presentationen av koncernens geografiska marknader har verksamheten delats upp mellan Västeuropa, övriga Europa, Nordamerika, Syd- och Centralamerika samt Asien och övriga marknader. Nettoomsättningen redovisas efter var kunderna är lokaliserade, medan sysselsatt kapital och investeringar redovisas efter var dotterbolagen är fysiskt lokaliserade.

Förändringen i valutakurser jämfört med 2019 har, vid omräkning av utländska dotterbolag, påverkat omsättningen med –2 procent (5).

Nettoomsättning och EBIT per rörelsesegment

MSEK	2020						2019					
	Nettoomsättning			Resultat	Varav jämförelse-störande poster	Varav resultat i intressebolag	Nettoomsättning			Resultat	Varav jämförelse-störande poster	Varav resultat i intressebolag
	Extern	Intern	Summa				Extern	Intern	Summa			
Trelleborg Industrial Solutions	9 528	199	9 727	921	–121	–	10 609	276	10 885	1 050	–165	–
Trelleborg Sealing Solutions	10 884	8	10 892	2 020	–117	1	12 134	8	12 142	2 709	–20	3
Trelleborg Wheel Systems	8 763	2	8 765	992	–58	–3	9 624	4	9 628	833	–80	–1
Koncernposter/eliminering		–156	–156	–204	–19	0		–203	–203	–258	–29	–1
Kärnverksamheter	29 175	53	29 228	3 729	–315	–2	32 367	85	32 452	4 334	–294	1
Verksamheter under utveckling	3 661	40	3 701	156	–82	4	4 221	62	4 283	–3 372	–3 402	3
Eliminering		–93	–93					–147	–147			
Koncernen	32 836		32 836	3 885	–397	2	36 588		36 588	962	–3 696	4
Finansiella intäkter				138						78		
Finansiella kostnader				–427						–459		
Skatt				–885						–780		
Resultat efter skatt				2 711						–199		

Fördelning av intäkter, extern omsättning

MSEK	2020						Intäktsredovisning:		
	Västeuropa	Övriga Europa	Nordamerika	Syd- & Centralamerika	Asien & övriga marknader	Total extern omsättning	Över tid	Vid en tidpunkt	Total extern omsättning
Trelleborg Industrial Solutions	4 150	846	2 346	280	1 906	9 528	992	8 536	9 528
Trelleborg Sealing Solutions	4 532	653	3 260	255	2 184	10 884	27	10 857	10 884
Trelleborg Wheel Systems	4 981	1 090	1 543	339	810	8 763	–	8 763	8 763
Kärnverksamheter	13 663	2 589	7 149	874	4 900	29 175	1 019	28 156	29 175
Verksamheter under utveckling	1 442	564	440	416	799	3 661	401	3 260	3 661
Koncernen	15 105	3 153	7 589	1 290	5 699	32 836	1 420	31 416	32 836

MSEK	2019						Intäktsredovisning:		
	Västeuropa	Övriga Europa	Nordamerika	Syd- & Centralamerika	Asien & övriga marknader	Total extern omsättning	Över tid	Vid en tidpunkt	Total extern omsättning
Trelleborg Industrial Solutions	4 627	919	2 839	375	1 849	10 609	960	9 649	10 609
Trelleborg Sealing Solutions	5 189	670	3 755	277	2 243	12 134	12	12 122	12 134
Trelleborg Wheel Systems	5 505	1 072	1 786	377	884	9 624	–	9 624	9 624
Kärnverksamheter	15 321	2 661	8 380	1 029	4 976	32 367	972	31 395	32 367
Verksamheter under utveckling	1 784	687	510	324	916	4 221	522	3 699	4 221
Koncernen	17 105	3 348	8 890	1 353	5 892	36 588	1 494	35 094	36 588

Fördelning per rörelsesegment

MSEK	2020						2019					
	Sysselsatt kapital	Varav andelar i intressebolag	Investeringar ¹	Avskrivningar ²	Nedskrivningar ³	Operativt kassaflöde ⁴	Sysselsatt kapital	Varav andelar i intressebolag	Investeringar ¹	Avskrivningar ²	Nedskrivningar ³	Operativt kassaflöde ⁴
Trelleborg Industrial Solutions	9 816	–	228	544	6	1 478	11 113	–	438	541	12	1 217
Trelleborg Sealing Solutions	13 470	10	416	670	46	2 579	15 188	10	575	638	–67	2 513
Trelleborg Wheel Systems	13 650	20	410	493	2	1 372	14 885	–	483	508	–6	1 026
Koncernposter	238	–	4	36	–16	–209	283	23	26	39	1	–457
Avsättningar till jämförelsestörande poster	–138						–146					
Kärnverksamheter	37 036	30	1 058	1 743	38	5 220	41 323	33	1 522	1 726	–60	4 299
Verksamheter under utveckling	2 719	74	162	124	28	112	3 057	75	275	225	3 214	–132
Avsättningar till jämförelsestörande poster	–56						–104					
Koncernen	39 699	104	1 220	1 867	66	5 332	44 276	108	1 797	1 951	3 154	4 167

¹ Avser investeringar i materiella och immateriella tillgångar, exklusive investeringar i nyttjanderättstillgångar om 317 MSEK (201).

² Inklusive avskrivningar i nyttjanderättstillgångar om 439 MSEK (425).

³ Inklusive återförda nedskrivningar.

⁴ Operativt kassaflöde avser koncernens verksamhet exklusive jämförelsestörande poster.

Nettoomsättning

Per geografisk marknad/land

MSEK	2020	2019
Tyskland	4 826	5 239
Frankrike	1 940	2 239
Storbritannien	1 636	1 819
Italien	1 398	1 655
Sverige	988	1 227
Spanien	622	722
Nederländerna	617	803
Norge	570	610
Schweiz	489	597
Belgien	442	479
Österrike	424	485
Finland	417	499
Danmark	265	266
Övriga Västeuropa	471	465
Summa Västeuropa	15 105	17 105
Tjeckien	641	755
Polen	618	644
Ryssland	482	516
Turkiet	339	305
Ungern	225	221
Rumänien	128	138
Slovakien	127	149
Slovenien	121	139
Övriga Europa	472	481
Summa övriga Europa	3 153	3 348
USA	7 045	8 273
Kanada	544	617
Summa Nordamerika	7 589	8 890
Brasilien	643	523
Mexiko	380	478
Övriga Syd- och Centralamerika	267	352
Summa Syd- och Centralamerika	1 290	1 353
Kina	2 147	1 911
Australien	579	523
Japan	470	567
Sydkorea	409	411
Indien	368	583
Övriga marknader	1 726	1 897
Summa Asien och övriga marknader	5 699	5 892
Summa	32 836	36 588

De viktigaste valutorna har haft följande utveckling i förhållande till SEK:

	2020		2019	
	Genomsnittskurs	Balansdagens kurs	Genomsnittskurs	Balansdagens kurs
EUR	10,4888	10,0375	10,5850	10,4336
USD	9,2097	8,1886	9,4565	9,3171
GBP	11,8034	11,0873	12,0641	12,2145
CZK	0,3966	0,3831	0,4123	0,4098

Fördelning per geografisk marknad

MSEK	Sysselsatt kapital		Investeringar ⁵	
	2020	2019	2020	2019
Storbritannien	2 642	2 836	74	130
Tyskland	2 611	2 814	175	131
Italien	1 963	2 198	109	147
Frankrike	1 108	1 179	38	59
Sverige	1 009	1 117	38	144
Schweiz	725	769	20	33
Malta	466	499	18	49
Övriga Västeuropa	5 342	5 738	55	116
Summa Västeuropa	15 866	17 150	527	809
Tjeckien	8 079	8 408	307	381
Slovenien	1 509	1 635	29	79
Serbien	391	385	18	40
Turkiet	277	357	11	15
Polen	182	231	16	34
Övriga Europa	370	480	17	39
Summa övriga Europa	10 808	11 496	398	588
USA	9 482	11 514	151	192
Kanada	65	70	–	–
Summa Nordamerika	9 547	11 584	151	192
Brasilien	481	701	12	15
Mexiko	110	162	2	2
Övriga Syd- och Centralamerika	3	10	–	–
Summa Syd- och Centralamerika	594	873	14	17
Kina	1 349	1 460	64	73
Australien	575	607	11	19
Sri Lanka	266	317	22	64
Japan	252	272	1	1
Indien	202	269	11	19
Övriga marknader	240	248	21	15
Summa Asien och övriga marknader	2 884	3 173	130	191
Summa	39 699	44 276	1 220	1 797

⁵ Exklusive investeringar i nyttjanderättstillgångar om 317 MSEK (201).

3 Intäktsredovisning



Redovisningsprinciper

Intäkter från kundavtal

Trelleborg följer en femstegsmodell för redovisning av intäkter som baseras på när kontrollen av varan eller tjänsten överförs till kunden. Grundprincipen är att ett företag ska redovisa intäkter för att skildra överföringen av utlovade varor och tjänster med ett belopp som speglar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor och tjänster.

Femstegsmodellen består av följande steg:

Steg 1: Identifiera avtalet med kunden

Ett avtal är en överenskommelse mellan två eller flera parter som skapar verkställbara rättigheter och skyldigheter. Kraven i IFRS 15 ska tillämpas på varje enskilt kundavtal som parterna har kommit överens om och som uppfyller följande kriterier:

- Avtalet är godkänt av parterna och parterna avser att fullfölja sina åtaganden
- Respektive parts rättigheter kan identifieras
- Betalningsvillkoren kan identifieras för de varor och tjänster som ska överföras
- Avtalet har en affärsmässig innebörd (dvs risken, tidpunkten och beloppet för företagets framtida kassaflöden förväntas förändras som en följd av avtalet)
- Det är sannolikt att företaget kommer att erhålla den betalning det har rätt till i utbyte mot de varor och tjänster som ska överföras till kunden

Kundavtalen inom Trelleborg uppfyller de fem kriterierna som anges i steg 1.

Steg 2: Identifiera de olika prestationsåtagandena

Ett kundavtal innehåller ett löfte att överföra varor eller tjänster till kunden. Om ett löfte avseende en vara eller tjänst uppfyller kriterierna för att vara "distinkt", är detta ett prestationsåtagande som ska redovisas åtskilt från övriga varor och tjänster i avtalet.

Distinkta prestationsåtaganden är löften om varor och tjänster i ett avtal som uppfyller båda följande kriterier:

- Kunden kan använda varan eller tjänsten enskilt som den är eller tillsammans med andra lättillgängliga resurser (distinkta till sin karaktär) och
- Företagets löfte om att överföra varan eller tjänsten till kunden är separat identifierbart från övriga löften i avtalet (distinkt i avtalet).

Inom Trelleborgskoncernen existerar kundavtal som inkluderar ett eller flera prestationsåtaganden. Avtalen kan inkludera enbart försäljning av produkter, enbart försäljning av tjänster eller en kombination av dessa. Avtalen kan också inkludera en fraktservice.

Trelleborgskoncernens åtaganden för garantier omfattar en försäkrans om att produkten uppfyller överenskomna specifikationer, det vill säga normala garantiregler. Dessa redovisas som en avsättning.

Steg 3: Fastställa transaktionspriset

Transaktionspriset är den ersättning som företaget förväntar sig ha rätt att erhålla i utbyte mot att det överför utlovade varor eller tjänster till en kund, exklusive mervärdesskatt. Transaktionspriset kan vara ett fast belopp eller rörligt till följd av rabatter, återbäringar, krediteringar eller liknande. Vad gäller avtal som innehåller en rörlig ersättning, ställer detta krav på att uppskattningar och bedömningar görs, vilka kan påverka såväl storleken på som tidpunkten för när en intäkt redovisas.

Rörlig ersättning ska redovisas endast i sådan utsträckning att det är stor sannolikhet att en väsentlig del av intäkten inte kommer behöva återföras i framtiden

när osäkerheten angående den rörliga ersättningen är löst. Transaktionspriset inom Trelleborgskoncernen är satt i enlighet med IFRS 15 och periodisering av rörliga ersättningar görs löpande.

Steg 4: Fördela transaktionspriset

När transaktionspriset är fastställt ska detta fördelas på de distinkta prestationsåtaganden som har identifierats. När ett avtal innehåller mer än ett prestationsåtagande, fördelar företaget transaktionspriset till varje distinkt prestationsåtagande på basis av dess fristående försäljningspris. Med fristående försäljningspris menas det belopp prestationsåtagandet skulle kunna prissättas till separat. Inom Trelleborgskoncernen fördelas transaktionspriset till de olika prestationsåtaganden i proportion till deras fristående försäljningspris.

Steg 5: Redovisa intäkten – över tid eller vid en viss tidpunkt

En intäkt redovisas när företaget har uppfyllt ett prestationsåtagande, vilket är när kontrollen av underliggande varor och tjänster har övergått till kunden. Beloppet som redovisas som intäkt motsvarar beloppet som allokateras till de uppfyllda prestationsåtagandena. Ett prestationsåtagande kan uppfyllas över tid eller vid en viss tidpunkt. Intäkten redovisas över tid när kunden erhåller och konsumerar nyttan i takt med att företaget presterar, företagets prestation skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar eller företagets prestationer inte skapar en tillgång som har en alternativ användning för företaget och företaget har en nuvarande rätt till betalning för hittills utförda prestationer. Om ett prestationsåtagande inte uppfyller något av ovan kriterier för att redovisas över tid, sker intäktsredovisningen vid en viss tidpunkt. Detta sker vid den tidpunkt när kontrollen av varan eller tjänsten överförs till kunden. Indikatorer för att bedöma vid vilken tidpunkt kontrollen överförs till kunden, kan vara att företaget överfört fysisk besittning, företaget har en nuvarande rätt till betalning, kunden har godkänt varan eller tjänsten, kunden har de väsentliga riskerna och förmånerna och kunden har en legal äganderätt.

Trelleborg redovisar intäkten från avtal med kunder både över tid och vid en viss tidpunkt. Koncernen har olika leveransvillkor och dessa påverkar när kontrollen av produkterna övergår till kunden. För intäktsredovisning över tid, används både "input- och output-metoden" för att avgöra färdigställandegrad. Vid input-metoden redovisas intäkter på basis av förbrukade resurser i förhållande till totala förväntade förbrukade resurser för att uppfylla prestationsåtagandet. Vid output-metoden redovisas intäkter i förhållande till antal testade eller producerade enheter och uppnådda milstolpar.

Betalningsvillkor

De vanligaste betalningsvillkoren inom Trelleborgskoncernen varierar mellan 1–90 dagar.

Övriga rörelseintäkter

Som övriga rörelseintäkter redovisas bland annat externa hyresintäkter, resultat vid försäljning och utrangering av materiella anläggningstillgångar och verktyg, positiva kursdifferenser, derivat, royaltyintäkter samt resultat vid avyttring av samägda bolag, intresse- och dotterbolag.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelade över löptiden med tillämpning av effektiv-räntemetoden.

Utdelningsintäkter

Erhållna utdelningar intäktsredovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

4 Kostnader och intäkter fördelade på kostnadsslag

MSEK	2020	2019
Kostnader för råmaterial, komponenter, färdigvaror, förpackningsmaterial samt energi- och transportkostnader	-15 440	-17 327
Ersättningar till personal	-10 133	-11 031
Avskrivningar och nedskrivningar	-1 932	-5 105
Övriga externa kostnader avseende försäljning, administration, forskning och utveckling	-1 556	-2 157
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	108	-10
Andelar i intressebolags resultat	2	4
Summa	-28 951	-35 626

I beloppen ovan ingår jämförelsestörande poster.

5 Jämförelsestörande poster**Redovisningsprinciper**

Såsom jämförelsestörande poster redovisas ej kontinuerligt återkommande kostnader kopplade till åtgärdsprogram som syftar till att förbättra koncernens effektivitet och struktur. Ett projekt klassificeras som jämförelsestörande först då det uppgår till motsvarande minst 20 MSEK och när styrelsen har lämnat sitt godkännande.

Ytterligare har även nedskrivningar av anläggningstillgångar av ej återkommande karaktär inkluderats i de jämförelsestörande posterna. Nedskrivningarna har skett till beräknat nyttjandevärde. Utöver åtgärdsprogram kan undantagsvis även exceptionella kostnader och intäkter klassificeras som jämförelsestörande poster. Med exceptionella poster avses väsentliga intäkts- eller kostnadsposter som redovisas separat på grund av betydelsen av deras karaktär eller belopp.

Fördelade per affärsområde

MSEK	2020	2019
Trelleborg Industrial Solutions	-121	-165
Trelleborg Sealing Solutions	-117	-20
Trelleborg Wheel Systems	-58	-80
Koncernposter	-19	-29
Kärnverksamheter	-315	-294
Verksamheter under utveckling ¹	-82	-3 402
Koncernen	-397	-3 696

¹ För 2019 uppgick nedskrivningar av sysselsatt kapital till -3 198 MSEK.

Fördelade per funktion

MSEK	2020	2019
Kostnad för sålda varor	-186	-269
Försäljningskostnader	-66	-62
Administrationskostnader	-99	-132
Forsknings- och utvecklingskostnader	-4	-3
Övriga rörelseintäkter	25	1
Övriga rörelsekostnader	-67	-3 231
Summa	-397	-3 696

Varav nedskrivningar respektive omstruktureringskostnader

MSEK	Nedskrivningar		Omstruktureringskostnader	
	2020	2019	2020	2019
Trelleborg Industrial Solutions	-	-9	-121	-156
Trelleborg Sealing Solutions	-43	66	-74	-86
Trelleborg Wheel Systems	-	-	-58	-80
Koncernposter	-	-	-19	-29
Kärnverksamheter	-43	57	-272	-351
Verksamheter under utveckling	-7	-3 215	-75	-187
Koncernen	-50	-3 158	-347	-538

6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

MSEK	2020	2019
Kompensation från försäkringsbolag	1	0
Hyresintäkter	31	45
Kursdifferenser	308	182
Royalty	7	16
Statsbidrag	18	5
Derivat	56	41
Försäljning av anläggningstillgångar	12	6
Försäljning av verktyg och prototyper m.m.	11	15
Övrigt	160	138
Summa övriga rörelseintäkter	604	448
Hyreskostnader	-2	-5
Kursdifferenser	-289	-181
Derivat	-20	-61
Avskrivningar	-190	-201
Försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	-19	-5
Övrigt	-134	-120
Summa övriga rörelsekostnader	-654	-573
Summa	-50	-125

7 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2020	2019
<i>Deloitte</i>		
Revisionsuppdrag	25	23
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2	2
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	1	1
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	6	5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Summa	34	31

Revisionsuppdrag avser revision av de finansiella rapporterna och räkenskaper samt granskning av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Andra revisionstjänster än revisionsuppdraget avser till exempel garantiförklaringar och bestyrkanderapport med begränsad säkerhet om Trelleborgs hållbarhetsredovisning. Skattetjänster inkluderar både rådgivning och granskning av efterlevnad inom skatteområdet. Övriga tjänster utgörs huvudsakligen av konsulttjänster.

8 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter

MSEK	2020	2019
Ränteeintäkter enligt effektivräntemetoden från räntebärande fordringar redovisade till upplupet anskaffningsvärde	27	43
Netto värdeförändring derivatinstrument redovisade till verkligt värde	2	–
Valutaförändringar, netto	109	35
Summa finansiella intäkter	138	78

Finansiella kostnader

Räntekostnader enligt effektivräntemetoden från räntebärande skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	–203	–197
Räntekostnader på leasingavtal redovisade enligt IFRS 16	–75	–78
Räntekostnader på pensionsskuld	–8	–15
Räntekostnader på derivatinstrument redovisade till verkligt värde	–71	–127
Netto värdeförändring derivatinstrument redovisade till verkligt värde	–	–2
Valutaförändringar, netto	–70	–40
Summa finansiella kostnader	–427	–459

Summa finansiella intäkter och kostnader	–289	–381
---	-------------	-------------

9 Inkomstskatter



Redovisningsprinciper

Inkomstskatter i resultaträkningen inkluderar såväl aktuell skatt som uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital eller mot totalresultat, varvid tillhörande skatt också redovisas i eget kapital eller mot totalresultat. Aktuell skatt är skatt som betalas eller erhålls avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet och beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Temporära skillnader som uppkommer första gången en tillgång eller skuld redovisas, som ej är hänförliga till företagsförvärv och inte har påverkat redovisat eller skattemässigt resultat, medför inte en uppskjuten skattefordran eller skatteskuld i balansräkningen. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotter-, intresse- eller samägda bolag då koncernen kan styra tidpunkten för återföring av dessa och det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid. Vid företagsförvärv uppstår temporära skillnader på avvikelsen mellan koncernmässigt värde på tillgångar och skulder och deras skattemässiga värde.

Uppskjuten skatt värderas till nominellt belopp och beräknas med tillämpning av skattesatser och skattelagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.



Viktiga bedömningar och antaganden

Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skattefordringar och -skulder, särskilt vad avser uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler.

Skatt på årets resultat

MSEK	2020	2019
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	–923	–761
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	6	–41
Summa	–917	–802
Uppskjuten skattekostnad		
Utnyttjande/Omvärdering av underskottsavdrag	–99	–71
Uppskjuten skattekostnad/-intäkt från förändringar i temporära skillnader	150	76
Justering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	–19	17
Summa	32	22
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	–885	–780
Avstämning av skatt i koncernen		
Resultat före skatt	3 596	581
Beräknad svensk inkomstskatt, 21,4% (21,4)	–770	–124
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	–45	–67
Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler ¹	74	–24
Ej avdragsgilla nedskrivningar av sysselsatt kapital ²	–	–489
Övriga ej avdragsgilla kostnader/Ej skattepliktiga intäkter	–15	–21
Utländsk källskatt på utdelningar	–121	–43
Omvärdering av underskottsavdrag/temporära skillnader	1	1
Skatt hänförlig till tidigare år	–13	–24
Övrigt	4	11
Redovisad skatt i koncernen	–885	–780

Skatteposter som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital

Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	10	20
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	–119	61
Uppskjuten skatt i omräkningsdifferenser	12	–4
Uppskjuten skatt på pensionsförpliktelser (IAS 19)	6	32
Uppskjuten skatt på nyttjanderättstillgångar och leasingsskulder (IFRS 16)	–	39
Summa	–91	148

¹ Inkluderar effekter kopplade till en skattereform i USA.

² Avser nedskrivningar inom rapporteringssegmentet Verksamheter under utveckling.

Vid utgången av året hade koncernen underskottsavdrag om cirka 2 680 MSEK (3 639), varav 1 937 MSEK (2 673) har beaktats vid beräkning av uppskjuten skatt. De underskottsavdrag som inte beaktats avser fall där osäkerhet beträffande avdragens skattemässiga värde föreligger.

Av underskottsavdragen förfaller 0 MSEK (14) inom den närmaste 12-månadersperioden och 60 MSEK (31) inom den närmaste 5-årsperioden.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

MSEK	2020			2019		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Immateriella tillgångar	149	1 032	-883	157	1 115	-958
Byggnader och mark	57	143	-86	73	176	-103
Maskiner och inventarier	104	279	-175	112	294	-182
Nyttjanderättstillgångar	-	453	-453	-	527	-527
Finansiella anläggningstillgångar	0	5	-5	0	5	-5
Varulager	148	5	143	148	8	140
Kortfristiga fordringar	50	5	45	14	13	1
Pensionsavsättningar	112	0	112	121	0	121
Övriga avsättningar	119	37	82	122	35	87
Leasingskulder	495	-	495	573	-	573
Långfristiga skulder	4	0	4	4	0	4
Kortfristiga skulder	128	30	98	137	1	136
Underskottsavdrag	466	-	466	579	-	579
Summa	1 832	1 989	-157	2 040	2 174	-134
Kvittning av fordringar/skulder	-1 090	-1 090		-1 099	-1 099	
Summa	742	899	-157	941	1 075	-134

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

MSEK	Belopp vid årets ingång		Redovisat över resultaträkningen		Redovisat i övrigt totalresultat/direkt mot eget kapital		Förvärvade/Avytttrade skattefordringar/-skulder		Omräknings-differenser		Belopp vid årets utgång	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Immateriella tillgångar	-958	-985	-14	96	-	-	-1	-42	90	-27	-883	-958
Byggnader och mark	-103	-94	-5	-5	11	-	0	-	11	-4	-86	-103
Maskiner och inventarier	-182	-211	3	37	-11	-	-4	-2	19	-6	-175	-182
Nyttjanderättstillgångar	-527	-	39	33	-	-553	0	-7	35	0	-453	-527
Finansiella anläggningstillgångar	-5	-6	107	-56	-107	57	-	-	0	0	-5	-5
Varulager	140	120	14	18	-	-	-1	-	-10	2	143	140
Kortfristiga fordringar	1	10	45	-9	-	-	-	-	-1	0	45	1
Pensionsavsättningar	121	147	-8	-60	6	32	-	-	-7	2	112	121
Övriga avsättningar	87	26	-1	60	-	-	0	0	-4	1	82	87
Leasingskulder	573	-	-36	-26	-	592	0	7	-42	0	495	573
Långfristiga skulder	4	11	0	-7	-	-	-	-	0	0	4	4
Kortfristiga skulder	136	114	-13	12	-6	-2	-5	9	-14	3	98	136
Underskottsavdrag	579	616	-99	-71	16	22	-2	-	-28	12	466	579
Summa	-134	-252	32	22	-91	148	-13	-35	49	-17	-157	-134

Anställda

10 Anställda och kostnader



Redovisningsprinciper

Ersättning till anställda

Rörlig lön

Reservationer kostnadsförs löpande för rörliga löner i enlighet med den ekonomiska inbörden i avtalet.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd sagts upp före normal pensions-tidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när en detaljerad formell plan presenterats.

Medelantal anställda

	2020			2019		
	Antal kvinnor	Antal män	Totalt	Antal kvinnor	Antal män	Totalt
Storbritannien	344	1 411	1 755	382	1 439	1 821
Italien	190	1 011	1 201	186	1 067	1 253
Sverige	325	666	991	370	755	1 125
Tyskland	356	678	1 034	341	686	1 027
Frankrike	192	737	929	194	746	940
Malta	118	303	421	140	339	479
Danmark	84	203	287	115	293	408
Nederländerna	25	191	216	31	214	245
Norge	46	185	231	46	194	240
Övriga Västeuropa	134	384	518	146	404	550
Summa Västeuropa	1 814	5 769	7 583	1 951	6 137	8 088
Tjeckien	888	2 622	3 510	1 109	3 051	4 160
Slovenien	237	647	884	219	590	809
Serbien	63	550	613	61	563	624
Turkiet	27	413	440	29	496	525
Polen	199	243	442	178	258	436
Övriga Europa	264	275	539	297	267	564
Summa övriga Europa	1 678	4 750	6 428	1 893	5 225	7 118
USA	1 043	2 149	3 192	1 052	2 331	3 383
Kanada	6	37	43	6	38	44
Summa Nordamerika	1 049	2 186	3 235	1 058	2 369	3 427
Brasilien	79	264	343	79	274	353
Övriga Syd- och Centralamerika	130	256	386	128	269	397
Summa Syd- och Centralamerika	209	520	729	207	543	750
Kina	412	953	1 365	406	981	1 387
Sri Lanka	30	656	686	29	668	697
Indien	83	641	724	88	651	739
Övriga marknader	157	563	720	155	591	746
Summa Asien och övriga marknader	682	2 813	3 495	678	2 891	3 569
Summa	5 432	16 038	21 470	5 787	17 165	22 952

Andelen kvinnor i koncernledningen är 13 procent (10) och andelen kvinnor i styrelsen är 43 procent (38).

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Löner och andra ersättningar, MSEK	2020	2019
Storbritannien	760	741
Italien	602	653
Sverige	516	603
Tyskland	741	742
Frankrike	393	463
Malta	106	120
Danmark	263	289
Nederländerna	142	157
Norge	154	202
Övriga Västeuropa	327	338
Summa Västeuropa	4 004	4 308
Tjeckien	589	686
Slovenien	206	186
Serbien	62	46
Turkiet	65	81
Polen	79	77
Övriga Europa	87	98
Summa övriga Europa	1 088	1 174
USA	2 123	2 268
Kanada	33	30
Summa Nordamerika	2 156	2 298
Brasilien	74	95
Övriga Syd- och Centralamerika	58	63
Summa Syd- och Centralamerika	132	158
Kina	228	235
Sri Lanka	42	47
Indien	76	82
Övriga marknader	410	431
Summa Asien och övriga marknader	756	795
Löner och andra ersättningar	8 136	8 733
Sociala kostnader	1 440	1 634
Pensionskostnader – avgiftsbaserade planer	223	217
Pensionskostnader – förmånsbaserade planer	39	57
Sociala kostnader	1 702	1 908
Summa	9 838	10 641
I löner och andra ersättningar ingår:		
till styrelse och VD i Trelleborg AB inklusive rörlig lön	19	24
till övriga befattningshavare i högsta ledningen	30	39

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Principer

Principerna för ersättning till ledande befattningshavare i Trelleborg-koncernen fastställdes vid årsstämman 2020. Principerna för 2021 förblir i stort sett oförändrade med enbart mindre uppdateringar för att förenkla språket. Trelleborgs principer för ersättning till ledande befattningshavare är att bolaget ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. Principerna för ersättning ska kunna variera beroende på lokala förhållanden och ersättningen ska vara baserad på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. De totala ersättningspaketen ska bestå av fast och rörlig lön, pension och övriga ersättningar. Trelleborg utvärderar kontinuerligt att villkoren är marknadsmässiga i jämförelse med relevanta branscher och marknader. Se vidare www.trelleborg.com, bolagsstyrning, arvode och kostnadsersättning: "Principer för ersättning till ledande befattningshavare".

Ersättning till ledningen 2020

Verkställande Direktör

Under 2020 har VD, tillika koncernchef, uppburit fast lön samt andra ersättningar i enlighet med tabellen på nästa sida. VD har enligt avtal möjlighet till årlig rörlig lön. Den årliga rörliga lönen har en fastställd övre gräns för helåret 2020, vilken motsvarar maximalt 65 procent av den fasta lönen. Under 2020 har den årliga rörliga lönen baserats på finansiella mål. Den årliga rörliga lönen är inte pensions eller semesterlönegrundande. För 2020 har årlig rörlig lön utgått till VD med 2 057 TSEK (4 834).

