

Miljö: Klimat och energi

Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Klimat

Trelleborgs samlade påverkan på klimatet och mål och metoder för att minska densamma redovisas på sidorna 23–24 samt i avsnittet nedan. Påverkan är väsentlig framför allt beroende på de utsläpp som uppstår av produktionens energiförbrukning (Scope 1 och 2), respektive materialleverantörernas samlade utsläpp (merparten av Scope 3).

Att den samlade klimatpåverkan av Trelleborgskoncernens verksamheter skulle öka på kort och medellång sikt – alltså att riskbilden för det omgivande samhället ökar – bedöms som osannolikt framför allt med utgångspunkt i Trelleborgs tidigare uppnådda klimatmål och det nya ambitiösa målet och planen för reducerat koldioxidfotavtryck som beskrivs i avsnittet om Trelleborgs vetenskapsbaserade mål (på sidorna 23–24) fram till år 2030.

En samlad bild av klimatrisker inklusive scenariobeskrivningar enligt TCFD:s modell finns på sidorna 116–118.

Många av Trelleborgs produkter och lösningar är tydligt positiva för samhällets klimatarbete på grund av deras förmåga att reducera energiförbrukning och minska utsläpp (se vidare nedan samt på sidan 115). Bland annat har Trelleborgs tätninglösningar i rörliga konstruktioner potential att genom framför allt minskad friktion minska energiåtgången.

Energi

Större delen av koncernens energiförbrukning, liksom dess direkta klimatpåverkan, hänger samman med förbränning av fossila bränslen för produktion av ånga (direkt energi och direkta utsläpp) samt med förbrukning av inköpt el, ånga och fjärrvärme.

Trelleborg utvecklar redan idag produkter bland annat inom energieffektivisering, förnybar energi samt lösningar för säker utvinning och transport av energi och komponenter för vind-, sol- och vattenkraft.

Samband med strategi och affärsmodell

Trelleborg har sedan många år haft som del av sin strategi att reducera koldioxidutsläppen från egen verksamhet. Trelleborg har i sin strategi fortsatt fokus på att ytterligare reducera utsläppen kopplade till produktionen, främst från naturgas och fossilbaserad elektricitet. Utöver detta är utsläpp från värdekedjan, som utgör en signifikant del av Trelleborgs samlade koldioxidutsläpp, direkt kopplade till strategin.

Tidshorisont för effekter

Klimatförändringsproblematiken är redan fullt synlig i det globala samhället och om inte det globala fossilbränsleberoendet minskas drastiskt redan på kort sikt, förväntas detta ge ännu tydligare negativ påverkan globalt på samhället på medellång respektive lång sikt.

Det är mot bakgrund av detta samhällsscenario Trelleborg bedrivit och efter hand uppnått sina ambitiösa klimatmål sedan 2007 (se sidan 23), och under år 2023 antagit ett nytt vetenskapsbaserat mål, vilket innebär att det är styrkt av oberoende tredje part att företaget i och med uppnående av målet medverkar till att begränsa temperaturökningen globalt till i linje med 1,5 grader för Scope 1 och 2 samt väl under 2 grader för Scope 3 (se sidan 23).

Egna aktiviteter/Via värdekedjan

Både Trelleborgs egna aktiviteter (Scope 1 och Scope 2) och leverantörsfotavtrycket för inköpta produkter och tjänster längs värdekedjan (del av Scope 3) är del av verksamhetens samlade klimatpåverkan.

Effekter på strategi och beslutsfattande

Klimat- och energifrågorna är tydligt väsentliga inslag i Trelleborgs övergripande affärsstrategi och beslutsfattande, se bland annat sidorna 23–24.

Verksamhetens respons: beslutade åtgärder och planer

Redan i början av 2000-talet började Trelleborg bedriva ett internt energieffektiviseringsprogram, *Energy Excellence*, som fortfarande pågår inom ramen för initiativet *Manufacturing Excellence*. Under 2023 lades till detta en överenskommelse med en extern part om att utvärdera ytterligare energieffektiviseringspotential vid Trelleborgs anläggningar med tillhörande lämpliga åtgärder. Egenproducerad el vid anläggningarna, huvudsakligen via solpaneler, är en utveckling som fortsätter där möjligheter kartlagts.

Trelleborgs respons på klimatproblematiken har bland annat varit en av drivkrafterna som lett till avveckling (avslutad 2021) av företagets engagemang i produkter för utvinning offshore av olja och gas. Kvarstående indirekt fossilanknutet engagemang redovisas på sidan 112.

Vidare kan nämnas som en viktig milstolpe beslutsmässigt Trelleborgs vetenskapsbaserade klimatmål som godkändes i december 2023, liksom fortsatt tydligt innovationsfokus på energisparande och utsläppsminskande produkter och lösningar. Läs vidare på sidan 23.

Finansiella konsekvenser av detta på kort, mellanlång och lång sikt

Arbetet med uppnående av det nya klimatmålet kommer att på kort och medellång sikt ge finansiella konsekvenser i form av fortsatta kostnader för elcertifikat, avtal med lokala producenter av förnybar el, samt investeringar framför allt i egenproducerad solenergi, liksom i ersättningsteknik för nuvarande infrastruktur för naturgasdriven energi till produktionen.

På lång sikt kan en rad nya finansiella konsekvenser bli aktuella i samband med den tydliga utvecklingen som sker i Europa inom hållbarhetsrelaterade lagar och regelverk, bland annat Carbon Border Adjustment Mechanism.

Strategi och affärsmodell: resiliens

Omställningen till en uteslutande förnybar/fossilfri energiinfrastruktur, i enlighet med Trelleborgs vision om att uppnå nettonollutsläpp i egen verksamhet till 2035, förväntas fortskrida enligt plan (se sidan 23).

Resiliensen i övrigt på lång sikt vad gäller minskning av klimatfotavtrycket, det vill säga motståndskraften i Trelleborgs strategi och affärsmodell, beror i allt väsentligt på hur substitutmaterial på sikt kan utvecklas för de polymerapplikationer med materialunika egenskaper som koncernen för närvarande tillhandahåller via sina lösningar. Trelleborgs målsättning är att koncernen själv med hjälp av sitt avancerade materialkunnande ska vara först eller tidiga på marknaden med sådana i tydligt lägre grad fossilbaserade applikationer.

Förändringar jämfört med föregående period

Med fullföljandet av avyttringen av däckverksamheten har koncernens koldioxidfotavtryck i absoluta tal minskats väsentligt.

Trelleborgs nya klimatmål, det vetenskapsbaserade mål som godkändes av SBTi:s panel i december 2023, avlöser det tidigare klimatmålet "50 by 25" (se sidan 23) som uppnåddes redan 2023. En viktig skillnad jämfört med samtliga tidigare mål är att det nya målet är baserat på en absolut utsläppsminskning. Vidare att den nya tidsramen sträcker sig fram till 2030, och att målet även inbegriper utsläpp längs värdekedjan inom kategorin *Inköpta varor och tjänster* som i utgångsläget står för 80 procent av Scope 3-utsläppen.

POLICYER, ÅTGÄRDER OCH RESURSER – MÅTT OCH MÅLTAL

Hållbarhetsfrågor	Antagna policyer	Åtgärder/resurser	Mått	Mål
Klimatförändring	Koncernmiljöpolicy Mer detaljerad klimatpolicy är under utarbetande	Program för övergång till fossilfri/förnybar el (Scope 2) Investeringsplaner för omställning från naturgas till annan energikälla (Scope 1)	Direkta och indirekta utsläpp i ton CO ₂ per år Utsläppsintensitet i ton CO ₂ /MSEK	Trelleborgs vetenskapsbaserade mål: absoluta mål för minskning (–50 procent år 2030) av egna utsläpp i Scope 1 och 2, samt för utsläpp från Scope 3 – inom kategorin Inköpta varor och tjänster (–25 procent år 2030), båda målen med basår 2021. Se vidare sidorna 23–24.
			Andel förnybar/fossilfri el (%) Egenproducerad el vid anläggningarna (kWh)	80 procent förnybar/fossilfri el senast 2025
Klimatförändring	Koncernmiljöpolicy	Leverantörsdialog för minskning av utsläpp längs värdekedjan (Scope 3)	Leverantörsutsläpp per år (ton CO ₂)	Se sidorna 108 (Redovisningsprinciper) och 122 (Klimat och energi)
Energieffektivitet	Koncernmiljöpolicy	Utbildningsprogram/lokala koordinatörer inom <i>Energy Excellence</i>	Direkt och indirekt energiförbrukning i GWh per år. Förbrukningsintensitet i GWh per MSEK	Internt mål om minst 3 procents energieffektivitetsförbättring per år