Pensionsåldern för VD är 65 år, men både bolaget och VD har möjlighet att utan särskild motivering påkalla förtida pension från och med 60 års ålder, med en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Går VD i förtida pension upphör anställnings- och pensionsavtal att gälla. Pensionsavtalet är i sin helhet premiebaserat där premien utgör 45 procent av den fasta

lönen. För 2020 har pensionspremie inbetalats i enlighet med tabellen till höger. Från bolagets sida är VD:s uppsägningstid 24 månader. Från VD:s sida är uppsägningstiden 6 månader.

Övriga ledande befattningshavare

Principen för ersättning till övriga ledande befattningshavare byggde på både fast och årlig rörlig lön samt vissa förmåner. Den årliga rörliga lönen hade en fastställd övre gräns som utgjorde maximalt 40–55 procent av den fasta lönen. Under 2020 har den årliga rörliga lönen baserats på måtten resultat före skatt och operativt kassaflöde.

För övriga ledande befattningshavare var pensionsavtalet i sin helhet premiebaserat där premien varierade mellan 10 och 40 procent av den fasta lönen. Detta avsåg övriga ledande befattningshavare i alla länder utom Italien, där premienivån var något högre. För övriga svenska ledande befattningshavare tillämpades maxnivån 35 procent enligt policy under 2020.

Vissa ledande befattningshavare har en förlängd uppsägningstid när uppsägningen sker från bolagets sida, vanligtvis 12, 18 eller 24 månader. Från ledande befattningshavares sida är uppsägningstiden 6 månader. VD och övriga ledande befattningshavare har också rätt till övriga förmåner, främst tjänstebil och sjukvårdsförsäkringar.

Långsiktigt incitamentsprogram

Styrelsen har varje år sedan 2005 beslutat om ett långsiktigt incitamentsprogram för VD och de ledande befattningshavare som kan ha en betydande påverkan på Trelleborgkoncernens vinst per aktie. Programmen är rullande treårsprogram. Styrelsen beslutar årligen om att eventuellt införa nya program och deras omfattning, mål och deltagare. De långsiktiga incitamentsprogrammen har varit kontantbaserade tillägg till den årliga rörliga lönen och förutsätter att befattningshavaren inte har sagt upp sin anställning vid utgången av det år då programmet löper ut.

Syfte

De långsiktiga incitamentsprogrammen ska vara utformade så att de bidrar till Trelleborgs affärsstrategi och långsiktiga intressen, däribland dess hållbarhet. Det yttersta målet är att öka aktieägarvärdet genom att gynna, utveckla och behålla ledande befattningshavare.

Måltal

Måltalet för de långsiktiga incitamentsprogrammen är en årlig förbättring av Trelleborgkoncernens vinst per aktie om 10 procent. I målet ska koncernens jämförelsestörande poster exkluderas, liksom påverkan från eventuella aktieåterköpsprogram. För programmen 2018–2020 sattes basen för måltalet till utfallet på resultat per aktie för 2017. Denna princip har fortsatt varit densamma för de rullande treårsprogram som startat därefter. Samtliga program har ett utfall som är maximerat till 33,3 procent av den maximala årliga rörliga lönen per år i programmet.

Utfall och utbetalning

Utfallet för programmen beräknas årligen och ackumuleras över respektive treårsperiod, och eventuellt utfall betalas ut första kvartalet året efter att programmet löpt ut. För det program som beslutades för 2017 gjordes därmed utbetalning första kvartalet 2020. För programmet beslutat för 2018 görs utbetalning första kvartalet 2021, för programmet beslutat för 2019 görs utbetalning första kvartalet 2022 och för programmet beslutat för 2020 görs utbetalning första kvartalet 2023. Utfallen är inte pensions eller semesterlönegrundande.

För 2020 kostnadsfördes ingen ersättning då målen ej uppnåddes (10 252 TSEK).

Övriga incitamentsprogram

För närvarande har koncernen inga pågående incitamentsprogram såsom konvertibelprogram, optionsprogram, aktiebaserade incitamentsprogram eller liknande.

Ersättning till styrelsen 2020

Arvodet till styrelsens ledamöter valda av årsstämman beslutades av årsstämman 2020 efter förslag från valberedningen. För 2020 har ersättningar utbetalats enligt tabellen till höger. Konsultarvoden till styrelseledamöter har ej utgått. Styrelseledamöter som också är anställda i koncernen får inte ersättning för styrelsearbete.

Kostnader redovisas som ersättning till ledande befattningshavare för den period som personen ifråga innehått sin roll.

Specifikation avseende ersättning till styrelsens ledamöter, löner till VD och andra befattningshavare i högsta ledningen

2020 TSEK	Styrelse- arvode/ Fast lön	Årlig rörlig lön	Incitaments- program	För- månar	Pension	Summa
Hans Biörck, styrelsens ordförande	2 090					2 090
Gunilla Fransson, styrelseledamot	820					820
Johan Malmquist, styrelseledamot	750					750
Anne Mette Olesen, styrelseledamot	675					675
Susanne Pahlén Åklundh, styrelseledamot	740					740
Panu Routila, styrelseledamot ¹	247					247
Jan Ståhlberg, styrelseledamot	768					768
Verkställande direktör	11 330	2 057	–	198	5 047	18 632
Andra ledande befattningshavare, anställda i Trelleborg AB, 2 st	5 705	803	–	261	1 941	8 710
anställda i andra koncernbolag, 5 st	17 905	4 221	–	1 267	4 679	28 072
Summa	41 030	7 081	–	1 726	11 667	61 504

¹ Styrelseledamot till och med årsstämman.

2019 TSEK	Styrelse- arvode/ Fast lön	Årlig rörlig lön	Incitaments- program ²	För- månar	Pension	Summa
Hans Biörck, styrelsens ordförande	2 050					2 050
Gunilla Fransson, styrelseledamot	805					805
Johan Malmquist, styrelseledamot	738					738
Anne Mette Olesen, styrelseledamot	665					665
Susanne Pahlén Åklundh, styrelseledamot	728					728
Panu Routila, styrelseledamot	728					728
Jan Ståhlberg, styrelseledamot	665					665
Verkställande direktör	11 108	4 834	1 430	199	4 921	22 492
Andra ledande befattningshavare, anställda i Trelleborg AB, 2 st	5 596	1 896	560	255	2 000	10 307
anställda i andra koncernbolag, 6 st	20 999	6 356	2 269	1 507	7 411	38 542
Summa	44 082	13 086	4 259	1 961	14 332	77 720

² Kostnadsfört 2019. Utbetalning under kvartal 1, 2020 till 2022 under förutsättning att befattningshavaren ej har sagt upp sin anställning i koncernen 31 december året dessförinnan.

11 Avsättningar för pensioner och liknande



Redovisningsprinciper

Ersättning till anställda

Pensionsförpliktelser

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav ett fåtal med tillgångar i stiftelser eller motsvarande. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom inbetalningar från respektive koncernbolag och från de anställda till en separat juridisk enhet. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen. En del av ITP-planerna i Sverige finansieras genom försäkringspremier till Alecia. Detta är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då koncernen inte haft tillgång till information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan redovisas denna därför som en avgiftsbestämd plan.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad i samtliga funktioner i resultaträkningen under den period de avser.

Förmånsbestämda pensionsplaner

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, baserat på faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minskat med verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Beträffande förmånsbestämda planer beräknas skulden med hjälp av den så kallade "projected unit credit"-metoden på ett sätt som fördelar kostnaden över de anställdas yrkesverksamma liv. Beräkningarna görs av aktuariar, som även regelbundet omvärderar pensionsplanernas åtaganden. Dessa åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. För fonderade planer minskar det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna det framräknade pensionsåtagandet. Fonderade planer med netto-tillgångar, det vill säga med tillgångar överstigande åtagandena, redovisas som förvaltningstillgångar, justerad för begränsning av förmånsbestämd tillgång och IFRIC 14.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella åtaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Övriga förmåner efter avslutad anställning

Vissa koncernbolag i USA tillhandahåller sjukvårdsförmåner efter pensioneringen till sina anställda. Rätten till dessa förmåner baseras vanligen på att den anställda kvarstår i tjänst fram till pensioneringen och att anställningen varat ett visst antal år. Den förväntade kostnaden för dessa förmåner periodiseras över anställningstiden genom användning av en redovisningsmetod som liknar den som används för förmånsbestämda pensionsplaner. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Värderingen av dessa görs av kvalificerad aktuarie.



Viktiga bedömningar och antaganden

Värdet på pensionsförpliktelserna för förmånsbaserade pensionsplaner baseras på aktuariella beräkningar utifrån antaganden om diskonteringsräntor, framtida löneökningar, inflation och demografiska förhållanden. Koncernens förmånsbaserade förpliktelser uppgick vid årsskiftet till 603 MSEK (600).

Nedanstående känslighetsanalyser baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och några av förändringarna i antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod (nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen med tillämpning av den så kallade "projected unit credit"-metoden vid slutet av rapportperioden) som vid beräkning av pensionsskulden som redovisas i balansräkningen.

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2021 uppgå till 74 MSEK. Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelser uppgår till 14 år.

Specifikation av pensionsförpliktelser i balansräkningen

MSEK	2020	2019
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	1 153	1 202
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-1 048	-1 131
Överskott/underskott i fonderade planer	105	71
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	498	529
Totalt förmånsbestämda planer	603	600
Effekt av begränsningsregel för nettotillgångar	0	0
Totalt förmånsbestämda planer	603	600
Avgiftsbestämda planer	1	1
Netto pensionsskuld	604	601
varav redovisat som förvaltningstillgång	15	3
Utgående balans pensionsskuld	619	604

Förändring i förmånsbestämda förpliktelser

MSEK	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltningstillgångar	Effekt av begränsningsregel för nettotillgångar	Summa
Per 1 januari 2019	1 498	-1 005	28	521
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år ³	38	4	-	42
Räntekostnader/(-intäkter) ⁴	47	-34	1	14
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	2	0	-	2
Vinster och förluster från regleringar	-3	0	-	-3
	84	-30	1	55

Omvärderingar:

Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader/(-intäkter)	0	-30	-31	-61
(Vinst)/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	-6	0	-	-6
(Vinst)/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	221	0	-	221
Erfarenhetsbaserade (vinster)/förluster	0	0	-	0
	215	-30	-31	154
Valutakursdifferenser	48	-41	2	9

Avgifter:

Arbetsgivaren	0	-142	-	-142
Anställda som omfattas av planen	8	-8	-	0

Utbetalningar:

Utbetalda ersättningar från planer	-78	78	-	0
Utbetalda ersättningar direkt från bolagen	-47	47	-	0
Övertagna genom rörelseförvärv	0	0	-	0
Överföringar eller förändringar av omfattning	3	0	-	3
Per 31 december 2019	1 731	-1 131	0	600
Per 1 januari 2020	1 731	-1 131	0	600

Kostnader för tjänstgöring under innevarande år ³	46	4	-	50
Räntekostnader/(-intäkter) ⁴	31	-23	-	8
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	-2	0	-	-2
Vinster och förluster från regleringar	-17	0	-	-17
	58	-19	0	39

Omvärderingar:

Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader/(-intäkter)	0	-138	0	-138
(Vinst)/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	-8	0	-	-8
(Vinst)/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	69	0	-	69
Erfarenhetsbaserade (vinster)/förluster	132	0	-	132
	193	-138	0	55

Specifikation av kostnader

MSEK	2020	2019
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år ¹	50	42
Ränta på förpliktelsen	31	47
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar ²	-23	-33
Aktuariella intäkter och kostnader redovisade under året	0	2
Effekter av reduceringar och regleringar	-17	-3
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	-2	2
Summa kostnad för förmånsbestämda planer	39	57
Kostnad för avgiftsbestämda planer	223	217
Summa pensionskostnader	262	274

¹ Inklusive administrationskostnader, skatter och riskpremier.

² Justerad för begränsning av förmånsbestämd tillgång och IFRIC 14.

MSEK	Nuvärdet av för- pliktelsen	Verkligt värde på förvalt- ningstillgångar	Effekt av begränsnings regel för netto- tillgångar	
				Summa
Valutakursdifferenser	-247	210	0	-37
Avgifter:				
Arbetsgivaren	0	-49	-	-49
Anställda som omfattas av planen	10	-10	-	0
Utbetalningar:				
Utbetalda ersättningar från planer	-53	53	-	0
Utbetalda ersättningar direkt från bolagen	-35	35	-	0
Överföringar eller förändringar av omfattning	-5	0	-	-5
Per 31 december 2020	1 652	-1 049	0	603

³ Inklusive administrationskostnader.

⁴ Justerad för begränsning av förmånsbestämd tillgång och IFRIC 14.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och förvaltningstillgångarnas sammansättning per land

MSEK	2020					
	USA	Schweiz	Frankrike	Stor- britannien	Övriga	Summa
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	450	402	0	129	172	1 153
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-473	-281	0	-129	-165	-1 048
Summa	-23	121	0	0	7	105
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	13	1	194	0	290	498
Effekt av begränsningsregel för nettotillgångar	0	0	0	0	0	0
Summa förmånsbestämda planer	-10	122	194	0	297	603

MSEK	2019					
	USA	Schweiz	Frankrike	Stor- britannien	Övriga	Summa
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	615	276	0	138	173	1 202
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-623	-203	0	-138	-167	-1 131
Summa	-8	73	0	0	6	71
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	18	1	205	0	305	529
Effekt av begränsningsregel för nettotillgångar	0	0	0	0	0	0
Summa förmånsbestämda planer	10	74	205	0	311	600

	2020					
	USA	Schweiz	Frankrike	Stor- britannien	Övriga	Genom- snittligt för koncernen
Viktiga aktuariella antaganden, %						
Diskonteringsränta	2,3	0,1	0,5	1,6	2,0	1,4
Inflation	2,5	1,0	N/A	2,3	2,3	1,7
Löneökningar	N/A	1,2	2,4	N/A	3,6	2,3

	2019					
	USA	Schweiz	Frankrike	Stor- britannien	Övriga	Genom- snittligt för koncernen
Viktiga aktuariella antaganden, %						
Diskonteringsränta	3,1	0,2	0,5	2,0	1,9	1,9
Inflation	2,5	1,0	1,8	2,2	2,4	1,9
Löneökningar	0,3	1,0	2,4	0,0	3,4	1,5

Förväntad livslängd	2020					Genom- snittligt
	USA	Schweiz	Frankrike	Stor- britannien	Övriga	
Förväntad livslängd för en 45-årig man vid 65 års ålder	21,9	23,7	19,2	21,7	21,1	21,8
Förväntad livslängd för en 65-årig man vid 65 års ålder	20,5	21,9	19,2	20,4	19,7	20,4
Förväntad livslängd för en 45-årig kvinna vid 65 års ålder	23,8	25,7	23,1	23,8	24,3	24,4
Förväntad livslängd för en 65-årig kvinna vid 65 års ålder	22,4	23,8	23,1	22,3	23,0	23,0

Förväntad livslängd	2019					Genom- snittligt
	USA	Schweiz	Frankrike	Stor- britannien	Övriga	
Förväntad livslängd för en 45-årig man vid 65 års ålder	22,2	23,7	19,0	21,7	21,2	21,8
Förväntad livslängd för en 65-årig man vid 65 års ålder	20,6	21,8	19,0	20,4	19,8	20,4
Förväntad livslängd för en 45-årig kvinna vid 65 års ålder	24,2	25,7	23,0	23,8	24,5	24,3
Förväntad livslängd för en 65-årig kvinna vid 65 års ålder	22,6	23,8	23,0	22,3	23,2	23,0

Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i de väsentligt vägda antagandena

Inverkan på den förmånsbestämda förpliktelsen, 2020		Ökning i antagande med +0,25% ⁵					
MSEK		Stor- britannien					Summa
		USA	Schweiz	Frankrike	Övriga		
Diskonteringsränta	-12,1	-18,3	-6,0	-3,9	-14,7		-55,0
Inflation	0,0	0,2	N/A	3,5	4,3		8,0
Löneökningar	0,0	1,3	6,0	0,0	3,2		10,5
		Ökning med 1 år i antagande					
Förväntad livslängd	14,3	10,8	0,9	4,4	7,3		37,7

Inverkan på den förmånsbestämda förpliktelsen, 2020		Minskning i antagande med -0,25% ⁵					
MSEK		Stor- britannien					Summa
		USA	Schweiz	Frankrike	Övriga		
Diskonteringsränta	12,7	19,8	6,2	4,0	15,4		58,1
Inflation	0,0	-0,3	N/A	-3,5	-4,1		-7,9
Löneökningar	0,0	-1,4	-5,8	0,0	-3,1		-10,3
		Minskning med 1 år i antagande ⁶					
Förväntad livslängd							

⁵ Ökning i den förmånsbestämda förpliktelsen visas som positiv och minskning visas som negativ.

⁶ Ej tillämbart.

Sammansättning av förvaltningstillgångar

MSEK	2020			
	Noterade	Onoterade	Summa	%
Aktier	60	0	60	5,7
Skuldebrev (statsobligationer och företagsobligationer)	104	0	104	9,9
Fastigheter	45	0	45	4,3
Övrigt (inklusive likvida medel och försäkring)	624	215	839	80,1
Summa	833	215	1 048	100,0

MSEK	2019			
	Noterade	Onoterade	Summa	%
Aktier	361	0	361	31,9
Skuldebrev (statsobligationer och företagsobligationer)	295	0	295	26,1
Fastigheter	40	0	40	3,5
Övrigt (inklusive likvida medel och försäkring)	210	225	435	38,5
Summa	906	225	1 131	100,0

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2021 uppgå till 74 MSEK. Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelser uppgår till 14 år.

Pensionsförsäkring i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2020 har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjligt att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålderspensionen är individuell och är bland annat beroende av den försäkrades ålder, lön och tidigare intjänade pension. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 13 MSEK. Koncernen står för en oväsentlig del av planen.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas

försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Kollektiv konsolidering, i form av kollektiv konsolideringsnivå, ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Alectas överskott kan fördelas till försäkrings-tagarna och/eller de försäkrade om den kollektiva konsolideringsnivån överstiger 155 procent. Alecta tillämpar dock premiereduktioner för att undvika att överskott uppstår. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (148 procent).

Koncernstruktur**12 Andelar i samägda bolags/intressebolags resultat****Redovisningsprinciper****Intressebolag**

Med intressebolag avses de bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Innehav i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intressebolagen inkluderar goodwill som identifierats vid förvärvet, netto efter eventuella nedskrivningar. Intressebolagen bedriver i princip samma verksamhet som koncernen i övrigt och resultatandelar redovisas därför i EBIT.

Koncernens andel av resultat som uppkommit i intressebolaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen på raden "Andelar i intressebolags resultat" och inkluderas i EBIT. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intressebolags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intressebolaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar för intressebolagets räkning. Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intressebolag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intressebolaget. Även orealiserade förluster elimineras om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Samägda bolag

En bedömning måste göras huruvida de eventuella samarbetsarrangemang som finns inom koncernen är att betrakta som joint ventures. Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i joint ventures initialt i koncernens rapport över finansiell ställning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina joint ventures efter förvärvstidpunkten. Koncernens andel av resultat ingår i koncernens resultat och koncernens andel av övrigt totalresultat ingår i övrigt totalresultat i koncernen. När koncernens andel av förlusterna i ett joint venture är lika stora som eller överstiger innehavet i detta joint venture (inklusive alla långfristiga fordringar som i realiteten utgör en del av koncernens nettoinvestering i joint venture), redovisar koncernen inga ytterligare förluster såvida inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar å joint ventures vägnar.

Transaktioner med närstående

Koncernens transaktioner till närstående avser inköp från och försäljning till samägda bolag/intressebolag. Prissättning sker till marknadsmässiga priser och villkor. Därutöver utgår ersättning till styrelse och ledande befattningshavare, se vidare not 10.

Inom Trelleborgskoncernen finns inga större intressebolag, det mest väsentliga värdet är kopplat till Sico Rubena a.s.

MSEK	Resultat före skatt		Skatt		Resultat efter skatt		Erhållen utdelning	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Intressebolag	2	5	0	-1	2	4	1	1
Summa	2	5	0	-1	2	4	1	1

MSEK	Fordringar på bolag		Skulder till bolag		Försäljning till bolag		Rörelseintäkter från bolag	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Intressebolag	4	3	1	1	13	7	2	10
Summa	4	3	1	1	13	7	2	10

Förändring av bokförda värden i intressebolag

MSEK	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde intressebolag	108	81
Årets resultatandel från intressebolag	2	4
Nybildat	-	21
Utdelning	-1	-1
Omräkningsdifferens	-5	3
Bokfört värde vid årets utgång¹	104	108

¹ Varav Sico Rubena a.s svarar för 74 MSEK (75).

13 Moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernbolag



Redovisningsprinciper

Dotterbolag

Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget. Detta uppnås vanligen när aktieinnehavet uppgår till mer än hälften av röststrätkerna. Förekomsten och effekten av potentiella röststrätker som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Koncernen bedömer också att bestämmande inflytande föreligger fastän den inte har ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av röststrätkerna om den ändå har möjlighet att styra finansiella och operativa strategier i bolaget.

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestäm-

mande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intressebolag, samägt bolag eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Bolag ¹	Organisationsnr	Säte/Land	Antal	Ägarprocent	Bokfört värde, MSEK
Chemtrading Alpha Holding AG	CH - 170.3.018.603-0	Schweiz	100	100	3
Dormviltolv AB	556853-1619	Trelleborg	1 000	100	0
Dormviltretton AB	556853-1627	Trelleborg	1 000	100	0
Dormvilfjorton AB	556853-1486	Trelleborg	1 000	100	0
Dormvilfemton AB	556853-1635	Trelleborg	1 000	100	276
LEBELA Förvaltnings AB	556054-1533	Trelleborg	60 000	100	32
Trelleborg Sealing Solutions Algetshausen AG	CHE-107.270.682	Schweiz	100	100	28
MHT Takentreprenören i Malmö AB	556170-2340	Malmö	1 000	100	0
Trelleborg Automotive Shanghai Holdings AB	556742-8742	Trelleborg	1 000	100	10
Trelleborg Boots Mladá Boleslav s.r.o.	639 96 111	Tjeckien	0	100	19
Trelleborg China Holding AB	556030-7398	Trelleborg	200 000	100	43
Trelleborg Sealing Solutions (China) Co. Ltd	310000400437534	Kina	0	100	
Printing Solutions Sweden Holding AB	556728-8716	Trelleborg	1 000	100	1
Trelleborg Corporation	06-1253246	USA	2 592	100	4 989
Trelleborg Coated Systems Italy SpA	10051150158	Italien	25 600 000	100	
Trelleborg Coated Systems US Inc	23-1470071	USA	1 000	100	
Trelleborg Sealing Profiles US Inc	20-4090472	USA	1 000	100	
Trelleborg Sealing Solutions Japan KK	0106-01-011635	Japan	117	35	
Trelleborg Sealing Solutions US Inc	95-1773005	USA	7 500	100	
Trelleborg Sealing Solutions Delano, LLC	41-1966903	USA	0	100	
Trelleborg Sealing Solutions Japan KK	0106-01-011635	Japan	83	25	
Trelleborg Wheel Systems Americas Inc	06-1316073	USA	1 000	100	
Trelleborg Croatia d.o.o.	080638386	Kroatien	0	100	0
Trelleborg do Brasil Soluções em Vedação Ltda	35218417780	Brasilien	27 009 981	100	0
Trelleborg Engineered Systems China Holding AB	556223-5910	Trelleborg	1 000	100	3
Trelleborg Engineered Systems Qingdao Holding AB	556715-4991	Trelleborg	1 000	100	96
Trelleborg Forsheda AB	556052-2996	Värnamo	8 640 000	100	150
Trelleborg Holding AB	556212-8255	Trelleborg	3 000	100	5 467
Trelleborg Antivibration Solutions Germany GmbH	HRB 5137 NP	Tyskland	6	100	
Trelleborg Bohemia a.s	000 12 131	Tjeckien	174	100	
Trelleborg Istanbul Endüstriyel Hortumlar Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	905	Turkiet	9 900 000	100	
Trelleborg Marine Systems Australia Pty Ltd	098 290 400	Australien	12	100	
Trelleborg do Brasil Administração de Bens Ltda	35226506818	Brasilien	15 891 387	100	
Trelleborg do Brasil Ltda	35212754369	Brasilien	156 802 506	100	
Trelleborg Mexico Services S.A. de C.V.	TMS181012NU9	Mexiko	300 000	100	
Trelleborg Sealing Profiles Germany GmbH	HRB 11960	Tyskland	0	100	
Trelleborg Sealing Profiles Sweden AB	556026-2148	Trelleborg	12 000	100	
Trelleborg Sealing Solutions Germany GmbH	HRB 21275	Tyskland	1	100	
Trelleborg Slovenija d.o.o	1661205000	Slovenien	0	100	
Trelleborg Wheel Systems Argentina S.A	14362	Argentina	277 500	15	
Trelleborg Wheel Systems Belgium NV	BE0402981847	Belgien	11 075 114	100	
Trelleborg Wheel Systems Czech Republic a.s.	000 12 190	Tjeckien	14 603 840	100	
Trelleborg Wheel Systems Germany GmbH	HRB 71478	Tyskland	0	100	
Trelleborg Holding Danmark A/S	1627 9196	Danmark	21 000	100	631
Trelleborg Holding France SAS	353742307	Frankrike	761 777	100	1 476
Trelleborg Clermont-Ferrand SAS	391933397	Frankrike	690 340	100	
Trelleborg Sealing Solutions France SAS	309 730 554	Frankrike	6 650	78	
Trelleborg Sealing Solutions France SAS	309 730 554	Frankrike	1 877	22	
Trelleborg Wheel Systems France SAS	410783492	Frankrike	9 060	100	

Bolag	Organisationsnr	Säte/Land	Antal	Ägarprocent	Bokfört värde, MSEK
Trelleborg Holdings Italia S.r.l.	LI-128316	Italien	0	100	671
Trelleborg Sealing Solutions Italia S.p.A.	LI-48490	Italien	1 112 140	100	
Trelleborg Wheel Systems Italia SpA	RM-907676	Italien	11 000	100	
Trelleborg Holding Norge AS	943508186	Norge	10 000	100	
Trelleborg Offshore Norway AS	941730566	Norge	27 000	100	
Trelleborg Holdings UK Ltd	03304377	Storbritannien	9 000 100	100	1 951
Trelleborg Industrial Products UK Limited	3847966	Storbritannien	75 000 001	100	
Trelleborg Offshore UK Limited	01369166	Storbritannien	41 590	100	
Trelleborg Sealing Solutions UK Ltd	00446036	Storbritannien	10 050 000	100	
Trelleborg Industri AB	556129-7267	Trelleborg	725 000	100	118
Trelleborg Industrial Products Finland Oy	0605887-9	Finland	100	100	137
Trelleborg Insurance Ltd	10412	Bermuda	50 000	100	119
Trelleborg International B.V.	02327837	Nederländerna	41	100	1 358
Trelleborg Sealing Solutions Malta Ltd	C 388	Malta	482 263	100	
Trelleborg Pipe Seals Lelystad BV	05026585	Nederländerna	30 000	100	
Trelleborg Lanka (Pvt) Ltd	6613	Sri Lanka	28 763 538	100	854
Trelleborg Marine Systems Japan KK	0100-01-095821	Japan	20	100	
Trelleborg Moulded Components Wuxi Holding AB	556715-4983	Trelleborg	1 000	100	29
Trelleborg Offshore & Construction AB	556055-7711	Trelleborg	1 250	100	23
Trelleborg Sealing Profiles Lithuanian, UAB	302333896	Litauen	2 021 040	100	8
Trelleborg Sealing Solutions Belgium SA	BE0440479473	Belgien	100	100	41
Trelleborg Sealing Solutions Bulgaria EOOD	175241703	Bulgarien	64 120	100	65
Trelleborg Sealing Solutions Czech s.r.o.	48948764	Tjeckien	0	100	48
Trelleborg Sealing Solutions Finland Oy	0721679-5	Finland	15	100	75
Trelleborg Sealing Solutions Hong Kong Ltd	730579	Hong Kong	484 675	100	1
Trelleborg Sealing Solutions Hungary Limited Liability Company	13-09-119761	Ungern	0	100	1
Trelleborg Sealing Solutions Japan KK	0106-01-011635	Japan	133	40	99
Trelleborg Sealing Solutions Kalmar AB	556325-7442	Kalmar	60 000	100	499
Trelleborg Sealing Solutions Korea Ltd	123-81-81886	Sydkorea	77 000	100	17
Trelleborg Sealing Solutions Polska Sp. z o.o.	0000100866	Polen	12 800	100	6
Trelleborg Sealing Solutions Russia OOO	1087746852599	Ryssland	0	100	2
Trelleborg Sealing Solutions Sızdırmazlık Ürünleri İthalat İhracat Üretim ve Ticaret Limited Şirketi	816771	Turkiet	42 200	100	7
Trelleborg Sealing Solutions Switzerland AG	290.3.004.156-3	Schweiz	100	100	333
Trelleborg Sealing Solutions Sweden AB	556204-8370	Jönköping	2 500	100	167
Trelleborg Tigveni SRL	22964627	Rumänien	700	100	6
Trelleborg Treasury AB (publ)	556064-2646	Stockholm	5 000	100	15 509
Trelleborg Tyres Lanka (Private) Limited	4395	Sri Lanka	16 272 537	100	91
Trelleborg Wheel Systems Argentina S.A.	14362	Argentina	1 572 500	85	0
Trelleborg Wheel Systems China Holdings AB	556739-6998	Trelleborg	1 000	100	56
Trelleborg Wheel Systems Lanka (Pvt) Ltd	6772	Sri Lanka	5 692 336	100	291
Trelleborg Wheel Systems Liepāja LSEZ SIA	42103042763	Lettland	12 097 256	100	105
Trelleborg Wheel Systems Nordic AB	556056-2620	Trelleborg	40 000	100	10
Trelleborg Wheel Systems Serbia doo	08250600	Serbien	0	100	800
Trelleborg Boots Morocco SARL	54449	Marocko	300 000	100	0
Totalt moderbolaget					36 721

¹ Sammanställningen omfattar alla direktägda dotterbolag samt indirekt ägda bolag med extern omsättning överstigande 250 MSEK.

14 Förvärv



Redovisningsprinciper

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – det vill säga förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs i koncernen när de uppstår.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten och fram till att bestämmande inflytande uppnås. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IFRS 9 i resultaträkningen. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande behandlas som transaktioner med koncernens aktieägare. Detta innebär att vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinst och förlust på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

2020

Inga förvärv har slutförts under 2020. Vissa justeringar har gjorts av förvärvsanalyser hänförliga till förvärv utförda under 2019.

Förvärv 2020

MSEK	Förvärvade 2020 Justeringar av Förvärv 2019 ¹	Förvärvade 2019 Justeringar av Förvärv 2018 ¹
Utvecklad teknologi ²	6	14
Varumärken ³	–	65
Kundrelationer ⁴	–8	635
Övriga immateriella tillgångar	–	–
Materiella anläggningstillgångar	–	300
Uppskjutna skattefordringar	–	9
Andelar i intressebolag	–	–
Räntebärande fordringar	–	22
Varulager	–2	207
Rörelsefordringar	–3	325
Aktuell skattefordran	1	0
Likvida medel	–	615
Uppskjutna skatteskulder	–6	–44
Räntebärande skulder	–	–1 658
Pensionsförpliktelser	–	–1
Övriga avsättningar	–	0
Aktuell skatteskuld	–2	–18
Rörelseskulder	–3	–290
Nettotillgångar	–17	181
Goodwill	14	1 863
Total köpeskillning	–3	2 044
Likvida medel och övrig nettoskuld i förvärvade verksamheter	–	1 022
Kassaflödeseffekt	–3	3 066

¹ Justeringar av tidigare års förvärv är marginella varför separat upplysning ej bedöms väsentlig.

² Övervärde på utvecklad teknologi skrivs av under 10–12 år.

³ Varumärken har en obestämbart nyttjandeperiod varför ingen avskrivning sker.

⁴ Övervärde på kundrelationer skrivs av under 10–12 år.

Operativa tillgångar och skulder

15 Materiella anläggningstillgångar



Redovisningsprinciper

Anläggningstillgångar utgörs av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader från balansdagen. Materiella anläggningstillgångar innefattar huvudsakligen fabriker och byggnader. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. I anskaffningsvärdet kan också ingå överföringar från eget kapital av vinster respektive förluster från kassaflödessäkringar avseende inköp i utländsk valuta, om dessa uppfyller kraven för säkringsredovisning.

Tillkommande utgifter som avser en materiell anläggningstillgång ökar tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för ersatta delar tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparation och underhåll redovisas som kostnader under den period de uppkommer.

Avskrivningar sker ner till det beräknade restvärdet. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och fördelas linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

De årliga avskrivningssatserna är följande:

Mark	Ingen avskrivning
Byggnader	1,5–6 procent
Maskiner	5–33 procent
Inventarier och verktyg	33 procent
Kontorsutrustning	10–20 procent

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ned till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger det bedömda återvinningsvärdet. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar

MSEK	2020	2019
Byggnader	2 815	3 135
Mark och markanläggningar	1 069	1 178
Maskiner och andra tekniska anläggningar	4 290	5 053
Inventarier, verktyg och installationer	639	731
Pågående nyanläggningar och förskott	1 255	1 052
Summa materiella anläggningstillgångar	10 068	11 149
Nyttjanderättstillgångar	1 860	2 157
Summa	11 928	13 306

För information om Nyttjanderättstillgångar, se not 16.

Materiella anläggningstillgångar per rörelsesegment

MSEK	2020	2019
Trelleborg Industrial Solutions	2 288	2 576
Trelleborg Sealing Solutions	2 354	2 701
Trelleborg Wheel Systems	3 848	4 042
Koncernposter	263	314
Kärnverksamheter	8 753	9 633
Verksamheter under utveckling	1 315	1 516
Koncernen	10 068	11 149

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion

MSEK	2020	2019
Kostnad för sålda varor	-900	-989
Försäljningskostnader	-45	-48
Administrationskostnader	-65	-72
Forsknings- och utvecklingskostnader	-38	-38
Övriga rörelsekostnader	-8	-7
Summa	-1 056	-1 154

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion

MSEK	Nedskrivningar		Återförda nedskrivningar	
	2020	2019	2020	2019
Kostnad för sålda varor	-8	-7	2	-
Administrationskostnader	-1	-	-	-
Övriga rörelsekostnader	-25	-1	17	1
Jämförelsestörande poster	-46	-506	-	68
Summa	-80	-514	19	69

MSEK	Byggnader		Mark och markanläggningar		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar och förskott		Summa materiella anläggnings-tillgångar	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Ackumulerade anskaffningsvärden	5 743	6 457	1 136	1 247	16 037	17 503	2 805	3 035	1 305	1 159	27 026	29 401
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	-2 797	-3 164	-52	-52	-11 200	-11 911	-2 148	-2 286	-	-20	-16 197	-17 433
Ackumulerade nedskrivningar	-131	-158	-15	-17	-547	-539	-18	-18	-50	-87	-761	-819
Bokfört värde	2 815	3 135	1 069	1 178	4 290	5 053	639	731	1 255	1 052	10 068	11 149
Vid årets början	3 135	2 740	1 178	1 054	5 053	4 908	731	709	1 052	1 201	11 149	10 612
Förvärv	-	75	-	17	-	127	-	9	-	0	-	228
Avyttrade verksamheter	-29	-	-5	-	-26	-	-2	-	-	-	-62	-
Investeringar	16	73	58	1	110	509	55	80	867	969	1 106	1 632
Avyttringar och utrangeringar	-80	0	-84	0	-18	-14	-4	-4	-3	-2	-189	-20
Årets avskrivning enligt plan	-183	-189	-5	-5	-691	-776	-177	-184	-	-	-1 056	-1 154
Årets nedskrivning	-2	-2	-	-	-40	-420	-2	-15	-36	-77	-80	-514
Återförda nedskrivningar	17	-	-	67	2	1	-	1	-	-	19	69
Interna omföringar	221	342	8	21	219	584	80	118	-527	-1 067	1	-2
Årets omräkningsdifferens	-280	96	-81	23	-319	134	-42	17	-98	28	-820	298
Bokfört värde	2 815	3 135	1 069	1 178	4 290	5 053	639	731	1 255	1 052	10 068	11 149

16 IFRS 16 Leasingavtal



Redovisningsprinciper

Koncernens leasingportfölj omfattar främst leasingavtal för kontor, produktionslokaler, lager, tjänstebilar, produktions- och kontorsutrustning. De mest väsentliga leasingavtalen avser hyra av kontor och produktionslokaler.

Koncernen bedömer om ett kontrakt är, eller innehåller ett leasingavtal vid avtalets början. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leaseingskuld för samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasetagare, förutom för korttidsleasingavtal (leasingavtal med en leasingperiod om maximalt 12 månader) samt för leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. För leasingavtal som uppfyller kriterierna för lätttnadsreglerna redovisar koncernen leasingavgifter som en rörelsekostnad över leasingperioden. Leaseingskulden värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifterna, vilka inte har elagts per inledningsdatum för leasingavtalet, diskonterade med en marginell låneränta som kvartalsvis fastställs på koncernnivå per land. Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leaseingskulder omfattar följande:

- fasta avgifter, efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet,
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier,
- lösenpriset för en option att köpa om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet, och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

För hyra av kontor och produktionslokaler med en ursprunglig hyresperiod på tio år för produktionslokaler respektive fem år för kontorslokaler eller mer, antas normalt sett den icke uppsägningsbara perioden vara lika med den period som anges i avtalet. Om löptiden för kontraktet är mindre än ovan nämnda måste det bedömas om några alter-

nativ för att förlänga hyresavtalet kommer att nyttjas. Omständigheter som påverkar bedömningen inkluderar till exempel eventuella investeringar i fastigheten som hyrestagaren har gjort. För alla övriga leasingavtal har koncernen antagit att inga avtal förlängs.

Leaseingskulder inkluderas på raderna för räntebärande skulder i rapport över finansiell ställning och redovisas i efterföljande perioder genom att skulden ökas för att återspegla effekten av ränta samt reduceras för att återspegla effekten av erlagda leasingavgifter. Leaseingskulder omvärderas med en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången enligt reglerna som återfinns i standarden.

Nyttjanderättstillgången redovisas initialt till värdet av leaseingskulden, med tillägg för leasingavgifter erlagda vid eller före inledningsdatum för leasingavtalet samt initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minus avskrivningar och nedskrivningar. Om koncernen ådrar sig förpliktelser för nedmontering av en leasad tillgång, återställning av mark eller återställning och renovering av tillgång till skick överenskommet i kontrakt redovisas en avsättning för sådana förpliktelser enligt IAS 37. Sådana avsättningar inkluderas i anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgången såvida de inte är kopplade till produktion av varulager. Nyttjanderättstillgångar skrivs av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingperioden.

Om ett leasingavtal överför äganderätten vid slutet av leasingperioden eller om anskaffningsvärdet inkluderar en sannolik exercis av en köpoption, skrivs nyttjanderättstillgången av över nyttjandeperioden. Avskrivningen påbörjas per inledningsdatum för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångar inkluderas på raden för materiella anläggningstillgångar i rapport över finansiell ställning. Koncernen tillämpar principerna i IAS 36 för nedskrivning av nyttjanderättstillgångar och redovisar detta på samma sätt som beskrivs i principerna för materiella anläggningstillgångar redovisade enligt IAS 16. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller pris inkluderas inte i värderingen av leaseingskulder och nyttjanderättstillgångar. Sådana leasingavgifter redovisas som en kostnad inom EBIT i den period då de uppkommer. Koncernen tillämpar en praktisk lätttnadsregel vilken medför att för leasingavtal som inte avser tillgångsklasserna för kontors- och produktionslokaler separeras inte servicekomponenter från leasingavgiften, om dessa inte tydligt framgår av fakturan.

Nyttjanderättstillgångar per leasingklass

MSEK	Fastigheter		Kontorslokaler		Bilar		Truckar		Maskiner		Övrigt		Totalt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Vid årets början	1 210	1 234	758	804	119	118	49	58	8	10	13	15	2 157	2 239
Förvärv	–	70	–	0	–	1	–	1	–	0	–	–	–	72
Avyttrade verksamheter	–	–	–	–	0	–	0	–	–	–	0	–	0	–
Investeringar	118	75	107	50	61	64	19	8	3	4	9	0	317	201
Avskrivningar	–223	–213	–121	–121	–68	–64	–19	–19	–5	–6	–3	–2	–439	–425
Omvärderingar	29	13	2	5	0	0	0	0	0	0	0	–	31	18
Termineringar ¹	–15	–3	–43	–1	–5	–3	0	0	–	–	0	–	–63	–7
Årets omräkningsdifferens	–77	34	–45	21	–8	3	–3	1	0	0	–10	0	–143	59
Bokfört värde	1 042	1 210	658	758	99	119	46	49	6	8	9	13	1 860	2 157

¹ Inkluderade på raden nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar i koncernens kassaflödesanalyser.

Nyttjanderättstillgångar är inkluderade på raden materiella anläggningstillgångar i balansräkningen.

Belopp redovisade i balansräkningen

Leaseingskuld redovisad i balansräkningen

MSEK	2020	2019
Kortfristig skuld	369	401
Långfristig skuld	1 680	1 952
Summa	2 049	2 353

Leaseingskulder är inkluderade på raderna räntebärande kort- respektive långfristiga skulder i balansräkningen.

Belopp redovisade i resultaträkningen

MSEK	2020	2019
Avskrivning på nyttjanderättstillgångar	439	425
Räntekostnader för leaseingskulder	75	78
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	10	35
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	13	16
Kostnader hänförliga till variabla leasingavgifter	26	43

Totala kassaflödet för leasingavtal var under året 491 MSEK (482), varav 416 MSEK (404) avsåg det operativa kassaflödet och 75 MSEK (78) det finansiella kassaflödet.

Framtida leasingbetalningar

MSEK	2020	2019
År 1	432	457
År 2–5	1 103	1 210
Senare än 5 år	820	1 021
Summa	2 355	2 688

Leasingavtal som ännu inte påbörjats.

Det förväntade kassaflödet för 2021 avseende leasingavtal som ännu inte påbörjats per 2020-12-31 uppgår till 18 MSEK (37).

17 Immateriella tillgångar



Redovisningsprinciper

Immateriella tillgångar innefattar huvudsakligen goodwill, patent, varumärken och licenser. Redovisning sker till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och i förekommande fall nedskrivningar. Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Goodwill

Det belopp varmed den överförda ersättningen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill vid förvärv av samägda bolag eller intressebolag ingår i värdet på innehavet och provas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelning görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Dessa kassagenererande enheter utgör koncernens investeringar i varje primärt segment.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs när de uppstår. Utgifter för utveckling och test av nya eller väsentligt förbättrade material, produkter, processer eller system aktiveras när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan användas eller säljas,
- ledningen har för avsikt att färdigställa tillgången och använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja tillgången,
- det kan visas hur tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja tillgången finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare har kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande period. Aktiverade utvecklingsutgifter redovisas som immateriella tillgångar. Aktiverade utvecklingsutgifter har en bestämbar nyttjandeperiod och skrivs av linjärt från den tidpunkt då den kommer-siella produktionen av produkten påbörjas. Avskrivningar sker baserat på bedömd nyttjandetid, normalt cirka fem år.



Viktiga bedömningar och antaganden

Nedskrivningsbehov av goodwill provas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga, till exempel ändrat affärsklimat eller beslut om avyttring eller nedläggning av verksamhet. Återvinningsbart belopp har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från interna prognoser avseende de närmaste fem åren. De viktigaste bedömningarna berör omsättningstillväxt under prognosperioden och rörelsemarginalutveckling. Ledningens bedömningar baserar sig både på historisk erfarenhet och aktuell information om marknadsutveckling. För koncernens kärnverksamheter har kassaflödena efter prognosperioden extrapolerats med en antagen uthållig tillväxttakt om 2,0 procent (2,0), vilket är i linje med den bedömda uthålliga tillväxttakten på respektive marknad. Härvid har även rörelsekapitalförändringar och investeringsbehov beaktats. Förväntade framtida kassaflöden enligt dessa bedömningar utgör således grunden för beräkningen. Vid nuvärdesberäkningen av de framtida kassaflödena har det använts en kapitalkostnad på 7,7 procent (7,7) efter skatt för koncernens kärnverksamheter. Med anledning av att dessa segment har en likartad riskprofil och verkar på samma marknader är riskerna i kassaflödena likartade, vilket motiverar att samma

Varumärken

Varumärkena som bedöms ha en obestämbar livslängd härrör från förvärv. Bedömningen att nyttjandeperioden för dessa varumärken är obestämbar baseras på följande omständigheter:

- Varumärkena anses vara väletablerade inom sina respektive områden och koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla dem.
- Varumärkena anses vara av väsentlig ekonomisk betydelse då dessa utgör en integrerad del av produkterbjudandet till marknaden, genom att signalera kvalitet och innovation i produkterna. Därmed anses sådana varumärken påverka prissättning och konkurrenskraft avseende produkterna.

Genom sin koppling till den pågående verksamheten anses således dessa ha en obestämbar livslängd och förväntas användas så länge relevant verksamhet pågår.

Med hänsyn tagen till att bedömning har gjorts att kassaflödena hänförliga till varumärken inte kan särskiljas från övriga kassaflöden inom respektive kassagenererande enhet, genomförs nedskrivningsprövning för både goodwill och varumärken gemensamt genom att beräkna återvinningsvärdet för de kassagenererande enheter dit goodwill och varumärken är allokerade.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser externt förvärvade tillgångar såsom balanserade utgifter för IT, patent, varumärken och licenser. De tillgångar som har en bestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Dessa immateriella tillgångar skrivs av linjärt på bedömd nyttjandetid, normalt 5–15 år.

Nedskrivningsprövning

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde, vilket är det högsta av verkligt värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Med nyttjandevärde avses summan av nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden och det beräknade restvärdet vid slutet av nyttjandeperioden. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats som beaktar marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången, så kallad WACC (Weighted Average Cost of Capital) nedan benämnd kapitalkostnad. Koncernen baserar beräkningen på uppnådda resultat, prognoser, affärsplaner samt ekonomiska prognoser och marknadsdata. För en tillgång som är beroende av att andra tillgångar genererar kassaflöde beräknas återvinningsvärdet för den minsta kassagenererande enhet som tillgången tillhör. De kassagenererande enheterna utgörs av koncernens rörelsesegment. En nedskrivning återförs om det har skett en förändring av återvinningsvärdet, undantaget nedskrivning av goodwill.

avkastningskrav används. Avstämning har också gjorts mot extern bedömning av rimlig kapitalkostnad.

Beräkningarna har visat att nedskrivningsbehov inte föreligger för något affärsområde inom koncernens kärnverksamheter givet dessa förutsättningar. En känslighetsanalys visar att vid en halverad tillväxttakt efter de första fem åren alternativt en ökning av kapitalkostnaden med 1 procentenhet till 8,7 procent efter skatt skulle fortfarande inget nedskrivningsbehov föreligga för något affärsområde inom koncernens kärnverksamheter.

Även inom rapporteringssegmentet Verksamheter under utveckling har en nedskrivningsprövning utförts. De förväntade framtida kassaflödena har utgjort grunden för beräkningen. I nuvärdesberäkningen har en kapitalkostnad om 7,7–9,7 procent använts. Beräkningen har visat att inget nedskrivningsbehov föreligger. En känslighetsanalys visar att vid en minskning med 1 procentenhet av tillväxttakten efter de första fem åren alternativt en ökning av kapitalkostnaden med 1 procentenhet skulle fortfarande inget nedskrivningsbehov föreligga. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena leder till att det beräknade återvinningsvärdet för rapporteringssegmentet blir lägre än dess redovisade värde.

Immateriella tillgångar

MSEK	2020	2019
Balanserade utgifter ¹	509	620
Goodwill	17 867	19 198
Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod	1 762	1 851
Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar	2 109	2 565
Övriga immateriella tillgångar ²	295	253
Summa	22 542	24 487

¹ Innefattar balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och IT.

² Innefattar koncessioner, patent, licenser, varumärken och liknande rättigheter samt förskott avseende immateriella tillgångar.

Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod per rörelsesegment

MSEK	Goodwill		Varumärken	
	2020	2019	2020	2019
Trelleborg Industrial Solutions	4 645	5 014	184	205
Trelleborg Sealing Solutions	7 572	8 188	–	–
Trelleborg Wheel Systems	5 399	5 706	1 330	1 385
Koncernposter	–16	–16	–	–
Kärnverksamheter	17 600	18 892	1 514	1 590
Verksamheter under utveckling	267	306	248	261
Koncernen	17 867	19 198	1 762	1 851

Nedskrivningar av immateriella tillgångar fördelade per funktion

MSEK	2020	2019
Övriga rörelsekostnader	–1	–
Jämförelsestörande poster	–4	–2 709
Summa	–5	–2 709

MSEK	Balanserade utgifter		Goodwill		Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod		Marknads- och kundrelaterade immateriella tillgångar		Övriga immateriella tillgångar		Summa immateriella tillgångar	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Akkumulerade anskaffningsvärden	1 301	1 382	20 551	22 181	1 844	1 937	3 292	3 719	926	982	27 914	30 201
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	–789	–756	–	–	–	–	–912	–864	–626	–699	–2 327	–2 319
Akkumulerade nedskrivningar	–3	–6	–2 684	–2 983	–82	–86	–271	–290	–5	–30	–3 045	–3 395
Bokfört värde	509	620	17 867	19 198	1 762	1 851	2 109	2 565	295	253	22 542	24 487
Vid årets början	620	567	19 198	19 100	1 851	1 823	2 565	2 385	253	238	24 487	24 113
Förvärv	6	14	14	1 863	–	65	–8	635	–	0	12	2 577
Avyttrade verksamheter	–1	–	–2	–	–	–	–	–	–	–	–3	–
Investeringar	15	59	–	–	–	–	–	–	99	106	114	165
Avyttringar och utrangeringar	–3	0	–	–	–	–	–	–	–10	–1	–13	–1
Årets avskrivning enligt plan	–109	–106	–	–	–	–	–243	–248	–20	–18	–372	–372
Årets nedskrivning	–1	–5	–3	–2 327	–	–86	–1	–290	–	–1	–5	–2 709
Interna omföringar	13	75	–	–	–	–	–	–	–14	–73	–1	2
Årets omräkningsdifferens	–31	16	–1 340	562	–89	49	–204	83	–13	2	–1 677	712
Bokfört värde	509	620	17 867	19 198	1 762	1 851	2 109	2 565	295	253	22 542	24 487
<i>Fördelning av årets avskrivning enligt plan, per funktion</i>												
Kostnad för sålda varor	–35	–12	–	–	–	–	–67	–93	–4	–4	–106	–109
Försäljningskostnader	–7	–6	–	–	–	–	–12	–13	–1	–1	–20	–20
Administrationskostnader	–48	–45	–	–	–	–	–12	–1	–13	–11	–73	–57
Forsknings- och utvecklingskostnader	–1	–3	–	–	–	–	–1	–	–1	–1	–3	–4
Övriga rörelsekostnader	–18	–40	–	–	–	–	–151	–141	–1	–1	–170	–182
Summa avskrivningar	–109	–106	–	–	–	–	–243	–248	–20	–18	–372	–372

18 Varulager



Redovisningsprinciper

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut-metoden (FIFU). I färdiga varor och pågående arbeten består anskaffningsvärdet av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normal tillverkningskapacitet. Lånekostnader ingår inte.



Viktiga bedömningar och antaganden

Nettoförsäljningsvärdet utgörs av ett uppskattat försäljningspris med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Avdrag görs för internvinster som uppstått vid koncernintern försäljning.

MSEK	2020	2019
Råvaror och förnödenheter	1 337	1 641
Varor under tillverkning	628	641
Färdiga varor och handelsvaror	3 267	4 053
Pågående entreprenadarbeten	8	9
Förskott till leverantörer	23	17
Summa	5 263	6 361

Nedskrivning för inkurans i utgående varulager uppgår till 505 MSEK (493).

19 Kortfristiga rörelsefordringar



Redovisningsprinciper

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde, se not 30 för ytterligare redovisningsprinciper.

Reservering för förväntade kreditförluster sker enligt den förenklade metoden. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar nedan. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med fordrans effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde minskas genom användning av ett värdeminskningsskonto och förlusten redovisas i posten Försäljningskostnader. När en kundfordran inte kan drivas in, skrivs den bort mot värdeminskningsskontot för kundfordringar. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras posten Försäljningskostnader i resultaträkningen. Följande ska beaktas när en reservering av en förväntad kreditförlust görs:

- Den aktuella statusen förväntas fortsätta och utgöra en bra uppskattning av det framtida resultatet, dock kombinerat med:
 - Viktiga förändringar i det land där motparten bedriver sin verksamhet (till exempel sänkning av BNP)
 - Viktiga förändringar på marknaden (till exempel större förändringar i råvarupriser eller lägre försäljningsvolym)
 - Viktiga förändringar i motpartens affärsutsikter (till exempel förändringar i lönsamheten)

Baserat på ovan bedöms behovet av reservering samt tillkommande reservering för inträffade förluster där bedömning sker från fall till fall. En bedömning ska ske om den totala reserveringen är rimlig i förhållande till totalt utestående kundfordringar beaktande de historiska kreditförlusterna.

MSEK	2020	2019
Kundfordringar	5 007	5 671
Reservering för förväntade kundförluster	-100	-115
Växelfordringar	112	112
Rörelsefordran intressebolag	4	3
Övriga kortfristiga fordringar	441	492
Derivatinstrument (not 31)	1	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (not 20)	785	669
Summa	6 250	6 833

Åldersanalys för kundfordringar

MSEK	2020	2019
Ej förfallna fordringar	4 382	4 754
Förfallna fordringar:		
<30 dagar	371	532
31– 60 dagar	83	125
61–90 dagar	43	60
>90 dagar	128	200
Summa	5 007	5 671
Reservering för förväntade kundförluster	-100	-115
Summa	4 907	5 556

Reservering för förväntade kreditförluster

MSEK	2020	2019
Ingående balans	115	87
Omklassificering mellan balanskonton	0	0
Nya reserver redovisade över resultaträkningen	42	44
Utnyttjande av reserv hänförlig till konstaterad kundförlust	-31	-13
Reverseringar redovisade över resultaträkningen	-11	-5
Förvärv/avyttringar	-3	1
Omräkningsdifferens	-12	1
Utgående balans	100	115

20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2020	2019
Räntor	2	4
Pensionskostnader	6	7
Verktyg	18	17
Derivatinstrument (not 31)	47	5
Upparbetade ej fakturerade intäkter, pågående projekt	412	266
Förutbetalda försäkringspremier	47	69
Hyror	32	32
Övrigt	221	269
Summa	785	669

21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2020	2019
Räntor	24	30
Löner	812	1 018
Sociala avgifter	119	135
Pensionskostnader	14	12
Verktyg	12	16
Derivatinstrument (not 31)	2	2
Fakturerade ej upparbetade intäkter, pågående projekt	262	127
Övriga omkostnader	160	132
Övrigt	581	526
Summa	1 986	1 998

22 Avtalstillgångar och avtalsskulder



Redovisningsprinciper

En avtalstillgång redovisas då Trelleborgskoncernen har levererat produkter/tjänster till en kund och redovisat en intäkt men ännu inte har fakturerat kunden. En avtalsskuld redovisas när Trelleborgskoncernen har erhållit eller ska erhålla betalning men ännu inte levererat produkter/tjänster till kunden. En intäkt redovisas då kontrollen av produkten/tjänsten har överförts till kunden.

Nedskrivning av finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen tillämpar från och med 1 januari 2018 nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9. Nedskrivningsmodellen tillämpas på avtalstillgångar och förlustreservering sker baserat på en bedömning av förväntade förluster över hela tillgångens förväntade livslängd. Under året har inte någon reservering redovisats avseende avtalstillgångar då beloppet inte bedömts vara väsentligt. Koncernen bedömer kontinuerligt nedskrivningsbehovet löpande samt vid varje rapportperiods slut.

Avtalstillgångar ¹

MSEK	2020	2019
Pågående entreprenadarbeten	400	249
Övriga avtalstillgångar	20	26
Summa	420	275

¹ Avtalstillgångar ingår i varulager, not 18 samt i förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, not 20.

Variationen på avtalstillgångar beror på mängden projekt under året.

Avtalsskulder ²

MSEK	2020	2019
Förskott från kunder	126	111
Pågående entreprenadarbeten	247	94
Övriga avtalsskulder	15	33
Summa	388	238

² Avtalsskulder ingår i posterna upplupna kostnader, förutbetalda intäkter och förskotts-betalningar från kunder, not 21 samt i icke räntebärande skulder, not 23.

Variationen på avtalsskulder beror på mängden projekt under åren.

Belopp som redovisats som intäkter under rapportperioden och som inkluderades i avtalsskulder i början av perioden.

MSEK	2020	2019
Förskott från kunder	95	112
Pågående entreprenadarbeten	79	59
Övriga avtalsskulder	23	22
Summa	197	193

Kvarvarande skuld att redovisa som intäkt 2021 uppgår till 388 MSEK.

Sammanlagda transaktionspriset fördelat på ouppfyllda prestations-åtaganden per balansdagen.

MSEK	2021	2022	>2023	Total
Kontrakt längre än 12 mån	113	154	–	267
Summa	113	154	–	267

23 Icke räntebärande skulder



Redovisningsprinciper

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Övriga långfristiga skulder

MSEK	2020	2019
Övriga icke räntebärande skulder	26	24
Derivatinstrument (not 31)	246	164
Summa	272	188

Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2020	2019
Förskott från kunder	126	111
Leverantörsskulder	3 067	3 570
Växelskulder	8	12
Skuld till intressebolag	1	1
Övriga icke räntebärande skulder	745	560
Derivatinstrument (not 31)	54	65
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 20)	1 986	1 998
Summa	5 987	6 317
Summa icke räntebärande skulder	6 259	6 505

24 Övriga avsättningar



Redovisningsprinciper

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelse, samt att beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Avsättningar görs för miljöinsatser som sammanhänger med tidigare verksamhet när det är sannolikt att betalningsansvar uppkommer och beloppet kan uppskattas med rimlig precision. Avsättningar fördelas på långfristiga avsättningar respektive kortfristiga avsättningar.

Avsättning för omstrukturering innefattar framför allt kostnader för avgångsersättningar och övriga kassaflödespåverkande kostnader som uppstår i samband med omstrukturering av koncernens verksamheter. Avsättningar görs när en detaljerad, formell plan för åtgärderna finns och förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna.



Viktiga bedömningar och antaganden

Storleken på avsättningar för omstruktureringar är baserad på antaganden och uppskattningar om tidpunkten och kostnaden för kommande aktiviteter, såsom storleken på avgångsvederlag eller övriga förpliktelser i samband med uppsägning. Denna typ av kostnader beräknas utifrån aktuellt läge i förhandlingarna med de berörda parterna. Koncernen är inblandad i ett antal tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen anlitar såväl extern som intern juridisk expertis i dessa frågor. Enligt gjorda bedömningar är koncernen inte inblandad i några rättsliga tvister som kan ha någon större negativ effekt på verksamheten eller den finansiella ställningen.