UTFALL 2023 INOM OMRÅDET MILJÖ: KLIMAT OCH ENERGI

Resurser	Var?	Utfall 2023	Mål och huvudsaklig styrning
KLIMAT	■	Såväl totalt som relativt omsättningen har CO ₂ -utsläppen från kvarvarande verksamheter minskat under 2023, vilket framför allt kan hänföras till pågående omställning till förnybar/fossilfri el. Även Trelleborgs systematiska åtgärder för energieffektivitet bidrar till resultatet, som för treårsperioden 2021–2023 nått 60 procents minskning av utsläppen av CO ₂ relaterat till omsättningen, jämfört med basvärdet 6,6 ton/MSEK från 2020.	Trelleborg har under 2023 presenterat nya klimatmål som sträcker sig fram till år 2030, efter dialog med Science Based Targets initiative. I dessa mål adresseras även Scope 3-utsläpp längs värdekedjan. Läs mer på sidorna 23–24.
Totala CO ₂ -utsläpp från egen verksamhet	■	91 305 ton (109 477) från kvarvarande verksamheter, varav de direkta utsläppen var 37 235 ton (41 058), och de indirekta utsläppen 54 070 ton (68 419). <i>För koncernen var utsläppet CO₂ 160 520 ton (317 464).</i>	CO₂-utsläpp ton CO ₂ 200 000 t/MSEK 8
Egna CO ₂ -utsläpp relativt omsättning	■	2,7 ton per MSEK (3,6), en 27-procentig förbättring jämfört med fjolåret för kvarvarande verksamheter. Tydliga förbättringar har skett under 2023, främst via fortsatt omställning till förnybar el, men även via minskad energiförbrukning. <i>För koncernen var CO₂-utsläppet relativt omsättningen 4,1 ton per MSEK (7,1), jämfört med basvärdet 10,9 ton/MSEK från 2020.</i>	 ■ Andel indirekta utsläpp CO ₂ , Kvarvarande verksamheter ■ Andel direkta utsläpp CO ₂ , Kvarvarande verksamheter — CO ₂ (t)/Nettoomsättning, MSEK, Kvarvarande verksamheter
ENERGI	■	För kvarvarande verksamheter var den totala energiförbrukningen något lägre än föregående år. En förbättrad energieffektivitet kompenserade för en ökning i förbrukning från genomförda förvärv. Relativt omsättningen minskade förbrukningen under året.	Sedan länge är energieffektivisering ett prioriterat område för Trelleborg via initiativet <i>Energy Excellence</i> , som är en del av programmet <i>Manufacturing Excellence</i> (se sidan 20). Internt råder målet att koncernen ska förbättra sin energieffektivitet med minst 3 procent om året.
Energiförbrukning	■	Kvarvarande verksamheter totalt 548 GWh (557). Andelen direkt energi är 183 GWh (201), andelen indirekt energi är 364 GWh (356). <i>För koncernen var energiförbrukningen 815 GWh (1 328).</i>	Lokala energikoordinatorer är utbildade via globala utbildningar, och en gemensam verktygslåda finns tillgänglig. Proaktivt och systematiskt arbetar Trelleborg även med externa energirådgivare och planering för gemensamma lösningar med förnybar energiförsörjning framåt. Andelen förnybar/fossilfri energi ska kontinuerligt ökas, såväl för direkt energi som indirekt, i linje med koncernens klimatmål.
Energiförbrukning relativt omsättning	■	Kvarvarande verksamheter 0,016 GWh per MSEK (0,019). Energiförbrukningen relativt omsättningen har minskat med cirka 14 procent. <i>För koncernen var energiförbrukningen relativt omsättningen 0,021 GWh per MSEK (0,030).</i>	Energiförbrukning GWh 800 GWh/MSEK 0,030
			 ■ Indirekt energiförbrukning, GWh, Kvarvarande verksamheter ■ Direkt energiförbrukning, GWh, Kvarvarande verksamheter — Energiförbrukning, GWh per MSEK, Kvarvarande verksamheter

Teckenförklaring: ■ = Internt, alla enheter ■ = Internt, alla produktionsenheter ■■■ = Internt, vissa enheter □ = Externt, leverantörer

UTFALL 2023 INOM OMRÅDET MILJÖ: KLIMAT OCH ENERGI

Resurser	Var?	Utfall 2023	Mål och huvudsaklig styrning																				
Förnybar/fossilfri energi respektive förnybar/fossilfri elektricitet	■	<p>36 procent (24,7) av total energiförbrukning från kvarvarande verksamheter är förnybar/fossilfri, en 45-procentig ökning främst beroende på inköp av förnybar el, och egenproducerad el på anläggningarna.</p> <p>När det gäller fossilfri/förnybar el är andelen av total el 61,9 procent (46,4) från kvarvarande verksamheter. Den egenproducerade elen kommer från solceller och uppgick till 3 647 MWh (1 142), en ökning med cirka 200 procent.</p> <p>För koncernen var 26,9 procent (15,1) av total energiförbrukning förnybar/fossilfri. När det gäller förnybar/fossilfri el är andelen av total el 51,0 procent (28,6).</p>	<p>Andelen förnybar/fossilfri energi ska kontinuerligt ökas, såväl för direkt energi som indirekt, i linje med koncernens klimatmål. För förnybar/fossilfri el är målet att nå 80 procent senast år 2025.</p> <p>Förnybar/fossilfri energi, andel av total energi</p> <table border="1"> <caption>Förnybar/fossilfri energi, andel av total energi</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Andel förnybar energi, %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>20</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>21</td> <td>18</td> </tr> <tr> <td>22</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td>23</td> <td>36</td> </tr> </tbody> </table> <p>Förnybar/fossilfri el, andel av total el</p> <table border="1"> <caption>Förnybar/fossilfri el, andel av total el</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Förnybar/fossilfri el, andel av total el, %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>20</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>21</td> <td>32</td> </tr> <tr> <td>22</td> <td>47</td> </tr> <tr> <td>23</td> <td>51</td> </tr> </tbody> </table>	År	Andel förnybar energi, %	20	10	21	18	22	25	23	36	År	Förnybar/fossilfri el, andel av total el, %	20	15	21	32	22	47	23	51
År	Andel förnybar energi, %																						
20	10																						
21	18																						
22	25																						
23	36																						
År	Förnybar/fossilfri el, andel av total el, %																						
20	15																						
21	32																						
22	47																						
23	51																						

Teckenförklaring: ■ = Internt, alla enheter ■ = Internt, alla produktionsenheter ■ = Internt, vissa enheter □ = Externt, leverantörer

Miljö: Föroreningar

Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Användning av kemikalier

De viktigaste råvarorna i Trelleborgs industriella processer är polymerer (gummi, plaster, kompositer), metallkomponenter samt tillsatssämnen såsom mjukgörare (oljor) och fyllmedel som till exempel kimrök och vulkmedel (svavel, peroxider). Trelleborg arbetar kontinuerligt med att säkerställa att vi följer relevanta kemikalielagstiftningar.

Utsläpp från egen verksamhet: lokala bestämmelser

Trelleborgs väsentliga konsekvenser för miljö och människor inom området Föroreningar hör främst samman med lokala mål och bestämmelser som hanteras av respektive anläggning samordnat med det lokala miljöledningssystemet enligt ISO 14001, därav Trelleborgs målsättning att alla relevanta enheter ska ha ett certifierat miljöledningssystem.

Ett exempel på förorening som minskats avsevärt i omfattning (se nedan) är utsläpp från användningen av VOC (lösningsmedel) som används främst för polymerbeläggning och vidhäftning mellan material. Se vidare sidan 125.

Förorenad mark

Hantering av framför allt olja och lösningsmedel har historiskt gett upphov till förorening av mark och grundvatten. Sanering av förorenad mark pågår vid vissa enheter, vilket redovisas på sidan 125.

Föroreningar i värdekedjan

Det finns potentiella föroreningar av miljön från leverantörers produktion, exempelvis när det gäller deras processande av latex (råmaterialet för naturgummi), eller när det gäller tillverkning av syntetgummi, kimrök och andra gummikemikalier.

Samband med strategi och affärsmodell

Den begränsade omfattningen av förorenade produktionsenheter finns sedan starten av Trelleborgs hållbarhetsredovisning årligen redovisade.

Tidshorisont för effekter

Trelleborgs verksamhet är kemikaliebaserad, och trots konstant minskande volymer av utsläpp av lösningsmedel, svaveloxider och kväveoxider är Trelleborgs förebyggande arbete med föroreningar fortsatt ett prioriterat område och pågår på alla berörda enheter.

Egna aktiviteter/Via värdekedjan

Tillverkningsprocesserna har flera typer av direkt påverkan på miljö och människor: klimatpåverkan, avfall och utsläpp (främst till luft), vattenförbrukning och olyckor. Liknande påverkan som en följd av Trelleborgs aktiviteter sker indirekt längs värdekedjan, framför allt på leverantörssidans.

Effekter på strategi och beslutsfattande

Se ovan under *Samband med Strategi och affärsmodell*.

Verksamhetens respons: beslutade åtgärder och planer

Trelleborg arbetar kontinuerligt med reducering av användningen av lösningsmedel inom ramen för *Manufacturing Excellence*. Som kemikalieanvändare omfattas Trelleborg av EU:s kemikalielagstiftning REACH. Förutom lokalt arbete med efterlevnaden av REACH utövas strategiskt kemikaliearbete fortsatt inom ramen för *Global Chemical Task Force*, en grupp på koncernnivå. Under år 2023 har *Global Chemical Task Force* arbetat bland annat med att stötta lokala bolag i kemikalieersättningsprojekt, klassificering och rapportering av använda kemikalier, samt generellt med uppföljning av europeisk lagstiftning om kemikalier och miljö.

Finansiella konsekvenser av detta på kort, mellanlång och lång sikt

Den finansiella exponeringen för produkter beroende av lösningsmedel för framställningen har alltså radikalt minskats och kommer att fortsätta att minskas.

Strategi och affärsmodell: resiliens

Inga avgörande konsekvenser för affärsmodellens resiliens.

Förändringar jämfört med föregående period

Med avyttringarna under 2023 av däckverksamheten samt tryckduksverksamheten minskade koncernen sin exponering för utsläpp från lösningsmedel avsevärt.

POLICYER, ÅTGÄRDER OCH RESURSER – MÅTT OCH MÅLTAL

Hållbarhetsfrågor	Antagna policyer	Åtgärder/resurser	Mått	Mål
Miljöledningssystem	Koncernmiljöpolicy (se sidan 114)	Lokala bestämmelser hanteras av respektive arbetsplats	Andel miljöledningssystemcertifierade produktionsenheter	Alla relevanta produktionsenheter certifierade
Förening hos leverantörer		Frågeformulär till leverantörer		Efterlevnad av rådande bestämmelser