MSEK	Omstruktureringsprogram		Övriga avsättningar		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Ingående balans	201	163	394	353	595	516
Omklassificering	2	1	–14	–1	–12	0
Reverseringar	–16	–5	–26	–48	–43	–53
Årets avsättningar	80	142	162	155	237	297
Årets förvärv	–	–	–	1	–	1
Årets avyttringar	–1	–	0	0	–1	0
Årets utnyttjande	–131	–103	–140	–74	–265	–177
Omräkningsdifferens	–16	3	–23	8	–39	11
Utgående balans	119	201	353	394	472	595
Varav långfristiga avsättningar					149	202
Varav kortfristiga avsättningar					323	393
Varav avsättningar för miljöåtaganden					53	58

Utgående balanser för omstruktureringsprogram avser omorganisationer och koncentrationer av verksamheter inom affärsområdena.

Utgående balanser för övriga avsättningar avser främst miljöåtaganden och garantiavsättningar.

Kapitalstruktur och finansiering

25 Likvida medel



Redovisningsprinciper

Likvida medel består av kassamedel samt tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. För dessa poster klassificerade till upplupet anskaffningsvärde redovisas förväntade kreditförluster enligt IFRS 9. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod, se not 32, avsnittet Finansiell kreditriskexponering. Förväntade kreditförluster värderas till produkten av sannolikhet för betalningsinställelse, förlust vid betalningsinställelse samt exponering vid betalningsinställelse. I tillägg beaktas framåtriktad information.

MSEK	2020	2019
Kortfristiga bankplaceringar	818	819
Kassa- och bankmedel	4 938	1 875
Summa	5 756	2 694

Verkligt värde för likvida medel motsvarar det redovisade värdet med avdrag av reserv för förväntade kreditförluster om 1 MSEK. För vidare information kring kreditriskexponering i likvida medel, se not 32.

26 Finansiella anläggningstillgångar



Redovisningsprinciper

Finansiella anläggningstillgångar är klassificerade till upplupet anskaffningsvärde, förutom derivatinstrument och en långfristig räntebärande fordran som redovisas till verkligt värde. Finansiella anläggningstillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde redovisas inledningsvis till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader, minskat med förväntade kreditförluster, och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för förväntade kreditförluster. I de finansiella rapporterna redovisas bruttobeloppet minskat med reserv för förväntade kreditförluster. Förändring av förväntade kreditförluster redovisas i resultaträkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen tillämpar från och med 1 januari 2018 nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9. Under året har inte någon reservering redovisats avseende finansiella anläggningstillgångar då beloppet inte bedömts vara väsentligt. Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut nedskrivningsbehovet.

MSEK	2020	2019
Förvaltningstillgångar	15	3
Lånefordran	2	2
Långfristig räntebärande fordran till verkligt värde	10	–
Långfristiga bankplaceringar	0	0
Övriga långfristiga fordringar	35	41
Summa	62	46

Bokfört värde är i överensstämmelse med verkligt värde.

27 Räntebärande fordringar

MSEK	2020	2019
Lånefordran	0	0
Derivatinstrument (not 31)	221	278
Kortfristiga bankplaceringar	12	8
Summa	233	286

För reservering av förväntade kreditförluster på kortfristiga bankplaceringar, se beskrivning likvida medel not 25.

28 Eget kapital



Redovisningsprinciper

För redovisningsprinciper avseende andra reserver, se relevanta delar av beskrivningen i not 31.

Specifikation av andra reserver

	Säkringsreserv		Omräkningsreserv		Summa	
MSEK	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Ingående balans	–129	–51	3 084	2 183	2 955	2 132
Kassaflödessäkringar, redovisade i övrigt totalresultat						
Verkligt värde ränteswappar	–83	–109	–	–	–83	–109
Överföringar till resultaträkningen ränteswappar	4	0	–	–	4	0
Verkligt värde valutatermins-kontrakt	–3	4	–	–	–3	4
Överföringar till resultaträkningen valutatermins-kontrakt	33	7	–	–	33	7
Kassaflödessäkringar, periodens resultat	–49	–98	–	–	–49	–98
Skatt, redovisad i övrigt totalresultat						
Skatt på verkligt värde	16	22	–	–	16	22
Skatt på överföringar till resultaträkningen	–6	–2	–	–	–6	–2
Nettoinvesteringar i utländsk valuta, redovisade i övrigt totalresultat						
Periodens förändring från omräkning av bolag efter skatt	–	–	–2 994	1 230	–2 994	1 230
Säkring av nettoinvesteringar, redovisade i övrigt totalresultat						
Verkligt värde valutatermins-kontrakt	–	–	358	–253	358	–253
Valutakurseffekter skulder i utländsk valuta	–	–	221	–137	221	–137
Säkring nettoinvestering, periodens resultat	–	–	579	–390	579	–390
Skatt på säkringar av nettoinvesteringar	–	–	–119	61	–119	61
Utgående balans	–168	–129	550	3 084	382	2 955

Accumulerade omräkningsdifferenser redovisas fr.o.m. den 1 januari 2004.

Av överföringar från säkringsreserven till resultatet under 2020 har 4 MSEK (0) försämrat koncernens finansiella räntekostnader och 3 MSEK förbättrat övriga rörelseintäkter respektive rörelsekostnader (7 försämrat). Dessa effekter möts av resultateffekter från de säkrade posterna. Överföring till resultatet har i sin helhet skett till följd av att säkrad post påverkat resultatet. Samtliga belopp i säkringsreserven avser fortgående säkringar. I omräkningsreserven kvarstår effekter från säkringsinstrument som förfallit.

Styrelsen föreslår en utdelning om 5,00 SEK (–) per aktie, totalt 1 355 MSEK (–). Aktiekapitalet i Trelleborg AB uppgick den 31 december 2020 till 2 620 360 569 SEK, fördelat på 271 071 783 aktier med kvotvärde 9,67 SEK.

Aktieslag	Antal aktier	Procent	Antal röster	Procent
Serie A	28 500 000	10,51	285 000 000	54,02
Serie B	242 571 783	89,49	242 571 783	45,98
Summa	271 071 783	100,00	527 571 783	100,00

	2020	2019
Förändring av totalt antal aktier		
Ingående antal	271 071 783	271 071 783
Årets förändring	–	–
Utgående antal	271 071 783	271 071 783

Inga aktier finns i eget förvar.

29 Räntebärande skulder



Redovisningsprinciper

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbelopp redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som räntebärande långfristiga eller kortfristiga skulder i balansräkningen.

Koncernen har ingått leasingavtal enligt IFRS 16. Leasingskulder inkluderas på raderna långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder i balansräkningen. För redovisningsprinciper avseende leasingskulder, se not 16.

För redovisningsprinciper för derivatinstrument, se not 31.

Räntebärande långfristiga skulder

MSEK	2020	2019
Skulder till kreditinstitut	9 006	10 989
Övriga räntebärande skulder	32	52
Leasingskuld enligt IFRS 16	1 680	1 952
Derivatinstrument (not 31)	–	70
Summa	10 718	13 063

Räntebärande kortfristiga skulder

MSEK	2020	2019
Skulder till kreditinstitut	4 128	3 368
Checkräkningskrediter	4	276
Övriga räntebärande skulder	24	38
Leasingskuld enligt IFRS 16	369	401
Derivatinstrument (not 31)	181	151
Summa	4 706	4 234
Summa räntebärande skulder	15 424	17 297

Finansiella räntebärande skulder, undantaget finansiella derivat som justerar lånen, är upptagna till upplupet anskaffningsvärde. Förändringar i räntekostnader och kreditmarginaler skapar skillnader mellan verkligt värde och upplupet anskaffningsvärde. En beräkning till verkligt värde skulle öka koncernens långfristiga lån med 76 MSEK. För kortfristiga lån gjordes ingen omvärdering med avseende på att det redovisade värdet anses utgöra en god uppskattning av verkligt värde på grund av den korta löptiden.

I tabellen nedan visas valutfördelning samt genomsnittlig ränta och räntebindning för koncernens räntebärande skulder inklusive effekten av derivatinstrument. Leasingskulder enligt IFRS 16 är exkluderade.

Per den 31 december 2020 har koncernens utestående räntebärande skulder justerat för eventuella derivatinstrument följande valutfördelning samt genomsnittliga ränta och räntebindning. Leasingskulder enligt IFRS 16 är exkluderade.

	Volym MSEK		Effektiv ränta %		Räntebindning justerat för ev. derivatinstrument Antal dagar	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
EUR	8 023	8 117	1,1	1,1	693	542
GBP	816	1 100	1,4	1,9	300	297
SEK	1 735	–118	1,1	–7,2	349	–6 268
USD	2 332	4 622	3,1	3,1	832	694
Övriga	469	1 223	1,5	2,7	27	12
Summa	13 375	14 944	1,5	2,0	625	581
Leasingskuld enligt IFRS 16	2 049	2 353				
Summa räntebärande skulder	15 424	17 297				

Räntebärande skulder inkluderar från och med 2019 leasingskuld enligt IFRS 16 och räntekostnad för skulden redovisas som en finansiell kostnad. De mest väsentliga leasingavtalen avser hyra av kontor och produktionslokaler. Ränterisk avseende dessa avtal är i huvudsak en effekt av diskonteringen vid upptagandet och ränteändringar styr inte det faktiska kassaflödet kopplat till avtalen. Endast en mindre del av leasingskulden har ränterisk kopplat till avtalen.

Koncernens räntebärande skulder (utnyttjat belopp per balansdagen)

	2020		2019	
	MSEK	Förfaller år	MSEK	Förfaller år
Långfristiga				
Syndikerat lån tranche 572 MUSD ²	2 213	2025	2 511	2024
Syndikerat lån tranche 53 MUSD	205	2024	233	2024
Medium Term Note 251 MSEK	251	2022	–	–
Medium Term Note 500 MSEK	500	2022	–	–
Medium Term Note 200 MSEK	200	2023	–	–
Medium Term Note 800 MSEK	800	2025	–	–
Medium Term Note 750 MSEK	750	2024	750	2024
Medium Term Note 300 MSEK	300	2022	300	2022
Medium Term Note 200 MSEK	200	2022	200	2022
Medium Term Note 300 MSEK	300	2023	300	2023
Medium Term Note 50 MEUR	502	2029	522	2029
Medium Term Note 502 MSEK	–	–	502	2021
Medium Term Note 550 MSEK	–	–	549	2021
Medium Term Note 450 MSEK	–	–	449	2021
Medium Term Note 50 MEUR	–	–	521	2021
Medium Term Note 45 MEUR	–	–	470	2021
Bilateralt banklån 150 MEUR	1 506	2026	1 565	2026
Schuldscheindarlehen 15 MEUR	151	2027	–	–
Schuldscheindarlehen 10 MEUR	100	2025	–	–
Schuldscheindarlehen 77 MEUR + 20 MEUR ³	773	2023	1 012	2023
Schuldscheindarlehen 29 MEUR	291	2026	303	2026
Schuldscheindarlehen 24,5 MEUR + 55 MEUR ⁴	–	–	829	2021
Leasingskuld enligt IFRS 16	1 680	2022–2109	1 952	2021–2109
Aktiverade låneutgifter	–36	2022–2029	–27	2021–2029
Övriga räntebärande skulder	32	2022	52	2021
Derivatinstrument	–	–	70	2021
Summa långfristiga	10 718		13 063	
Kortfristiga				
Företagscertifikat	429	2021	2 579	2020
Medium Term Note 502 MSEK	502	2021	–	–
Medium Term Note 550 MSEK	549	2021	–	–
Medium Term Note 450 MSEK	449	2021	–	–
Medium Term Note 50 MEUR	501	2021	–	–
Medium Term Note 45 MEUR	452	2021	–	–
Schuldscheindarlehen 24,5 MEUR	246	2021	–	–
Bilateralt banklån 1 000 MSEK	1 000	2021	–	–
Medium Term Note 504 MSEK	–	–	504	2020
Leasingskuld enligt IFRS 16	369	2021	401	2020
Checkräkningskrediter	4	2021	276	2020
Övriga kortfristiga lån	–	–	285	2020
Övriga räntebärande skulder	24	2021	38	2020
Derivatinstrument	181	2021	151	2020
Summa kortfristiga	4 706		4 234	
Summa	15 424		17 297	

Lånefaciliteter ¹

MSEK	2020			2019		
	Totalt	Utnyttjat	Outnyttjat	Totalt	Utnyttjat	Outnyttjat
Bindande lånefaciliteter						
Syndikerat lån 412 MEUR + 572 MUSD (förfaller 2025) ²	8 819	2 213	6 606	9 627	2 512	7 115
Syndikerat lån 38 MEUR + 53 MUSD (förfaller 2024)	816	205	611	891	233	658
Syndikerat lån 6 750 MCZK (förfaller 2024)	2 586	–	2 586	2 766	–	2 766
Revolverande lån (förfaller 2022)	500	–	500	–	–	–
Checkräkningskrediter (förfaller 2021)	200	–	200	390	27	363
Summa	12 921	2 418	10 503	13 674	2 772	10 902
Bilaterala kreditfaciliteter	1 506	–	1 506	1 565	–	1 565
Checkräkningskrediter	1 539	4	1 535	1 720	248	1 472
Summa	3 045	4	3 041	3 285	248	3 037
Summa lånefaciliteter	15 966	2 422	13 544	16 959	3 020	13 939

¹ Lånefaciliteter definieras som bindande när de inte bara har bekräftats skriftligen utan de också är föremål för ett bindande åtagande att bevilja lånet från den part som tillhandahåller faciliteten.

- ² 412 MEUR och 572 MUSD av det syndikerade lånet har förlängts med ett år under 2020.
- ³ En Schuldschein om 20 MEUR med ursprunglig löptid till 2023 har förtidsamorterats under året.
- ⁴ En Schuldschein om 55 MEUR med ursprunglig löptid till 2021 har förtidsamorterats under året.

Det syndikerade lånet om 450 MEUR och 625 MUSD varav merparten med förfall 2025 samt det syndikerade lånet om 6 750 MZK med förfall 2024 innehåller båda en finansiell klausul avseende maximal skuldsättningsgrad (skuldsättning exkl pensionsskuld och leasingsskuld enligt IFRS 16). Vid utgången av 2020 fanns fullt tillräckligt utrymme i relation till detta villkor.

30 Finansiella instrument – klassificering och värdering



Redovisningsprinciper

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas in i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när samtliga förmåner och risker förknippade med äganderätten har överförts. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt avslutas.

Finansiella instrument värderas initialt till verkligt värde och därefter löpande till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på klassificering. Samtliga finansiella derivatinstrument redovisas löpande till verkligt värde. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilken är den dag då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Koncernen tillämpar från och med 1 januari 2018 principen att redovisa reserv för förväntade kreditförluster för finansiella tillgångar och fordringar som klassificerats till upplupet anskaffningsvärde.

Vissa värderingar sker enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller finansiella skulden.

Klassificering av finansiella instrument – finansiella tillgångar

Skuldinstrument

Klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden.

- Instrumenten klassificeras till:
- upplupet anskaffningsvärde
 - verkligt värde via övrigt totalresultat, eller
 - verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Kundfordringar redovisas initialt till det fakturerade värdet. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster.

Koncernen har inte några väsentliga tillgångar klassificerade till verkligt värde via övrigt totalresultat, eller via resultaträkningen.

Verkligt värde via resultaträkningen är alla andra skuldinstrument som inte är värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Finansiella instrument i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultatet. Koncernens skuldinstrument klassificeras till upplupet anskaffningsvärde, förutom skuldinstrument som innehas för handel.

Egetkapitalinstrument

Klassificeras till verkligt värde via resultaträkningen.

Derivat

Klassificeras till verkligt värde via resultaträkningen förutom om de klassificeras som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar eller säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet, då den effektiva delen av säkringen redovisas i "Övrigt totalresultat".

Klassificering av finansiella instrument – finansiella skulder

Skuldinstrument

Klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivat. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Derivat

Klassificeras till verkligt värde via resultaträkningen förutom om de klassificeras som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar eller säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet, då den effektiva delen av säkringen redovisas i "Övrigt totalresultat".

Reservering för förväntade kreditförluster

Koncernens finansiella tillgångar och fordringar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultaträkningen, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster.

Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 inkluderar framåtblickande faktorer och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, redan vid första redovisningstillfället.

Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till betalningsinställelse. Förväntade kreditförluster återspeglar ett objektivi, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier baserade på rimliga och verifierbara prognoser.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. Se vidare not 19.

För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. Initialt, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande 12 månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Om det har skett en väsentlig ökning av kreditrisk sedan första redovisningstillfället redovisas en förlustreserv för tillgångens återstående löptid (stadie 2). För tillgångar som bedöms vara kreditförsämrade reservas fortsatt för förväntade kreditförluster för den återstående löptiden (stadie 3), men ränteintäkterna baseras på nettot av förlustreserveringen. Koncernen har definierat en fordran som kreditförsämrad om fordran är mer än 90 dagar försenad till betalning eller om andra faktorer indikerar att fordran är kreditförsämrad. Väsentlig ökning av kreditrisk definieras som försenad betalning med mer än 30 dagar, eller en väsentlig försämring av kreditrating som inte medför fortsatt rating enligt investment grade.

Värderingen av förväntade kreditförluster baseras på olika metoder för olika kreditriskexponeringar, se beskrivning vid respektive relevant not. Generellt gäller att för eventuella väsentliga kreditförsämrade tillgångar och fordringar görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier. Reservering för förväntade kreditförluster har skett för likvida medel och för kundfordringar. Koncernen skriver bort tillgångar och fordringar när det inte längre finns några rimliga förväntningar på att erhålla ytterligare ersättning för tillgången eller fordran.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultatet i EBIT avseende kundfordringar och som finansiell kostnad eller intäkt avseende övriga reserveringar.

Koncernens kreditexponering framgår i not 32 samt i not 19.

Beräkning av verkligt värde

Verkliga värden på noterade finansiella instrument baseras på aktuella marknadsnoteringar på balansdagen. För onoterade finansiella instrument, eller om marknaden för en viss finansiell tillgång inte är aktiv, fastställs värdet genom tillämpning av vedertagna värderingstekniker, varvid koncernen gör antaganden som baseras på de marknadsförhållanden som råder på balansdagen. Marknadsräntor ligger till grund för beräkningen av verkliga värdet på långfristiga lån. För övriga finansiella instrument där marknadsvärde ej är angivet, bedöms verkliga värdet överensstämja med redovisat värde.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i EBIT medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster. Se även not 1 för omräkning av utländsk valuta.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

För att begränsa kreditrisker i fordringar från banker relaterade till derivatinstrument har Trelleborg ingått nettningsavtal, under ISDA-avtal. Finansiella tillgångar och skulder nettas inte i balansräkningen.

Övriga finansiella instrument

Redovisningsprinciper för de finansiella instrument som inte tas upp här, återfinns under respektive not.

Klassificering av finansiella tillgångar

Per 31 december 2020	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål, redovisade till verkligt värde			
	Redovisat värde	Redovisat värde	Värderings-nivå	Redovisat värde	Värderings-nivå	Summa
MSEK						
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>						
Derivatinstrument	–	67	2	202	2	269
Finansiella anläggningstillgångar	52	10	3	–		62
Kundfordringar	4 907	–		–		4 907
Räntebärande fordringar	12	–		–		12
Likvida medel	5 756	–		–		5 756
Summa	10 727	77		202		11 006

Klassificering av finansiella skulder

Per 31 december 2020	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål, redovisade till verkligt värde			
	Redovisat värde	Redovisat värde	Värderings-nivå	Redovisat värde	Värderings-nivå	Summa
MSEK						
<i>Skulder i balansräkningen</i>						
Derivatinstrument	–	174	2	309	2	483
Räntebärande långfristiga skulder	9 038	20	3	–		9 058
Räntebärande kortfristiga skulder	4 156	20	3	–		4 176
Leasingskuld enligt IFRS 16	2 049	–		–		2 049
Leverantörsskulder	3 067	–		–		3 067
Summa	18 310	214		309		18 833

Värderingstekniker använda för att beräkna verkliga värden i nivå 2

Derivat i nivå 2 består av valutaterminer och ränteswappar och används främst till säkringsändamål men även till trading. Värderingen till verkligt värde för valutaterminerna baseras på publicerade terminskurser på en aktiv marknad och på diskonterade kontraktsevenliga kassaflöden. Värderingen av ränteswapparna baseras på terminsräntor framtagna utifrån observerbara svenska räntekurvor och diskontering av de kontraktsevenliga kassaflödena.

Värderingstekniker använda för att beräkna verkliga värden i nivå 3

En finansiell räntebärande fordran om 10 MSEK är upptagen till verkligt värde. Det redovisade värdet är en god approximation av det verkliga värdet. Räntebärande långfristiga och kortfristiga skulder inkluderar tilläggs-köpeskillningar enligt avtal med 20 MSEK (37) respektive 20 MSEK (39). En bedömning av det mest sannolika utfallet har bestämts. Detta värde har nuvärdesberäknats.

Upplysning om verkligt värde på upplåning och andra finansiella instrument

Finansiella räntebärande skulder, undantaget finansiella derivat som justerar lånen samt tilläggsköpeskillningar enligt avtal, är upptagna till upplupet anskaffningsvärde. Förändringar i räntenivåer och kreditmarginaler skapar skillnader mellan verkligt värde och upplupet anskaffningsvärde. En beräkning till verkligt värde skulle öka koncernens långfristiga lån med 76 MSEK. För kortfristiga lån gjordes ingen omvärdering med avseende på att det redovisade värdet anses utgöra en god uppskattning av verkligt värde på grund av den korta löptiden.

Klassificering av finansiella tillgångar

Per 31 december 2019	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål, redovisade till verkligt värde			
	Redovisat värde	Redovisat värde	Värderings-nivå	Redovisat värde	Värderings-nivå	Summa
MSEK						
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>						
Derivatinstrument	–	84	2	200	2	284
Finansiella anläggningstillgångar	46	–		–		46
Kundfordringar	5 556	–		–		5 556
Räntebärande fordringar	8	–		–		8
Likvida medel	2 694	–		–		2 694
Summa	8 304	84		200		8 588

Klassificering av finansiella skulder

Per 31 december 2019	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål, redovisade till verkligt värde			
	Redovisat värde	Redovisat värde	Värderings-nivå	Redovisat värde	Värderings-nivå	Summa
MSEK						
<i>Skulder i balansräkningen</i>						
Derivatinstrument	–	222	2	230	2	452
Räntebärande långfristiga skulder	11 004	37	3	–		11 041
Räntebärande kortfristiga skulder	3 643	39	3	–		3 682
Leasingskuld enligt IFRS 16	2 353	–		–		2 353
Leverantörsskulder	3 570	–		–		3 570
Summa	20 570	298		230		21 098

Kvittning av finansiella derivatinstrument

För att begränsa kreditrisker i fordringar från banker relaterade till derivatinstrument har Trelleborg ingått nettningsavtal, under ISDA-avtal.

Upplysningarna i tabellen nedan inkluderar finansiella tillgångar och skulder som är föremål för rättsligt bindande ramavtal om nettning eller liknande som täcker finansiella instrument.

	Per 31 december 2020			Per 31 december 2019		
MSEK	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Summa	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Summa
Bruttobelopp	269	–483	–214	284	–452	–168
Belopp som har kvittats	–	–	–	–	–	–
Redovisat i balansräkningen	269	–483	–214	284	–452	–168
Belopp som omfattas av avtal om nettning	–142	142	0	–236	236	0
Nettobelopp efter avtal om nettning	127	–341	–214	48	–216	–168

31 Finansiella derivatinstrument och andra säkringsinstrument

Redovisningsprinciper

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärderingen beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument och huruvida säkring av verkligt värde, kassaflöde eller nettoinvestering föreligger.

Derivat som inte identifieras som säkringsinstrument klassificeras i balansräkningen som finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Vinsten eller förlusten till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansiella poster i den period då de uppstår.

Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning enligt IFRS 9 för finansiella instrument som syftar till att säkra: framtida kommersiella kassaflöden i utländsk valuta, kassaflöden i framtida räntebetalningar avseende koncernens upplåning och nettoinvesteringar i utlandsverksamhet.

Då transaktionen ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, eller transaktionen, liksom målet för riskhanteringen och strategin för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både vid säkringens början och löpande, huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktionen är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster.

Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva, dvs det förväntas föreligga ett ekonomiskt samband genom att säkringsinstrumentet motverkar förändringar i verkligt värde eller kassaflöde i säkrad post. Det ekonomiska sambandet fastställs företrädesvis genom kvalitativ analys av kritiska villkor i säkringsförhållandet. Om ändrade förhållanden påverkar säkringsförhållandet så att kritiska villkor inte längre matchar, använder koncernen kvantitativa metoder (dollar offset-metoden) för att utvärdera effektiviteten. Källor till säkringsineffektivitet anges nedan under respektive säkringstyp. Koncernen fastställer säkringskvoten mellan säkringsinstrument och säkrad post baserat på de säkringskvoter som föreligger i de faktiska säkringarna. Säkringskvoten är 1:1 för koncernens samtliga säkringsförhållanden där säkringsredovisning tillämpas.

Förändringar i verkligt värde för säkringsinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Säkring av framtida kommersiella kassaflöden i utländska valutor

För att säkra framtida prognostiserade och kontrakterade kommersiella valutaflöden, såväl externa som interna inom koncernen, har koncernen upptagit valutatermins-kontrakt. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till en eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningens EBIT. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, till exempel när den prognostiserade externa försäljningen ägt rum.

När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning kvarstår ackumulerade vinster eller förluster i eget kapital. Dessa resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. Om en prognostiserad transaktion inte längre förväntas

ske överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Källor till säkringsineffektivitet omfattar påverkan från parternas kreditvärdighet i värdering av säkringsinstrumentet och ej perfekt matchande kassaflöden mellan säkringsinstrumentet och säkrade kommersiella kassaflöden. Koncernen bedömer att källorna till säkringsineffektivitet inte är väsentliga beaktande kreditvärdigheten hos Trelleborg och motparterna samt då rutiner finns för rapportering och uppföljning av prognostiserade flöden mot utfall. Koncernen säkrar normalt enbart en andel av prognostiserade kassaflöden.

Säkring av kassaflöden i framtida räntebetalningar avseende koncernens upplåning

Koncernen upptar räntederivat för att säkerställa önskad räntenivå på koncernens netto-skuld. Belopp som ska erläggas eller mottas enligt räntederivat redovisas löpande som räntetäkt eller räntekostnad. Förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i eget kapital fram till förfallotidpunkten. Eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningen. Om upplåningen och därmed framtida räntebetalningar inte längre föreligger överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Källor till säkringsineffektivitet omfattar påverkan från parternas kreditvärdighet i värdering av säkringsinstrumentet och ej perfekt matchande kassaflöden mellan säkringsinstrumentet och säkrade kassaflöden till följd av olika tidpunkter för fastställande av referensräntan eller tidpunkt för räntebetalning. Koncernen bedömer att källorna till säkringsineffektivitet inte är väsentliga beaktande kreditvärdigheten hos Trelleborg och motparterna, samt att fastställandet av referensräntor och betalningar ligger nära i tidpunkt.

Säkring av nettoinvestering utlandsverksamhet

Koncernen använder lån i utländsk valuta och terminskontrakt som säkringsinstrument för säkring av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag. Lånen värderas till balansdagens valutakurs och terminerna till verkligt värde. Till den del effektivt säkringsförhållande föreligger, redovisas valutakursförändringen på lånen respektive värdeförändringen på terminerna, exklusive terminspremie, i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital, omräkningsreserv. Eventuell ineffektivitet i säkringsinstrumenten redovisas direkt i resultaträkningen som en finansiell post. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras.

Källor till säkringsineffektivitet omfattar risken för att säkrad volym i säkringsinstrumentet skulle överstiga nettoinvesteringen. Koncernen stämmer löpande av valuta-exponeringen i nettoinvesteringarna och säkringsredovisning tillämpas enbart för en andel av total exponering, varför risken för ineffektivitet bedöms låg.

Realiserade kursdifferenser avseende lån och terminer redovisas i kassaflödesanalysen under avsnittet "Finansieringsverksamheten".

Lån definierade som nettoinvestering

Koncernen har utlåning i utländsk valuta till vissa dotterbolag där lånen representerar en bestående del av moderbolagets finansiering av dotterbolaget. Lånen redovisas till balansdagens kurs, varvid kursdifferenser på lånen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital, omräkningsreserv.

I nedanstående tabell visas en sammanställning över var i balansräkningen koncernens derivat är upptagna.

MSEK	2020	2019
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	47	5
Kortfristiga rörelsefordringar	1	1
Räntebärande fordringar	221	278
Summa fordringar, finansiella derivat	269	284
Övriga långfristiga skulder	246	164
Räntebärande långfristiga skulder	0	70
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2	2
Övriga kortfristiga rörelseskulder	54	65
Räntebärande kortfristiga skulder	181	151
Summa skulder, finansiella derivat	483	452

Kreditexponering i derivatinstrument, se not 32.

Derivatinstrument används i huvudsak för att skydda koncernens exponering mot fluktuationer i växelkurser och räntor. Koncernen använder också derivatinstrument för affärsmässig handel inom ramen för de mandat som fastställs av styrelsen. I de fall tillgänglig upplåningsform ränte- och/eller valutamässigt inte direkt motsvarar önskvärd struktur på låneportföljen, används olika former av derivat.

Valutaswappar och basis swappar används för att erhålla önskad finansiering anpassad till dotterbolagens valuta. Ränteswappar och basis swappar används för att erhålla önskad räntebindning.

Valutaterminskontrakt används för att säkra valutaexponeringen i fasta åtaganden av projektkliknande karaktär. Beräknade framtida kommersiella flöden valutasäkras normalt inte.

Investeringar i utländska dotter-, intresse- och samägda bolag kan vara valutasäkrade. Valutasäkring sker främst genom motsvarande upplåning av samma valuta men kan alternativt ske genom terminskontrakt.

Kreditexponering i derivatinstrument, se not 32.