UTFALL 2023 INOM OMRÅDET MILJÖ: FÖRORENINGAR

Resurser	Var?	Utfall 2023	Mål och huvudsaklig styrning															
UTSLÄPP		Utsläppen av flyktiga organiska ämnen (VOC) från kvarvarande verksamheter minskade med 21 procent under året. Utsläppen av svaveldioxid ökade med 14 procent, utsläppen av kväveoxider minskade med 8 procent.	Att reducera utsläppen av VOC är prioriterat både ur miljö- och hälsosynvinkel. Utsläppen av VOC är definierade enligt EU:s normer.															
VOC	■	Kvarvarande verksamheter: 164 ton (208) Koncernen: 281 ton (612)	VOC-utsläpp <table border="1"> <caption>VOC-utsläpp</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>VOC (t)</th> <th>VOC (t)/Nettoomsättning (MSEK)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>20</td> <td>125</td> <td>0,010</td> </tr> <tr> <td>21</td> <td>135</td> <td>0,010</td> </tr> <tr> <td>22</td> <td>150</td> <td>0,008</td> </tr> <tr> <td>23</td> <td>125</td> <td>0,005</td> </tr> </tbody> </table>	År	VOC (t)	VOC (t)/Nettoomsättning (MSEK)	20	125	0,010	21	135	0,010	22	150	0,008	23	125	0,005
År	VOC (t)	VOC (t)/Nettoomsättning (MSEK)																
20	125	0,010																
21	135	0,010																
22	150	0,008																
23	125	0,005																
VOC relativt omsättning	■	Kvarvarande verksamheter: 0,005 ton per MSEK (0,007) Koncernen: 0,007 ton per MSEK (0,014)																
Svaveldioxid	■	Kvarvarande verksamheter: 8 ton (7) Koncernen: 19 ton (65)																
Kväveoxider	■	Kvarvarande verksamheter: 15 ton (16) Koncernen: 28 ton (53)																
EFTERLEVNAD (MILJÖ)	■	För kvarvarande verksamheter rapporterades 1 fall (1) av böter eller sanktioner för överträdelse av miljö- eller arbetsmiljörelaterade lagar och bestämmelser, totalt 4 201 000 SEK (100 000). För koncernen rapporterades 1 fall (1) av böter eller sanktioner för överträdelse av miljö- eller arbetsmiljörelaterade lagar och bestämmelser, totalt 4 201 000 SEK (100 000).	Lokal styrning i enlighet med Uppförandekoden, tillstånd och lokal lagstiftning. Alla fall av betydelse vad gäller böter och sanktioner meddelas koncernstab Juridik och ingår i redovisningen.															
Miljöledningssystem	■	Vid utgången av 2023 var 68 enheter (63) inom kvarvarande verksamheter certifierade enligt ISO 14001, vilket motsvarar 65 procent (66) av alla aktuella enheter. För koncernen var 88 enheter (83) certifierade enligt ISO 14001, vilket motsvarar 70 procent (70) av alla aktuella enheter.	Målet är att alla större produktionsenheter ska ha ISO 14001-certifierade miljöledningssystem.															
Oförutsedda utsläpp	■	För kvarvarande verksamheter har 0 fall av oförutsedda utsläpp (0) skett under året. För koncernen har 0 fall av oförutsedda utsläpp (0) skett under året.	Lokal styrning sker av all tillståndspliktig hantering, även via miljöledningssystem enligt ISO 14001.															
Sanering av förorenad mark	■	Sanering av förorenad mark för kvarvarande verksamheter pågår vid utgången av 2023 vid 4 enheter (3). Ytterligare 11 anläggningar (10) bedöms komma att omfattas av saneringskrav med ännu inte fastställd omfattning. Avsättningar till miljöskulder uppgick till 341 MSEK (72). För koncernen pågår vid utgången av 2023 sanering av förorenad mark vid 8 enheter (6). Ytterligare 11 anläggningar (10) bedöms komma att omfattas av saneringskrav med ännu inte fastställd omfattning. Avsättningar till miljöskulder uppgick till 341 MSEK (72).	Trelleborg är delaktigt som en av flera parter i ytterligare saneringsfall, dock med marginellt kostnadsansvar.															
Miljöstudier	■ □	För kvarvarande verksamheter har 12 miljöstudier (6) bedrivits vid olika anläggningar. För koncernen har 12 miljöstudier (6) bedrivits.	Miljöstudier genomförs för att undersöka och kartlägga anläggningars miljöpåverkan och identifiera eventuella miljöskulder hos aktuella bolag, ofta i samband med förvärv eller avveckling.															

Teckenförklaring: ■ = Internt, alla enheter ■ = Internt, alla produktionsenheter ■ = Internt, vissa enheter □ = Externt, leverantörer eller förvärvskandidater

Miljö: Vatten

Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Trelleborgs beroende av vatten för sin tillverkning har historiskt handlat mest om vattenanvändning för kylning och tvätt.

Då vatten inte är kritiskt för själva produkternas innehåll anses det samlade vattenberoendet därmed vara begränsat, men vattenanvändningen totalt sett i koncernen är ändå väsentlig att minska. I områden med begränsad tillgång till vatten blir naturligtvis detta än viktigare.

Det är också i sådana geografiska områden med vattenknapphet som riskerna är störst för den omedelbara omgivningen – konkurrens om de trånga vattenresurserna kan uppstå visavi lokalbefolkningens och jordbrukets behov. För Trelleborg finns anläggningar i sådana områden framför allt i Medelhavsområdet (särskilt Malta), Indien, östra Kina och västra USA.

På möjlighetssidan har Trelleborg många typer av lösningar för vattenhantering, ett område som kan bedömas växa i betydelse för det globala samhället och Trelleborgs marknader.

Samband med strategi och affärsmodell

Inga djupgående konsekvenser av vattenbehovet anses föreligga för strategi och affärsmodell annat än för lokaliseringen av nya produktionsanläggningar, där områden med vattenknapphet bör undvikas.

Tidshorisont för effekter

Akut vattenknapphet föreligger redan för närvarande i ett antal områden globalt, och utbredningen samt antalet sådana områden kan förväntas öka på medellång och lång sikt.

Egna aktiviteter/Via värdekedjan

Huvudsakliga konsekvenser är i egen verksamhet.

Enda identifierade konsekvenser i värdekedjan är på odlingsnivå för materialet naturgummi där vattentillgång är en nödvändighet.

Effekter på strategi och beslutsfattande

Väsentligt är att återkommande kartlägga vattenknapphet globalt vad gäller befintliga egna produktionsanläggningar, och att alltid överväga lokaliseringen av planerade nya anläggningar (så kallade greenfield-projekt) samt anläggningar som tillkommer via förvärv genom åtgärder för att visa tillbörlig aktsamhet.

Verksamhetens respons: beslutade åtgärder och planer

En intern analys har påbörjats på koncernnivå 2023 för att aktualisera kartan globalt vad gäller vattenknappa zoner.

Finansiella konsekvenser av detta på kort, mellanlång och lång sikt

Positiva konsekvenser av den stora vattenbesparingen som framgår av 2023 års utfall nedan.

Strategi och affärsmodell: resiliens

Strategi och affärsmodell bedöms inte behöva några större förändringar utifrån angivna konsekvenser och risker för området Vatten.

Förändringar jämfört med föregående period

Vattenanvändningen har minskats kraftigt under perioden framför allt beroende på avyttringen av däckverksamheten samt investeringar i ett nytt kylsystem vid den svenska produktionsenheten i Ersmark.

POLICYER, ÅTGÄRDER OCH RESURSER – MÅTT OCH MÅLTAL

Hållbarhetsfrågor	Antagna policyer	Åtgärder/resurser	Mått	Mål
Vattenanvändning	Koncernmiljöpolicy (se sidan 114)	Vatten är lokalt en väsentlig fråga och lokala handlingsplaner tas fram därefter	Vattenanvändning i ton/år Vattenintensitet i ton/MSEK	Minimering
Vattenanvändning i vattenknappa områden	Koncernmiljöpolicy (se sidan 114)	Kartläggning av vattenknappa områden	Förslag: Andel av total vattenanvändning, %	Förslag: Inga greenfieldprojekt (nya fabriker) i vattenknappa områden

UTFALL 2023 INOM OMRÅDET MILJÖ: VATTEN

Resurser	Var?	Utfall 2023	Mål och huvudsaklig styrning
VATTEN		Vattenanvändningen, alltså vatten för produktionen plus sanitärt vatten, minskade väsentligt i absoluta tal under 2023, trots ökade produktionsvolym. Relativt omsättningen minskade användningen ännu tydligare. En stor del av minskningen härrör från investeringar i ett nytt kylsystem vid den svenska produktionsenheten i Ersmark.	Även om vattenanvändningen ingår som ett av de generella miljönyckeltalen som redovisas för alla anläggningar, är minskad användning allra mest central på de platser där vattenknapphet råder eller kan förväntas. Se vidare texten ovan.
Vattenanvändning		Kvarvarande verksamheter: 454 481 m ³ (736 915) Koncernen: 935 689 m ³ (2 272 760)	Vattenanvändning 1 000 000 m ³ / 50 m ³ /MSEK
Vattenanvändning relativt omsättning		Kvarvarande verksamheter: 13,3 m ³ per MSEK (24,5) Koncernen: 23,8 m ³ (50,9)	 25 m ³ /MSEK
Vattenuttag		Kvarvarande verksamheter: 89 procent kommunalt vatten (53) 2 procent egen brunn (2) 4 procent ytvatten (floder, sjöar etc.) (42) 5 procent annan källa (3) Koncernen: 76 procent kommunalt vatten (61) 20 procent egen brunn (24) 2 procent ytvatten (floder, sjöar etc.) (14) 2 procent annan källa (1)	

Teckenförklaring: = Internt, alla enheter = Internt, alla produktionsenheter = Internt, vissa enheter = Externt, leverantörer

Miljö: Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Avfall

De tre största avfallskategorierna är farligt avfall, gummiavfall samt annat icke-farligt avfall. Avfallshanteringsmetoder ska ständigt förbättras med syftet att minimera Trelleborgs negativa avfallsrelaterade påverkan. Att kontinuerligt reducera och återvinna avfall i produktionen är sedan länge en väsentlig faktor i Trelleborgs arbete med resurseffektivisering inom ramen för programmet *Manufacturing Excellence*. Visionen är för detta arbete att röra sig i riktning mot Noll avfall, respektive stegvis årlig minskning av allt farligt avfall.

Fossilbaserat råmaterial

Som beskrivits under området *Klimat och energi* (sidan 122) har Trelleborg ett beroende av fossilbaserade råmaterial såsom olika typer av polymerer respektive fyllmaterialet kimrök, vilket sammantaget på medellång och lång sikt skulle kunna göra sig gällande som en risk på efterfrågesidan.