MSEK Typ samt ändamål med koncernens derivatinstrument	2020		2019	
	Tillgångar Verkligt värde	Skulder Verkligt värde	Tillgångar Verkligt värde	Skulder Verkligt värde
Ränteswappar – kassaflödessäkringar	–	297	0	225
Valutaterminskontrakt – kassaflödessäkringar	47	2	5	2
Valutaterminskontrakt – säkring nettoinvestering	156	10	195	3
Basis swap-kontrakt – finansiering av dotterbolag	1	47	1	71
Valutaterminskontrakt – finansiering av dotterbolag	65	127	83	151
Summa	269	483	284	452

Det nominella beloppet för utestående ränteswapavtal uppgick till 7 363 MSEK (5 632).

Derivat med säkringsredovisning

Kassaflödessäkringar – ränteswappar

I utgående säkringsreserv i eget kapital avser –247 MSEK (–168) före skatt verkliga värdet för ränteswappar.

Med oförändrade räntor och valutakurser kommer detta värde att ändra resultatet med –1 MSEK 2021, –22 MSEK 2022, –29 MSEK 2023, –30 MSEK 2024, –76 MSEK 2025, –73 MSEK 2026 och –16 MSEK 2027. Dessa effekter möts av resultateffekter från de säkrade posterna.

Kassaflödessäkringar – valutaterminer

Det utgående verkliga värdet av kassaflödessäkringar avseende valuta-terminer hänförliga till transaktionsexponering och redovisade i säkringsreserven uppgick till netto 33 MSEK (4).

Med oförändrade valutakurser kommer en omföring att ske över resultat-räkningen med 23 MSEK 2021 och 10 MSEK 2022, vilket möts av resultat-effekter från de säkrade transaktionerna.

Känslighetsanalys finansiella instrument

Känslighetsanalyser avseende ränterisker samt omräkningsrisker beskrivs i not 32.

Om kassaflödessäkringar hänförliga till transaktionsexponeringen värde-ras till valutakurs per den 31 december 2019 skulle det verkliga värdet uppgå till 43 MSEK (0) varav 43 MSEK (0) skulle ingå i säkringsreserven.

I övriga finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta, efter hänsyn till gjorda säkringar, har koncernen ingen valutarisk.

Löptidsanalys säkringsinstrument

Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer den 31 december 2020

Säkringsinstrument - säkringsredovisning tillämpas	Förfall				Totalt nominellt belopp
	Inom 3 mån	3 mån - 1 år	1-3 år	3-8 år	
MSEK					
<i>Ränteswappar</i>					
<i>- kassaflödessäkringar</i>					
Nominellt belopp ¹ (genomsnittlig fast ränta)	-469 (2,23)	-	-3 574 (0,92)	-3 320 (1,09)	-7 363
<i>Valutaterminskontrakt - säkring nettoinvestering</i>					
EUR/SEK Nominellt belopp ¹ (genomsnittlig spotkurs)	-6 305 (10,24)	-	-	-	-6 305
CZK/SEK Nominellt belopp ¹ (genomsnittlig spotkurs)	-1 205 (0,38)	-	-	-	-1 205
Övriga Nominellt belopp ¹	-925	-	-	-	-925
<i>Skulder - säkring nettoinvestering</i>					
EUR skuld, nominellt belopp ¹ (genomsnittlig spotkurs)	-	-	-	-2 008 (10,24)	-2 008
USD skuld, nominellt belopp ¹ (genomsnittlig spotkurs)	-696 (8,61)	-	-	-	-696

¹ Omräknade till MSEK till balansdagens valutakurs.

Säkringseffektivitet

Effekter av säkringsredovisning på finansiell ställning och resultat		Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer den 31 december 2020		Perioden – förändring i verkligt värde för mätning av ineffektivitet	
MSEK	Nominellt belopp	Redovisat värde	Post i balansräkningen	Säkringsinstrument	Säkrad post
Ränteswappar – kassaflödessäkringar					
Ränteswappar Nominellt belopp ¹	–7 363	–247	Finansiella anläggningstillgångar, Övriga långfristiga skulder och Övriga kortfristiga rörelseskulder	–79	–79
Valutaterminskontrakt – säkring nettoinvestering					
EUR/SEK Nominellt belopp ¹	–6 305	128	Räntebärande fordringar och Räntebärande skulder	264	264
CZK/SEK Nominellt belopp ¹	–1 205	–11	Räntebärande fordringar och Räntebärande skulder	35	35
Övriga Nominellt belopp ¹	–925	25	Räntebärande fordringar och Räntebärande skulder	59	59
Skulder – säkring nettoinvestering					
EUR skuld, nominellt belopp ¹	–2 008	–2 008	Räntebärande långfristiga skulder	79	79
USD skuld, nominellt belopp ¹	–696	–696	Räntebärande långfristiga skulder	96	96
GBP skuld, nominellt belopp ¹	–	–	Räntebärande långfristiga skulder	46	46

¹ Omräknade till MSEK till balansdagens valutakurs.

Säkringskvoten är 1:1 för samtliga av koncernens säkringar. Koncernen har inte redovisat någon ineffektivitet i resultatet under året.

Det utgående verkliga värdet av kassaflödessäkringar avseende valutaterminer hänförliga till transaktionsexponering och redovisade i säkringsreserven uppgick till netto 33 MSEK före skatt. Från och med hösten 2018 har koncernen beslutat att i normalfallet inte valuta-säkra beräknade framtida kommersiella flöden, vilket medför att valutakursförändringar omedelbart kommer att påverka koncernens resultat, istället för att som tidigare påverka koncernens resultat med en eftersläpning motsvarande valutasäkringarna. Större valuta-exponeringar relaterade till längre kontrakt av projektliknande karaktär säkras även fortsättningsvis i sin helhet.

Finansiella risker

32 Finansiell riskhantering

Finansiella risker

Med finansiella risker avses främst finansieringsrisk, likviditetsrisk, ränte- och valutarisk samt finansiell kreditrisk. Nedan ges en beskrivning av koncernens finansiella risker och den policy, vilken fastställs av styrelsen, som tillämpas för respektive riskområde. Vidare ges även en kommentar kring årets utfall inom respektive område.

Finansieringsrisk och likviditetsrisk

Finansieringsrisk avser risken att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam. Likviditetsrisk avser risken att inte kunna fullgöra betalningsåtaganden då de förfaller.

Policy

Bindande kreditfaciliteter med längre än 12 månaders löptid ska finnas i en omfattning som motsvarar koncernens bruttoskuld samt en likviditetsreserv som ska uppgå till minst 3 procent av koncernens omsättning. Den genomsnittliga återstående viktade löptiden av bindande kreditfaciliteter skall dessutom aldrig vara kortare än 18 månader.

Kommentar

Trelleborg har en bred finansieringsbas med god tillgång till penning- och skuldkapitalmarknaderna. Koncernen har huvudsakligen utnyttjat banklåne- marknaden genom en syndikerad lånefacilitet som tillåter revolverande upplåning i flera valutor och som består av två trancher om 450 MEUR (4 517 MSEK) och 625 MUSD (5 118 MSEK) samt en swinglinefacilitet denominerad i SEK. Med anledning av Trelleborgs betydande närvaro i Tjeckien finns även en syndikerad lånefacilitet i czk. Trelleborg är representerat i penning- marknaden genom sitt svenska företagscertifikatprogram om 5 000 MSEK. Under åren har Trelleborg med framgång nyttjat skuldkapitalmarknaderna genom emissioner på den svenska obligationsmarknaden under sitt Medium Term Note (MTN)-program med ett rambelopp på 8 000 MSEK samt ett antal Schuldschein-emissioner, och har på så sätt byggt upp en bred bas av investerare i Europa och Asien.

Koncernen övervakar sin likviditetsreserv, förfallostruktur samt väsentliga finansiella nyckeltal fortlöpande.

Under hela 2020 översteg koncernens bindande kreditfaciliteter den totala bruttoskulden samt likviditetsreserven, i enlighet med vad som anges i policyn. Kreditfaciliteter definieras som bindande när de är föremål för ett bindande låneåtagande från den part som tillhandahåller faciliteten. Trelleborgs bindande lånefaciliteter uppgick till totalt 12 921 MSEK (13 674) per den 31 december 2020, varav 10 503 MSEK (10 902) var outnyttjade. Vid utgången av 2020 inkluderade koncernens bindande kreditfaciliteter en primär lånefacilitet som tillåter revolverande upplåning i flera valutor om 450 MEUR och 625 MUSD. Denna facilitet ingicks under februari 2019 och förfaller till sin huvuddel 2025. Faciliteten kan därefter förlängas ytterligare ett år förutsatt att långivarna samtycker till detta. I faciliteten medverkar sammanlagt 13 finansiella institutioner från Europa, Asien och USA. Baserat på antal deltagande banker och deras ställning bedömer Trelleborg att banksyndikatet bakom faciliteten är starkt. Lånefaciliteten i czk uppgår till 6 750 MCZK och förfaller i maj 2024.

Den 8 maj upptogs ett bryggglån om 1 000 MSEK med löptid om ett år samt med en förlängningsoption på 6 månader.

Den 20 juli ingicks ett låneavtal om en revolverande kreditfacilitet om 500 MSEK med en löptid på 2 år.

Resterande del av koncernens bindande kreditfaciliteter vid utgången av 2020 bestod huvudsakligen av MTN och Schuldscheins med löptider på upp till 10 år.

Den 17 januari 2020 emitterade Trelleborg en MTN om nominellt 250 MSEK med en löptid på 2 år.

Den 4 februari tog Trelleborg upp ett Schuldscheinlån om 25 MEUR uppdelat i två trancher om 10 MEUR, med löptid på 5 år, och 15 MEUR med löptid på 7 år.

Den 30 mars 2020 emitterade Trelleborg en MTN om nominellt 500 MSEK med en löptid på 2 år.

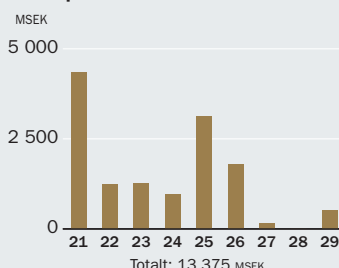
Den 5 april 2020 emitterade Trelleborg en MTN om nominellt 200 MSEK med löptid på 3 år.

Den 2 juni 2020 emitterade Trelleborg en MTN om nominellt 800 MSEK med löptid på 5 år.

Inklusive leasingsskuld enligt IFRS 16 om 2 049 MSEK (2 353) och pensions- skuld om 618 MSEK (602) uppgick räntebärande skulder till 16 042 MSEK (17 900) per den 31 december 2020. Exklusive påverkan från leasingsskuld och pensionssskuld uppgick räntebärande skulder till 13 375 MSEK (14 944) och utgjordes av kortfristiga skulder (förfaller under 2020) om 4 337 MSEK (3 833) och långfristiga skulder (förfaller efter 2020) om 9 038 MSEK (11 111). Kortfristiga skulder bestod huvudsakligen av utestående företags- certifikat om 429 MSEK (2 579), MTN om 2 453 MSEK (501), en schuldschein om 246 MSEK samt ett bilateralt banklån om 1 000 MSEK. Summan av dessa kortfristiga skulder täcktes av den icke utnyttjade delen av koncernens syndikerade lånefacilitet om 450 MEUR och 625 MUSD. Den långfristiga delen av skulden bestod huvudsakligen av den utnyttjade delen av koncernens

syndikerade lånefacilitet om 450 MEUR och 625 MUSD, MTN, Schuldscheins samt ett bilateralt banklån. Förfallostrukturen för koncernens räntebärande skulder, exklusive leasingsskuld enligt IFRS 16 och pensionssskuld, per den 31 december 2020 framgår av diagrammet:

Förfallostruktur för koncernens räntebärande skulder per 31 december 2020



Koncernens skuldsättningsgrad exklusive leasingsskuld enligt IFRS 16 och pensionssskuld uppgick till 25 procent (39) vid årets slut.

Ränterisk

Risk

Huvuddelen av Trelleborgs nettoskuld har rörlig ränta. Koncernen fokuserar därför på ränterelaterad kassaflödesrisk, det vill säga risken att förändringar i marknadsräntorna kan få genomslag på det finansiella kassaflödet och resultatet. Genomslaget storlek beror på upplåningens samt placeringens räntebindning.

Ränterisk avseende IFRS 16 Leasing

Leasingsskulden värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifter vilka inte har erlagts per inledningsdatum för leasingavtalet, diskonterade med en låneränta. Diskonteringsräntan fastställs kvartalsvis på koncernnivå per land med utgångspunkt i en basränta inklusive en marginal.

Koncernens leasingportfölj omfattar främst leasingavtal för kontor, produktionslokaler, lager, tjänstebilar, produktions- och kontorsutrustning. De mest väsentliga leasingavtalen avser hyra av kontor och produktionslokaler. Ränterisk avseende dessa kontrakt är i huvudsak en effekt av diskontering vid upptagandet och ränteändringar styr inte det faktiska kassaflödet kopplat till avtalen. Endast en mindre del av leasingsskulden har en ränterisk kopplad till avtalen.

Policy

Den genomsnittliga räntebindningen på koncernens bruttoupplåning, inklusive effekter av derivatinstrument, får maximalt uppgå till 4 år. Den genomsnittliga räntebindningen på räntebärande placeringar, inklusive effekter av derivatinstrument, får maximalt uppgå till 2 år, på ett belopp om maximalt 2 000 MSEK, eller dess motvärde i andra valutor.

Koncernen säkrar inte ränterisk avseende leasingsskulder redovisade enligt IFRS 16.

Kommentar

Koncernen eftersträvar en avvägning mellan en rimlig löpande kostnad för upplåningen och risken för att få en signifikant negativ påverkan på resultatet vid en plötslig större ränteförändring. Trelleborg använder räntesäkring där det anses tillämpligt.

Nettoskulden uppgick vid årsskiftet 2019/2020 till -10 026 MSEK (-14 914). Utgående nettoskuld har påverkats av årets nettokassaflöde, positiva valutakursdifferenser samt kassaflöde avseende leasing enligt IFRS 16 och pensionssskuld. Exklusive leasingsskuld enligt IFRS 16 om -2 049 MSEK (-2 353) samt pensionssskuld om -603 MSEK (-600) uppgick nettoskulden till -7 374 MSEK (-11 961).

Exklusive påverkan av leasingavtal redovisade enligt IFRS 16 och pensionssskuld, var koncernens genomsnittliga räntebärande nettoskuld under året -10 358 MSEK (-12 266). Finansnettot motsvarade 2,0 procent (2,3) av den genomsnittliga räntebärande nettoskulden. Räntenettot exklusive lånekostnader motsvarade 2,0 procent (2,0).

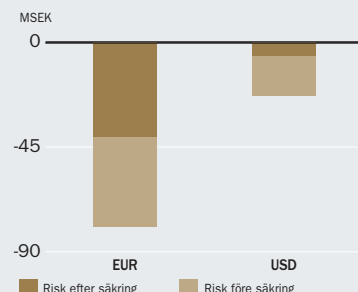
Inklusive leasingavtal enligt IFRS 16 och pensionssskuld uppgick genomsnittlig räntebärande nettoskuld till -13 235 MSEK (-15 282). Finansnettot motsvarade 2,2 procent (2,5) och räntenettot exklusive lånekostnader 2,2 procent (2,2).

Exklusive påverkan av leasingavtal enligt IFRS 16 och pensionssskuld, hade bruttolåneskulden vid årsskiftet en genomsnittlig räntebindning på 21 månader (19) och de räntebärande placeringarna 1 månad (1). Räntebärande nettoskuld per 31 december 2020 uppgick till -7 374 MSEK (-11 961) med en genomsnittlig återstående räntebindning på cirka 38 månader (24). Baserat på den räntebärande nettoskulden per 31 december 2020 skulle

en ökning av marknadsräntorna med 1 procentenhet för samtliga valutor där koncernen har lån eller placeringar påverka finansnettot 2021 negativt med cirka 12 MSEK (negativt 54). Valutor med störst påverkan är EUR och USD. För räntesäkringarna vid årsskiftet 2021/2022, och för vilka säkringsredovisning tillämpas, skulle en ökning av marknadsräntorna med 1 procentenhet i de valutor som säkrats ge en positiv effekt i totalresultatet med 148 MSEK (149) efter skatteffekt.

För vidare analys av hur koncernens upplåning redovisas se not 29. Utestående räntebärande placeringar redovisas i not 25, 26 och 27.

Påverkan på koncernens räntekostnad 2021 vid 1 procentenhets ökning av marknadsräntorna



Valutarisk

Valutarisk avser risken att valutakursförändringar påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöden negativt. Valutarisk finns både i form av transaktions- och omräkningsrisk.

Transaktionsrisk

Risk

Valutaflöden som uppstår främst vid köp och försäljning av varor och tjänster i andra valutor än respektive koncernbolags lokala valuta ger upphov till transaktionsexponering. Trelleborgs globala verksamhet ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta.

Policy

Transaktionsexponering kopplad till den löpande affären säkras normalt inte. Större valutaexponeringar relaterade till längre kontrakt av projektknande karaktär säkras däremot i sin helhet. Koncernstab Finans arbetar aktivt med att matcha valutaflöden på koncernnivå för att minimera valutaexponeringen och därav hänförliga transaktionskostnader.

Kommentar

Koncernens valutaneltflöden uppskattas till ett årligt värde motsvarande cirka 4 382 MSEK (7 072). De valutor som har störst nettoutflöde, som beräknas överstiga motsvarande 200 MSEK under en 12-månadersperiod, samt valutasäkringar per 31 december 2020 framgår av tabellen nedan.

En förstärkning med 10 procentenheter i värdet av samtliga valutor där Trelleborg prognostiserar nettoutflöden mot USD för 2021 skulle leda till en förändring av USD-denominerade nettoutflöden med -4 MUSD (-5). En förstärkning med 10 procentenheter i värdet av samtliga valutor där Trelleborg prognostiserar nettoutflöden mot EUR för 2021 skulle leda till en förändring av EUR-denominerade nettoutflöden med -9 MEUR (-21). En förstärkning med 10 procentenheter i SEK mot samtliga valutor skulle leda till en förändring i totala nettoutflöden med -51 MSEK (-47).

Prognostiserad årsexponering per valuta med störst 12-månaders nettoutflöde samt valutasäkringar per 31 december 2020, MSEK

Valuta	Nettoutflöde	Valutasäkring	Nettoutflöde efter valutasäkring
EUR	1 734	-868	866
CZK	-1 038	795	-243
USD	955	-164	791
LKR	-716	0	-716
SEK	-570	59	-511
DKK	-291	0	-291

Omräkningsrisk – resultaträkning

Risk

Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar till SEK.

Policy

Koncernen valutasäkrar normalt sett inte denna risk.

Kommentar

Trelleborgs intjäning ligger i stor utsträckning utanför Sverige. Effekterna av valutakursförändringar på koncernens omsättning och resultat kan därför vara betydande. Vid en omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar, inklusive jämförelsestörande poster, för 2019 till 2020 års genomsnittliga valutakurser skulle EBIT påverkats med totalt 142 MSEK och resultatet efter skatt med 177 MSEK. Exklusive jämförelsestörande poster skulle EBIT påverkas med totalt -131 MSEK och resultatet efter skatt med -73 MSEK.

Omräkning av 2019 års resultaträkning till 2020 års valutakurser, MSEK

Valuta	Nettoomsättning	EBIT	Resultat efter skatt
EUR	-91	14	10
GBP	-69	51	52
USD	-230	2	8
CZK	-70	80	84
LKR	0	-27	-10
Övriga	-430	22	33
Summa	-890	142	177

Omräkningsrisk – balansräkning

Risk

I samband med omräkning av koncernens investeringar i utländska dotterbolag till SEK uppstår risken att förändringar i valutakurserna påverkar koncernens balansräkning.

Policy

Investeringar i utländska dotter-, intresse- och samägda bolag kan valuta-säkras med mellan 0 och 100 procent av investeringens värde (vilket på grund av skatteeffekten innebär maximal säkring av cirka 79 procent av investeringens värde). Beslut om eventuell valutasäkring sker efter en helhetsbedömning av valutakursnivå, kostnads-, likviditets- och skatteeffekter samt påverkan på koncernens skuldsättningsgrad.

Kommentar

Vid omräkning av koncernens utländska dotterbolags balansräkningar till SEK uppstår risken att förändringar i valutakurserna påverkar koncernens balansräkning. Nettoinvesteringar i utländska dotter- och intressebolag är betydande. Vid en förstärkning av SEK med 1 procentenhet mot samtliga valutor där Trelleborg har utländska nettoinvesteringar skulle eget kapital i koncernen förändras med -279 MSEK (-297).

Valutafördelning, säkringsgrad samt känslighetsanalys framgår av tabellen nedan.

Valutafördelning, säkringsgrad samt känslighetsanalys, per 31 december 2020

Valuta	Nettoinvestering, MSEK	Valuta-säkring, %	Effekt på eget kapital om SEK 1% starkare, MSEK
EUR	17 275	48	-107
GBP	1 854	0	-19
USD	6 295	11	-57
CZK	2 180	55	-12
Övriga	9 202	10	-84
Summa 2020	36 806	30	-279
Summa 2019	38 596	29	-297

Koncernens positioner avseende säkring av investeringar i utländska dotterbolag följs upp och justeras löpande. Korrelationer mellan valutor beaktas när det är lämpligt.

Finansiell kreditrisk

Risk

Finansiell kreditrisk definieras som risken för förluster om de motparter med vilka koncernen har investerat i kundfordringar, likvida medel, kortfristiga bankplaceringar eller ingångna finansiella instrument med positiva marknadsvärden, inte fullgör sina förpliktelser. Kreditrisk avseende kundfordringar redovisas i not 19.

Policy

Motparter ska ha hög kreditvärdighet samt helst medverka i koncernens medel- och långsiktiga finansiering. Koncernens Finanspolicy innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditriskexponering för olika motparter anges.

Kommentar

Uppföljning mot kreditgränser i enlighet med finanspolicyen sker löpande. Motparterna har delats upp i tre kategorier, A, B respektive C. De tre ratingkategorierna A, B respektive C används även som utgångspunkt för reservering för förväntade kreditförluster enligt ratingmetod, genom att sannolikhet för betalningsinställelse per ratingkategori baseras på externa ratinginstituts historiska studier av betalningsinställelser. Kategori A innehåller motparter samt deras fullt garanterade dotterbolag som har Issuer Ratings från två av de följande tre ratinginstituten på minst följande nivåer eller bättre: Moody's (Aa3/stab/P-1), Standard & Poor's (AA-/stab/A-1), Fitch (AA-/stab/F1). Institutioner i kategori A får låna maximalt 1 000 MSEK eller motvärde därav, inklusive värdet av realiserade vinster i derivatinstrument, från Trelleborgskoncernen.

Kategori B består av motparter samt deras fullt garanterade dotterbolag som inte kan inkluderas i kategori A och som har Issuer Ratings från två av de följande tre ratinginstituten på minst följande nivåer eller bättre: Moody's (A3/stab/P-1), Standard & Poor's (A-/stab/A-1), Fitch (A-/stab/F1). Motparter i kategori B får låna maximalt 500 MSEK eller motvärde därav, inklusive värdet av realiserade vinster i derivatinstrument, från Trelleborgskoncernen.

Kategori C omfattar motparter utanför kategorierna A respektive B som koncernbolag behöver för att uppfylla sina operationella behov. Exponeringen på motparter i kategori C får ej överstiga 50 MSEK per motpart.

Nedanstående tabell visar koncernens kreditriskexponering för räntebärande fordringar, likvida medel och derivatinstrument per den 31 december 2020, uppdelad per kategori.

Finansiell kreditriskexponering

Kategori	Räntebärande				Derivatinstrument			
	fordringar		Likvida medel		orealiserade vinster, brutto		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
MSEK								
A	–	–	4 283	1 186	11	166	4 294	1 352
B	22	8	1 173	1 338	259	118	1 454	1 464
C	–	–	283	170	–	–	283	170
Summa	22	8	5 739	2 694	270	284	6 031	2 986

Likvida medel i kategori A var vid utgången av 2020 fördelad på 12 motparter. Kreditexponeringar i kategori A uppgick till mindre än 1 000 MSEK per motpart, förutom för två motparter där exponeringen uppgick till 1 520 MSEK respektive 1 133 MSEK. De överskridna kreditgränserna var ett medvetet beslut med bakgrund av koncernens stora kassabalans. Den totala kreditexponeringen i kategori B var vid utgången av 2020 fördelad på 29 motparter. Kreditexponeringar i kategori B uppgick till mindre än 500 MSEK per motpart. Den totala kreditexponeringen i kategori C var vid utgången av 2020 fördelad på mer än 33 motparter. Kreditexponeringar i kategori C uppgick till mindre än 50 MSEK per motpart, förutom mot en motpart där balansen var 58 MSEK.

Kreditriskexponering i derivatinstrument bestäms som det verkliga värdet på balansdagen. Per den 31 december 2020 uppgick den totala motpartsrisken i derivatinstrument brutto till 269 MSEK (284). Om hänsyn tas till ISDA-avtal och nettofordran i derivatinstrument beräknas som netto per motpart, uppgick motpartsrisken till 127 MSEK (48).

Trelleborg tillämpar en ratingbaserad metod enligt A, B, C, i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster för likvida medel och räntebärande placeringar. Aktuell reservering uppgår till 1 MSEK. Samtliga likvida medel och banktillgodohavanden hänförs till stadie 1, det vill säga det har inte skett någon väsentlig kreditförsämring. Koncernen reserverar även för förväntade kreditförluster på kundfordringar, se not 19.

Utöver vad som redovisas i tabellen ovan har koncernen även räntebärande fordringar på 12 MSEK (2) mot tredje part.

Ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av uteblivna betalningar från dessa motparter.

Löptidsanalys för finansiella instrument

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella skulder och nettoreglade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2020

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 3 år	Mellan 3 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Upplåning inkl räntor	–4 269	–2 675	–4 168	–2 469	–13 581
Ränteswappar med negativt verkligt värde	–48	–66	–24	0	–139
Leverantörsskulder	–3 067	–	–	–	–3 067
Summa	–7 385	–2 740	–4 192	–2 469	–16 787
Kundfordringar	4 907	–	–	–	4 907
Nettoflöde	–2 478	–2 740	–4 192	–2 469	–11 880

Koncernens likviditetsreserv täcker de finansiella skulder med förfall inom 12 månader. En mer detaljerad förfallostruktur framgår av not 29.

Per 31 december 2019

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 3 år	Mellan 3 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Upplåning inkl räntor	–3 855	–4 036	–4 919	–2 450	–15 260
Ränteswappar med negativt verkligt värde	–29	–31	–14	–2	–76
Leverantörsskulder	–3 570	–	–	–	–3 570
Summa	–7 454	–4 067	–4 933	–2 452	–18 906
Kundfordringar	5 556	–	–	–	5 556
Nettoflöde	–1 898	–4 067	–4 933	–2 452	–13 350

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella derivatinstrument som kommer att regleras brutto, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2020

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 3 år	Mellan 3 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Valutaterminskontrakt					
– utflöde	–18 195	–323	–	–	–18 518
– inflöde	18 314	337	–	–	18 651
Basis swap-kontrakt					
– utflöde	–596	–	–	–	–596
– inflöde	550	–	–	–	550
Summa	74	13	–	–	87

Per 31 december 2019

MSEK	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 3 år	Mellan 3 och 5 år	Mer än 5 år	Summa
Valutaterminskontrakt					
– utflöde	–20 635	–11	–	–	–20 646
– inflöde	20 760	11	–	–	20 771
Basis swap-kontrakt					
– utflöde	–3	–620	–	–	–623
– inflöde	7	550	–	–	557
Summa	129	–70	–	–	59

Övrigt

33 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

MSEK	2020	2019
<i>Eventualförpliktelser</i>		
Borgens- och övriga eventualförpliktelser	10	13
Summa	10	13
<i>Ställda säkerheter</i>		
Maskiner och andra tekniska anläggningar	1	2
Summa	1	2

MODERBOLAGET

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	34	462	550
Administrationskostnader	35, 37, 41, 46	-295	-331
Övriga rörelseintäkter	35, 36	6	3
Övriga rörelsekostnader	35, 36	-268	-310
EBIT		-95	-88
Finansiella intäkter och kostnader	38	471	-335
Resultat före dispositioner och skatt		376	-423
Bokslutsdispositioner	55	134	71
Skatt	39	-34	-6
Resultat efter skatt		476	-358

Rapporter över totalresultat

MSEK	2020	2019
Resultat efter skatt	476	-358
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	476	-358

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYSER

MSEK	2020	2019
Den löpande verksamheten		
EBIT	-95	-88
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	1	2
Avskrivningar på immateriella tillgångar	3	3
Avyttringar och utrangeringar	-	0
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	-	-6
	-91	-89
Kontant erhållen utdelning	820	1 754
Erhållen ränta och andra finansiella poster	-	2
Erlagd ränta och andra finansiella poster	-126	-62
Betald/Erhållen skatt	-36	-27
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	567	1 578
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Förändring av rörelsefordringar	302	-14
Förändring av rörelseskulder	-33	-24
Kassaflöde från den löpande verksamheten	836	1 540
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterbolag/Kapitaltillskott	-1 254	-1 078
Avyttring av dotterbolag	-	-
Bruttoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	0	0
Bruttoinvesteringar i immateriella tillgångar	0	-22
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 254	-1 100
Finansieringsverksamheten		
Ehållna koncernbidrag	72	1 560
Lämnade koncernbidrag	-1	-
Förändring av räntebärande skulder	347	-713
Utdelning – moderbolagets aktieägare	-	-1 287
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	418	-440
Årets kassaflöde	0	0
Likvida medel		
Vid periodens början	-	-
Likvida medel vid årets slut	-	-

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNINGAR

31 december, MSEK	Not	2020	2019
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar	44	12	13
Immateriella tillgångar	45	22	25
Finansiella anläggningstillgångar	43, 51	36 721	35 690
Uppskjutna skattefordringar	40	56	58
Summa anläggningstillgångar		36 811	35 786
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kortfristiga rörelsefordringar	47	83	123
Aktuell skattefordran		3	–
Räntebärande fordringar	52	134	333
Likvida medel		–	–
Summa omsättningstillgångar		220	456
SUMMA TILLGÅNGAR		37 031	36 242
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		2 620	2 620
Reservfond		1 130	1 130
Summa bundet eget kapital		3 750	3 750
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		3 799	4 157
Årets resultat		476	–358
Summa fritt eget kapital		4 275	3 799
Summa eget kapital	54	8 025	7 549
<i>Långfristiga skulder</i>			
Räntebärande långfristiga skulder	53	85	91
Pensionsförpliktelser	42	0	1
Övriga avsättningar	50	45	49
Summa långfristiga skulder		130	141
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Räntebärande kortfristiga skulder	53	28 718	28 365
Aktuella skatteskulder		–	1
Övriga kortfristiga skulder	48, 49	158	186
Summa kortfristiga skulder		28 876	28 552
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		37 031	36 242

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Eget kapital MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Ingående balans den 1 januari	3 750	3 750	3 799	5 444	7 549	9 194
<i>Årets förändringar</i>						
Utdelning			–	–1 287	–	–1 287
Årets resultat			476	–358	476	–358
Utgående balans den 31 december	3 750	3 750	4 275	3 799	8 025	7 549

Se även not 54.

Omsättning och resultat

34 Nettoomsättning per geografisk marknad/land

MSEK	2020	2019
USA	106	124
Tyskland	59	69
Sverige	45	37
Italien	41	52
Storbritannien	35	35
Tjeckien	31	47
Frankrike	24	35
Övriga länder	121	151
Summa	462	550

Nettoomsättningen avser försäljning av koncerngemensamma tjänster till övriga koncernbolag och fördelar sig per enskilt betydelsefullt land enligt ovan.

35 Kostnadsslagsindelad resultaträkning

MSEK	2020	2019
Ersättningar till anställda	-128	-152
Avskrivningar	-5	-5
Övriga externa kostnader	-162	-174
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader (not 36)	-262	-307
Summa	-557	-638

36 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

MSEK	2020	2019
Kursdifferenser	5	3
Övrigt	1	-
Summa övriga rörelseintäkter	6	3
Inköp av tjänster från övriga koncernbolag	-188	-212
Kursdifferenser	-5	-4
Övrigt	-75	-94
Summa övriga rörelsekostnader	-268	-310
Summa	-262	-307

37 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2020	2019
Deloitte		
Revisionsuppdrag	4	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	1	1
Summa	6	4

38 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2020	2019
<i>Resultat från andelar i koncernbolag</i>		
Utdelning	820	1 754
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-223	-2 029
Summa	597	-275
<i>Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter</i>		
Utdelning andra långfristiga värdepappersinnehav	-	2
Ränteintäkter, koncernbolag	0	0
Ränteintäkter, övriga	0	0
Kursdifferenser	0	-
Summa	0	2
<i>Räntekostnader och liknande resultatposter</i>		
Räntekostnader, koncernbolag	-126	-62
Räntekostnader, övriga	0	0
Kursdifferenser	-	0
Summa	-126	-62
Summa finansiella intäkter och kostnader	471	-335

39 Skatt på årets resultat

MSEK	2020	2019
<i>Aktuell skattekostnad</i>		
Periodens skattekostnad/-intäkt	-32	-26
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	0
Summa	-32	-26
<i>Uppskjuten skattekostnad/-intäkt</i>		
Förändring av underskottsavdrag	-2	3
Förändring temporära skillnader	0	17
Summa	-2	20
Totalt redovisad skattekostnad	-34	-6
<i>Avstämning av skatt</i>		
Resultat före dispositioner och skatt	376	-423
Beräknad svensk inkomstskatt, 21,4% (21,4)	-80	91
Ej skattepliktiga utdelningar/resultat från aktier i dotterbolag	175	375
Ej avdragsgilla nedskrivningar	-48	-434
Övriga ej avdragsgilla kostnader/Ej skattepliktiga intäkter	-2	4
Skatteeffekt av överfört negativt räntenetto till andra koncernbolag	-27	-
Utländsk källskatt på utdelningar	-32	-26
Erhållna koncernbidrag	-29	-15
Lämnade koncernbidrag	0	-
Skatt hänförlig till tidigare år	9	0
Skatteeffekt av andel i utländsk delägarbeskattad juridisk person	0	0
Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler	0	-1
Redovisad skatt	-34	-6

Den gällande skattesatsen är 21,4 procent (21,4).

40 Förändring av uppskjuten skatt

MSEK	Underskotts- avdrag		Avsättningar		Anläggnings- tillgångar		Summa uppskjuten skattefordran	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Belopp vid årets ingång	13	10	47	30	-2	-2	58	38
<i>Redovisat över resultaträkningen:</i>								
Förändring av underskottsavdrag	-11	3	-	-	-	-	-11	3
Skatt hänförlig till tidigare år	9	0	-	-	-	-	9	0
Effekt av ändrade skatte- satser och skatteregler	-	0	-	0	-	0	-	0
Temporära skillnader	-	-	0	17	0	0	0	17
Belopp vid årets utgång	11	13	47	47	-2	-2	56	58

Se även not 39.

Anställda

41 Anställda och kostnader

Medelantal anställda

	2020			2019		
	Antal kvinnor	Antal män	Totalt	Antal kvinnor	Antal män	Totalt
Sverige	32	42	74	35	41	76
Könsfördelning inom företagsledningen, %					2020	2019
Andelen kvinnor i						
ledande befattningar					0	0
styrelsen					43	38

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

2020	Övriga befattningshavare i högsta ledning			2019		
MSEK	Styrelse och VD	Övriga befattningshavare i högsta ledning	Övriga anställda	Summa löner	Sociala kostnader	Varav pensionskostnad
Sverige	19	7	51	77	44	19

Se även not 10.

2019	Övriga befattningshavare i högsta ledning			2018		
MSEK	Styrelse och VD	Övriga befattningshavare i högsta ledning	Övriga anställda	Summa löner	Sociala kostnader	Varav pensionskostnad
Sverige	23	8	61	91	53	20

Se även not 10.

Operativa tillgångar och skulder

43 Andelar i koncernbolag

MSEK	2020	2019
Ingående balans	35 690	36 641
Tillkommer		
Förvärv	–	27
Kapitaltillskott	1 254	1 123
Avgår		
Försäljning/Likvidation	–	–
Återbetalning av kapital	–	–72
Nedskrivning	–223	–2 029
Bokfört värde	36 721	35 690

Se även not 14.

44 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	2020	2019
Förbättringsutgifter på annans fastighet	9	10
Inventarier, verktyg och installationer	3	3
Summa	12	13

MSEK	Förbättringsutgifter på annans fastighet		Inventarier, verktyg och installationer		Summa materiella anläggningstillgångar	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Accumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	25	25	16	16	41	41
Investeringar	–	–	0	0	0	0
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	25	25	16	16	41	41
Accumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	–15	–14	–14	–13	–29	–27
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	–
Årets avskrivning enligt plan	–1	–1	–1	–1	–2	–2
Utgående ackumulerade avskrivningar	–16	–15	–14	–14	–30	–29
Bokfört värde	9	10	3	3	12	13

42 Pensionsförpliktelser

MSEK	2020	2019
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	0	1
Summa	0	1

Pensioner och liknande kostnader uppgick till 19 MSEK (20).

Trelleborg AB har ingått leasingavtal. Leasingkostnader för tillgångar som innehas via leasingavtal redovisas bland rörelsens kostnader och uppgick till 2 MSEK (2). Framtida betalningar för ej annullerbara leasingkontrakt uppgår till 2 MSEK (2) och förfaller enligt följande:

MSEK	2020	2019
År 1	1	1
År 2–5	1	1
Summa	2	2

45 Immateriella tillgångar

MSEK	2020	2019
Balanserade utgifter för IT	22	25
Summa	22	25

MSEK	Balanserade utgifter för IT	
	2020	2019
Accumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	50	28
Investeringar	0	22
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	50	50
Accumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	–25	–22
Årets avskrivning enligt plan	–3	–3
Utgående ackumulerade avskrivningar	–28	–25
Bokfört värde	22	25

46 Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

MSEK	2020	2019
Förbättringsutgifter på annans fastighet	–1	–1
Inventarier, verktyg och installationer	–1	–1
Balanserade utgifter för IT	–3	–3
Summa	–5	–5

47 Kortfristiga rörelsefordringar

MSEK	2020	2019
Rörelsefordran, koncernbolag	26	50
Övriga kortfristiga fordringar	14	24
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	43	49
Summa	83	123

48 Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2020	2019
Leverantörsskulder	34	40
Rörelseskulder, koncernbolag	54	83
Övriga icke räntebärande skulder	33	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 49)	37	59
Summa	158	186

49 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2020	2019
Löner	21	37
Sociala avgifter	7	12
Övrigt	9	10
Summa	37	59

50 Övriga avsättningar

MSEK	2020	2019
Avsättning för långsiktigt incitamentsprogram	0	5
Övriga avsättningar	45	44
Summa	45	49

Kapitalstruktur och finansiering**51 Finansiella anläggningstillgångar**

MSEK	2020	2019
Andelar i koncernbolag (not 14 och not 43)	36 721	35 690
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	0
Summa	36 721	35 690

52 Räntebärande fordringar

MSEK	2020	2019
Finansiell fordran, koncernbolag	134	333
Summa räntebärande fordringar	134	333

53 Räntebärande skulder

MSEK	2020	2019
Övriga långfristiga räntebärande skulder, koncernbolag	85	91
Övriga kortfristiga räntebärande skulder, koncernbolag	28 718	28 365
Summa räntebärande skulder	28 803	28 456

54 Eget kapital

Aktiekapitalet i Trelleborg AB uppgick den 31 december 2020 till 2 620 360 569 SEK, fördelat på 271 071 783 aktier med kvotvärde 9,67 SEK.

Aktieslag	Antal aktier	Andel, %	Antal röster	Andel, %
Serie A	28 500 000	10,51	285 000 000	54,02
Serie B	242 571 783	89,49	242 571 783	45,98
Summa	271 071 783	100,00	527 571 783	100,00

Se även not 28.

Förslag till vinstdisposition

	2020
Styrelsen föreslår, att till förfogande stående balanserade vinstmedel, TSEK	3 798 871
samt årets resultat, TSEK	475 970
Summa, TSEK	4 274 841
<i>disponeras på följande sätt:</i>	
till aktieägarna utdelas 5,00 SEK per aktie, TSEK	1 355 359
i ny räkning överföres. TSEK	2 919 482
Summa, TSEK	4 274 841

Övrigt**55 Bokslutsdispositioner**

MSEK	2020	2019
Bokslutsdispositioner		
Erhållna koncernbidrag	134	72
Lämnade koncernbidrag	0	-1
Summa bokslutsdispositioner	134	71

56 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

MSEK	2020	2019
Eventualförpliktelser		
Pensionsåtaganden	0	0
Borgens- och övriga eventualförpliktelser	13 776	15 286
Summa	13 776	15 286
Därav för dotterbolaget Trelleborg Treasury AB	13 398	14 941
Därav för andra dotterbolag	378	345
Ställda säkerheter	-	-

Moderbolaget har ställt ut garantier för dotterbolaget Trelleborg Treasury AB:s verksamhet. Åtaganden enligt dessa borgensförbindelser uppgår per balansdagen till 13 173 MSEK (14 660) avseende direkta lån, 181 MSEK (221) avseende verkligt värde i derivatinstrument samt 43 MSEK (60) avseende övriga eventualförpliktelser.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår, att till förfogande stående
balanserade vinstmedel, TSEK
samt årets resultat, TSEK

Summa, TSEK

3 798 871

475 970

4 274 841

disponeras på följande sätt:

till aktieägarna utdelas 5,00 SEK per aktie, TSEK

i ny räkning överföres, TSEK

Summa, TSEK

1 355 359

2 919 482

4 274 841

Som avstämningsdag för att erhålla utdelning föreslås den 26 april 2021.

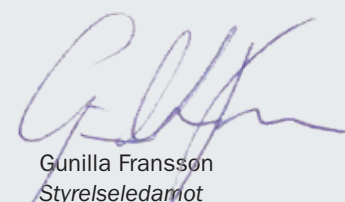
Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Föreslagen utdelning reducerar koncernens soliditet från 53,9 procent till 52,7 procent och moderbolagets soliditet från 21,7 procent till 18,7 procent, beräknat per 31 december 2020.

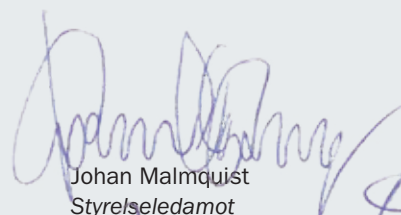
Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

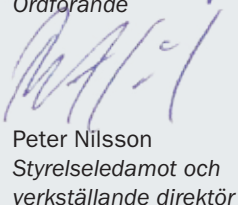
Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

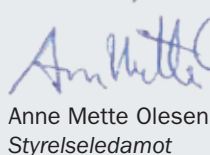
TRELLEBORG DEN 19 FEBRUARI 2021

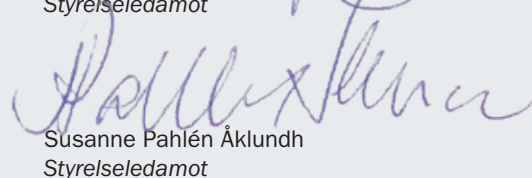

Hans Biörck
Ordförande

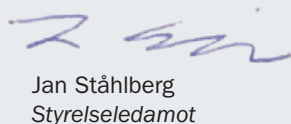

Gunilla Fransson
Styrelseledamot


Johan Malmquist
Styrelseledamot


Peter Nilsson
Styrelseledamot och
verkställande direktör


Anne Mette Olesen
Styrelseledamot


Susanne Pahlén Åklundh
Styrelseledamot

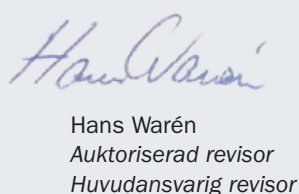

Jan Ståhlberg
Styrelseledamot

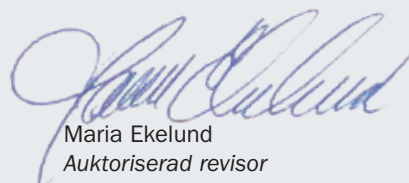

Maria Eriksson
Arbetstagarrepresentant


Jimmy Faltin
Arbetstagarrepresentant


Lars Pettersson
Arbetstagarrepresentant

Revisionsberättelse har avgivits den 19 februari 2021
Deloitte AB


Hans Warén
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor


Maria Ekelund
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Trelleborg AB, org.nr. 556006-3421

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Trelleborg AB för räkenskapsåret 2020-01-01 – 2020-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 53–63 och delar av hållbarhetsrapporten på sidorna 9 och 36–45. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 8–15, 24–63, 70–116 och 134–136 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 53–63 och delar av hållbarhetsrapporten på sidorna 9 och 36–45.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över resultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill

Beskrivning av risk

Trelleborg AB redovisar i koncernens balansräkning per den 31 december 2020 goodwill om 17 867 Mkr. Värdet på den redovisade goodwillen är avhängigt framtida avkastning och lönsamhet i de kassagenererande enheter goodwillen avser och prövas minst årligen. Företagsledningen baserar sin nedskrivningsprövning på ett flertal antaganden och bedömningar såsom omsättningstillväxt, rörelsemarginalutveckling och kapitalkostnad (WACC) samt andra förhållanden som är komplexa. Felaktiga bedömningar och antaganden kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Företagsledningen har inte identifierat något nedskrivningsbehov för någon kassagenererande enhet inom koncernen.

För ytterligare information hänvisas till not 17 där det framgår hur företagsledningen gjort sin nedskrivningsprövning tillsammans med viktiga bedömningar och antaganden.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- » Granskning och bedömning av Trelleborg ABs rutiner och modell för nedskrivningsprövning av goodwill och utvärdering av att gjorda antaganden är rimliga, att rutinerna är konsekvent tillämpade och att integritet finns i gjorda beräkningar;
- » Verifiering av indata i beräkningar bland annat mot de av styrelsen godkända affärsplanerna för prognosperioden;
- » Bedömning av säkerhetsmarginalerna för respektive kassagenererande enhet genom utförande av känslighetsanalyser; och
- » Granskning av fullständigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Vid genomförandet av granskningsåtgärderna har våra värderingsexperter medverkat.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Den andra informationen består av ersättningsrapporten samt sidorna 1–7, 16–23, 64–69, 120–133 och 137 i detta dokument som även innehåller annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisor-nsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Trelleborg AB för räkenskapsåret 2020-01-01–2020-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen

är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- » företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- » på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Deloitte AB, 556271-5309 Stockholm, utsågs till Trelleborg ABs revisorer av bolagsstämman den 23 April 2020 och har varit bolagets revisorer sedan den 27 april 2017.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 53–63 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Malmö den 19 februari 2021
Deloitte AB



Hans Warén
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor



Maria Ekelund
Auktoriserad revisor



HÅLLBARHETSRELATERAD INFORMATION

De viktigaste nyckeltalen på hållbarhetsområdet presenteras tillsammans med väsentlighetsanalys, intressentdialog och hållbarhetsstyrning, tillsammans med översikter om Trelleborgs bidrag till FN:s globala hållbarhetsmål, GRI-Index samt ett översiktsindex relaterat till TCFD.



Trelleborgs däcklösningar för lantbruksmaskiner bygger på egenskaper som minskar klimatpåverkan och samtidigt förbättrar prestanda i form av minskad arbetstid, markpackning och bränsleförbrukning.

CTIS+ Inside är ett integrerat däcktrycksreglerings-system som gör det möjligt för föraren att öka eller minska däcktrycket direkt från traktorhytten. I CTIS+ Inside ingår Trelleborg Load Calculator, en algoritm som beräknar det bästa däcktrycket för aktuellt underlag. Algoritmen styr en kontrollenhet som i sin tur reglerar fördelningen av tryckluft till varje hjul, genom en luftfördelare som sitter på insidan av varje fälg.

STYRNING AV TRELLEBORGS HÅLLBARHETSARBETE

Trelleborg skyddar det betydelsefulla



Uppförandekod och uppföljning

En grundpelare för det interna hållbarhetsarbetet är Trelleborgs Uppförandekod (ny version lanserades 2019, se även sidan 40 och 43) och policies inom områdena miljö, arbetsmiljö och etik. Koden är baserad på internationellt erkända konventioner och riktlinjer, såsom FN:s konventioner om mänskliga rättigheter, ILO:s konventioner, OECD:s riktlinjer och FN:s Global Compact, som Trelleborg undertecknade 2007.

Uppförandekoden gäller alla medarbetare utan undantag. Utbildning om kodens innehåll är obligatorisk för alla medarbetare.

Den interna hållbarhetsstyrningen stöds vidare av olika typer av interna revisioner, till exempel inom ramen för arbetsmiljöprogrammet Safety@Work och för ISO 14001 (miljöledning). Dessutom görs stickprovsmässiga interna och externa revisioner, såsom granskningsinsatser av efterlevnaden av Uppförandekoden.

Whistleblowerpolicy

Som stöd för hållbarhetsramverket finns också Trelleborgs whistleblower-policy. Den innebär att samtliga medarbetare utan efterverkningar kan rapportera misstanke om lag- eller regelbrott. Anmälningar sker på medarbetarens eget språk antingen via telefon eller internet.

Rapportering och extern redovisning

Den interna insamlingen av hållbarhetsdata är obligatorisk för alla enheter som under aktuell period ingått i koncernen, och sker huvudsakligen inom ramen för månatlig rapportering via programmet Manufacturing Excellence (se sidan 36) samt via särskild hållbarhetsrapportering innefattande alla Trelleborgsenheter två gånger per år. För hållbarhetsrapporteringen används samma system som för den finansiella rapporteringen.

Den externa redovisningen av hållbarhetsfrågor som återfinns i Trelleborgs årsredovisning samt i den årliga, mer omfattande hållbarhetsredovis-

ningen sker enligt Global Reporting Initiatives (GRI:s) riktlinjer, version GRI Standards på Core-nivå. I den fristående hållbarhetsredovisningen återfinns detaljerade beskrivningar och även ett index som klargör exakt hur redovisningen följer GRI:s riktlinjer.

Från 2019 finns ett kompletterande index som relaterar Trelleborgs verksamhet även till de globala FN-målen (SDG), se sidorna 124–125.

Utöver detta finns hållbarhetssidor under avsnittet *Om oss* på Trelleborgs webbplats www.trelleborg.com, där det går att ladda ner års- och hållbarhetsredovisningar, även för tidigare år. De årliga hållbarhetsredovisningarna fungerar även som Trelleborgs årliga rapporter till FN:s Global Compact.

Organisation

På styrelsenivå är det revisionsutskottet som har till uppgift att löpande följa upp koncernens arbete med hållbarhetsfrågor, inklusive klimatfrågor.

Från 2016 har hela styrelsen regelmässigt vid möten fått case stories från Trelleborgs löpande hållbarhetsarbete presenterade. Detta tillsammans med en mer djupgående genomgång av hållbarhetsmål och indikatorer inom respektive fokusområde för den kommande perioden, vid det årliga styrelsemötet efter halvårsskiftet. Sammantaget avspeglar detta på ett tydligt sätt styrelsens engagemang för den strategiska inriktningen.

Den operativa hållbarhetsorganisationen leds av en styrgrupp som består av cheferna för koncernstaberna Juridik, Kommunikation och Personal, medan en stor del av det löpande arbetet sker dels i Sustainability Forum, en grupp sammansatt av representanter från funktionerna Kommunikation, Juridik, Miljö, Personal, Inköp, Ekonomi/Finans samt Manufacturing Excellence, dels ute i alla operativa enheter.

Det direkta ansvaret för miljö- och arbetsmiljöfrågor ligger lokalt – vid varje produktionsanläggning finns en miljösamordnare och en ansvarig för arbetsmiljöfrågor.

Organisation

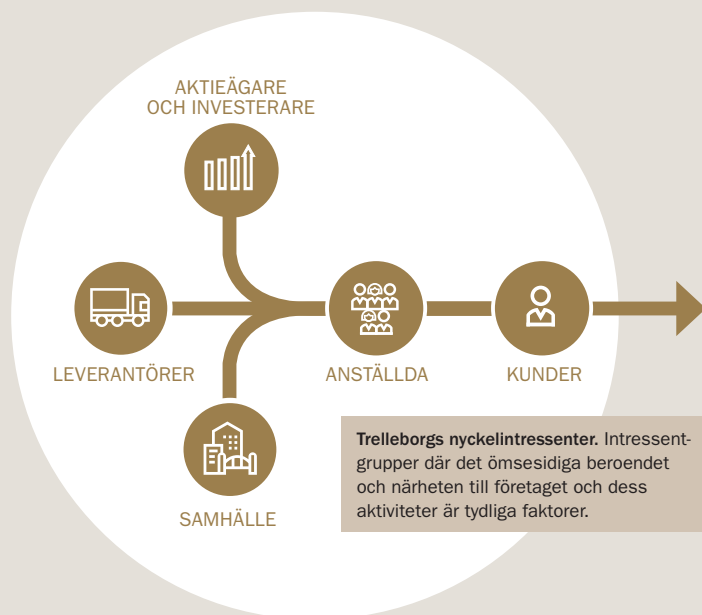


Mötesfrekvens/fokus:

- » 2 ggr/år: Strategi och resultat
- » 2 ggr/år: Strategi och resultat
- » 2 ggr/år: Strategi, fokus/resultat
- » 2–3 ggr/år: Strategi, fokus/resultat och revision

INTRESSENTDIALOG MED FOKUS PÅ DET VÄSENTLIGA

Trelleborgs nyckelintressenter



Trelleborgs intressentdialog

Året 2020 skiljer sig från de närmast föregående åren på så sätt att intressentdialogen i mycket få fall har bestått av personliga möten. Detta till förmån för telefonmöten och digitala möten, en naturlig följd av anpassningen till reglerna runt covid-19 som inträdde globalt i mars månad.

Aktiviteten har även detta år dominerats av nyckelgruppen Aktieägare och investerare, men den tydligaste aktivitetsförändringen har skett i dialogen med Anställda. Antalet frågor från interna intressenter har tydligt ökat på hållbarhetsområdet. De flesta handlar om affärsaspekter och produkter.

De frågeområden – exklusive företagets pandemihantering som beskrivs på sidorna 4 och 10 – som de olika intressenterna uppmärksammat mest under 2020 är:

- » Företagets hantering av klimatfrågan (se sidorna 22–23, 36–37, 49, samt 126)
- » Cirkularitet i materialhantering och affärsmodeller (se sidan 36 och nedan)
- » Hantering av hållbarhetsrelaterad risk, inklusive klimatrisker (se nedan och sidan 49)

Se även översikten *Vanliga frågor i intressentdialogen* nedan.

Vanliga frågor i intressentdialogen:

» Hur hanterar Trelleborg den alltmer brännande klimatfrågan?

Det fram till 2020 gällande klimatmålet "20 by 20" uppnåddes vid utgången av året, se sidan 126.

Utgångspunkten för upprättandet av företagets nya klimatmål (för perioden 2021–2025) och långsiktiga klimatvision (för 2035) har hela tiden varit att bidra till samhällets möjligheter att hålla den globala uppvärmningen under 1,5 grader, via en vetenskapligt grundad analys av verksamhetens utsläpp enligt Scope 1 och 2. Samtidigt adresseras även övriga utsläpp längs värdekedjan (Scope 3-utsläpp), framför allt via inköpta varor och tjänster och via transporter. Detta har utmynnat i målet "50 by 25" för perioden fram till och med 2025, men också i visionen att bli klimatneutral i den egna verksamheten år 2035, se sidorna 22–23.

» Hur arbetar Trelleborg med att göra affären och hela verksamheten mer cirkulär?

Ett pilotområde för cirkularitet har varit industridäck, där redan ett antal aktiviteter testats och satts i produktion såsom ökad andel återvunnen råvara.

Under året 2020 har arbetet med att ta fram en generell modell för Trelleborgs syn på cirkulär resursanvändning och affärer fortsatt, som ytterligare ett steg i riktning mot ett allt effektivare resursutnyttjande. Med hjälp av den här generella modellen för cirkularitet kommer utbildning och

Väsentlighetsanalys

Betydelse för intressenters uppfattningar och beslut	MYCKET VIKTIGT	- Öppen och ärlig kommunikation - Bolagsstyrning och transparens - Hållbarhetsprestanda för produkter	- Efterlevnad av lagar och mänskliga rättigheter - Åtgärder mot korruption och mutor - Åtgärder mot konkurrensbegränsande beteende - Hantering av farliga kemikalier - Leverantörspraxis - Energi och klimat - Utsläpp - Avfall - Arbetsmiljö
	VIKTIGT	- Relationer ledare/medarbetare - Investerings- och avyttringspraxis - Risk- och krishantering - Politik och lobbyning - Rekrytera och behålla medarbetare - Utbildning och utveckling	- Mångfald - Relationer till samhället
Vikten av företagets ekonomiska, miljömässiga och sociala påverkan			

Utvärdering och analys 2020

Trelleborgs prioriteringar i hållbarhetsarbetet har återigen utvärderats. I oktober 2020 deltog ett 40-tal studenter vid masterutbildningen Hållbart företagande, Örebro universitet, än en gång i övningar där de utifrån nyckelintressenters perspektiv värderade innehållet i Trelleborgs senaste hållbarhetsredovisning. Detta ägde rum i workshopformat där studenterna under en tredagarsperiod först introducerades för och sedan kommenterade och kritiserade redovisningen. De viktigaste frågeställningarna/synpunkterna sammanfattas nedan.

Ny riskanalys. En nyhet för 2020 är en utvidgning av väsentlighetsanalysen till att innefatta även risker i enlighet med FN:s globala mål. För första gången har inom ramen för nyinrättade Sustainability Risk Task Force Trelleborgs verksamhet längs värdekedjan analyserats med avseende på de 17 globala FN-målen och deras underliggande 169 delmål, vad gäller risker och påverkan på samhälle och miljö. I analysen prioriteras och synliggörs de risker förknippade med Trelleborgs verksamhet – både sådana som verksamheten ger upphov till och sådana som kan påverka verksamheten – som bedöms ha högst allvarlighetsgrad respektive sannolikhet, se bild på sidan 125.

De samlade synpunkterna från den förda intressentdialogen, utvärderingen och den nya riskanalysen har uppmärksammat vid utarbetandet av 2020 års hållbarhetsredovisning.

fortsatt tillämpning av synsättet att fortsätta under 2021 och kommande år. En grupp för kartläggning av ny intressant materialforskning och -utveckling enligt principerna för cirkularitet har skapats, se vidare sidan 36.

» Hur kartlägger och hanterar Trelleborg hållbarhetsrelaterade risker, inklusive klimatrisker?

Hållbarhetsrelaterade risker ingår precis som tidigare i Trelleborgs riskkartläggning enligt ERM-principer, se vidare sidan 48. En nyhet för 2020 är en kompletterande risk-/effekt-kartläggning enligt FN:s globala mål, se bild och kommentar på sidan 125. I kartläggningen prioriteras och synliggörs de risker och den påverkan/de effekter som bedöms ha högst allvarlighetsgrad respektive sannolikhet för inträffande.

TRELLEBORG OCH DE GLOBALA FN-MÅLEN

FN:s globala mål för hållbar utveckling innehåller sjutton nyckelområden för världen. Inom många av områdena ger Trelleborg väsentliga bidrag till samhällsutvecklingen – framför allt via innovativa produkter och lösningar, men även via hållbarhetsaktiviteter inom den egna verksamheten. En hållbarhetsrisköversikt längs värdekedjan finns på nästa sida. Se även sidorna 20–23.