Samhällets vilja till omställning bort från fossilbaserade material har i sin första fas emellertid främst riktats mot användningen av kortlivade produkter, ofta substituerbara konsumentvaror (plastpåsar och sugrör kan nämnas som exempel). Mer avancerade och långlivade industriella polymerapplikationer med specialegenskaper har av naturliga skäl inte prioriterats i samhällsomställningen, då det allmänt sett krävs ytterligare forskning och utveckling för att dessa ska kunna ersättas eller, åtminstone som ett första steg, kunna materialåtervinnas.

Färdiga gummi produkter innebär en extra utmaning att kunna återvinna – jämfört med till exempel många metaller och plaster – eftersom de vid vulkaniseringen de genomgår i produktionsprocessen bildar längre molekyler som inte enkelt kan användas som återvunnet råmaterial.

Vissa framsteg med återvinning av gummi produkter har gjorts: gummi granulat eller gummipulver – vanligen nermalda uttjänta slutprodukter – kan för vissa ändamål användas i gummiblandningar i begränsad utsträckning utan försämrade produkttegenskaper. Vidare kan återvinning av kimrök ske genom en pyrolysisprocess där framför allt uttjänta däck upphettas och förutom kimrök bildar våtgas, metall och olja.

Området processoljor visar lovande framsteg i försök med biobaserade oljor som ersättning för petroleumbaserade.

Vad gäller textilier som används exempelvis i Trelleborgs lösningar baserade på polymerbelagda vävar har det visat sig att vissa material som fortfarande i grunden är petroleumbaserade, men med reducerat koldioxidavtryck, i många fall är att föredra framför biobaserade på grund av de senares högre samlade koldioxidavtryck längs värdekedjan.

Samband med strategi och affärsmodell

Trelleborgs strategi för att leva upp till målsättningen att vara "en hållbarhetsledare i sin bransch" är att såväl minska de totala avfallsmängderna enligt ovan som att öka användningen av biobaserade och återvunna material i en takt som är branschledande.

Tidshorisont för effekter

Den tekniska utvecklingen för att byta ut fossilbaserade material i Trelleborgs lösningar varierar beroende på materialkategorier enligt resonemangen ovan. Förutom de angivna områden som redan kommit igång enligt ovan kan de flesta områden bli aktuella först på medellång eller lång sikt.

POLICYER, ÅTGÄRDER OCH RESURSER – MÅTT OCH MÅLTAL

Hållbarhetsfrågor	Antagna policyer	Åtgärder/resurser	Mått	Mål
Avfall	Koncernmiljöpolicy (se sidan 114)	Avfallsminimering	Avfall i ton respektive ton/MSEK Avfallshantering	Inget kvantifierat mål – avfallsminimering samt stegvis minskning av allt farligt avfall Ansvarsfull hantering
Cirkularitet		Koncerninitiativet <i>Polymers for Tomorrow</i>	Andel återvunna/biobaserade råmaterial	Andel återvunna/biobaserade råmaterial 25 procent år 2030

Egna aktiviteter/Via värdekedjan

Generellt är det naturligtvis fråga om att ha så högt materialutnyttjande som möjligt – minimera allt spill – i alla egna produktionsprocesser, vilket är exakt vad programmet *Manufacturing Excellence* syftar till (se sidan 20). Noll avfall är en av visionsformuleringarna i programmet.

Som beskrivs tidigare handlar därutöver förbättrad cirkularitet i stor utsträckning om att minska koldioxidavtrycket i värdekedjan för materialen till de lösningar Trelleborg tillhandahåller.

Effekter på strategi och beslutsfattande

Programmet *Polymers for Tomorrow* tillkom 2021 för att på ett systematiskt sätt kartlägga situationen för Trelleborgs viktigaste råmaterialkategorier och kunna planera en ökad användning av lågkoldioxidmaterial för att uppnå målet att 2030 nå 25 procent biobaserade/återvunna material.

För 2023 har fortfarande vissa definitions- och mätmässiga utmaningar resulterat i att Trelleborg bedömer att årsutfallet inte ännu är säkerställt. Data bedöms kunna publiceras tidigast 2024.

Verksamhetens respons: beslutade åtgärder och planer

Trelleborgs avyttring av sin däckverksamhet under 2023 har minskat företagets totala materialanvändning avsevärt (liksom energianvändningen, se sidan 123), samt minskat exponeringen för återvinningsproblematiken runt gummi-material.

Finansiella konsekvenser av detta på kort, mellanlång och lång sikt

Viss resursallokering till materialundersökningar och utvecklingssamarbete med olika aktörer och leverantörer, i syfte att öka andelen biobaserat/återvunnet material i Trelleborgs lösningar, behövs på kort och mellanlång sikt som en investering i ambitionen att vara en hållbarhetsledare i branschen. Kortsiktigt kan också nya materialalternativ öka råmaterialkostnaderna.