FN:s mål	Innebörd	Trelleborgs produkter, lösningar och samhällsaktiviteter för/bidrag till hållbar utveckling av samhället, med referens till FN:s delmål.
	Mål 1 är att avskaffa all form av fattigdom överallt.	
	Mål 2 är att avskaffa hunger, uppnå tryggad livsmedelsförsörjning, uppnå en bättre kosthållning och främja ett hållbart jordbruk.	Lösningar för hållbart jordbruk och ökad produktivitet i lantbruket, främst lantbruksdäck (2.3). Övriga produkter för hållbara system för livsmedelsproduktion, bland annat livsmedelsslangar (2.4).
	Mål 3 är att säkerställa att alla kan leva ett hälsosamt liv och att verka för alla människors välbefinnande i alla åldrar.	Produkter för ökad trafiksäkerhet såsom bromsskivor (3.6). Komponenter inom området hälsovård & medicinteknik, exempelvis för medicinsk utrustning och för administrering av läkemedel och vaccin (3.8). Minskat engagemang inom lösningsområdet olja & gas (3.9).
	Mål 4 är att säkerställa en inkluderande och jämlik utbildning av god kvalitet och främja livslångt lärande för alla.	Utbildnings- och stödprojekt för lokalsamhället inom ramen för Trelleborgs samhällsengagemang (4.2).
	Mål 5 är att uppnå jämställdhet, och alla kvinnors och flickors egenmakt.	
	Mål 6 är att säkerställa tillgång till och hållbar vatten- och sanitetsförvaltning för alla.	Produkter för säkring och skydd av vattentillgångar såsom rörtätningar och rörreparationslösningar (6.4).
	Mål 7 är att säkerställa att alla har tillgång till tillförlitlig, hållbar och modern energi till en överkomlig kostnad.	Lösningar för säker utvinning och transport av energi (7.1). Komponenter för vind-, sol- och vattenkraftlösningar (7.2).
	Mål 8 är att verka för en inkluderande och långsiktigt hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla.	
	Mål 9 är att bygga upp en motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering och främja innovation.	Lösningar för tillförlitlig, hållbar och motståndskraftig infrastruktur av hög kvalitet, bland annat inom fönster-/dörrtätningar, fasadprofiler och rörtätningar liksom på tåg- och järnvägsområdet (9.1).
	Mål 10 är att minska ojämlikheten inom och mellan länder.	
	Mål 11 är att städer och bosättningar ska vara inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara.	Lösningar för skydd mot jordbävnings- och vattenrelaterade katastrofer, samt mot onödigt buller och vibrationer (11.1). Lösningar för säkra, tillgängliga och hållbara transportsystem, bland annat inom hamnar och inom tåg och järnvägar (11.2). Lösningar för att skydda och trygga världens kultur- och naturskatter, bland annat inom vattenhantering och tätningar (11.4).
	Mål 12 är att främja hållbara konsumtions- och produktionsmönster.	
	Mål 13 är att vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser.	Lösningar bland annat inom energieffektivisering, förnybar energi och vattenhantering som minskar risken för och stärker motståndskraften mot klimatrelaterade faror och katastrofer (13.1).
	Mål 14 är att bevara och nyttja haven och de marina resurserna på ett hållbart sätt i syfte att uppnå en hållbar utveckling.	Produkter till hamnar och marina lösningar, bland annat till Ocean Cleanup (14.2).
	Mål 15 är att skydda, återställa och främja ett hållbart nyttjande av landbaserade ekosystem, hållbart bruka skogar, bekämpa ökenspridning, hejda och vrida tillbaka markförstörelsen samt hejda förlusten av biologisk mångfald.	
	Mål 16 är att främja fredliga och inkluderande samhällen för hållbar utveckling, se till att alla har tillgång till rättvisa samt bygga upp effektiva och ansvarsskyldiga och inkluderande institutioner på alla nivåer.	Förebyggande arbete i hela värdekedjan, mot barn- och tvångsarbete såväl som mot korruption och konkurrenshämmande åtgärder (16.2 och 16.5).
	Mål 17 är att stärka genomförandemedlen och vitalisera det globala partnerskapet för hållbar utveckling.	Signering av och stöd till olika hållbarhetsinitiativ såsom FN:s Global Compact, fortsatt tillämpning av och anpassning till internationella standarder och riktlinjer för hållbarhetsrapportering (såsom GRI/FN:s Sustainable Development Goals), klimatrapportering (TCFD/CDP) och miljöledning (ISO 14001) (17.16).

Hållbarhetsrisker respektive egen påverkan

Exempel på riskkarta

Hög risk



Medelhög risk



Under 2020 genomförde Trelleborg en första värdering i enlighet med FN:s globala mål (SDG) av området hållbarhetsrelaterad risk längs värdekedjan och egen påverkan på omgivningen. Samtliga 169 FN-delmål värderades med avseende på vilka risker och vilken påverkan Trelleborgs verksamhet orsakar.

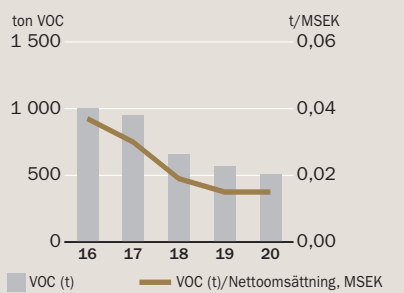
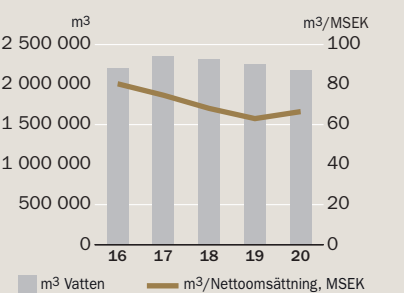
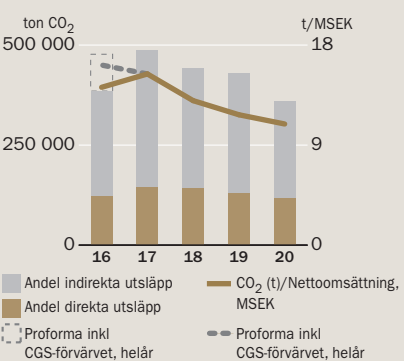
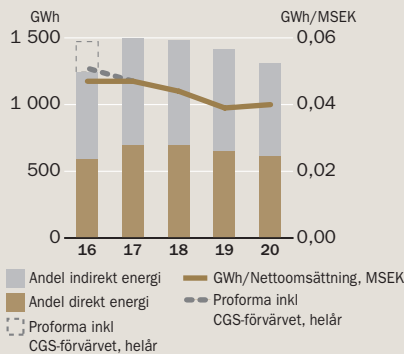
Bilden visar mål där risk/påverkan bedöms som hög eller medelhög, via en sammanvägning av de båda faktorerna *allvarlighetsgrad* respektive *sannolikhet för inträffande*.

ÖVERSIKT ÖVER HÖGA OCH MEDELHÖGA RISKER OCH EGEN PÅVERKAN LÄNGS VÄRDEKEDJAN

Delmål i SDG med riskexponering = hög risk	Relevant risk/påverkan för Trelleborg	Risk i värdekedjan?	Trelleborgs egen påverkan	Exempel på hantering, sida
2.4 Hållbar livsmedelsproduktion och motståndskraftiga jordbruksmetoder	Teknikskifte bort från traktorer i lantbruk globalt	Användning och återvinning		Omvärldsanalys/makrotrender och strategisk planering 16–19
3.9 Minska antalet sjukdoms- och dödsfall till följd av skadliga kemikalier och föroreningar	Företagets kemikalieanvändning i processer och produkter	Råmaterial	Produktion och organisation	Safety@Work 38, 127, Global Chemical Task Force 36, REACH-arbete 36
5.1 Utrota diskriminering av kvinnor och flickor	Diskriminering internt och i leverantörsledet	Leverantörer	Produktion och organisation	Mångfald och inkludering, arbete med 38–39
5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande	Andel kvinnliga ledare		Produktion och organisation	Mångfald och inkludering, arbete med 38–39
6.4 Effektivisera vattenanvändning och säker vattenförsörjning	Företagets vattenanvändning, vattenförsörjning och utsläpp	Leverantörer	Produktion och organisation	Vattenanvändning och vattentillgång 37, 126
8.4 Förbättra resurseffektiviteten i konsumtion och produktion	Företagets resurseffektivitet och cirkularitet	Leverantörer, Användning och återvinning	Produktion och organisation	Manufacturing Excellence 21–22, 36, Energy Excellence 22, 126, Cirkularitet 20, 36, 123, Avfall 37, 127
8.5 Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla	Anständiga arbetsvillkor och rättvisa löner	Leverantörer	Produktion och organisation	Leverantörer 42–43, Uppförandekod 43, 128
8.6 Främja ungas anställning, utbildning och praktik	Rekrytering		Produktion och organisation	Mångfald och inkludering: Ålder 38
8.7 Utrota tvångsarbete, människohandel och barnarbete	Tvångsarbete och barnarbete, framför allt relevant tidigt i värdekedjan (naturgummi)	Leverantörer	Produktion och organisation	Barnarbete, människohandel, tvångsarbete, nolltolerans för 41, Mänskliga rättigheter 41
8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygghet och säker arbetsmiljö för alla	Säkerhet i arbetsmiljön	Leverantörer	Produktion och organisation	Safety@Work 38, 127
10.3 Säkerställ lika rättigheter för alla och utrota diskriminering	Löneskillnader kvinnor – män		Produktion och organisation	Diskriminering, nolltolerans för 41
12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser	Resursknapphet och fossila råvaror	Råmaterial, Leverantörer	Produktion och organisation	Energieffektivisering 22, 36, 126, Polymers for tomorrow 36, 123, Vattenanvändning och vattentillgång 37, 126, Cirkularitet 20, 36, 123
12.4 Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall	Kemikaliehantering	Råmaterial, Leverantörer, Användning och återvinning	Produktion och organisation	Global Chemical Task Force 36, REACH-arbete 36, Avfallshantering 37, 127, Utsläpp till luft 37, 126
12.5 Minska mängden avfall markant	Resurseffektivitet och cirkularitet	Råmaterial, Användning och återvinning	Produktion och organisation	Manufacturing Excellence 21–22, 36, Avfall 37, 127, Cirkularitet 20, 36, 123
13.1 Stärk motståndskraften mot och anpassningsförmågan till klimatrelaterade katastrofer	Klimatrisker för Trelleborg, både fysiska och affärsmässiga	Råmaterial, Användning och återvinning	Produktion och organisation	Cirkularitet 20, 36, 123, Polymers for tomorrow 36, 123, Klimatpåverkan 22, 126
14.1 Minska föroreningarna i haven	Mikroplastproblematiken	Råmaterial, Användning och återvinning		Message in a bottle 45, Cirkularitet 20, 36, 123
15.2 Främja hållbart skogsbruk, stoppa avskogning och återställ utarmade skogar	Avskogning (naturgummi)	Råmaterial, Leverantörer		Naturgummikedjan, leverantördialog 43, Global Platform for Sustainable Natural Rubber 43
16.2 Skydda barn mot övergrepp, utnyttjande, människohandel och våld	Risk för barnutnyttjande i värdekedjan (naturgummi)	Leverantörer	Produktion och organisation,	Barnarbete, nolltolerans för 41, Naturgummikedjan 43
16.3 Främja rättssäkerhet och säkerställ tillgång till rättvisa	Lagefterlevnad globalt	Leverantörer	Produktion och organisation	Lagefterlevnad 40–41, 128, Leverantörer 42–43
16.5 Bekämpa korruption och mutor	Lagefterlevnad och uppförandekodsefterlevnad	Leverantörer	Produktion och organisation	Lagefterlevnad 40–41, i leverantörskedjan 42–43, Uppförandekod 43

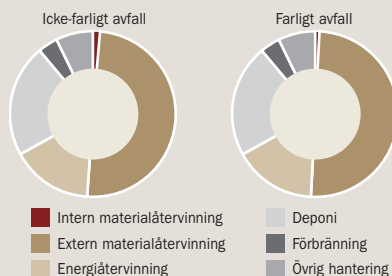
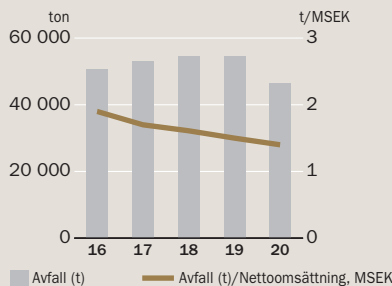
UTFALL 2020 INOM OMRÅDET VERKSAMHETEN: RESURSER

Resurser	Var?	Utfall 2020	Mål och huvudsaklig styrning
ENERGI		Totalt har energiförbrukningen legat på lägre nivå än föregående år delvis på grund av lägre produktionsvolym. Relativt omsättningen ökade förbrukningen något, vilket under ett år som 2020 med allmänt lägre volymer och pandemirelaterade avbrott i produktionen förklaras av den basenergiförbrukning som krävs för att hålla tillverknings igång vid anläggningarna.	Internt råder målet att koncernen ska förbättra sin energieffektivitet med minst 3 procent om året. Andelen förnybar energi ska kontinuerligt ökas, såväl för direkt energi som indirekt. Sedan länge är energieffektivisering ett prioriterat område för Trelleborg via initiativet Energy Excellence, som är en del av programmet Manufacturing Excellence (se sidorna 21–22, 36). Lokala energikoordinatorer är utbildade via globala utbildningar, och en gemensam verktygslåda finns tillgänglig.
Energiförbrukning		Totalt 1 308 GWh (1 414). Andelen direkt energi är 612 GWh (648), andelen indirekt energi är 696 GWh (766).	
Energiförbrukning relativt omsättning		0,040 GWh per MSEK (0,039). Energiförbrukningen relativt omsättningen har ökat med cirka 3 procent.	
Förnybar energi		10,3 procent (3,6) av total energiförbrukning, bestående av främst inköp av förnybar el, men även övergång till bland annat biomassa och egenproducerad el på anläggningarna. Den egenproducerade elen kommer från solceller och uppgick till 671 MWh (546).	
Energikostnad		698 MSEK (816).	
KLIMAT		Såväl totalt som relativt omsättningen har CO ₂ -utsläppen minskat under 2020, vilket framför allt kan hänföras till högre andel grön el. Trelleborgs systematiska åtgärder för energieffektivitet bidrar till resultatet, som vid utgången av 2020 nått 32 procents minskning av utsläppen av CO ₂ relaterat till omsättningen, jämfört med basvärdet 16,0 ton/MSEK från 2015, baserat på proformavärden (streckad linje i figuren) från Trelleborg plus CGS, ett förvärv genomfört 2016.	Klimatmålet "20 by 20" syftade till att under perioden 2015–2020 åstadkomma en 20-procentig minskning av utsläppen av CO₂ (inom Scope 1 och 2), relaterat till omsättningen. Detta mål uppnåddes och överträffades: den totala minskningen under perioden 2015–2020 blev 32 procent. För perioden 2021–2025 har det nya målet "50 by 25" inrättats, i enlighet med samhällets mål att hålla den globala uppvärmningen under 1,5 grader. Trelleborg ska under perioden halvera sina utsläpp av CO₂ inom Scope 1 och 2, relaterat till omsättningen, och samtidigt uppnå betydande minskning av utsläppen längs värdekedjan (Scope 3). Läs mer på sidan 22.
Totala CO ₂ -utsläpp		358 400 ton (429 400), varav de direkta utsläppen var 117 400 ton (128 800), och de indirekta utsläppen 241 000 ton (300 600).	
CO ₂ -utsläpp relativt omsättning		10,9 ton per MSEK (11,7). Jämfört med fjolåret har alltså tydliga förbättringar skett under 2020, främst via omställning till förnybar el.	
VATTEN		Vattenanvändningen, alltså vatten för produktionen plus sanitärt vatten, minskar 2020 i absoluta tal, men ökar relativt omsättningen.	Även om vattenanvändningen ingår som ett av de centrala miljönyckeltalen som redovisas så är minskad användning allra mest central på de platser för produktion där vattenknapphet råder eller kan förväntas. Se vidare sidan 37.
Vattenanvändning		2,19 miljoner m ³ (2,31)	
Vattenanvändning relativt omsättning		66,5 m ³ per MSEK (63,1)	
Vattenuttag		61 procent kommunalt vatten (60) 21 procent egen brunn (20) 18 procent ytvatten (floder, sjöar etc.) (19,5) 0,5 procent annan källa (0,5)	
UTSLÄPP		Utsläppen av flyktiga organiska ämnen (VOC), minskade totalt tydligt under året, men var oförändrad relativt omsättningen. Årets minskade utsläpp av svaveldioxid är framför allt hänförliga till omställningen från brännolja till biomassa i Sri Lanka 2019. Även utsläppen av kväveoxider minskade.	Att reducera utsläppen av VOC (volatile organic compounds, eller flyktiga organiska ämnen) är prioriterat både ur miljö- och hälsosynvinkel. Utsläppen av VOC är definierade enligt EU:s normer.
VOC		504 ton (564)	
VOC relativt omsättning		0,015 ton per MSEK (0,015)	
Svaveldioxid		55 ton (113)	
Kväveoxider		48 ton (55)	



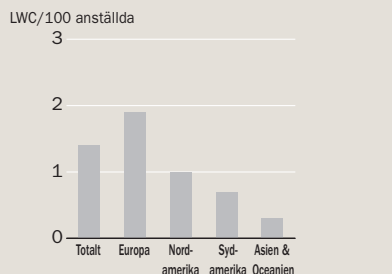
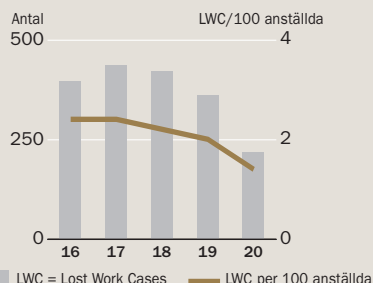
Teckenförklaring: ■ = Internt, alla enheter ■ = Internt, alla produktionsenheter ■ = Internt, vissa enheter □ = Externt, leverantörer

Resurser	Var?	Utfall 2020	Mål och huvudsaklig styrning
AVFALL		Avfallsmängden minskade 2020 i absoluta tal med minskade produktionsvolymen, och även relativt omsättningen. Mängden farligt avfall minskade tydligt i linje med målsättningarna. Avfallshanteringsmetoder, såväl för farligt avfall som för övrigt avfall, framgår av diagrammen nedan till höger.	Avfallsminskning är ett uttryckligt mål inom initiativet Manufacturing Excellence som bedrivs i alla produktionsenheter, se vidare sidorna 21–22 samt 36. Mängden farligt avfall ska kontinuerligt minskas.
Avfallsmängd		46 270 ton (54 600). Av den totala mängden utgjorde gummi 31 procent (30). Farligt avfall var 4 540 ton (4 780), en minskning med 5 procent sedan föregående år.	
Avfallsmängd relativt omsättning		1,4 ton per MSEK (1,5)	
Avfallskostnad		62 MSEK (69)	
Avfallshantering		1 procent till intern materialåtervinning (1) 50 procent till extern materialåtervinning (46) 16 procent till energiåtervinning (15) 4 procent till förbränning (4) 22 procent till deponi (27) 7 procent till övrig hantering (8) Fördelningen av metoder för hantering av icke-farligt respektive farligt avfall framgår av diagrammen till höger. Hanteringsmetoderna valdes i knappt hälften av fallen av leverantören. I cirka en fjärdedel av fallen valdes metoden av Trelleborg, och i cirka en tredjedel av fallen var den valda metoden den enda tillgängliga.	



UTFALL 2020 INOM OMRÅDET VERKSAMHETEN: MEDARBETARE

Medarbetare	Var?	Utfall 2020	Mål och huvudsaklig styrning
HÄLSA OCH SÄKERHET		Kurvan visar antalet fall av arbetsrelaterad skada/sjukdom per 100 anställda som leder till mer än en dags frånvaro (LWC). Denna siffra har över tid gått nedåt. År 2020 har siffran minskat med cirka 30 procent.	Antalet olyckor ska minskas kontinuerligt. År 2020 skulle LWC per 100 anställda understiga 2,0. Programmet Safety@Work etablerar en gemensam säkerhetskultur via förbättringsprogram med förebyggande åtgärder vid alla produktionsenheter. Självutvärdering kombineras med interna och externa revisioner. Programmet har från 2020 fått en nystart under temat "Team up for Safety", och satsningen fortsätter 2021.
Dödsolyckor		Noll dödsolyckor (1) inträffade under året.	
LWC		218 fall (361) som ledde till minst en dags frånvaro (LWC). Av dessa avsåg 14 fall (22) inhyrd personal, och 37 fall (41) kvinnor.	
LWC per 100 anställda		1,4 LWC per 100 anställda (2,0). För inhyrd personal var siffran 1,0 (1,3), och för kvinnor 1,1 (1,2). Se diagram till höger för den regionala situationen.	
LWD		36,6 förlorade arbetsdagar i genomsnitt per skada (28,3).	
Skyddskommitté		94 procent av anläggningarna har en skyddskommitté (89) med representation från såväl arbetsgivar- som arbetstagsida.	
Frånvaro i Sverige		6,8 procent av normal arbetstid (5,4).	
System för arbetsmiljöledning		Vid utgången av 2020 var 29 enheter (29) certifierade enligt OHSAS 18001 eller ISO 45001, vilket motsvarar 24 procent (24) av alla enheter.	



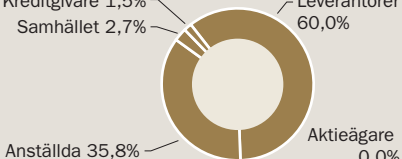
Teckenförklaring: = Internt, alla enheter = Internt, alla produktionsenheter = Internt, vissa enheter = Extern, leverantörer

UTFALL 2020 INOM OMRÅDET EFTERLEVNADE

Efterlevnad	Var?	Utfall 2020	Mål och huvudsaklig styrning
Anti-korruption och konkurrenslagstiftning	■	5 799 personer (2 893) genomgick olika utbildningar om antikorrupktion, konkurrensträtt, kontraktshantering med mera. Detta innefattar såväl traditionell klassrumsutbildning som, i starkt ökande grad, webbaserad utbildning (e-learning, webinar).	Nolltolerans råder för alla slags mutor, korruption, kartell- eller annat kriminellt beteende. Kunskap om relevanta koncernpolicies, liksom om Uppförandekoden, är krav som säkerställs via återkommande utbildning för alla anställda, och som kompletteras med särskilda utbildningsprogram inom området.
Utbildning i Uppförandekoden	■	En ny uppförandekod lanserades 2019, och mer än 85 procent av <i>alla</i> koncernens medarbetare genomgick utbildning i den nya Uppförandekoden under det året. Under 2020 fortsatte utbildningen och ytterligare cirka 5 900 medarbetare utbildades.	I linje med målet genomgick de anställda utbildning, via e-learning eller klassrumsutbildning under 2019–20.
Efterlevnad (allmän)	■	Noll rapporterade väsentliga överträdelser av lagar och tillstånd (0) har skett under året.	Lokal styrning i enlighet med Uppförandekoden och lokal lagstiftning. Alla fall av betydelse vad gäller böter och sanktioner meddelas koncernstab Juridik och ingår i redovisningen. Compliance Task Force är ett centralt forum för alla efterlevnadsfrågor, se vidare sidorna 40–41.
Efterlevnad (miljö)	■	2 fall (3) av böter eller sanktioner för överträdelser av miljö- eller arbetsmiljörelaterade lagar och bestämmelser rapporterades, totalt 553 000 SEK (243 000).	Lokal styrning i enlighet med Uppförandekoden, tillstånd och lokal lagstiftning. Alla fall av betydelse vad gäller böter och sanktioner meddelas koncernstab Juridik och ingår i redovisningen.
Whistleblowerfall	■	Under året rapporterades 6 ärenden (17) via whistleblower-systemet, huvuddelen relaterade till klagomål på lokala ledningar och åtgärder såsom personalneddragningar. I vissa av fallen har genomförda undersökningar påvisat bristande efterlevnad av koncernens uppförandekod och policies, och i sådana fall har relevanta åtgärder vidtagits.	Trelleborgs whistleblowerpolicy innebär att varje medarbetare har rätt att utan några efterverkningar rapportera misstanke om lag- eller regelbrott.
Diskriminering	■	5 fall (11) av diskriminering, samtliga i USA, anmäldes och granskades. I 4 av fallen (8) har parterna ingått förlikning eller andra relevanta åtgärder vidtagits. 1 fall (3) är under utredning.	Nolltolerans råder för diskriminering (anmälda och granskade fall). Lokal styrning i enlighet med Uppförandekoden. Anmälda fall hanteras lokalt och rapporteras centralt.
Föreningsfrihet	■	51 procent (51) av anställda är fackligt representerade via kollektivavtal. I Kina gäller dock enligt lag vissa begränsningar av föreningsfriheten.	Rätten till föreningsfrihet, facklig eller annan personalrepresentation liksom kollektivförhandling betonas i Uppförandekoden.
Barnarbete	■ □	Noll fall av överträdelser (0) rapporterades 2020.	Nolltolerans råder för förekomst av barnarbete, vilket även betraktas som ett särskilt viktigt område i den leverantörsgranskning som sker dels via frågeformulär, dels i utvalda fall via leverantörsrevision.
Tvångsarbete	■ □	Noll fall av överträdelser (0) rapporterades 2020.	Nolltolerans råder för förekomst av tvångsarbete, vilket även betraktas som ett särskilt viktigt område i den leverantörsgranskning som sker dels via frågeformulär, dels i utvalda fall via leverantörsrevision.
Leverantörer	□	Granskning har skett av leverantörer motsvarande 88,9 procent (86,4) av det rapporterade relevanta inköpsvärdet i produktionsenheterna. 2 enheter rapporterar pågående utredningar i december 2020. Noll leverantörsrelationer (1) rapporteras ha avslutats under 2020 utifrån uppförandekodsrelaterade grunder. Noll nya leverantörsrevisioner (10) med besök på plats gjordes under 2020 på grund av pandemisituationen.	Målet är att enbart arbeta med leverantörer som ansluter sig till tillämpliga delar av Trelleborgs uppförandekod. Granskning med självutvärdering ska vara gjord för minst 80 procent av det rapporterade relevanta inköpsvärdet. Leverantörsrevision via platsbesök hos "riskleverantörer" (urvalet grundat på geografisk och materialmässig riskbedömning) kompletterar självutvärderingarna. Sedan 2016 har 61 leverantörsrevisioner utförts (61), varav ett mindre antal varit återbesök hos tidigare reviderade leverantörer. Revisionerna från 2016 och framåt har huvudsakligen genomförts i Kina. Se även sidan 43.
Miljöledningssystem	■	Vid utgången av 2020 var 87 enheter (89) certifierade enligt ISO 14001, vilket motsvarar 73 procent (73) av alla enheter.	Målet är att alla större produktionsenheter ska ha ISO 14001-certifierade miljöledningssystem.
Oförutsedda utsläpp	■	1 fall av oförutsedda utsläpp har skett under året (0). Utsläppet ägde rum i Lodi Vecchio, Italien, och bestod av cirka 1,6 m ³ termisk olja.	Lokal styrning sker av all tillståndspliktig hantering, även via miljöledningssystem enligt ISO 14001.
Sanering av förorenad mark	■	Sanering av förorenad mark pågår för närvarande vid 9 enheter (9). Ytterligare 11 anläggningar (11) bedöms komma att omfattas av saneringskrav med ännu inte fastställd omfattning. Avsättningar till miljöskulder uppgick till 53 MSEK (58).	Trelleborg är delaktigt som en av flera parter i ytterligare saneringsfall, dock med marginellt kostnadsansvar.
Miljöstudier	■ □	Under 2020 har 4 miljöstudier (16) genomförts vid anläggningar i samband med potentiella förvärv eller avveckling.	Miljöstudier genomförs för att undersöka och kartlägga miljöpåverkan och identifiera eventuella miljöskulder hos aktuella bolag.

Teckenförklaring: ■ = Internt, alla enheter ■ = Internt, alla produktionsenheter ■ = Internt, vissa enheter □ = Externt, leverantörer eller förvärvskandidater

UTFALL 2020 INOM OMRÅDET SAMHÄLLENGAGEMANG

Samhälls-engagemang	Var?	Utfall 2020	Mål och huvudsaklig styrning
Fördelat ekonomiskt värde	☒	Totalt genererade Trelleborgs verksamhet ett ekonomiskt värde om 33 084 MSEK (36 670) varav 28 328 MSEK (33 035) fördelar sig bland intressenterna (leverantörer, anställda, aktieägare, kreditgivare, samhället). Se detaljer på sidan 15. Fördelat värde 2020  Kreditgivare 1,5% Samhället 2,7% Anställda 35,8% Leverantörer 60,0% Aktieägare 0,0%	Företagets värdeskapande för det omgivande samhället beskrivs såväl i monetära termer (i årsredovisningen) som via transparent hållbarhetsredovisning. Värdeskapandet accentueras av Trelleborgs olika produkter och lösningar som bidrar till samhällets hållbarhet (läs mer på sidorna 20–23).
Lokal utveckling	☐	Utbildnings- och utvecklingsprogram bedrivs i Sri Lanka (en förskola, två skolor med elever på motsvarande högstadienivå), Indien, Sverige och ett antal andra länder. Ett nytt program för skolungdomar i Kina igångsattes 2019. I Sri Lanka påverkades verksamheten 2020 av lokala bestämmelser kring covid-19 som i perioder ledde till skolstängningar.	Goda relationer med närsamhället överallt där företaget finns är ett mål som Trelleborg bidrar till via lokala – i vissa fall centralt stödda – utbildnings- och utvecklingsinitiativ, ofta riktade till barn och ungdomar. Koncernövergripande program koordineras av koncernstab Kommunikation.

Teckenförklaring: ☒ = Internt, alla enheter ☒ = Internt, alla produktionsenheter ☒ = Internt, vissa enheter ☐ = Externt, leverantörer eller förvärvskandidater

ÖVERSIKTSINDEX TCFD

Detta index beskriver var de centrala rekommendationerna från Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) behandlas i årsredovisningen. Vissa frågor som scenarioanalys är fortfarande under utveckling.

Område/mål	TCFD-rekommendationer	Referenser/sidor
Klimat: organisation och styrning	a) Beskriv styrelsens insikt i och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter.	VD-ord 7, Organisation 122, Styrelsens ordförande 52
	b) Beskriv ledningens roll i värdering och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter.	VD-ord 7, Organisation 122
Klimatstrategi	a) Beskriv de klimatrelaterade risker och möjligheter som organisationen har identifierat på kort, medellång och lång sikt.	Hållbarhetsrelaterad risk 48, 51, 123
	b) Beskriv effekterna av klimatrelaterade risker och möjligheter på organisationens affärer, strategi och finansplanering.	Klimatstrategi och risker 22–23, 36–37, Hållbara produkter och lösningar 20–23
	c) Beskriv motståndskraften hos organisationens strategi mot bakgrund av olika klimatrelaterade scenarier, inklusive ett +2°C eller lägre-scenari.	Klimatstrategi och risker 22–23, 36–37, Hållbara produkter och lösningar 20–23
Riskhantering	a) Beskriv organisationens processer för att identifiera och värdera klimatrelaterade risker.	Hållbarhetsrelaterad risk 48, 123, Riskidentifikation och värdering 123–125, Intressentfrågor om klimatrisk 124
	b) Beskriv organisationens processer för att hantera klimatrelaterade risker.	Hållbarhetsrelaterad risk 48, 123, Klimatstrategi 22–23, 36–37, 126, Organisation 122
	c) Beskriv hur processer för att identifiera, värdera och hantera klimatrelaterade risker är integrerade i organisationens övergripande risk management.	Klimatstrategi och risker 22–23, 36–37, Hållbarhetsrelaterad risk 48, 123
Mätetal och mål	a) Redovisa vilka mätetal organisationen använder för att värdera klimatrelaterade risker och möjligheter i linje med dess strategi- och risk management-processer.	Utfall för året 9, 126, Klimatmål och vision 22–23, Klimatstrategi och risker 36–37, Hållbarhetsrelaterad risk 123
	b) Redovisa Scope 1-, Scope 2- och Scope 3-utsläpp av växthusgaser och de relaterade riskerna.	Trelleborg redovisar endast Scope 1 och 2: Resultat 9, 36, 126, Hållbarhetsrelaterad risk 48, 51, 123, Tioårsöversikt 133
	c) Beskriv de mått organisationen använder för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter och för att mäta utfallet gentemot målen.	Målöversikt 8–9, Utfall för året 9, 126, Klimatmål och vision 22–23, Klimatstrategi och risker 36–37, Tioårsöversikt 133

ÖVERSIKTSINDEX GRI STANDARDS

Väsentliga hållbarhetsfrågor är i tabellen grupperade i områden med sidhänvisningar enligt de internationella riktlinjerna GRI Standards på Core-nivå. Ett kompletterande index enligt FN:s mål för hållbar utveckling samt en risk-/påverkansöversikt finns på sidorna 124–125.

Väsentliga hållbarhetsaspekter enligt GRI återfinns under respektive rapportområde i kolumn 1. De som inte utgör självständiga GRI-aspekter är markerade med *kursiv stil*.

I kolumn 2 återfinns väsentliga GRI-upplysningar för respektive hållbarhetsaspekt, med sidhänvisningar i kolumn 3. Om inget annat anges avses version 2016 av upplysningarna.

Hänvisning till beskrivningar av styrningen (Management Approach Disclosures) för respektive fokusområde återfinns i kolumn 2 i fetstil.

I kolumn 4 finns referenser till FN:s Global Compact som Trelleborg undertecknade redan 2007.

Ett mer detaljerat GRI-index med avgränsningar och utelämnade delar finns i den fristående Hållbarhetsredovisningen för 2020. Från april 2021 kan den laddas ner på www.trelleborg.com/Om oss/Hållbarhet.

All hållbarhetsredovisning 2020 är gjord enligt riktlinjerna för *Hållbarhetsrapportering enligt Årsredovisningslagen*, se färgmarkeringar nedan och förklaringar nederst på sidan.

Områden/ Hållbarhetsaspekter	GRI-upplysningar	Sidor i Årsredovisning 2020	Samband med principer i FN:s Global Compact
FÖRETAGETS HÅLLBARHETSPROFIL			
Koncernchefens uttalande	102-14	4–7	
Trelleborgs profil, inkl. affärsmodell, övergripande mål och styrning samt risker och möjligheter	● 102-1 – 102-10, 102-15, 102-18 ●	Omslag, 1–3, 8–9, 14–25, 33, 39, 48–51, 122, 125, 137	3, 6
Uppförandekod/koncernpolicies, whistleblower-policy och externa initiativ	● 102-12 – 102-13, 102-16, 102-17	14, 20–23, 40–43, 45, 122, 124–125, 128–130	
Intressentdialog	102-40 – 102-44	123, 128	
Redovisningsprofil, inkl. väsentlighetsanalys	102-45 – 102-56	122–123, 137	

FOKUSOMRÅDEN MED HÅLLBARHETSPROFIL ENLIGT GRI STANDARDS			
Verksamheten: Resurser	103-1 – 103-3	36–37, 126–129	
Energi	● 302-1, 302-3 – 302-4	22, 36–37, 126–127, 133	7, 8, 9
Klimat och utsläpp	● 305-1 – 305-5, 305-7	22, 36–37, 126–127, 133	7, 8, 9
Vatten	● 303-1 (2018), 303-3 (2018)	37, 126, 133	7, 8, 9
Avfall	● 301-2, 306-2	37, 127, 133	7, 8, 9
Kemikalier	● 102-11	36	

Verksamheten: Medarbetare	103-1 – 103-3	38–39, 127	
Hälsa och säkerhet	● 403-1 (2018), 403-8 – 403-10 (2018)	38–39, 127, 133	6
Kompetensutveckling	● 404-2	39	
Koncernens mångfaldspolicy och -kategorier	● 405-1	38–39, 87	6

Efterlevnad	103-1 – 103-3	40–41, 128	
Antikorruption	● 205-2 – 205-3	40–41, 128, 133	10
Konkurrensfrågor	● 206-1	40–41, 128, 133	
Regelefterlevnad (generell)	● 419-1	40–43, 128, 133	
Regelefterlevnad (miljömässig)	● 306-3, 307-1	42, 128, 133	7
Icke-diskriminering	● 406-1	42, 128, 133	1, 2, 6
Föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal	● 407-1	42, 128, 133	1, 2, 3
Barnarbete	● 408-1	41, 128, 133	1, 2, 5
Tvångsarbete	● 409-1	41, 128, 133	4
Leverantörer och efterlevnad i leverantörskedjan	● 308-2, 414-1 – 414-2	42–43, 128, 133	

Samhällsengagemang	103-1 – 103-3	44–45, 129	
Lokal samhällsutveckling och värdefördelning	● 201-1, 413-1	15, 44–45, 129	1

Krav i Årsredovisningslagen om Hållbarhetsrapportering: ● Affärsmodell ● Risker ● Policy/Mål ● Antikorruption ● Miljö ● Mänskliga rättigheter ● Sociala förhållanden inkl. mångfald

BESTYRKANDERAPPORT HÅLLBARHET

Revisorns rapport över översiktlig granskning av Trelleborg AB:s hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

TILL TRELLEBORG AB (PUBL)

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Trelleborg AB att översiktligt granska Trelleborg AB:s hållbarhetsredovisning för år 2020. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningen under innehållsförteckningen till Årsredovisningen varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 56.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår under innehållsförteckningen i Årsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande

om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Trelleborg AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

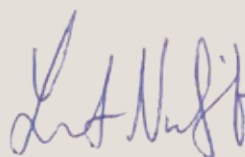
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 19 februari 2021
Deloitte AB



Hans Warén
Auktoriserad revisor



Lennart Nordqvist
Specialistmedlem i FAR

FINANSIELL TIOÅRSÖVERSIKT

Trelleborgskoncernen (MSEK om inte annat anges)	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012 ¹	2011
Nettoomsättning	32 836	36 588	34 005	31 581	27 145	24 803	22 533	21 473	21 262	21 043
EBIT	3 885	962	4 518	4 022	3 105	2 962	2 775	2 203	2 353	2 093
Resultat före skatt	3 596	581	4 236	3 792	2 896	2 809	2 641	2 006	2 199	1 929
Resultat efter skatt i kvarvarande verksamheter	2 711	-199	3 190	2 874	2 216	2 096	1 938	1 419	1 711	1 333
Resultat efter skatt i avvecklade verksamheter	-	-	-	-	4 369	509	289	198	346	505
Summa resultat efter skatt	2 711	-199	3 190	2 874	6 585	2 605	2 227	1 617	2 057	1 838
- moderbolagets aktieägare	2 712	-199	3 190	2 874	6 585	2 603	2 221	1 609	2 042	1 819
- innehav utan bestämmande inflytande	-1	0	-	-	-	2	6	8	15	19
Eget kapital	28 953	28 861	29 767	27 216	25 137	18 622	17 776	14 877	14 012	13 504
Sysselsatt kapital ²	39 699	44 276	40 692	37 817	38 246	25 492	25 157	20 713	19 751	20 107
Nettoskuld ²	10 026	14 914	10 499	10 154	12 784	6 837	7 777	6 087	5 880	6 958
Balansomslutning	53 764	56 171	51 582	48 612	48 354	34 390	33 067	27 288	27 224	28 691
Soliditet, %	54	51	58	56	52	54	54	55	51	47
Skuldsättningsgrad, % ²	35	52	35	37	51	37	44	41	42	52
Kapitalsättningshastighet, ggr ²	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,9	1,0	1,0	1,2	1,5
Investeringar i materiella anläggningstillgångar ³	1 106	1 632	1 822	1 343	1 074	1 241	962	852	967	1 075
Investeringar i Immateriella tillgångar	114	165	121	94	74	73	63	70	76	61
Kassaflöde kopplat till förvärv	3	-3 066	-440	-226	-13 380	-681	-1 912	-234	-744	-746
Kassaflöde kopplat till avvecklade verksamheter	147	-	4	649	6 165	1 390	152	-19	448	478
Fritt kassaflöde	3 916	2 684	2 495	2 434	2 368	1 452	1 751	965	1 714	675
Fritt kassaflöde per aktie, SEK ⁴	14,45	9,90	9,20	8,98	8,74	5,36	6,46	3,56	6,32	2,49
Räntabilitet på eget kapital, %	9,4	-0,7	11,2	11,0	30,1	14,3	13,6	11,2	15,0	14,3
Resultat per aktie, SEK ⁴	10,00	-0,73	11,77	10,60	24,30	9,60	8,20	5,93	7,53	6,71
Utdelning till moderbolagets aktieägare ⁵	1 355	-	1 288	1 220	1 152	1 084	1 017	881	813	678
Utdelning per aktie, SEK ⁵	5,00	-	4,75	4,50	4,25	4,00	3,75	3,25	3,00	2,50
Eget kapital per aktie, SEK ⁴	106,78	106,43	109,81	100,40	92,73	68,70	65,54	54,72	51,56	49,20
Medelantal anställda	21 470	22 952	22 420	22 112	19 423	15 713	15 425	14 827	16 702	20 274
- varav utanför Sverige	20 479	21 827	21 286	20 990	18 312	14 533	14 196	13 563	15 220	18 502

Kvarvarande verksamheter exklusive jämförelsestörande poster ⁶

EBITA	4 654	5 020	5 003	4 385	3 700	3 325	3 064	2 685	2 390	2 280
EBIT	4 282	4 658	4 694	4 091	3 496	3 219	3 001	2 613	2 342	2 231
Resultat före skatt	3 993	4 277	4 412	3 861	3 287	3 066	2 867	2 416	2 188	2 067
Resultat efter skatt	2 952	3 222	3 345	2 934	2 503	2 277	2 116	1 777	1 643	1 436
EBITA-marginal, %	14,2	13,7	14,7	13,9	13,6	13,4	13,6	12,5	11,2	10,8
EBIT-marginal, %	13,0	12,7	13,8	13,0	12,9	13,0	13,3	12,2	11,0	10,6
Avkastning på sysselsatt kapital, % ²	9,8	9,9	11,4	10,6	11,0	14,0	15,4	14,7	13,5	13,3
Räntabilitet på eget kapital, %	10,2	11,0	11,7	11,2	11,4	12,5	12,9	12,3	12,0	11,2
Resultat per aktie, SEK	10,89	11,89	12,34	10,82	9,23	8,39	7,79	6,52	6,03	5,26
Operativt kassaflöde ²	5 332	4 167	3 922	3 739	3 548	2 310	2 766	2 198	2 295	1 546
Operativt kassaflöde per aktie, SEK ²	19,67	15,37	14,47	13,79	13,09	8,53	10,20	8,11	8,47	5,70
Kassakonvertering, % ²	125	89	84	91	101	72	92	84	98	69
Medelantal anställda	21 470	22 952	22 420	22 112	19 423	15 713	15 425	14 827	13 905	14 306

Kvarvarande verksamheter inklusive jämförelsestörande poster ⁶

Räntabilitet på eget kapital, %	9,4	-0,7	11,2	11,0	10,1	11,5	11,9	9,8	12,5	10,4
Resultat per aktie, SEK	10,00	-0,73	11,77	10,60	8,18	7,73	7,13	5,20	6,27	4,88

¹ År 2012 är justerat med övergångseffekterna från förändringen av IAS19.

² Jämförelsetalen har justerats på grund av omklassificering av pensionsskuld från sysselsatt kapital till nettoskuld.

³ Exklusive investeringar i nyttjanderättstillgångar redovisade enligt IFRS 16.

⁴ Genomsnittligt antal aktier har justerats i enlighet med standard i IAS33. Denna beräkning har applicerats på alla nyckeltal som innefattar antalet aktier. Inga utspädnings effekter förekommer.

⁵ Utdelning enligt förslag i vinstdisposition.

⁶ För jämförbarhet har historiska värden justerats för avvecklade verksamheter.

HÅLLBARHET TIOÅRSÖVERSIKT

Fokusområde	Nyckeltal	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Verksamheten											
Anställda	Antal anställda vid årets slut	22 209	23 935	24 045	23 152	23 245	16 450	16 552	15 825	15 280	21 307
Hälsa och säkerhet	LWC (Lost Work Cases – fall som resulterat i minst en dags frånvaro)	218	361	422	438	402	238	223	209	255	384
Kön	Andel kvinnor i styrelsen, %	43	38	38	38	33	33	29	29	29	29
Energi	Total energiförbrukning, GWh	1308	1 414	1 486	1 493	1 248	942	903	873	859	1 232
	Energiförbrukning, GWh per MSEK	0,040	0,039	0,044	0,047	0,047	0,038	0,040	0,041	0,040	0,042
Klimat	Totala CO ₂ -utsläpp, ton	358 400	429 400	442 800	487 200	385 000	280 000	276 900	260 800	244 600	385 000
	CO ₂ -utsläpp, ton per MSEK	10,9	11,7	13,0	15,4	14,2	11,3	12,3	12,1	11,5	13,2
Vatten	Vattenanvändning, miljoner m ³	2,19	2,31	2,29	2,36	2,18	1,85	1,98	2,0	1,9	2,7
	Vattenanvändning, m ³ per MSEK	66,5	63,1	67,4	74,7	80,4	74,6	87,7	88,5	90,9	92
Utsläpp	VOC-utsläpp, ton	504	564	655	952	1 005	903	1 195	1 049	854	1 816
	VOC-utsläpp, ton per MSEK	0,015	0,015	0,019	0,030	0,037	0,036	0,053	0,049	0,040	0,062
	SO _x -utsläpp, ton	55	113	181	187	184	204	216	189	263	391
	NO _x -utsläpp, ton	48	55	62	65	54	45	41	38	42	60
Avfall	Avfall, ton	46 300	54 600	54 700	53 500	50 600	44 500	44 700	45 350	43 400	62 100
	Avfall, ton per MSEK	1,4	1,5	1,6	1,7	1,9	1,8	2,0	2,1	2,0	2,1

Efterlevnad											
Efterlevnad (allmän)	Antal väsentliga överträdelse av lagar och tillstånd under året	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Efterlevnad (miljö)	Antal överträdelse av lagar och tillstånd med böter eller sanktion	2	3	2	5	3	4	3	0	2	4
Diskriminering	Antal rapporterade fall	5	11	7	5	5	8	1	1	8	4
Föreningsfrihet	Andel anställda som är fackligt representerade via kollektivavtal	51	51	54	53	54,7	52,2	48,1	51,5	43,5	49
Barn- och tvångsarbete	Antal rapporterade fall	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Leverantörsgranskning	Granskade leverantörers andel av det relevanta samlade inköpsvärdet	88,9	86,4	85,5	84	80,6	84	84	81,4	79,5	75
	Antal revisioner av riskleverantörer under året (påbörjade 2015)	0	10	22	15	14	12				

Samhällsengagemang											
	Försäljning, MSEK	32 836	36 588	34 005	31 581	27 145	24 803	22 515	21 473	21 262	29 106
	Ekonomiskt värde fördelat bland intressenter, MSEK	29 616	33 035	31 148	29 127	25 053	22 797	20 808	20 211	19 850	27 010
	Betalda skatter, MSEK	772	763	919	732	593	472	627	587	460	480

Samtliga data i denna översikt är de som redovisats respektive år, med undantag för klimatsiffrorna för 2018 som korrigerats under 2019.



Trelleborg B-aktien har återbekräftats som en beståndsdel i Ethibel Sustainability Index (ESI) Excellence Europe sedan den 5 augusti 2020. ESI-indexen består av företag som är inkluderade i Russell Global Index och som uppvisar de bästa resultaten inom området Corporate Social Responsibility.

BÖRSÅRET FÖR TRELLEBORGS AKTIE

Under 2020 medförde coronapandemin initialt ett kraftiga börsras, med en återhämtning under framför allt våren och sommaren. Totalt steg Nasdaq Stockholm med 13 procent. Även Trelleborgs aktiekurs har haft en positiv utveckling under året.

Aktiens utveckling. Betalkursen för Trelleborgs B-aktie ökade med 8 procent (21) under 2020 samtidigt som indexet med jämförbara industriföretag, Stockholm Industrials SX50PI, ökade med 13 procent (47). Stockholmsbörsen i sin helhet, Nasdaq Stockholm, ökade med 13 procent (31).

Totalavkastning. Trelleborgsaktiens totalavkastning under året påverkades negativt av den uteblivna utdelningen för räkenskapsåret 2019 och följde därmed endast aktiens uppgång om 8 procent. Det kan jämföras med OMX GI¹ som ökade med 15 procent. Den genomsnittliga totalavkastningen under de senaste fem åren har därför sjunkit och uppgår till 5 procent per år. Motsvarande siffra för OMX GI är 16 procent.

Aktiens omsättning och köpkurs. Trelleborgs aktie handlas inte bara på Nasdaq Stockholm utan också på marknadsplatser som Cboe CXE, Turquoise och Cboe BXE. Nasdaq Stockholm är störst med 82 procent (78) av handeln i aktien.

Den totala omsättningen av Trelleborgs B-aktier under 2020 var 308 miljoner aktier (310) till ett sammanlagt värde av 43 892 MSEK (44 964), vilket innebar en genomsnittlig omsättning på 1 223 844 aktier (1 239 931) eller 174 MSEK

(180) per handelsdag. Högsta kursen under 2020 noterades den 28 december med 184,85 SEK och den lägsta den 23 mars med 86,68 SEK.

Aktieägare. Trelleborgs B-aktie är sedan 1964 noterad på börsen. Idag återfinns aktien på Nasdaq Stockholms storbo-lagslista, Large Cap, under TREL B. Aktiekapitalet i Trelleborg uppgår till 2 620 MSEK fördelat på 271 071 783 aktier, var och en med ett kvotvärde om 9,67 SEK. Det finns två aktieslag: 28 500 000 A-aktier och 242 571 783 B-aktier. Aktier av serie A har tio röster och aktier av serie B har en röst.

Samtliga A-aktier ägs av Dunkerstiftelserna, som består av ett antal stiftelser, donationsfonder och förvaltningsbolag skapade genom testamentariska förordnanden av före ägaren och grundaren av Trelleborg AB, Henry Dunker, som avled 1962. För ytterligare information om Dunkerstiftelserna och dess innehav i Trelleborg AB, se www.trelleborg.com och www.dunkerstiftelserna.se.

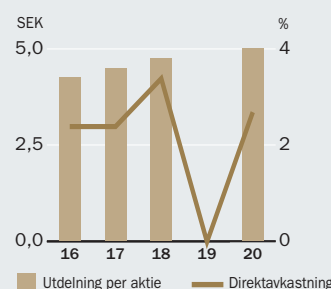
Analytiker. För aktuell lista över de analytiker som kontinuerligt följer Trelleborg, se www.trelleborg.com.

UTDELNING

Trelleborgs utdelningspolicy är att utdelningen långsiktigt ska uppgå till 30–50 procent av årets resultat efter skatt. Utdelningen anpassas bland annat till koncernens resultatnivå, finansiella ställning samt framtida utvecklings-möjligheter.

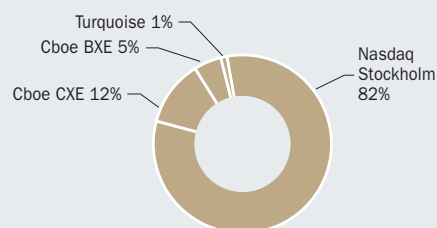
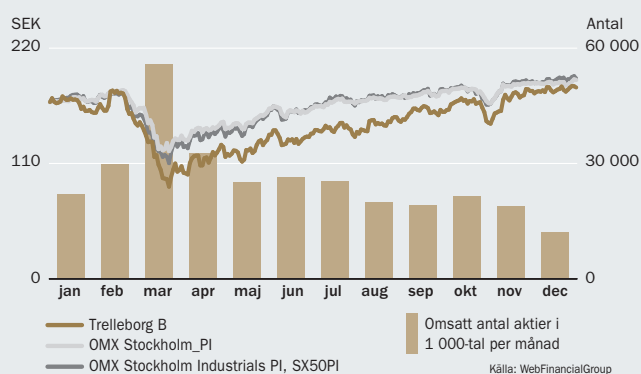
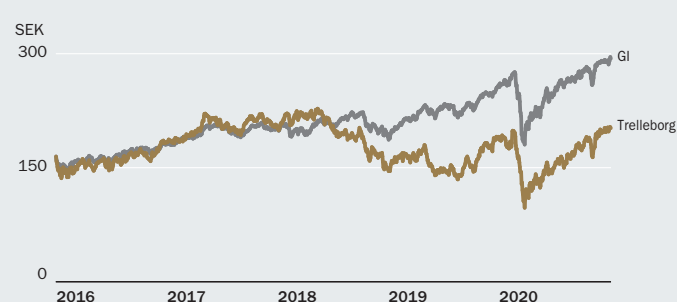
För räkenskapsåret 2020 föreslår styrelsen en utdelning om 5,00 SEK (–) per aktie, vilket motsvarar cirka 50 procent av årets resultat efter skatt.

UTDELNING PER AKTIE OCH DIREKTAVKASTNING



¹ Nasdaq Stockholms Generalindex.

HANDELSPLATTFORMAR, % AV TOTAL HANDEL

KURSUTVECKLING OCH AKTIEOMSÄTTNING,
1 JANUARI – 31 DECEMBER 2020TOTALAVKASTNING TRELLEBORG JÄMFÖRT MED
NASDAQ STOCKHOLMS GENERALINDEX (GI)*

* Den uteblivna utdelningen under räkenskapsåret 2019 påverkade totalavkastningen negativt.

Källa: WebFinancialGroup

NYCKELTAL PER AKTIE

SEK	2020	2019	2018	2017	2016
Kvarvarande verksamheter					
Resultat	10,00	-0,73	11,77	10,60	8,18
Resultat exklusive jämförelsestörande poster	10,89	11,89	12,34	10,82	9,23
Totalt					
Resultat ¹	10,00	-0,73	11,77	10,60	24,30
Eget kapital ¹	106,78	106,43	109,81	100,40	92,73
Utdelning ²	5,00	- ³	4,75	4,50	4,25
Utdelning i % av resultatet per aktie	50	- ³	40	42	17
Direktavkastning, %	2,7	- ³	3,4	2,4	2,4
Utdelning totalt, MSEK	1 355	- ³	1 288	1 220	1 152
P/E-tal	18	-231	12	18	7

¹ Inga utspädnings effekter förekommer.

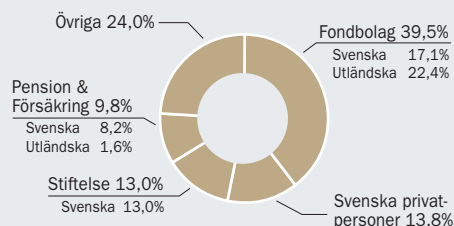
² Enligt styrelsens förslag.

³ Ingen utdelning har skett under 2020, i enlighet med årsstämans beslut.

B-AKTIE

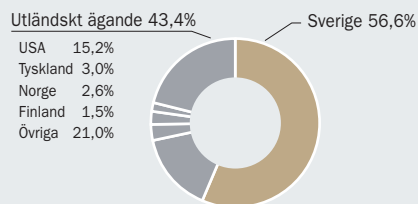
SEK	2020	2019	2018	2017	2016
Högsta kurs	184,85	174,75	215,10	212,20	186,00
Lägst kurs	86,68	119,55	134,70	173,20	134,50
Börskurs 31 dec, senaste betalkurs	182,50	168,55	139,35	190,00	179,30
Börsvärde 31 dec, MSEK	49 471	45 689	37 774	51 504	48 603
Antal aktier 31 dec, A- och B-aktier	271 071 783	271 071 783	271 071 783	271 071 783	271 071 783
Antal aktieägare	51 061	52 662	48 125	49 709	52 282

ÄGARTYPER, % AV KAPITALET



Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställt och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen

ÄGARE PER LAND, % AV KAPITALET



Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställt och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen

TRELLEBORG AB:S 10 STÖRSTA AKTIEÄGARE 31 DECEMBER 2020

Ägare	TREL A (antal)	TREL B (antal)	Värde (MSEK)	Kapital, %	Röster, %
1 Henry Dunkers Donationsfond & Stiftelser	28 500 000	400 000	5 698 ¹	10,66	54,10
2 Lannebo Fonder		13 168 408	2 596	4,86	2,50
3 Handelsbanken Fonder		11 873 493	2 341	4,38	2,25
4 Vanguard		7 250 395	1 429	2,67	1,37
5 Norges Bank		5 785 663	1 141	2,13	1,10
6 Didner & Gerge Fonder		5 402 662	1 065	1,99	1,02
7 Tweedy, Browne Company LLC		5 378 067	1 060	1,98	1,02
8 Allianz Global Investors		5 275 561	1 040	1,95	1,00
9 BlackRock		4 407 234	869	1,63	0,84
10 Principal Global Investors		4 218 584	832	1,56	0,80

Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställt och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen

¹ TREL A handlas inte på någon marknadsplats men äsätts här samma värde som TREL B.

ÄGARFÖRDELNING EFTER INNEHAV 31 DECEMBER 2020

Antal aktier	Antal aktieägare	Kapital, %	Röster, %
1–1 000	42 737	4,2	2,2
1 001–5 000	6 804	5,5	2,8
5 001–20 000	1 136	3,8	1,9
20 001–	384	86,6	93,1
Summa	51 061	100,0	100,0

AKTIESLAG, ANTAL AKTIER, KAPITAL OCH RÖSTER

Aktieslag	Antal aktier	Kapital, %	Röster, %
A-aktier	28 500 000	10,5	54,0
B-aktier	242 571 783	89,5	46,0
Summa	271 071 783	100,0	100,0

Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställt och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen

FINANSIELL KALENDER 2021

Årsstämma (Trelleborg)	22 april
Kvartalsrapport januari–mars	22 april
Kvartalsrapport april–juni	22 juli
Kvartalsrapport juli–september	27 oktober
Bokslutskommuniké 2021	4 februari 2022

5,00 SEK

Föreslagen utdelning motsvarar cirka 50 procent av årets resultat efter skatt.



Trelleborg AB är ett publikt bolag. Org.nr. 556006-3421. Säte i Trelleborg, Sverige. This Annual Report is also available in English. Föregående årsredovisning för 2019 publicerades i mars 2020.

Alla värden uttrycks i svenska kronor. Kronor förkortas SEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år 2019 om inte annat uppges. Alla siffror i avsnitten "Året i sammandrag" och "Trelleborgs affärsområden" avser kvarvarande verksamheter om inte annat anges.

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Trelleborgledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen, beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

Denna årsredovisning är producerad i samarbete med RHR Corporate Communication i Malmö. Den är tryckt av DanagårdLitho på miljöcertifierat papper, med vegetabiliska färger baserade på förnyelsebara råvaror och med 100 procent förnybar energianvändning.

ADRESSER

Huvudkontor

Trelleborg AB (publ)
Box 153, SE-231 22 Trelleborg
Besöksadress: Johan Kocksgatan 10
Tel: 0410 670 00
www.trelleborg.com

Trelleborg Treasury
Box 7365, SE-103 90 Stockholm
Besöksadress: Jakobsbergsgatan 22
Tel: 08 440 35 00

Affärsområden

Trelleborg Industrial Solutions
SE-231 81 Trelleborg
Besöksadress: Johan Kocksgatan 10
Tel: 0410 510 00
www.trelleborg.com/industrial-solutions

Trelleborg Wheel Systems
Via Naz, Tiburtina, 143
IT-00010 Villa Adriana (Roma), Italien
Tel: +39 774 38 41
www.trelleborg.com/en/wheels

Trelleborg Sealing Solutions
Schockenriedstrasse 1
DE-70565 Stuttgart, Tyskland
Tel: +49 711 786 40
www.tss.trelleborg.com/en

Trelleborg är en världsledare inom specialutvecklade polymerlösningar som tätar, dämpar och skyddar kritiska applikationer i krävande miljöer. De innovativa lösningarna accelererar kundernas utveckling på ett hållbart sätt.

Trelleborgskoncernen omsätter cirka 33 miljarder kronor och har verksamhet i ett 50-tal länder. Koncernen består av tre affärsområden: Trelleborg Industrial Solutions, Trelleborg Sealing Solutions och Trelleborg Wheel Systems samt ett rapporteringssegment, Verksamheter under utveckling.

Trelleborgaktien har sedan 1964 varit noterad på börsen, och listas på Nasdaq Stockholm, Large Cap.

WWW.TRELLEBORG.COM