Strategi och affärsmodell: resiliens





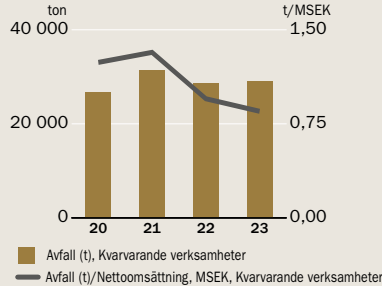
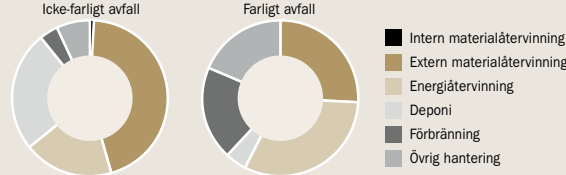
Trelleborgs specialutvecklade polymerlösningar bygger på premiumprestanda och avancerat materialkunnande, vilket gör dem svåra att ersätta på kort sikt. Samtidigt arbetar företagets applikationsexperter i respektive kundsegment aktivt för att hitta ännu bättre material till lösningarna ur cirkularitets- och hållbarhetssynvinkel.

Resiliensen hos affärsmodellen ökar avsevärt med det minskade material- och energiberoendet och den minskade exponeringen för däckåtervinning.

Förändringar jämfört med föregående period

Ett strategiskt beslut har tagits om att andelen återvunna eller biobaserade råmaterial ska uppgå till 25 procent vid utgången av 2030.

UTFALL 2023 INOM OMRÅDET MILJÖ: RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

Resurser	Var?	Utfall 2023	Mål och huvudsaklig styrning
AVFALL		Avfallsmängden ökade marginellt i absoluta tal men minskade i relation till omsättningen. Ökningen från genomförda förvärv kompenseras med processeffektiviseringar.	Avfallsminskning är ett uttryckligt mål inom initiativet <i>Manufacturing Excellence</i> som bedrivs i alla produktionsenheter, se vidare sidan 20. Mängden farligt avfall ska kontinuerligt minskas.
Avfallsmängd		Kvarvarande verksamheter: 28 942 ton (28 570). Av den totala mängden utgjorde gummi 28 procent (26). Farligt avfall för kvarvarande verksamheter uppgick till 2 283 ton (2 318), en minskning med 2 procent sedan föregående år. <i>Koncernen: 35 017 ton (48 427). Av den totala mängden utgjorde gummi 30 procent (32). Farligt avfall för koncernen totalt uppgick till 2 890 ton (4 731).</i>	Enligt de lokala avfallshanteringsplanerna ska tredjepartsleverantörer som hanterar avfall utses med hänsyn till deras uppfyllelse av kontraktssmässiga och legala specifikationer, och allt avfall som lämnar fabriken vägas och dokumenteras. Alternativt ska avfallets densitet och volym beräknas exempelvis med hjälp av leverantörsfakturer, organisationens interna fakturering och redovisningssystem eller uppgifter från inköpsavdelningarna.
Avfallsmängd relativt omsättning		Avfallsmängden för kvarvarande verksamheter var totalt 0,8 ton relativt omsättningen (0,9), en minskning med 10 procent. <i>Koncernen: 0,9 ton per MSEK (1,1).</i>	Avfallsrelaterade nyckeltal (avfallsmängd samt hanteringsmetoder) rapporteras av Trelleborgs enheter på halvårsbasis. Inrapporterad data granskas både på lokal, affärsområdes- samt koncernnivå.
Avfallshantering		Kvarvarande verksamheter, icke-farligt avfall: Intern materialåtervinning 153 ton (89) Extern materialåtervinning 11 950 ton (12 705) Energiåtervinning 5 014 ton (4 449) Deponi 6 677 ton (6 850) Förbränning 1 054 ton (1 055) Övrig hantering 1 810 ton (1 103) Kvarvarande verksamheter, farligt avfall: Intern materialåtervinning 4 ton (4) Extern materialåtervinning 589 ton (582) Energiåtervinning 722 ton (849) Deponi 101 ton (71) Förbränning 447 ton (394) Övrig hantering 420 ton (418) <i>Koncernen, icke-farligt avfall:</i> <i>Intern materialåtervinning 292 ton (532)</i> <i>Extern materialåtervinning 15 714 ton (24 875)</i> <i>Energiåtervinning 5 494 ton (5 827)</i> <i>Deponi 7 445 ton (9 147)</i> <i>Förbränning 1 151 ton (1 301)</i> <i>Övrig hantering 2 030 ton (2 013)</i> <i>Koncernen, farligt avfall:</i> <i>Intern materialåtervinning 4 ton (4)</i> <i>Extern materialåtervinning 960 ton (1 342)</i> <i>Energiåtervinning 839 ton (1 728)</i> <i>Deponi 107 ton (102)</i> <i>Förbränning 511 ton (634)</i> <i>Övrig hantering 469 ton (921)</i> Fördelningen av metoder för hantering av icke-farligt respektive farligt avfall framgår av diagrammen till höger. Intern materialåtervinning sker per definition vid anläggningen (on-site).	<p>Avfallsmängd</p>  <p>Avfallshantering</p> 

Teckenförklaring:  = Internt, alla enheter  = Internt, alla produktionsenheter  = Internt, vissa enheter  = Externt, leverantörer